



台灣櫻花股份有限公司
TAIWAN SAKURA CORPORATION

111 年度年報

SAKURA *iCare*

時刻在乎・永恆守護



中華民國112年05月10日 刊印

公開資訊申報網址：<http://mops.twse.com.tw>

本公司年報揭露網址：<https://www.sakura.com.tw>

一、發 言 人

姓 名：賴宏奇
職 稱：副總經理
電 話：(04)25666106 分機 818
電子郵件信箱：archie07@sakura.com.tw

二、代理發言人

姓 名：詹秀琪
職 稱：經理
電 話：(04)25666106 分機 828
電子郵件信箱：e0100@sakura.com.tw

三、總公司、工廠地址及電話

總管理處	428 台中市大雅區雅潭路四段 436 號	(04)25666106
大雅二廠	428 台中市大雅區雅潭路四段 303 號	(04)25681277
神岡廠	429 台中市神岡區大富路 61 巷 3 號、5 號	(04)25243146
烏日廠	414 台中市烏日區溪墘里福泰街 9 號	(04)23334214
台北營業處	221 新北市汐止區南陽街 88 號 4 樓	(02)26940564
桃園營業處	325 桃園市龍潭區工二路一段 165 號	(03)4397466
台南辦事處	701 台南市東區中華東路三段 95 號 1 樓	(06)2898158
高雄營業處	831 高雄市大寮區萬丹路 271 號	(07)7816718

四、股東過戶機構

名稱：中國信託商業銀行代理部
地址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓
電話：(02)66365566
網址：<https://ecorp.ctbcbank.com/cts/index.jsp>

五、最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱：安永聯合會計師事務所
會計師姓名：黃宇廷會計師、黃子評會計師
地 址：台中市西屯區市政北七路 186 號 26 樓
電 話：(04)22598999
網 址：http://www.ey.com/tw/zh_tw

六、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：

本公司未發行海外有價證券。

七、公司網址

<http://www.sakura.com.tw>

目 錄

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	5
一、 設立日期	5
二、 公司沿革	5
參、公司治理報告	8
一、 組織系統	8
二、 董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	10
三、 最近年度給付董事、總經理及副總經理之酬金	17
四、 公司治理運作情形	21
五、 簽證會計師公費資訊	51
六、 更換會計師資訊	51
七、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形	51
八、 最近年度及截至年報刊印日止，董事(含獨立董事)、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	52
九、 持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	53
十、 公司、公司之董事(含獨立董事)、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	53
肆、募資情形	54
一、 資本及股份	54
二、 公司債辦理情形	58
三、 特別股辦理情形	58
四、 海外存託憑證辦理情形	58
五、 員工認股權憑證辦理情形	58
六、 限制員工權利新股辦理情形	58
七、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	58
八、 資金運用計畫執行情形	58
伍、營運概況	59
一、 業務內容	59
二、 市場及產銷概況	65

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料-----	70
四、環保支出資訊-----	71
五、勞資關係-----	71
六、資通安全管理-----	74
七、重要契約-----	75
陸、財務概況-----	76
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表、會計師姓名及其查核意見-----	76
二、最近五年度財務分析-----	80
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告-----	83
四、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報告-----	83
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告-----	83
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事，及其對本公司財務狀況之影響-----	83
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項-----	84
一、財務狀況比較分析表-----	84
二、財務績效比較分析表-----	85
三、現金流量之檢討與分析-----	85
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響-----	86
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃-----	86
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估-----	87
七、其他重要事項-----	89
捌、特別記載事項-----	90
一、關係企業相關資料-----	90
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形-----	93
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形-----	93
四、其他必要補充說明事項-----	93
五、最近年度及截至年報刊印日止，發生證交法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項-----	93
附錄一、111年度合併財務報告-----	94
附錄二、111年度個體財務報告-----	178

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生們：

台灣櫻花近年來持續推動「集團經營體質提升」及「發展中長期策略佈局」，包括自 105 年起推動「品牌、產品、通路、服務」四大升級；108 年時啟動階段性五年發展計劃，以「現有事業穩定成長」、「新事業的未來佈局」及「永續發展核心建構」三大策略為基礎，目標邁向百億企業。111 年也正式發佈集團的新願景「美好居家生活的創造者」，定調櫻花的事業版圖以「家庭需求為核心」發展，讓集團未來的事業發展藍圖更為聚焦。

111 年整體經濟環境仍不盡理想，上半年受俄烏戰爭及中國防疫封控政策影響，全球供應鏈吃緊且原物料價格持續上漲，下半年疫情雖趨緩，但還殘存著許多不確定的因素，全球供應鏈仍面臨著地緣政治的考驗，同時也牽動著消費者行為模式的改變。面對大環境高利率、高通膨、緩成長等諸多嚴峻考驗下，台灣櫻花營收仍創下連續 12 年成長的記錄，主要歸功於全體同仁的努力及充分執行策略的成果。111 年合併營收達 82.13 億元，年增 8.5%，營業利益 11.12 億元，年減 4.19%，歸屬於母公司稅後淨利 10.19 億元，年增 0.85%。而面對未來經營成本高漲，消費市場的不確定性，公司在經營上會以更謹慎的態度來因應。

一、一一一年度合併營業結果

(一)營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項 目	111 年度	110 年度	增(減)%
營業收入	8,212,862	7,569,362	8.50%
營業淨利	1,111,612	1,160,206	(4.19%)
稅前純益	1,273,833	1,250,592	1.86%
稅後淨利	1,009,453	1,007,943	0.15%
歸屬於母公司 業主淨利	1,018,940	1,010,345	0.85%

(二)預計目標達成情形

單位：台 (套)

主 要 產 品	111 年度目標 銷售量	111 年度實際 銷售量	達成率
廚房配備(註 1)	761,447	628,556	82.55%
熱水器	356,018	338,433	95.06%
系統廚具(註 2)	33,658	33,283	98.89%
其他(註 3)	262,824	389,342	148.14%
合計	1,413,947	1,389,614	98.28%

註 1：廚房配備主要為除油煙機、瓦斯爐、烘碗機及淨水器。

註 2：系統廚具僅列示成套數量，未成套數量不予計算達成率。

註 3：其他主要為外購電器產品及淨水器濾心。

(三)合併財務收支及獲利能力分析

1. 財務收支分析

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	111 年度	110 年度	增(減)%
營業活動之現金流入	917,496	913,694	0.42%
投資活動之現金流入(出)	85,185	(184,892)	146.07%
籌資活動之現金流出	(818,289)	(764,558)	(7.03%)

2. 獲利能力分析

年度		111 年度	110 年度
項目			
資產報酬率(%)		12.05	12.83
股東權益報酬率(%)		18.25	19.27
估實收資本 比率(%)	營業利益	50.27	52.46
	稅前純益	57.60	56.55
純益率(%)		12.40	13.34
每股盈餘(元)		4.66	4.62

(四)研究發展狀況

櫻花研發團隊將「享受智能、樂在生活」的品牌精神注入於產品的研究發展上。除了致力於開發智能、安全、健康、環保的廚房電器、燃氣產品外，更重新跨入淨水器產品，近二年開發成功的產品如下：

1. 二代四季溫智能恆溫熱水器
2. 二代四季溫渦輪增壓智能恆溫熱水器
3. 美膚沐浴智能恆溫熱水器
4. 倍容定溫儲熱式熱水器
5. 定時控制儲熱式熱水器
6. 二代雙炫聚能瓦斯爐
7. 保潔型防回火煤氣瓦斯爐
8. 溫度偵測智能控制除油煙機
9. 近吸式除油煙機
10. 二代渦輪變頻歐化除油煙機
11. 二代歐化除油煙機
12. 落地嵌入式紫外線殺菌烘碗機
13. 落地嵌入式雙烘型烘碗機
14. 跨世代 RO 淨水器
15. 雙效 RO 淨水器
16. 生飲淨水器
17. 廚下型雙溫淨熱飲
18. 廚下型觸控式熱飲機

二、一一二年度營業計畫概要

(一)經營方針

1. 持續穩固熱水器，廚房電器及整體廚房領導地位，以創新產品帶動經營效益提升。
2. 用品牌、通路與服務優勢，拓展家居新事業。
3. 重視風險管控機制，對應收、庫存、現金流、資訊流、內控，落實執行管控。
4. 持續導入智能化企業管理，以智能工具促進流程改善與資源整合。
5. 推動人才養育計劃，朝向年輕化及未來事業人才庫養成。

(二)預計銷售目標(合併)

單位：台(套)

主 要 產 品	112 年度目標 銷售量
廚房配備(註1)	753,661
熱水器	361,075
系統廚具(註2)	36,642
其他(註3)	300,549
合計	1,451,927

註1：廚房配備主要為除油煙機、瓦斯爐、烘碗機及淨水器。

註2：系統廚具僅列示成套數量，未成套數量不予計算達成率。

註3：其他主要為外購電器產品及淨水器濾心。

112 年預計銷售數量係依據國內外經濟狀況、產業競爭特性並考量市場佔有率、產品機型組合、客戶組合結構之變化及預計之供需情形，作為銷售估計之基礎。

(三)重要產銷政策

1. 行銷面

- (1) 熱水器及廚房電器推動智能化商品市場普及化，新產品開發拉升消費者滿意與品牌價值。
- (2) 整體廚房推動連鎖通路升級及營運流程優化，逐步提升市佔率及獲利能力。
- (3) 以家居新事業擴展消費者接觸業務面向，佈局未來事業整合計畫。
- (4) 服務智能化，強化消費者服務體驗，並進行大數據營運計畫，作為未來服務衍伸事業體布局。
- (5) 以越南為進入東協市場的前哨站，導入品牌經營概念，提升國際市場品牌能見度。

2. 生產面

- (1) 發揮 DFSS 與同步工程運行效益，加強產品開發品質與時程，加速商品供應速度。
- (2) 實現各項標準化與模組化作業，降低成本。
- (3) 進行部分自動化工程，提升生產管理能力。
- (4) 強化供應鏈系統，維持品質穩定。
- (5) 強化產銷協調管理，確保供貨順暢，降低庫存。

三、公司未來發展策略

以現有事業為基礎，打造『智能化企業』、跨足『新事業發展』、開拓『亞洲市場』，佈局集團的長期發展。並且在進行長期規劃佈局的同時，做好風險管理，重視投入與產出，持續建構知識系統，以追求台灣櫻花獲利每年穩定成長。

- 現有事業穩定基礎為優先，在重視投入產出效益下，公司銷售穩定增加。
- 開拓新事業投資計劃，涵蓋新市場、新事業及新生產研發基地三項主要投資計畫，以求拓展長期發展成長動能。
- 持續構建智能營運系統，運用資訊工具提升各方面營運效益，包含子公司治理，營運流程及數據分析。
- 佈建功能組織職能，發展人才計畫，儲備幹部作未來投資發展準備。

四、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境對公司的影響

原本各界期待疫情後的經濟復甦，但隨著俄烏戰爭、緊縮貨幣政策與通貨膨脹，不斷侵蝕著因新冠疫情更加虛弱的全球經濟。受到國際經濟影響，台灣出口成長趨緩，廠商投資轉為保守，所幸疫情影響已漸淡化，政府相關措施逐步開放，內需消費及相關產業表現轉佳，使得經濟支撐由外銷轉內需。

雖然外在環境不論市場面或供應鏈仍存在許多不確定變數與挑戰，台灣櫻花在多年耕耘所累積之厚實基礎上，致力於推動「集團經營體質提升」及「發展中長期策略佈局」，以穩健步伐前進面對多方艱困挑戰。在 2022 年新願景-「美好居家生活的創造者」確立了之後，集團事業發展的整體藍圖更聚焦、也更明確清晰。因應跨事業的規模逐步擴大，我們以集團的整體發展思考，推進集團資源整合發揮組織的影響力，更加團結、務實創新、靈活且彈性順應時局調整。

「台灣櫻花是為了家庭生活而存在的企業」，我們會持續跟緊趨勢的變化，朝著全新的未來前進，邀請台灣櫻花的員工、客戶、股東與我們一同看見改變的力量！

最後，再次感謝各位股東對公司的支持與愛護，敬祝各位身體健康，萬事如意！

董事長：張永杰



貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國七十七年十月二十日

二、公司沿革：

- 民國 77 年 10 月 張宗璽等人士於台中縣神岡鄉創立台灣櫻花股份有限公司，設立初期資本額定為新台幣 420,000 仟元。於大雅鄉及神岡鄉設立生產工廠。從事熱水器、瓦斯爐具及除油煙機等產品之製造及銷售。
- 民國 79 年 07 月 興建大雅廠新廠房生產熱水器、瓦斯爐，並成立研發中心。
- 民國 81 年 07 月 股票正式於台灣證券交易所掛牌上市。
- 民國 82 年 04 月 股東會通過整體浴室增資建廠及轉投資大陸美金 5,000 仟元計畫案。
- 民國 83 年 01 月 經由子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司，轉投資設立櫻花衛廚（中國）有限公司，生產瓦斯器具設備並建置行銷通路。
- 民國 84 年 07 月 於霧峰廠設置專業系統廚具製造廠，建置櫻花廚藝生活館通路。
- 民國 87 年 12 月 投資設立雅適國際股份有限公司，經營居家生活用品 DIY 連鎖店事業。
- 民國 89 年 06 月 出售整體浴室（Unit Bathroom）生產設備予關係企業卜大實業（股）公司，由該公司專營整體浴室事業。
- 民國 91 年 01 月 與全球最大家電公司美國奇異電器（GEA）簽訂策略合作契約，擴大櫻花企業在國際化經營的領域。
- 民國 92 年 05 月 推行『NPS 新生產技術』（New Production System），從生產管理切入，持續改善生產流程及經營管理。
- 民國 93 年 03 月 推導「櫻花安全守護隊」，全面推動熱水器不限品牌免費安檢、永保安全。
- 民國 94 年 05 月 烘碗機生產線正式量產。
- 民國 97 年 10 月 榮獲第 9 屆全國標準化獎。
- 12 月 標得「莊頭北」品牌商標使用權，並授權子公司雅適國際（股）公司經營。
- 民國 98 年 01 月 櫻花衛廚（中國）股份有限公司系統廚具廠房擴建完成，正式量產。
- 10 月 代理瑞典精品廚具 Electrolux(伊萊克斯)品牌，打造夢幻廚房，提升時尚品味。
- 民國 99 年 01 月 於全省櫻花生活廚藝館導入 3D 互動設計展示軟體，透過 360 度模擬實境，即時打造消費者理想中的客製化廚房。
- 05 月 大雅二廠完工正式投產。
- 10 月 投入產銷太陽能熱水器。
- 民國 100 年 01 月 獲 MIT 微笑標章認證。
- 07 月 獲經濟部評選為台灣百大品牌。
- 10 月 台灣三大廠區獲 ISO14001 環境管理系統認證。
- 12 月 廚藝生活館發展全新「櫻花 5S 整體廚房」。
- 民國 103 年 05 月 「伊萊克斯高雄體驗館」開幕，提供更美好、更完整、更周延的產品體驗與服務。

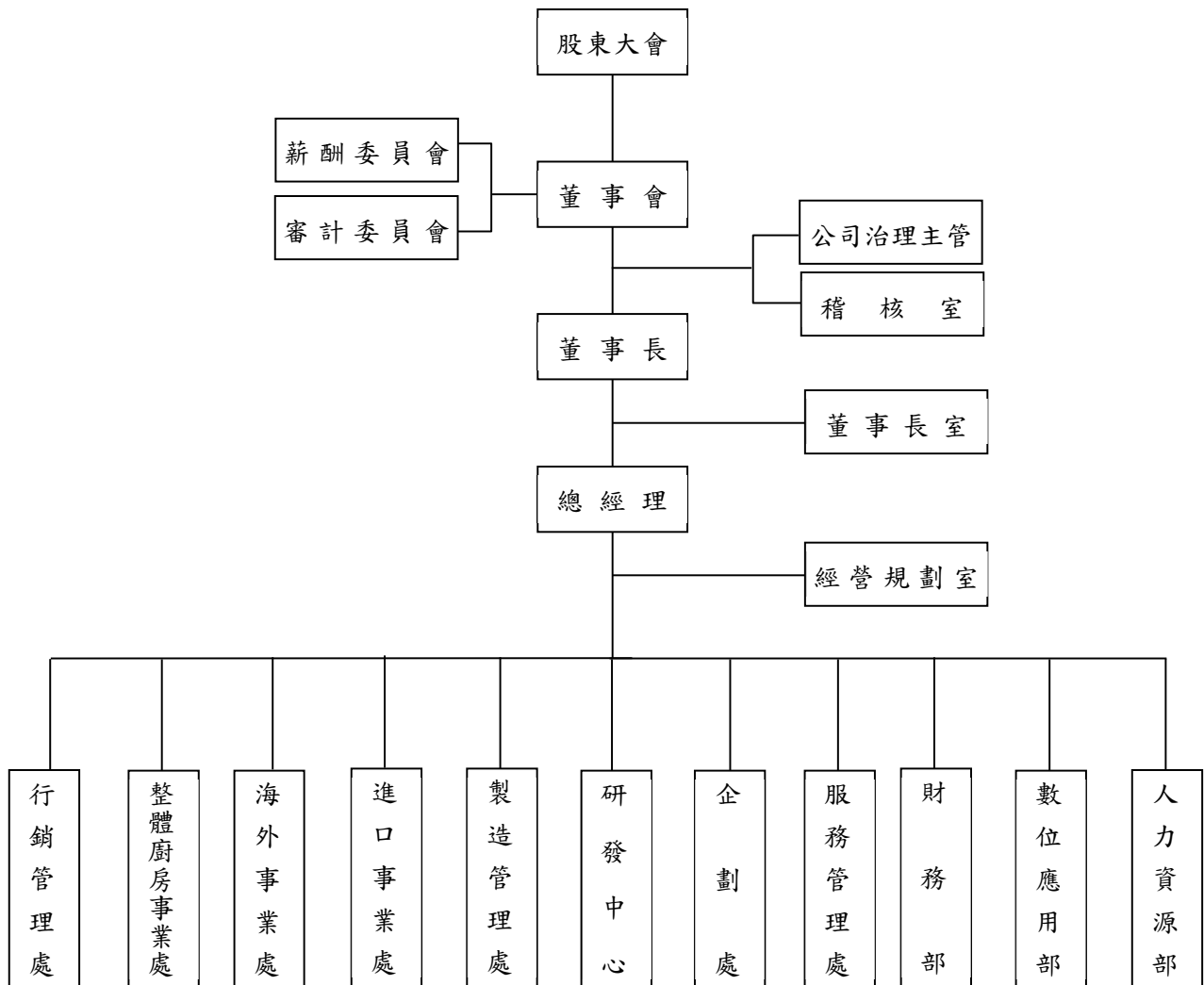
- 民國 103 年 08 月 首次舉辦公益健康講座，呈現「櫻花愛在家」的品牌主張，「主動關心消費者」的精神。
- 09 月 國內首創 1 級節能高熱效「雙環-雙炫火」瓦斯爐。
- 12 月 櫻花熱水器、除油煙機、瓦斯爐三品項榮獲「2015 年消費者理想品牌第一名」。其中除油煙機更是連續 30 年蟬聯消費者理想品牌冠軍。
- 民國 104 年 05 月 推出「3D 環吸渦輪變頻除油煙機」。
- 12 月 獲「第二屆臺中市傑出產業創新獎」。
- 民國 105 年 01 月 伊萊克斯台中旗艦體驗館開幕。
- 04 月 DR7790SXL 除油煙機 榮獲台灣精品銀質獎。
- 08 月 櫻花廚藝生活館展店邁向 100 店。
- 11 月 櫻花安檢 4.0 智能應用大數據全方位守護熱水器與家的安全。
- 民國 106 年 03 月 全新品牌主張「享受智能、樂在生活」。
- 06 月 於台中國家歌劇院舉辦「櫻花有愛 感謝有您」公益音樂會。
- 09 月 斥資上億擴建廠房，為消費者打造心中理想廚房。
- 10 月 推出「LOFT 潮派廚房」系列整體廚房。
- 民國 107 年 01 月 連續 15 年榮獲台灣精品獎並榮獲「台灣精品終身成就獎」。
- 03 月 Electrolux 進駐百貨通路。
- 03 月 霧峰廠整體廚房產線整合、新廠落成啟用。
- 08 月 開展廚藝生活館第四代店，廚房零售模式再進化。
- 09 月 成立「服務管理處」，統籌與經營集團品牌端有關消費者服務、產品維修以及品質改善監督管理，並整合事業處服務政策與教育訓練。
- 12 月 連續 16 年榮獲台灣精品獎。
- 12 月 榮獲「台灣居家用品理想品牌」大賞，蟬聯熱水器、廚房三機、廚房設備類理想品牌第一名。
- 民國 108 年 01 月 連續 34 年榮獲消費者心中理想品牌第 1 名。
- 03 月 設立越南辦事處，進軍越南市場。
- 04 月 取得義大利 TLK 廚具台灣代理權。
- 05 月 台灣「天下雜誌」辦理「2019 兩千大調查」報告顯示，台灣櫻花營收額排序為 472 名，並在家具家用設備產業類排行第 5。
- 05 月 中國「億歐家居」辦理「2019 全球家居家裝行業影響力品牌 100」調查，櫻花名列 37 名，且為唯一入榜華人品牌。
- 07 月 於新光三越 A9 館舉辦伊萊克斯 100 週年慶 & 櫻花旗艦商品體驗會。
- 07 月 襄助台中在地舞團「原舞曲文化藝術團」圓夢，讓世界看見台灣。
- 08 月 推出「跨世代 RO 淨水器」，讓你擁有「簡單喝好水」的全新飲水體驗。
- 08 月 獲勞動部「TTQS 人才發展品質管理系統」金牌獎。
- 11 月 投資設立櫻花家居室內裝修股份有限公司，由廚房產業跨足全屋裝修事業。

- 民國 109 年 01 月 連續 35 年榮獲消費者理想品牌第一名、蟬聯三冠王頭銜。
- 03 月 台灣櫻花首家百貨直營專櫃於新光三越台中店開幕。
- 04 月 推出「倍容定溫熱水器」，享受「舒適洗 免等待」的沐浴體驗。
- 05 月 櫻花家居首間旗艦店正式營運，提供「智能定製 全屋裝修」的創新服務。
- 06 月 推出「LOFT CHIC 潮派廚房」系列整體廚房。
- 06 月 推出「創新環吸系列除油煙機」，吸力強勁，外型新穎。
- 08 月 迎合廚具高度客製化市場挑戰，台灣櫻花引進智慧製造升級。
- 11 月 櫻花服務 4.0 結合大數據，安全守護 全面升級。
- 11 月 台灣三大廠區獲 ISO14001 環境管理系統認證。
- 11 月 投資設立 Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd.。
- 12 月 首創「四季溫+智能通」創新技術，引領熱水器邁入智能化時代。
- 民國 110 年 01 月 連續 36 年榮獲消費者理想品牌第一名。
- 03 月 推出「AI 風控系列歐化除油煙機」，AI 智能風控，提升料理體驗。
- 04 月 推出「PREMIUM 君璽廚房」系列整體廚房。
- 04 月 品牌倡導「創造美好生活儀式」，鼓勵擁抱改變，樂在生活。
- 06 月 推出「雙效 RO 淨水器」，一機滿足生飲、洗淨需求。
- 07 月 經由子公司 Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd.取得 Mekong Trading Corporation54.99%股權，正式進軍越南市場。
- 09 月 整體廚房第二間直營店開幕，主打「廚房，家的新核心」設計概念。
- 12 月 環吸系列與雙效 RO 淨水器獲得 2021 金點設計獎殊榮。
- 民國 111 年 04 月 推出「AI 風控渦輪變頻歐化除油煙機 XR01」，增加油溫提醒功能，提供更順暢的料理體驗。
- 06 月 推出「美膚沐浴熱水器」，業界首創熱水器×淨氣×抑垢專利複合技術。
- 07 月 推出「智動關雙炫火瓦斯爐」，超時關火不怕忘，把關廚房烹飪安全。
- 07 月 美膚沐浴熱水器設計，榮獲法國創新設計大賽 NDA 銀獎殊榮。
- 09 月 服務智能化升級「SAKURA i Care」，提供更即時便利服務體驗。
- 09 月 歐化除油煙機工藝設計，榮獲美國 2022 MUSE Design Awards 銀獎殊榮。
- 10 月 推出「近吸除油煙機」，近吸排風結合擋煙板設計，完美搭配開放式廚房。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一)組織結構圖



(二)各主要部門所營業務

稽核室	負責董事會及經理人檢查及覆核內部控制制度之缺失，適時提供改善建議以協助公司達成內部控制制度之目標，並確保內部控制制度得以持續有效實施並作為檢討修正內部控制制度之依據。另舉報專案調查小組定期將調查結果直接向審計委員會報告，防止內部弊端，並杜絕不誠信行為，以確保落實誠信經營政策。
公司治理主管	負責向董事會、董事及功能委員會報告公司治理運作狀況，確認公司股東會及董事會召開是否符合相關法令及公司治理守則規範。董事會及股東會後負責檢覈董事會重要決議之重大訊息發布事宜，確保重訊內容之適法性及正確性，以保障投資人交易資訊對等。依照公司產業特性及董事之學、經歷背景，規劃董事年度進修計畫及安排課程。
經營規劃室	負責公司經營企劃、經營分析、全公司管理體系整合規劃、經營績效管理、投資分析、企業資源整合及法務等工作，並協助總經理及各事業單位規劃公司短中長期之發展策略，亦為公司與投資人、媒體及利害關係人之間的溝通橋樑，將公司的經營理念、最新動態和永續發展等各層面之資訊有效率地傳達給外界，俾使利害關係人充分掌握公司的財務及營運面重大資訊，鞏固優良的企業形象。
企劃處	負責主導行銷運作過程，領導與整合相關行銷運作，兩岸產品之設計整合。
行銷管理處	負責廚房配備、熱水器等相關產品之行銷業務相關工作。
整體廚房事業處	負責整體廚房相關產品設計、開發、行銷之規劃、執行等相關工作。
海外事業處	負責公司自有品牌產品、OEM/ODM 國際市場之行銷業務等相關工作，及海外子公司經營管理。
進口事業處	負責經營進口廚房設備及金屬五金零件買賣。
製造管理處	負責廚房配備、熱水器、整體廚房等產品之製造等相關工作。
研發中心	負責公司有關新產品與新技術研究開發之規劃、執行，中長期策略產品及核心模組之研究開發等相關工作。
服務管理處	統籌與經營集團品牌端有關消費者服務、產品維修以及品質改善監督管理，並整合事業處服務政策與教育訓練等相關工作。
財務部	綜理公司有關財務會計、稅務會計、管理會計及資金管理等相關工作，提供專業財務服務以增進事業單位之獲利成長，制定嚴謹的風險控管並以堅定的誠信原則，促進公司營運透明化，確實執行財務計劃以保障股東權益。
數位應用部	負責公司有關資訊軟、硬體系統之建立與維護、資訊安全維護及備份等相關工作，規劃、建構及維運公司資訊管理系統，滿足使用者對系統化的需求，確保資訊相關投資效益的最大化，降低公司營運及資訊安全風險，提升公司的競爭力。
人力資源部	負責公司有關人力資源、教育訓練、總務庶務等相關工作，配合公司策略發展需求，規劃及執行組織人力資源策略，使公司人力資產得以持續加強培養，確保公司永續經營；訂定績效管理及訓練發展之政策及規章，以提升組織績效及核心能力；擬訂勞工安全衛生政策，提供員工人事相關各項服務，建構良好的勞資環境。

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

(一) 董事

1. 董事資料：

112 年 04 月 23 日

職稱	國籍	姓名	性別 年齡	選(就)任 日期	任期	初次選 任日期	選任時 持有股份		現在 持有股份		配偶、未成年子女 現在持有股份		利用他人名 義持有股份		主要經 (學) 歷	目前兼任本公司 及其他公司之職務	具配偶或二親等以 內關係之其他主管、 董事或監察人	備註 (註2)
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例				
董事長	中華民國	傑恒投資(股)公司 代表人：張永杰	- 男 41~50 歲	111.06.17	3 年	111.06.17	4,701,000	2.13%	4,701,000	2.13%	-	-	-	-	-	-	-	-
				111.06.17	3 年	102.06.04	416,493	0.19%	416,493	0.19%	355	0.00%	4,701,000	2.13%	美國南加大國際關 係系。櫻花衛廚(中 國)股份有限公司董 事長、台灣櫻花 總代理、台灣櫻花 (股)公司董事長特 助、雅適國際流通 事業(股)公司執行 長	台灣櫻花(股)公司董事長 櫻花衛廚(中國)股份有限公司董事長 佛山市櫻順衛廚用品有限公司董事長 櫻花衛廚(華南)有限公司董事長 雅適國際(股)公司董事長 Sakura Enterprises (B.V.I.) Ltd. 董事 Sakura (Cayman) Co. Ltd. 董事 櫻花中國控股(香港)有限公司董事長 櫻花家居室內裝修(股)公司董事長 傑恒投資(股)公司董事長 Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd. 董事	-	-
董事	中華民國	傑恒投資(股)公司 代表人：吳根成	- 男 61~70 歲	111.06.17	3 年	111.06.17	4,701,000	2.13%	4,701,000	2.13%	-	-	-	-	-	-	-	-
				111.06.17	3 年	109.03.01	-	-	-	-	-	-	-	-	中國文化大學新聞 系。旺旺中時媒體 集團總部資深副總 裁、中國時報發行 人/社長、中國電視 事業(股)公司董事 長、時報週刊董事 長、時報資訊總經 理	精實財經媒體(股)公司董事長 慕康生技醫藥(股)公司獨立董事 名軒開發股份有限公司獨立董事	-	-
董事	中華民國	林有土	男 61~70 歲	111.06.17	3 年	94.04.27	1,654,301	0.75%	1,654,301	0.75%	60	0.00%	-	-	台灣櫻花(股)公司總經理 Sakura Enterprises (B.V.I.) Ltd. 董事 雅適國際(股)公司董事 櫻花家居室內裝修(股)公司董事 Mekong Trading Corporation 董事	台灣櫻花(股)公司總經理 Sakura Enterprises (B.V.I.) Ltd. 董事 雅適國際(股)公司董事 櫻花家居室內裝修(股)公司董事 Mekong Trading Corporation 董事	無	無
				111.06.17	3 年	91.06.04	2,312,932	1.05%	2,312,932	1.05%	-	-	-	-	中原大學企管系。 永豐餘紙業家品事 業部經理、卜大實 業(股)公司監察人、 櫻花家居室內裝修 (股)公司監察人	台灣櫻花(股)公司執行副總經理 卜大實業(股)公司董事 雅適國際(股)公司監察人 櫻花家居室內裝修(股)公司董事	-	-
董事	中華民國	雅適國際(股)公司 代表人：李惠恂	- 男 51~60 歲	111.06.17	3 年	111.06.17	38,000	0.02%	41,000	0.02%	-	-	-	-	-	-	-	-
				111.06.17	3 年	107.01.19	38,000	0.02%	41,000	0.02%	-	-	-	-	台灣櫻花(股)公司執行副總經理 卜大實業(股)公司監察人 雅適國際(股)公司監察人 櫻花家居室內裝修 (股)公司監察人	台灣櫻花(股)公司執行副總經理 卜大實業(股)公司董事 雅適國際(股)公司監察人 櫻花家居室內裝修(股)公司董事	無	無

職 稱	國 籍	姓 名	性別 年 齡	選(就)任 日 期	任 期	初 次 選 任 日 期	選 任 時 持 有 股 份		現 持 有 股 數		配 偶、未 成 年 子 女 現 在 持 有 股 份		利 用 他 人 名 義 持 有 股 份		主 要 經 (學) 歷	目 前 兼 任 本 公 司 及 其 他 公 司 之 職 務	具配偶或二親等以 內關係之其他主管、 董事或監察人		備註 (註2)		
							股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率			職 稱	姓 名		關 係	
董 事	中 華 民 國	雅迪國際(股)公司 代表人：蔡文書	- 男 61~70 歲	111.06.17 111.06.17	3 年 3 年	91.06.04 105.06.13	2,312,932 12,248	1.05% 0.01%	2,312,932 12,248	1.05% 0.01%	- 4,800	- 0.00%	- -	-	櫻群(股)公司資深 經理	-	台灣櫻花(股)公司行銷管理處副總經理	-	-	無	
董 事	中 華 民 國	哥立德投資(股)公司 代表人：張靜雯	- 女 41~50 歲	111.06.17 111.06.17	3 年 3 年	108.06.24 111.06.17	13,268,176 93,439	6.00% 0.04%	13,268,176 93,439	6.00% 0.04%	- -	- -	- -	-	美國南加大商學院 商管理系。櫻花衛廚 (中國)股份有限公司 經營規劃室總監	-	哥立德投資(股)公司監察人	-	副總經理	-	張永政
獨 立 董 事	中 華 民 國	陳志仁	男 61~70 歲	111.06.17	3 年	105.06.13	-	-	-	-	-	-	-	-	美國奧克拉荷馬大 學企管碩士。成霖企 業(股)公司財務管理 本部經理、玉晶光電 (股)公司財務暨資訊 部副總經理、金統立 工業(股)公司歐洲營 運長/美國總經理	益企管顧問工作室顧問 高明鐵企業(股)公司董事 合益光電科技(股)公司獨立董事	無	無	無	無	
獨 立 董 事	中 華 民 國	陳育成	男 61~70 歲	111.06.17	3 年	105.06.13	-	-	-	-	-	-	-	-	政治大學會計學博 士。森田印刷廠(股) 公司獨立董事、萬通 證券金融(股)公司獨 立董事、大甲永和機 械工業(股)公司監察 人、大豐環保(股)公 司獨立董事、靜宜大 學會計學系系主任、 國立中興大學會計 系主任、國立中興大 學財金系系主任	台灣櫻花(股)公司薪酬委員 國立中興大學財務金融學系教授 橋樑金屬(股)公司獨立董事 橋樑金屬(股)公司審計委員會召集人	無	無	無	無	
獨 立 董 事	中 華 民 國	鄭銘源	男 51~60 歲	111.06.17	3 年	108.06.24	-	-	-	-	-	-	-	-	中正大學企業管理 學系博士。三晃(股) 公司董事長、倉佑實 業(股)公司監察人、 國慶化學(股)公司監 察人、台灣工銀投信 副總經理、匯豐中華 投信經理、樹德科技 大學金融保險學系 講師	台灣櫻花(股)公司薪酬委員 逢甲大學會計學系(兼任)助理教授 龍騰資本(股)公司董事長 景凱生物科技(股)公司獨立董事 景凱生物科技(股)公司薪酬委員	無	無	無	無	

註1：本公司依證券交易法第14-4條之規定，自108年6月24日起設置審計委員會替代監察人。

註2：董事長與總經理或相當職務者(最高經理人)為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施(例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式)之相關資訊。

註3：法人董事「哥立德投資有限公司」已於111年9月28日變更登記為「哥立德投資股份有限公司」。

2. 法人董事之主要股東：

112 年 04 月 23 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
雅適國際股份有限公司	台灣櫻花股份有限公司 100%
哥立德投資股份有限公司	張永政 50%、張靜雯 49%、蔡明祥 1%
傑恒投資股份有限公司	張永杰 97%、李曼詩 3%

3. 法人董事之主要股東為法人者，該法人之主要股東：

112 年 04 月 23 日

法人名稱	法人之主要股東
台灣櫻花股份有限公司	富邦人壽保險股份有限公司 7.51% 錦榮投資股份有限公司 6.42% 元齊投資股份有限公司 6.02% 哥立德投資股份有限公司 6.00% 勤業投資股份有限公司 5.51% 中國信託商銀受台灣櫻花股份有限公司員工持股會信託財產專戶 4.47% 遠東國際商業銀行受託保管宏位產權有限投資專戶 4.28% 渣打國際商業銀行營業部受託保管斯威德銀行羅伯全球基金投資專戶 3.17% 佳峻投資股份有限公司 2.40% 傑恒投資股份有限公司 2.13%

4. 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露

姓名	條件 專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開 發行公司獨立 董事家數
傑恒投資(股)公司 代表人：張永杰	- 美國南加大國際關係系，曾任櫻花衛廚(中國)股份有限公司總經理、台灣櫻花(股)公司董事長特助、雅適生活用品館執行長。 - 具產業經驗，且具營運判斷、經營管理、危機處理、產業知識、國際市場觀及領導決策等專業能力。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
傑恒投資(股)公司 代表人：吳根成	- 曾任旺旺中時媒體集團總部資深副總裁、中國時報發行人、中國電視事業(股)公司董事長、時報週刊董事長、時報資訊總經理。 - 具經營管理、危機處理及領導決策等專業能力。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	2
林有土	- 曾任台灣櫻花(股)公司行銷管理處副總經理，專長於服務與行銷。並曾榮獲中部地區傑出經理獎、國家傑出經理獎、國家傑出執行長獎。 - 具產業經驗，且具營運判斷、經營管理、危機處理、產業知識、及領導決策等專業能力。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
雅適國際(股)公司 代表人：李惠恂	- 曾任永豐餘紙業家品事業部經理、台灣櫻花(股)公司企劃處總監、台灣櫻花(股)公司經營規劃室副總經理，專長於經營企劃，並曾榮獲中部地區傑出經理獎。 - 具產業經驗，且具營運判斷、經營管理、危機處理、產業知識及領導決策等專業能力。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
雅適國際(股)公司 代表人：蔡文書	- 曾任櫻群股份有限公司資深經理，專長於服務與行銷。 - 具產業經驗，且具營運判斷、經營管理、危機處理、產業知識及領導決策等專業能力。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0

姓名	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
哥立德投資(股)公司 代表人：張靜雯		- 美國南加大商學院商業管理系，曾任櫻花衛廚(中國)股份有限公司經營規劃室總監。 - 具產業經驗，且具經營管理、產業知識、國際市場觀等專業能力。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	不適用	0
陳志仁 獨立董事		- 美國奧克拉荷馬大學企管碩士。 - 本公司審計委員會召集人。 - 曾任成霖企業(股)公司財務管理本部經理、玉晶光電(股)公司財務暨資訊部副總經理、金統立工業(股)公司歐洲營運長/美國總經理。 - 專長於財務會計及公司治理，具備高度專業公司治理與經營實務、財務資訊解析與運用能力，對公司相關的產業有豐富的經驗及策略規劃專業能力，對產業發展亦提出前瞻性的精闢見解與分析。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」規定之獨立性情形。	1
陳育成 獨立董事		- 國立政治大學會計學博士。 - 本公司審計委員會成員。 - 本公司薪酬委員會召集人。 - 曾任靜宜大學會計學系系主任/所長、國立中興大學會計系主任/所長、國立中興大學財金系系主任/所長。 - 現任國立中興大學財務金融學系教授。 - 專長於會計及財務分析、企業經營等，對薪酬績效管理、企業成長及相關投資具備豐富專業知識，對公司未來營運佈局及財務規劃極有助益。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」規定之獨立性情形。	1
鄭銘源 獨立董事		- 中正大學企業管理學系博士。 - 本公司審計委員會成員。 - 本公司薪酬委員會成員。 - 曾任三晃股份有限公司董事長、台灣工銀投信副總經理、匯豐中華投信經理、樹德科技大學金融保險學系講師。 - 現任逢甲大學會計學系(兼任)助理教授。 - 專長於財務會計、公司治理及金融保險，具備高度專業與經營實務，對公司財務規劃及未來發展提出精闢見解與建議。 - 未有公司法第 30 條各款情事。	符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」規定之獨立性情形。	1

5. 董事會多元化及獨立性

(1) 董事會多元化：

本公司董事會成員之提名與遴選，係遵照公司章程之規定，採用候選人提名制。為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，本公司於2022年修訂「公司治理實務守則」，董事會成員之組成應考量多元化，並就運作、營運型態及發展需求擬訂適當之多元化方針，並宜評估各種多元化面向，例如：基本條件及價值(如：性別、年齡、國籍及文化等)、專業背景(如：法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。

本公司「公司治理實務守則」亦明訂，董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養，為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：1.營運判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力。

本公司現任董事會 9 名董事成員(含 3 名獨立董事)，整體具備營運判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力；其中善長於專業服務與行銷者為張永杰董事長、林有土董事、李惠恂董事、蔡文書董事及張靜雯董事。獨立董事擁有財務會計、金融及公司治理等專長；陳志仁獨立董事擔任審計委員會召集人，擁有 30 年以上實務管理經驗，具備高度專業公司治理與經營實務、財務資訊解析與運用能力，對公司相關的產業有豐富的經驗及策略規劃專業能力，對產業發展亦提出前瞻性的精闢見解與分析。陳育成獨立董事亦為本公司薪酬委員會召集人，現任國立中興大學財務金融學系教授，專精會計及財務分析、財務與金融等，對薪酬績效管理、企業成長及相關投資具備豐富專業知識，於公司未來營運佈局及財務規劃極有助益。鄭銘源獨立董事亦為本公司薪酬委員會成員，曾任樹德科技大學金融保險學系講師，現任逢甲大學會計學系助理教授，專長於財務會計、薪酬績效管理、公司治理及金融保險，具備高度專業與經營實務，對公司財務規劃及未來發展提出精闢見解與建議。

本公司董事成員皆為本國籍，具員工身份之董事占比為 33%。董事成員之年齡分佈，計 2 名在 41~50 歲、2 名在 51~60 歲、5 名在 61~70 歲。本公司亦注重董事會成員性別組成之多元化，女性董事成員目標至少設置 1 席，本屆實際女性董事為 1 席，已屬達成，女性董事占比為 11%，未來亦仍將持續提升女性董事占比。

本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：

多元化 核心項目 董事 姓名	基本組成								產業經驗			專業能力						
	國籍	性別	兼任 本公司 員工	年齡			獨立董 事任期		專業 服務 與行 銷	財 務 與 金 融	商 務 與 供 應	營 運 判 斷 能 力	會 計 及 財 務 分 析 能 力	經 營 管 理 能 力	危 機 處 理 能 力	產 業 知 識	國 際 市 場 觀	領 導 決 策 能 力
				41 至 50 歲	51 至 60 歲	61 至 70 歲	4 年 至 6 年	7 年 至 9 年										
傑恒投資(股)公司 代表人：張永杰	中 華 民 國	男		✓					✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓
傑恒投資(股)公司 代表人：吳根成	中 華 民 國	男				✓			○	○	○	○	○	✓	✓			✓
林有土	中 華 民 國	男	✓			✓			✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	○	✓
雅適國際(股)公司 代表人：李惠恂	中 華 民 國	男	✓		✓				✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	○	✓
雅適國際(股)公司 代表人：蔡文書	中 華 民 國	男	✓			✓			✓	○	✓	✓	○	✓	✓	✓	○	✓
哥立德投資(股)公司 代表人：張靜雯	中 華 民 國	女		✓					✓	○	✓	○	○	✓	○	✓	✓	○
陳志仁 獨立董事	中 華 民 國	男				✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	○	○	✓	○
陳育成 獨立董事	中 華 民 國	男				✓		✓		✓			✓	✓				
鄭銘源 獨立董事	中 華 民 國	男			✓		✓			✓			✓	✓				

註：✓係指具有能力、○：係指具有部分能力。

(2) 董事會獨立性：

本公司現任董事會成員 9 名，其中 3 名為獨立董事，獨立董事占比為 33%，其中 1 位獨立董事任期年資為 4 年，2 位獨立董事任期年資為 7 年，所有獨立董事之連續任期均不超過 3 屆。所有獨立董事皆已依規定，於被提名為獨立董事候選人時出具符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」規定之獨立性聲明書，確認其本人及其規定親屬相對於公司的獨立性。且本公司全體董事間皆未具有配偶及二等親以內親屬關係，符合證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項及第 4 項規定情事。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

112 年 04 月 23 日

職 稱	國 籍	姓 名	性 別	選(就)任 日 期	持 有 股 份		配 偶、未 成 年 子 女 持 有 股 份	利 用 他 人 名 義 持 有 股 份		主 要 經 (學) 歷	目 前 兼 任 其 他 公 司 之 職 務	具 配 偶 或 二 親 等 以 內 關 係 之 經 理 人			備 註 (註 1)
					股 數	持 股 比 率	股 數	持 股 比 率	持 股 比 率			職 稱	姓 名	關 係	
總 經 理	中 華 民 國	林 有 土	男	102.06.13	1,654,301	0.75%	60	0.00%	-	台灣櫻花(股)公司行銷管理處副總經理 台灣櫻花(股)公司執行副總經理	Sakura Enterprises (B.V.I.) Ltd. 董事 雅適國際(股)公司董事 櫻花家居室內裝修(股)公司董事 Mekong Trading Corporation 董事	無	無	無	無
執行副總經理 (註 2)	中 華 民 國	李 惠 尚	男	111.07.01	41,000	0.02%	-	-	-	中原大學企管系 永豐餘紙業家事部經理 卜大實業(股)公司監察人 櫻花家居室內裝修(股)公司監察人	卜大實業(股)公司董事 雅適國際(股)公司監察人 櫻花家居室內裝修(股)公司董事	無	無	無	無
行銷管理處 副總經理	中 華 民 國	蔡 文 書	男	104.03.01	12,248	0.01%	4,800	0.00%	-	櫻群(股)公司資深經理 台灣櫻花(股)公司行銷管理處協理	無	無	無	無	無
製造管理處暨 研發中心 副總經理	中 華 民 國	許 議 元	男	103.02.17	-	-	-	-	-	台灣科技大學化學工程研究所 毅嘉科技(股)公司廠長 福特六和汽車(股)公司 QC/QA Supervisor	無	無	無	無	無
整體廚房事業處 副總經理	中 華 民 國	謝 宗 楠	男	102.02.01	-	-	-	-	-	大同百貨企業(股)公司外商課股長	卜大實業(股)公司董事 櫻花家居室內裝修(股)公司監察人	無	無	無	無
經營規劃室 副總經理	中 華 民 國	賴 宏 奇	男	110.09.01	-	-	-	-	-	國立交通大學高階主管管理研究所 櫻花建設(股)公司財務經理 台灣櫻花(股)公司財務長 櫻花衛廚(中國)股份有限公司副總經理	櫻花衛廚(中國)股份有限公司監察人 佛山市櫻順衛廚用品有限公司監察人 櫻花衛廚(華南)有限公司董事 Mekong Trading Corporation 董事 卜大實業(股)公司監察人	無	無	無	無
海外事業處 副總經理(註 3)	中 華 民 國	張 永 政	男	112.01.10	67,853	0.03%	7,000	0.00%	-	波莫納加州州立理工大學企業管理 櫻花衛廚(中國)股份有限公司執行長	雅適國際(股)公司董事 櫻花衛廚(中國)股份有限公司董事 佛山市櫻順衛廚用品有限公司董事 哥立德投資(股)公司董事長	無	無	無	無
進口事業處 協理	中 華 民 國	陳 為 弘	男	108.09.02	2,000	0.00%	3,000	0.00%	-	法國 HEC 高等商業學院 MBA 香港商美德國際有限公司台灣分公司總經理	無	無	無	無	無
企劃處 總監	中 華 民 國	鄧 淑 貞	女	105.01.01	-	-	-	-	-	中原大學商業設計系 華威葛瑞廣告行銷企劃經理 智威湯遜廣告副客務總監 太茂策略傳播行銷企劃總監	無	無	無	無	無
研發中心 協理	中 華 民 國	陳 愛 毅	男	106.07.01	-	-	-	-	-	逢甲大學經營管理研究所 台灣櫻花(股)公司研發中心資深經理	無	無	無	無	無
服務管理處 資深經理	中 華 民 國	鍾 錦 慧	女	111.10.01	-	-	1,000	0.00%	-	國立台中技術學院休閒事業經營系 網訊電通(股)公司資深襄理 靈智精實企業管理顧問有限公司副理	無	無	無	無	無

三、最近年度給付董事、總經理及副總經理之酬金

(一) 111 年度一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓 名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例				領取來自子公司以外轉投資事業酬金						
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註 1)		業務執行費用(D)		A、B、C、D四項總額占稅後純益之比例		薪資、獎金及特支費等(E)			退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註 2)			
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		
董事長	傑恒投資(股)公司 代表人：張永杰																			
董事	傑恒投資(股)公司 代表人：吳根成																			
董事	林有土																			
董事	雅適國際(股)公司 代表人：李惠恂	13,193	13,193	-	-	25,075	25,075	3,159	3,159	4.07%	4.07%	29,436	32,798	320	320	1,153	-	7.10%	7.43%	無
董事	雅適國際(股)公司 代表人：蔡文書																			
董事	哥立德投資(股)公司 代表人：賴正義(舊任) 代表人：張靜雯(新任)																			
獨立董事	陳志仁																			
獨立董事	陳育成	300	300	-	-	-	-	1,318	1,318	0.16%	0.16%	-	-	-	-	-	-	0.16%	0.16%	無
獨立董事	鄭銘源																			
1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性： 依本公司章程第十七條，本公司董事長之報酬係比照總經理級報酬之1.5倍支領之；副董事長之報酬比照總經理之報酬支領之；其餘董事之報酬得比照理級主管之報酬支領之，不論營業盈虧均需支付。 另依本公司章程第二十條，公司年度如有獲利(稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應先提撥2%-8%為員工酬勞及不低於5%之董事酬勞。本公司董事酬勞之分配，係參酌各董事對公司經營的監督、管理及實際參與程度。故本公司董事之酬金係依據個人表現、公司經營績效及未來營運風險連結而變動，應屬合理。																				
2. 除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。																				

註 1：111 年度董事酬勞經董事會決議分派總金額為\$25,075 仟元，個別分配金額尚未擬議，故暫依 110 年度董事酬勞實際分配情形估列。

註 2：111 年度員工酬勞經董事會決議分派總金額為\$39,592 仟元，個別分配金額尚未擬議，故暫依 110 年度員工酬勞實際分配情形估列。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名				
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)		
	本公司	財務報告內所有公司 H	本公司	財務報告內所有公司 I	
低於 1,000,000 元	陳志仁、陳育成、鄭銘源、吳根成、張靜雯、賴正義、李惠恂、蔡文書、哥立德投資(股)公司	陳志仁、陳育成、鄭銘源、吳根成、張靜雯、賴正義、李惠恂、蔡文書、哥立德投資(股)公司	陳志仁、陳育成、鄭銘源、吳根成、張靜雯、賴正義、哥立德投資(股)公司	陳志仁、陳育成、鄭銘源、吳根成、張靜雯、賴正義、哥立德投資(股)公司	
1,000,000 元(含)~2,000,000 元(不含)					
2,000,000 元(含)~3,500,000 元(不含)					
3,500,000 元(含)~5,000,000 元(不含)	雅適國際(股)公司、林有土	雅適國際(股)公司、林有土	雅適國際(股)公司	雅適國際(股)公司	
5,000,000 元(含)~10,000,000 元(不含)			李惠恂、蔡文書	李惠恂、蔡文書	
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	張永杰	張永杰			
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	傑恒投資(股)公司	傑恒投資(股)公司	傑恒投資(股)公司、張永杰、林有土	傑恒投資(股)公司、張永杰、林有土	
30,000,000 元(含)~50,000,000 元(不含)					
50,000,000 元(含)~100,000,000 元(不含)					
100,000,000 元以上					
總計	13 人	13 人	13 人	13 人	13 人

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(二) 111 年度總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A) (註 1)		退職退休金(B)		獎金 及特支費等(C) (註 2)		員工酬勞金額(D) (註 3)				A、B、C 及 D 等 四項總額占稅後純 益之比例(%)		領取來自 子公司以外轉投資 事業酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額	本公司	財務報告內所有公司	
總經理	林有土													
執行副總經理	李惠恂													
副總經理	蔡文書	13,641	13,641	577	577	30,700	32,202	2,350	-	2,350	-	4.64%	4.79%	無
副總經理	許議元													
副總經理	謝宗楠													
副總經理	賴宏奇													

註 1：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 3：111 年度員工酬勞經董事會決議分派總金額為 \$39,592 仟元，個別分配金額尚未擬議，故暫以 110 年度員工酬勞實際分配情形估列。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元		
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)		
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)		
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	賴宏奇	
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	李惠恂、蔡文書、許議元、 謝宗楠	李惠恂、蔡文書、許議元、 謝宗楠、賴宏奇
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	林有土	林有土
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	6 人	6 人

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(三) 111 年度分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

職稱		姓名	股票金額	現金金額 (註 1)	總計	總額占稅後純益之比例
經理人	總經理	林有土	0	5,551	5,551	0.54%
	執行副總經理	李惠恂				
	行銷管理處副總經理	蔡文書				
	製造管理處暨研發中心副總經理	許議元				
	整體廚房事業處副總經理	謝宗楠				
	經營規劃室副總經理	賴宏奇				
	海外事業處副總經理	張永政				
	進口事業處協理	陳為弘				
	企劃處總監	鄧淑貞				
	研發中心協理	陳雯毅				
	服務管理處資深經理	鍾錦慧				
	數位應用部協理	蔡月瑱				
	財務部經理兼公司治理主管	詹秀琪				
	人力資源部經理	廖婉茹				
	稽核室資深經理	陳嬌鶴				

註1：111 年度員工酬勞經董事會決議分派之總金額為\$39,592 仟元，個別分配金額尚未擬議，故暫依 110 年度員工酬勞實際分配情形估列。

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占個體財務報表稅後純益比例之分析，並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序與經營績效及未來風險之關聯性

1. 最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益之比例：

項目	本公司				合併報表所有公司			
	111 年度		110 年度		111 年度		110 年度	
	總額	占稅後純益之比例	總額	占稅後純益之比例	總額	占稅後純益之比例	總額	占稅後純益之比例
董事酬金	43,045	4.22%	42,554	4.21%	43,045	4.2%	42,554	4.21%
總經理及副總經理酬金	47,268	4.64%	43,778	4.33%	48,770	4.79%	44,811	4.44%

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

- (1) 本公司董事酬金，除給付董事會車馬費外，依公司章程第 17 條之規定，董事報酬授權董事會依同業通常水準支給議定。董事長之報酬比照總經理級報酬之 1.5 倍支領之；副董事長之報酬比照總經理級之報酬支領之；其餘董事之報酬得比照理級主管之報酬支領之。另依公司章程第 20 條之規定，公司年度如有獲利，應提撥不高於 5% 之董事酬勞。董事酬勞之分配，係參酌各董事對公司經營的監督、管理及實際參與程度，以及承擔之風險及對公司之貢獻程度議定之，並提報薪資報酬委員會審議。
- (2) 本公司經理人酬金，係依薪資管理辦法，明定各項工作津貼及獎金。另依公司章程第 20 條之規定，公司年度如有獲利，應先提撥 2%~8% 為員工酬勞。員工酬勞之分配，係參酌員工年資、職級、考績等議定。各項獎金之發放，係依公司年度經營績效、營運狀況、事業處績效達成、個人績效達成，及個人績效評核結果等情形核給。經理人績效與薪資報酬合理性檢視，亦每年定期提報薪資報酬委員會審議。
- (3) 與經營績效及未來風險之關聯性：
本公司支付董事及經理人之酬金，由薪資報酬委員會依其學經歷、對公司貢獻程度及經營績效，並參考同業水準及考量本公司未來可能面臨之營運風險、交易風險及財務風險等因素訂定，並按相關管理辦法辦理。薪資報酬委員會至少每年召開一次會議，檢討董事、經理人績效評估與薪資報酬政策、制度、標準與結構，評估並訂定董事、經理人之薪資報酬，將評估結果提出建議，再提交董事會討論，故不致產生未來重大風險。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形資訊：

本公司 111 年度董事會開會 5 次(A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席率 (B/A)	備註
董事長	雅適國際(股)公司 代表人：張永杰	2	0	100%	舊任 應出席次數：2 次
董事長	傑恒投資(股)公司 代表人：張永杰	3	0	100%	新任 應出席次數：3 次
董事	宥泰投資(股)公司 代表人：吳根成	2	0	100%	舊任 應出席次數：2 次
董事	傑恒投資(股)公司 代表人：吳根成	2	1	67%	新任 應出席次數：3 次
董事	林有土	5	0	100%	連任
董事	雅適國際(股)公司 代表人：李惠恂	5	0	100%	連任
董事	哥立德投資(股)公司 代表人：蔡文書	2	0	100%	舊任 應出席次數：2 次
董事	雅適國際(股)公司 代表人：蔡文書	3	0	100%	新任 應出席次數：3 次
董事	哥立德投資(股)公司 代表人：賴正義	1	0	50%	舊任 應出席次數：2 次
董事	哥立德投資(股)公司 代表人：張靜雯	3	0	100%	新任 應出席次數：3 次
獨立董事	陳志仁	5	0	100%	連任
獨立董事	陳育成	5	0	100%	連任
獨立董事	鄭銘源	5	0	100%	連任

(註)第十三屆董事改選及就任日期：111.06.17

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，不適用證券交易法第 14 條之 3 規定，相關資料請參閱本年報「審計委員會運作情形」。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無此情形。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應迴避 董事	應利益迴避原因 及參與表決情形	決議結果
111.03.17 第十二屆 第 20 次	本公司 110 年度董事長 變動年終獎金案。	張永杰	為本案利害關係 人，故迴避未參與 討論與表決。	除當事人依法迴避未參與 討論及表決外，其餘出席 董事無異議照案通過。
	本公司 110 年度總經理 績效獎金案。	林有土		
112.03.14 第十三屆 第 5 次	本公司 111 年度董事長 變動年終獎金案。	張永杰	為本案利害關係 人，故迴避未參與 討論與表決。	除當事人依法迴避未參與 討論及表決外，其餘出席 董事無異議照案通過。
	本公司 111 年度總經理 績效獎金案。	林有土		

三、董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	111.01.01 至 111.12.31	董事會績效評估	採用內部問券方式進行董事會內部自評	1.對公司營運參與程度 2.提升董事會決策品質 3.董事會組成與結構 4.董事之選任及持續進修 5.內部控制
		個別董事成員績效評估	採用內部問券方式進行董事成員自評	1.公司目標與任務之掌握 2.董事職責認知 3.對公司營運之參與程度 4.內部關係經營與溝通 5.董事之專業及持續進修 6.內部控制
		功能性委員會之績效評估(審計委員會/薪酬委員會)	採用內部問券方式進行功能性委員會內部自評	1.對公司營運之參與程度 2.功能性委員會職責認知 3.提升功能性委員會決策品質 4.功能性委員會組成及成員選任 5.內部控制

111 年度董事會績效評估、個別董事成員績效評估、審計委員會績效評估及薪酬委員會績效評估結果均屬優良，並已將評估結果分別提報 112 年 3 月 14 日董事會、112 年 3 月 14 日審計委員會，及 112 年 3 月 13 日薪酬委員會，相關評估結果並已揭露於公司網站供投資人參考。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

本公司依「公開發行公司董事會議事辦法」規定，訂定本公司「董事會議事規則」管理辦法供遵循外，設有獨立董事制度以及成立審計委員會，使公司董事會結構更趨於完整，同時健全審計監督功能及強化管理機能，並依相關法律及主管機關之函釋規定進行運作，以達兼備執行與監督雙重績效。

(一) 董事會結構

本公司董事會成員之組成具多元性且符合公司發展需求，各董事及獨立董事均具備完整豐富之學經歷，驅使本公司董事會得以發揮經營決策及領導督導之機能。

「董事選舉辦法」明定董事及獨立董事選任方式採行累積投票制與候選人提名制，持有一定股數以上之股東得提出候選人名單，受理作業公正透明，以提高小股東參與機會，保障投資人權益，同時避免提名權遭壟斷或過於浮濫；此外，本公司董事會強調獨立運作及透明化之功能，董事及獨立董事皆屬單獨之個體，獨立行使其應有職權。公司並建立董事會績效評估制度，以加強董事會運作效率，提升董事會功能。依「董事會及功能性委員會評鑑作業辦法」，每年執行一次董事會內部自評及董事成員考核自評。有關董事持股比、股份轉讓之限制及質權之設定等亦充份揭露於公開資訊觀測站中，以供投資大眾查詢。

(二) 審計委員會之設置

本公司於108年開始設置審計委員會，每季至少開會一次，負責執行公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則以及公司存在或潛在風險之管控等足以確實監督公司內部控制之有效實施與財務報表之編製。

(三) 薪資報酬委員會之設置

本公司於100年開始設置薪資報酬委員會，負責訂定並定期檢討董事及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額委員會以專業客觀之地位，就本公司董事及經理人薪資報酬相關事項予以評估，並向董事會提出建議，以供決策之參考。

(四) 提升資訊透明度

本公司訂定並經董事會通過「內部重大資訊處理作業辦法」，有關財務資訊、重大議事決議、董事出席董事會情形、董事參加進修課程等資訊均已依相關法令規定公布於公開資訊觀測站，本公司之財務業務資訊亦揭露於公司網站，投資大眾均可即時獲得資訊。

(五) 強化公司治理

本公司為強化公司治理並健全公司風險管控，訂定並經董事會通過「公司誠信經營守則」、「公司治理實務守則」、「機會與風險管理辦法」、「危機處理辦法」，建立及早辨識、準確衡量、有效監督及嚴格控管之風險管理機制，在可承受之風險範圍內，預防可能的損失，依據內外環境變化，持續調整改善最佳風險管理實務，以保護員工、股東、合作夥伴與顧客的利益，增加公司價值，並達成公司資源配置之最佳化原則。

(二) 審計委員會運作情形資訊：

1. 本公司之審計委員會由 3 名獨立董事組成，以協助董事會下列事項之監督為主要目的：

- (1) 公司財務報表之允當表達。
- (2) 簽證會計師之選（解）任及獨立性與績效。
- (3) 公司內部控制之有效實施。
- (4) 公司遵循相關法令及規則。
- (5) 公司存在或潛在風險之管控。

2. 審議事項主要包括：

- (1) 訂定或修正內部控制制度。
- (2) 內部控制制度有效性之考核。
- (3) 訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- (4) 涉及董事自身利害關係之事項。
- (5) 重大之資產或衍生性商品交易。
- (6) 重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (7) 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8) 簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (9) 財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10) 由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之年度財務報告及須經會計師查核簽證之第二季財務報告。
- (11) 營業報告書及盈餘分派或虧損撥補之議案。
- (12) 其他公司或主管機關規定之重大情事。

審閱年度財務報告：

本公司董事會造具本公司民國一一一年度營業報告書、財務報表及盈餘分派案等，其中財務報表業經委託安永聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈餘分派案經本公司審計委員會查核完竣，認為尚無不符。

內部控制制度有效性之考核：

審計委員會評估公司內部控制系統的政策和程序(包括銷售、採購、生產、人事、財務、資訊安全、法令遵循等控制措施)的有效性，並監督公司內部稽核單位運作情形與覆核內部控制自行評估結果。審計委員會認為公司的內部控制系統是有效的。

3. 本公司 111 年度審計委員會開會 4 次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出席 次數	實際出席率 (B/A)	備註
獨立董事	陳志仁	4	0	100%	連任
獨立董事	陳育成	4	0	100%	連任
獨立董事	鄭銘源	4	0	100%	連任

(註)第二屆審計委員會就任日期：111.06.17

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期	議案內容	決議結果、公司對審計委員會意見之處理
111.03.17 第一屆 第 16 次	1. 110 年度營業報告書及財務報表案。 2. 110 年第四季稽核報告案。 3. 110 年度內部控制制度聲明書案。 4. 本公司會計師獨立性評估案。 5. 櫻花家居室內裝修(股)公司向華南銀行北台中分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。	全體出席委員無異議照案通過。
111.05.06 第一屆 第 17 次	1. 110 年度盈餘分派案。 2. 111 年第一季財務報告案。 3. 111 年第一季稽核報告案。 4. 解除獨立董事候選人競業行為限制案。 5. 修訂本公司「公司章程」案。 6. 修訂本公司「股東會議事規則」案。 7. 修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。 8. 修訂本公司內部規章制度如下： (1) 公司治理實務守則 (2) 企業社會責任守則 (3) 防範內線交易管理辦法	全體出席委員無異議照案通過。
111.08.10 第二屆 第 1 次	1. 推舉第二屆審計委員會召集人。 2. 111 年第二季財務報告案。 3. 111 年第二季稽核報告案。 4. 本公司擬購置土地案。	全體出席委員無異議照案通過。
111.11.07 第二屆 第 2 次	1. 111 年第三季稽核報告案。 2. 112 年度內部稽核年度計劃案。 3. 111 年第三季財務報告案。 4. 雅適國際(股)公司向土地銀行西台中分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。 5. 本公司之子公司櫻花家居室內裝修(股)公司現金增資案。 6. 本公司霧峰廠廠房新建工程案。 7. 本公司會計主管異動案。 8. 修訂本公司內部規章制度如下： (1) 內部重大資訊處理作業辦法 (2) 關係人交易管理辦法	全體出席委員無異議照案通過。

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	獨立董事姓名	應利益迴避原因以及參與表決情形	決議結果
111.05.06 第一屆 第 17 次	解除獨立董事候選人競業行為限制案。	陳志仁 陳育成 鄭銘源	討論解除獨立董事候選人競業行為限制案時，獨立董事陳志仁先生、陳育成先生、鄭銘源先生為利害關係人，因無危害公司利益之虞，故不予迴避。	經主席徵詢全體出席委員，無異議照案通過，送董事會決議。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

- (一) 獨立董事與內部稽核主管定期每季於審計委員會會議進行溝通。內部稽核主管每季於審計委員會會議中向獨立董事進行稽核業務報告，並與委員溝通稽核報告結果及其追蹤改善情形，並就本公司內控執行之成效進行溝通與意見交流。本公司審計委員會與內部稽核主管溝通狀況良好，民國 111 年度並無特殊狀況發生。
- (二) 獨立董事與會計師每年至少兩次透過審計委員會進行溝通。簽證會計師於每季審計委員會中針對財務報表查核或核閱情形，或財務、稅務、內控、法令修訂等相關議題與獨立董事充分討論。本公司審計委員會與簽證會計師溝通狀況良好，民國 111 年度並無特殊狀況發生。
- (三) 稽核主管及會計師與獨立董事隨時得視需要直接相互聯繫，溝通管道暢通。
- (四) 獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師溝通事項如下表：
1. 獨立董事與內部稽核主管 111 年度溝通事項如下：

日期	出席人員	溝通事項	溝通結果
111.03.17 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 稽核主管 陳嬌鶴	1. 審閱民國 110 年度內控自評結果報告。 2. 審閱 110 年第三季改善追蹤及 110 年第四季稽核報告。 3. 審核民國 110 年度「內部控制制度聲明書」。	1. 知悉，無其他建議事項。 2. 知悉，無其他建議事項。 3. 審計委員會審議通過後提報董事會。
111.05.06 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 稽核主管 陳嬌鶴	1. 審閱 110 年第四季改善追蹤及 111 年第一季稽核報告。 2. 審核修訂內部規章制度。	1. 知悉，無其他建議事項。 2. 審計委員會審議通過後提報董事會。
111.08.10 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 稽核主管 陳嬌鶴	審閱 111 年第一季改善追蹤及 111 年第二季稽核報告。	知悉，無其他建議事項。
111.11.07 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 稽核主管 陳嬌鶴	1. 審閱 111 年第二季改善追蹤及 111 年第三季稽核報告。 2. 審核修訂內部規章制度	1. 知悉，無其他建議事項。 2. 審計委員會審議通過後提報董事會。

2. 獨立董事與簽證會計師 111 年度溝通事項如下：

日期	出席人員	溝通事項	溝通結果
111.03.17 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 會計師 黃宇廷	1. 110 年第四季財務報表查核結果及關鍵查核事項。 2. 證管及稅務法令更新。	知悉，無其他建議事項。
111.08.10 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 會計師 黃宇廷	1. 111 年第二季財務報表核閱結果。 2. 證管及稅務法令更新、永續發展最新動態。	知悉，無其他建議事項。
111.11.07 審計委員會	獨立董事 陳志仁 獨立董事 陳育成 獨立董事 鄭銘源 會計師 黃宇廷	1. 111 年第三季財務報表核閱結果。 2. 111 年度審計時程規劃及關鍵查核事項。 3. 證管及稅務法令更新	知悉，無其他建議事項。

(三) 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃 公司治理實 務守則差異 情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定「公司治理實務守則」，並已於本公司網站與公開資訊觀測站揭露相關內容。本公司之公司治理制度，除遵守法令及章程之規定外，係已建置有效的公司治理架構、保障股東權益、強化董事會職能、尊重利害關係人權益及提升資訊透明度。	符合公司治 理實務守則 規定
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	V		本公司設有發言人、代理發言人、法務及股務等單位專人處理股東建議或糾紛等問題，一般股務問題由股務單位處理，針對公司問題由發言人處理。	符合公司治 理實務守則 規定
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	V		本公司依股務代理所提供之股東名冊，以確實掌握董事、經理人及持股10%以上之主要股東持股異動情形，並依規定申報相關資訊。	符合公司治 理實務守則 規定
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	V		關係企業組織形態之選擇均已考量防火牆之機制，本公司均已制定相關之內部控制制度，且稽核單位定期或不定期對子公司進行稽核作業。	符合公司治 理實務守則 規定
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	V		本公司訂有「內部重大資訊處理作業辦法」及「防範內線交易管理辦法」，禁止內部人利用未公開資訊買賣有價證券，並列為全體同仁(含新進人員)年度必修教育訓練，針對公司內部重大資訊可能產生的重大違規行為(如內線交易)、該行為對公司可能造成的巨大影響以及法律懲處規定等進行宣導。	符合公司治 理實務守則 規定
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否擬定多元化政策、具體管理目標及落實執行？	V		為健全本公司之董事會結構，本公司於「公司治理實務守則」訂有董事會成員多元化政策。本公司董事成員具備不同專業背景、工作領域及實務經驗，遴選具執行職務所必須之知識、技術及素養者擔任董事，其考量因素包括但不限於性別、年齡、國籍、文化、專業背景、專業技能及產業經歷等。 此外，董事會成員提名的考量因素亦包括董事候選人應具備誠信正直之聲譽，在各專業領域享有傑出成就、經驗及名望，承諾投入充分時間參與監督公司業務，並具有協助經營管理之能力，且對公司的成功提供貢獻等。如屬獨立董事，其資格條件應符合法令規定。 詳年報第14頁「董事會多元化及獨立性」說明。	符合公司治 理實務守則 規定
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		V	本公司尚未設置其他功能性委員會，但已積極展開其他功能性委員會設置之評估。	未來配合法 令或視實際 需要辦理

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	V		本公司已訂定「董事會自我評鑑或同儕評鑑辦法」，每年執行一次董事會績效評估，並於次一年度第一季結束前完成。評估之範圍包括整體董事會、個別董事成員及各功能性委員會之績效評估；並宜每三年委託外部專業機構或外部專家學者團隊執行評估。績效評估結果將做為未來遴選或提名董事，及訂定其個別薪酬之參考依據。 本公司111年度董事會績效評估、個別董事成員績效評估、審計委員會績效評估及薪酬委員會績效評估結果均屬優良，並已將評估結果分別提報112年3月14日董事會、112年3月14日審計委員會，及112年3月13日薪酬委員會，相關評估結果並已揭露於公司網站供投資人參考。有關董事會及各功能性委員會自評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊，請參閱年報第22頁說明。	符合公司治理實務守則規定
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		本公司審計委員會每年定期評估簽證會計師之獨立性，主要的評估項目包括： 1. 會計師是否持有本公司股份。 2. 會計師與本公司除財稅審計公費以外是否有其他重大財務利益往來。 3. 會計師是否有兼任本公司任何職位。 4. 是否有連續七年未更換會計師之情形。 5. 會計師是否對本公司提供可能影響審計獨立性之服務。 6. 會計師與本公司是否存在實際或潛在之訴訟關係。 7. 會計師是否收受本公司不適當價值之物品或服務等餽贈。 8. 會計師是否受有處分。 除上述之評估內容，本公司並自112年度起，依簽證會計師提供之審計品質(AQI)資訊，進行其獨立性及適任性評估。評估的內容包含五大構面： 1. 專業性 (1) 資深查核人員是否具備足夠之審計經驗以執行查核工作。 (2) 會計師及資深查核人員每年是否接受足夠之教育訓練，以持續獲取專業知識及技能。 (3) 事務所是否維持足夠資深之人力資源。 (4) 事務所是否擁有足夠之專業人員，以支援查核團隊。 2. 品質控管 (1) 會計師工作負荷是否過重。 (2) 查核團隊成員於各查核階段投入是否適當。	符合公司治理實務守則規定

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			(3) EQCR會計師是否投入足夠之時數執行審計案件之複核。 (4) 事務所是否具備足夠之品質控管人力，以支援查核團隊。 3. 獨立性 (1) 非審計服務公費占比對獨立性之影響。 (2) 審計個案於事務所簽證年度財務報告之累計年數對獨立性之影響。 4. 監督 (1) 事務所之品質管制及審計個案是否依有關法令及準則執行。 (2) 事務所是否具備足夠之品質控管人力，以支援查核團隊。 5. 創新能力 (1) 會計師事務所提升審計品質之承諾，包括會計師事務所創新能力及規劃。 本公司最近一次評估結果，確認112年度簽證會計師並非為本公司之利害關係人，且除財務、稅務簽證案件之費用外，並無其他之財務利益與業務關係存在，審計服務小組成員亦不違反獨立性要求，相關審計品質(AQI)資訊亦均符合業水準。上述評估結果業經112年3月14日審計委員會審議通過，並提報112年3月14日董事會決議通過。	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?	V		本公司於110年3月17日董事會決議通過由財務部詹秀琪經理擔任公司治理主管，詹秀琪經理具備公開發行公司財務管理工作經驗達二十年以上，其主要職權如下： 1. 研擬規劃適當公司制度及組織架構以促進董事會的獨立性，公司的透明度及法令遵循、內稽內控的落實。 2. 向董事會、董事及功能委員會報告公司治理運作狀況，確認公司股東會及董事會召開符合相關法律及公司治理守則規範。 3. 董事會前徵詢各董事意見以規劃並擬定議程，至少於前7日通知所有董事出席，並提供足夠之會議資料，以利董事了解相關議題之內容；議題內容如有與利害關係人相關並應適當迴避之情形，將給予相對人事前提醒，並於會後製作董事會議事錄。 4. 每年依法令期限登記股東會日期，製作並於期限前申報開會通知、議事手冊與議事錄，並於修訂章程或董事改選後辦理相關事宜。 5. 董事會及股東會後負責檢覆重要決議之重大訊息發布事宜，確保重大訊息內容之適法性及正確性，以保障投資人交易資訊對等。 6. 針對公司經營領域及公司治理相關之最新法令規章修訂發展，向董事會成員報告。 7. 協助董事就任並依照公司產業特性及董事	符合公司治理實務守則規定

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			之學、經歷背景，規劃董事年度進修計畫及課程安排。 8. 提供董事執行業務所需之公司資訊，維持董事和各部門主管溝通、交流順暢。 9. 協助安排獨立董事與內部稽核主管或簽證會計師會議溝通瞭解公司財務業務。 10. 其他依公司章程或契約所訂定之項目。 111年公司治理執行情形： 1. 向董事會、董事及功能委員會報告公司之公司治理運作狀況，確認公司股東會及董事會召開符合相關法律及公司治理守則規範。 2. 擬定董事會及功能委員會之年度工作計畫、會議議程並準備議事資料；董事會前徵詢各董事意見以規劃並擬定議程，至少於前7日通知所有董事出席，提供足夠之會議資料，以利董事了解相關議題之內容；議題內容如有與利害關係人相關，事前給予相對人需利益迴避之提醒。於111年度完成召開5次董事會、4次審計委員會、5次薪酬委員會，上述會議之召開情形，詳見本公司網頁。 3. 董事會及股東會後負責檢覈重要決議之重大訊息發布事宜，確保重訊內容之適法性及正確性，保障投資人交易資訊對等。 4. 針對公司經營領域以及公司治理相關之最新法令規章修訂，並向董事會成員報告。 5. 提供董事所需之公司資訊，維持董事和各部門主管溝通及交流順暢。 6. 依法令期限登記股東會日期(112年股東會日期為6月21日)，並協助股東會之召開。 7. 安排到府授課之董事進修課程「永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理」、「企業財務資訊與管理大趨勢」共6小時，並依董事個別需求，安排其他董事進修課程。 8. 安排獨立董事與內部稽核主管及簽證會計師於審計委員會議進行溝通，溝通情形摘要詳見P.25~P.26及本公司網站。 111年公司治理主管進修情形：詳見P.46。	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		本公司一向重視與利害關係人，包括股東、員工、客戶、供應商等權利義務關係平衡，並保持良好溝通： 1. 股東方面：本公司每年召開股東常會，公司網站設有投資人及股東專區揭露相關訊息並設有留言信箱archie07@sakura.com.tw由專人處理回覆。 2. 員工方面： (1) 在組織上設有員工關係功能單位及人資代表，強化與員工的良性互動關係，讓企業員工溝通機制益形完善。	符合公司治理實務守則規定

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			(2) 在執行面上，公司設有內部公告電子信箱、網站、刊物及員工專線，傳遞公司活動資訊，並收取員工反應的意見，維持公司與員工間的溝通順暢。 3. 客戶方面：透過日常業務往來溝通外，亦定期舉辦會議討論，此外每年舉辦誓師大會，將公司營運績效及未來展望、發展目標等進行溝通。 4. 供應商方面：透過日常業務往來溝通及定期舉辦會議討論。 5. 針對企業社會責任：每年舉辦捐血活動、定期對弱勢團體及大型災難捐助、贊助體育賽事等。 本公司網站已設置利害關係人專區，揭露相關財務業務資訊、公司治理資訊、企業社會責任資訊及利害關係人溝通聯絡資訊等，並設有發言人及代理發言人作為與投資人溝通管道。	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司委託中國信託商業銀行代理部，專責辦理股務及股東會相關事宜，確保股東會在合法、有效、安全的前提下召開。	符合公司治理實務守則規定
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	V		本公司之網站(www.sakura.com.tw)投資人專區已即時揭露相關財務業務、永續報告書及公司治理資訊，供股東及利害關係人參考。	符合公司治理實務守則規定
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	V		已建置英文網站揭露公司相關資訊。本公司資訊之蒐集及揭露皆有指派專人負責執行，並不定期透過重大訊息或新聞稿之方式對外揭露本公司資訊。本公司設有發言人制度並落實遵循。每年至少舉辦二場法說會，簡報亦揭露於公司網站，供股東及利害關係人參考。	符合公司治理實務守則規定
(三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	V		本公司均依證交法規定期限內公告並申報年度及季度財務報告與各月份營運情形，但尚未於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告。	如摘要說明
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	V		1. 員工權益：本公司一向以誠信對待員工，明確規定勞資雙方之權利與義務，健全管理制度與組織功能，除配合法令外並訂定各項管理辦法保障員工權益。 2. 僱員關懷：本公司透過各項福利措施及教育訓練與員工建立互信互賴之良好關係。如：補助員工社團活動、提供定期健檢、醫療諮詢及員工停車場等。 3. 投資者關係：本公司落實發言人制度專責處理股東建議；本公司亦依據主管機關之規定辦理相關資訊公告申報事宜，及時提供各項可能影響投資人決策之資訊。	符合公司治理實務守則規定

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司 治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			4. 供應商關係：本公司與供應商之間建立長期緊密關係、互信互利，共同追求永續雙贏成長。 5. 利害關係人權利：本公司與往來銀行、員工、客戶及供應商等，均保持暢通之溝通管道，並尊重及維護其應有之合法權益，並設有發言人以回答投資人問題，以提供投資人及利害關係人高度透明的財務業務資訊。 6. 董事進修情形：詳 P.45 董事進修情形。 7. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司已依相關法令建立完備之內部控制制度並有效執行，另亦針對主要往來銀行、客戶及供應商妥適辦理風險評估，以降低信用風險，此外稽核室亦針對各項作業存在或潛在的風險予以複核，據以制訂風險導向之年度稽核計畫。 8. 客戶政策之執行情形：本公司十分重視消費者權益，除設立服務管理處外並於公司網站設有「產品介紹」、「促銷活動」、「SAKURA BLOG」等網頁，提供消費者公司產品相關資訊，確保消費者及客戶知的權利。 9. 公司為董事購買責任保險之情形：本公司已為董事購買責任保險，並於 111.11.7 董事會報告。	

九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施(未列入受評公司者無需填列)：
本公司依據111年度第九屆公司治理評鑑結果，將下列評鑑指標列入112年度預計改善項目：

項次	評鑑指標	已改善情形/預計改善措施
1	公司是否訂定董事會成員多元化之政策，並將多元化政策之具體管理目標與落實情形揭露於公司網站及年報？	已於年報揭露多元化之具體管理目標與落實情形，詳P.14。
2	公司是否制訂與營運目標連結之智慧財產管理計畫，並於公司網站或年報揭露執行情形，且至少一年一次向董事會報告？	擬於112年度增訂智慧財產管理計畫。
3	公司是否設置推動企業誠信經營專(兼)職單位，負責誠信經營政策與防範方案之制訂及監督執行，並於公司網站及年報說明設置單位之運作及執行情形，且至少一年一次向董事會報告？	擬於112年度安排人力資源部，向董事會進行企業誠信經營推動報告。
4	公司是否揭露過去兩年溫室氣體年排放量、用水量及廢棄物總重量？	擬於111年度之永續報告書揭露連續兩年之溫室氣體年排放量。

(四) 薪酬委員會之組成及運作情形：

為持續強化公司治理並接軌國際標準，本公司於民國100年成立薪酬委員會，以審議公司整體薪酬政策及計劃。

薪酬委員會審議範圍包含董事及經理人之績效評估及薪資報酬，受薪酬委員會與「董事會暨功能性委員會績效評估辦法」規範，並定期做薪酬檢視，瞭解市場競爭力水平與趨勢，制訂薪資政策以及員工激勵、酬勞計劃等。薪酬委員會成員共三名，其中二名由獨立董事擔任，以維持薪酬委員會之獨立、專業與公正性，並避免委員和公司間利益衝突的風險。薪酬委員會定期檢討本公司之薪酬政策及計劃，以確保可以吸引、激勵及留任公司所需之專業人才。本委員會每年審核並決議董事及經理人薪酬，包含：薪資、獎金、員工酬勞以及其他獎勵計劃之內容。為確保公司整體薪酬的合理性與競爭性，公司定期進行整體薪酬與薪酬市場比較分析報告，並將分析結果呈報薪酬委員會。

依本公司「薪酬委員會組織規程」，本委員會應至少每年召開2次會議，民國111年度薪酬委員會共召開5次會議。

1. 薪資報酬委員會成員資料

身份別	條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事	陳育成 (召集人)	- 本公司審計委員會成員。 - 本公司薪酬委員會召集人。 - 國立政治大學會計學博士。 - 專精會計及財務分析、企業經營等，對薪酬績效管理、企業成長及相關投資具備豐富專業知識，對公司未來營運佈局及財務規劃極有助益。 - 曾任森田印刷廠股份有限公司獨立董事、萬通票券金融股份有限公司獨立董事、大甲永和機械股份有限公司監察人、大豐環保股份有限公司獨立董事、靜宜大學會計學系系主任/所長、國立中興大學會計系主任/所長、國立中興大學財金系系主任/所長。 - 現任國立中興大學財務金融學系教授、橋樑金屬股份有限公司獨立董事。 - 未有公司法第30條各款情事。	- 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其他關係企業之董事、監察人或受僱人。 - 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份。 - 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 - 未有最近2年提供本公司或關係企業商務、法律、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	1
其他	賴慧萍	- 本公司薪酬委員會成員。 - 亞洲大學管理學博士。 - 專精人力資源管理、薪酬管理、勞動法規及勞資爭議處理，對於公司人力資本發展、員工關係經營及各項薪酬暨管理制度規劃極具助益。 - 曾任勞動部能力發展署國家品質TTQS計劃評核委員、勞動部勞動力發展署青年就業旗艦計劃審查委員、勞動部私立就業服務機構從事跨國人力仲介服務品質評鑑評核委員、台中市勞資關係協會監事、國立台中科技大學國貿經營系兼任助理教授、鉅眾集團行政副總。 - 現任國立台中教育大學心諮系(兼任)助理教授。 - 未有公司法第30條各款情事。	- 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其他關係企業之董事、監察人或受僱人。 - 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份。 - 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 - 未有最近2年提供本公司或關係企業商務、法律、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	1

身份別	條件	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
	姓名			
獨立董事	鄭銘源	- 本公司審計委員會成員。 - 本公司薪酬委員會成員。 - 中正大學企業管理學系博士。 - 專長於財務會計、公司治理及金融保險，具備高度專業與經營實務，對公司財務規劃及未來發展提出精闢見解與建議。 - 曾任三晃(股)公司董事長、倉佑實業(股)公司監察人、國慶化學(股)公司監察人、台灣工銀投信副總經理、匯豐中華投信經理、樹德科技大學金融保險學系講師。 - 現任龍騰資本股份有限公司董事長、景凱生物科技股份有限公司獨立董事、逢甲大學會計學系(兼任)助理教授。 - 未有公司法第30條各款情事。	- 本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其他關係企業之董事、監察人或受僱人。 - 本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)未持有公司股份。 - 未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人。 - 未有最近2年提供本公司或關係企業商務、法律、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	1

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

(2)本屆委員任期：111年6月17日至114年6月16日，111年度薪資報酬委員會開會5次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(B/A)	備註
召集人	陳育成	5	0	100%	連任
委員	賴慧萍	5	0	100%	連任
委員	鄭銘源	5	0	100%	連任

(註)第五屆薪資報酬委員會就任日期：111.06.17

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。
- 三、本公司111年度薪資報酬委員會決議事項如下：

開會日期 期 別	議案內容	決議結果
111.01.26 第四屆第13次	1.本公司110年度年終獎金提報。 1.2.本公司經理人績效與獎酬合理性年度檢視。	經主席徵詢全體出席委員，無異議照案通過。
111.03.17 第四屆第14次	1.本公司110年度董事長變動年終獎金案。 2.本公司110年度總經理績效獎金案。	
111.05.06 第四屆第15次	本公司110年度員工酬勞暨董事酬勞案。	
111.06.30 第五屆第1次	1.第五屆薪酬委員會推舉召集人與主席案。 2.本公司董事長續任薪酬案。 3.本公司總經理續任薪酬案。 4.本公司110年度董事酬勞分配案。	
111.09.07 第五屆第2次	本公司110年度員工酬勞分配案。	

(五)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？		V	本公司已訂定「永續發展實務守則」，由經營規劃室負責永續發展之推動、維護及改善，並定期向董事會報告。有關「公司治理」相關業務由財務部補佐推動、「員工照顧」相關業務由人資部補佐推動，「永續環境及社會公益」相關業務由其他相關部門輔佐推動。 本公司經營規劃室及財務部已就永續發展相關議題於111.8.10向董事會報告，議題包括：(1)依「上市櫃公司永續發展路徑圖」溫室氣體盤查相關時程報告(2)110年公司治理評鑑情形及111年改善計畫報告。	符合永續發展實務守則規定
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？		V	1. 本公司依照內部控制制度相關規範，採取事先防範措施，減少因風險所帶來的損失為原則，定期對可能影響公司達成目標之潛在風險進行辨識、評估、處理及監控，並定期追蹤及納入各單位日常作業。 2. 本公司就永續發展重大性原則進行重要議題之相關評估，並依據評估之風險訂定相關之管理政策如下： (1)環境面： 本公司廢棄物主要來源為事業活動等過程中產生的一般及回收廢棄物、以及處理廢水過程所產生之廢棄汙泥，以上皆委由合格清運廠商處理，並保留清運紀錄；訂定廢棄物分類貯存規範；廢棄汙泥每年進行一次汙泥萃出液檢測，委由合格檢驗單位進行採樣檢驗。本公司最近年度並無因廢棄物污染所受損失或處分情形。 (2)社會面： 定期與員工進行溝通，適時進行法令宣導以避免勞資糾紛。員工亦可透過意見箱提出對公司建議，公司與員工共同創造良好和諧的勞資關係。 (3)公司治理面： 公司治理主管及董事參加外訓公司治理相關課程，以提升公司治理相關知識。每年定期由各部門做內部控制自評，檢視前一年度內部控制及法令遵循落實情形。	符合永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		本公司致力於環境永續，秉持「尊重客戶，主動關心」的企業宗旨，對於日趨嚴重的環保問題，於2017年制定「環安衛政策」、「環境管理審查制度」，並設定環境績效管理指標，辨識內部運作過程中對環境可能造成負面衝擊並加以改善。此外本公司亦積極提升各項資源利用效率、研發及使用對環境負荷衝擊低的物料，藉以降低營運對自然環境之衝擊，透過產品設計、製程管理、供應鏈管理、售後服務等各層面之環境管理系統，設計與生產保護地球環境的產品，減少對環境的影響；針對不同管理需求，均設置專責之管理單位，如環境管理系統、職業安全衛生管理系統、危害物質管理系統等，並定期監督及檢討。本公司於2011年通過ISO14001:2004「環境管理系統」認證，環境管理制度符合國際規範(認證日期:2011.9.8；有效期限:2020.11.27~2023.7.16)。	符合永續發展實務守則規定
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		本公司致力於提升高能效產品之開發，為響應能源政策，我們將瓦斯器具開發門檻設定為第二級以上的節能等級。以一般瓦斯爐四級換成二級節能瓦斯爐為例，櫻花二級節能以上瓦斯爐年銷售十萬台，以瓦斯爐建議使用年限五年計算，相當於節省了3,550噸以上瓦斯。一、二級節能商品，瓦斯爐已達77%，熱水器更高達97%。公司同時推動資源利用效率的提升，落實資源回收、分類與再利用，減少廢棄物的產生以降低環境衝擊，落實責任生產，同時選擇合格廢棄物清理廠商，以負起對廢棄物監督管理之責。此外本公司訂有「環境手冊」、「環安衛目標與方案管理辦法」。請參閱本公司永續報告書「綠色營運」章節。	符合永續發展實務守則規定
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	V		本公司根據內部風險評估流程，針對氣候變遷之風險與機會，制訂針對氣候變遷之發展策略，並且配合客戶與主管機關訂立之規範展開行動。並且持續開發高能效商品符合市場需求外，同時提前進行技術佈局，以因應市場變化。	符合永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	V		本公司自110年起依循ISO14064-1標準規範著手進行企業組織營運之碳盤查。統計範圍涵蓋台灣地區之所屬工廠與台灣櫻花所屬營運據點使用之電力、燃料(含汽油與柴油)、用水量等，近兩年溫室氣體排放量如下： 單位：公噸CO2e/年 <table><tr><td></td><td>110年</td><td>111年</td></tr><tr><td>範疇一(直接排放量)</td><td>337.8</td><td>399.6</td></tr><tr><td>範疇二(間接排放量)</td><td>2,926.8</td><td>3,423.9</td></tr><tr><td>溫室氣體總排放量</td><td>3,264.6</td><td>3,823.5</td></tr></table> 本公司從事任何營運活動時，皆會考慮對生態效益之影響，降低對自然環境之衝擊。盡最大努力減少汙染物和廢棄物之排放，採行最佳的污染防治和控制技術，妥善處理之；在用水用電方面，定期進行節能宣導，推行午休熄燈，更換省水龍頭；在能源管理上，為提升能源之使用效率，本公司妥善並永續利用各項能源，規劃相關管理措施，宣導冷氣最佳溫度，以減少資源及能源之消耗，並設法增進能源之回收與再利用，共同為地球盡一份心力。		110年	111年	範疇一(直接排放量)	337.8	399.6	範疇二(間接排放量)	2,926.8	3,423.9	溫室氣體總排放量	3,264.6	3,823.5	符合永續發展實務守則規定
	110年	111年														
範疇一(直接排放量)	337.8	399.6														
範疇二(間接排放量)	2,926.8	3,423.9														
溫室氣體總排放量	3,264.6	3,823.5														
四、社會議題 (一)公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	V		本公司於「永續發展實務手則」中明訂，應遵守相關勞動法規，及遵循國際人權公約如性別平等、工作權及禁止歧視等權力。應導遵循國際公認之勞動人權，如結社自由、集體協商權、關懷弱勢群、禁用童工、清除各種形式之強迫勞動、消除僱傭與就業歧視等。並確認人力資源政策無性別、種族、社經級、年齡、婚姻與家庭狀況等差別待遇，以落實就業、雇用條件、薪酬、福利、訓練、考評與升遷機會之平等及允。對於危害勞工權益之情事，應提供有效及適當之申訴機制，確保申訴過程之平等、透明。本公司並訂有「性騷擾防治管理辦法」、「執行職務遭受不法侵害防管理辦法」、「舞弊行為檢舉及保護制度管理辦法」及「臨時員工及契約人員管理辦法」等各項人權政策。並將人權政策列入新進同仁之教育訓練課程，及不定期於全公司月會辦理與人權相關之宣導。	符合永續發展實務守則規定												

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等),並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬?	V		本公司訂定與實施完善的員工福利措施,包含具競爭力的薪酬、員工持股會、退休制度、員工購物優惠、福利委員會辦理各項福利活動及多元社團活動,簽訂特約優惠商店,透過各項福利措施與員工建立良好的關係。其他之福利措施說明如下, 1. 員工薪酬 每年執行兩次績效考核及面談,並將經營績效適當反應於員工薪酬,此外本公司不定期校準薪資水位,提供具市場競爭力之薪酬,並依據公司營運、物價指數、經濟成長率與個人績效表現等進行調薪。另依公司章程規定,年度如有獲利應先提撥2%~8%為員工酬勞,固定於每年中秋節前夕發放,共享經營成果。 2. 職場多元化與平等 本公司視員工為最重要的資產,戮力提供多元友善的職場環境,深植以人為本的文化,不因性別、種族、階級、年齡、婚姻、語言、思想、宗教、黨派、籍貫、出生地、容貌、五官、身心障礙等,有任何差別待遇之語言、態度及行為,共同致力營造一個有尊嚴、安全、平等、免於歧視與騷擾的工作環境;目前男性及女性員工佔比約62%:38%,男性及女性主管職佔比約77%:23%。公司積極打造多元化職場,在全球人才荒的此刻,期望能網羅更優秀人才為企業及社會貢獻一份心力。 3. 休假 比照勞基法休假制度,另提供有薪公傷病假,產檢假及陪產假、育嬰假、家庭照顧假、生理假。 4. 各項津貼、禮金與補助 提供結婚、生育及喬遷禮金、住院與喪亡慰問、子女教育獎學金、生日禮金、節慶禮券(五一/中秋)及母親節禮品。 5. 廠區服務及設施 公司於廠區內提供急救器材以因應各種突發狀況,亦設置集乳室以保護女性員工產後能在職場中能擁有健康無虞的工作環境並安心工作,另設置員工專屬停車場,讓員工可安心工作。	符合永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			6. 健康管理方案 本公司每年定期舉辦員工健康檢查活動，並推行各項健康促進活動，如捐血活動及提升自我健康意識的講座等。同仁在完成健康檢查後，依照偏離標準程度做出後續相應的追蹤與輔導措施，同仁若對健康檢查結果想做進一步了解，也能直接諮詢健檢之醫師，讓同仁對自我的健康狀況有更全面的掌握與管理。 7. 員工福利措施 本公司目前有瑜珈、羽球、桌球等多元社團、不定期辦理健康與理財講座活動、櫻花家庭日、登山健行、團體聚餐及出遊活動。此外每年進行資深員工及績優員工表揚、員工健康檢查、員工團體保險，以創造員工最大福利。	
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		本公司定期每年實施員工健康檢查，並委託專業機構定期執行作業現場之環境測定(包括有機溶劑、粉塵、噪音等測定)，並針對測定結果進行追蹤改善，以維護員工之健康。 此外亦制定環安衛政策、環安衛管理審查制度，並設定環安衛績效管理指標，朝向消除或降低內部運作過程中所產生環安衛風險，公司亦取得ISO45001:2018「職業安全衛生管理系統」認證，透過定期對員工進行勞工安全訓練課程、消防教育訓練及演練、危害物通識教育訓練與其他相關教育訓練(堆高機人員特殊作業、有機溶劑、粉塵及噪音等作業訓練)，讓員工能在安全的環境下健康的工作。 本年度並未發生重大職災事件。	符合永續發展實務守則規定
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		本公司有建立完善之教育訓練體系及合適之發展培訓計畫，包含新進人員訓練、專業別訓練、階層別訓練、功能別訓練、關鍵人才養成及派外培訓等。訓練對象包括新進人員、各級主管及同仁。 本公司於107年獲勞動部勞動力發展署人才發展品質管理系統(TTQS)金牌獎。 111年度員工教育訓練課程詳 P.72	符合永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V		本公司重視客戶對各項服務滿意度及企業形象、品牌價值與服務品質的認知，致力於提供完善的產品解決方案及各種創新產品之提供。在產品開發設計、生產運送或維修服務等，均有專門負責的權責單位，期在最短時間內提供服務。消費者若對本公司之產品功能、品質及維修服務有意見，本公司設有免費服務電話 0800-021-818 作為申訴管道，即時且妥善地處理消費者對產品或服務的疑問或意見；遵守個人資料保護相關法規，確實尊重消費者之隱私權，妥善處理消費者提供之個人資料。並訂有整體服務政策，以保護消費者權益。	符合永續發展實務守則規定
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		為建立與與供應商長期合作關係，本公司訂定「供應商管理規範」與「採購安全衛生評估管理作業規範」，針對品質、成本、交期、服務、配合度、環保、職業安全衛生、勞動人權等方面，定期對供應商進行評核，藉此遴選合適之供應商，作為採購各項物料之對象。	符合永續發展實務守則規定
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V	V	本公司編製永續報告書，係參考臺灣證券交易所「上市公司編製與申報永續報告書作業辦法」，並依循 GRI (全球永續性報告協會, Global Reporting Initiative) 出版之永續報導準則依照核心選項揭露，其相關資訊公佈於本公司網站，以供利害關係人查閱。 永續報告書尚未取得第三方驗證單位之確信或保證意見。	符合永續發展實務守則規定 第三方驗證尚在規劃中
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無重大差異。				

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：				
(一) 永續發展相關認證				
1.ISO 9001 品質管理系統認證(有效期限：2021.08.11~2024.08.03)				
2.ISO 14001 環境管理系統認證(有效期限：2020.11.27~2023.07.16)				
3.ISO 45001 職業安全衛生管理系統(有效期限：2021.12.25~2024.12.24)				
4.2018 TTQS 金牌獎				
(二) 基於對員工對尊重，強調不使用童工、不強迫加班等，要求幹部不得對員工有任何歧視或騷擾行為。				
(三) 本公司人力資源部總務組定期對工廠設備進行查驗，對員工進行工業安全與衛生的教育訓練。				
(四) 本公司藉由捐贈參與社區發展、公私立大專院校、慈善公益團體及地方政府機構相關活動。				
1.111年舉辦第十屆「金櫻獎Sakura Awards」頒發獎學金超過新台幣30萬元，除109年因疫情影響停辦外，自101~111年，已培育學生參賽作品超過4,000件，累計頒發總獎金超過330萬元。				
2.提供產學合作機會，每年對於「金櫻獎Sakura Awards」得獎學生提供暑期實習機會；長期與僑光科技大學合作雙軌計畫，讓學生於大學四年能課業與工作雙軌併行；長期提供台中教育大學大三升大四學生暑期實習計畫。				
3.疫情期間，亦協助在地需求，捐贈臺中市政府衛生局，正壓採檢亭2座，包含民間社福機構，111年捐助金額或物資共新台幣295萬元。				
4.本公司旗下子公司莊頭北連續六年贊助SBL或瓊斯盃籃球賽，以莊頭北的職人精神盡職扮演著默默堅定支持的角色，用心及專業不斷的提升品牌設備的品質，以實在的品質，滿足國人生活的需求。就像所有在SBL努力的球員，不斷的自我要求，精進自身球技，在球場上拚戰，滿足球迷的期望，希望能透過這樣的持續支持，讓我們台灣籃球好手能有更好的舞台，展現自我，將來更能在國際賽中，為國爭光。				
5.捐助櫻花教育獎學金累計八千多人受惠，頒發總獎金超過1,800萬元。				
6.櫻花文教基金會111年聚焦資源於培育卓越醫師人才，鼓勵醫師進行研習與進修，共百人次受惠。				
7.積極協助培育優秀人才，配合各大專院校參訪交流。				
8.每年舉辦捐血活動。				
(五) 詳細資訊可至本公司網站參閱台灣櫻花永續報告書。				

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評 估 項 目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	V		「誠信正直」是本公司文化中最重要之核心價值，本公司秉持一貫的道德標準從事所有業務活動，此外亦訂有經董事會及股東會通過之「公司誠信經營守則」置於公司內部網站，並嚴格要求每位員工必須履行誠信政策。	符合誠信經營守則規定
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	V		從業道德規範是本公司實踐價值理念的最核心指引，它不僅要求所有本公司同仁，還包括子公司的成員，都必須肩負起高度道德標準、公司聲譽及遵守法令的重要責任。公司除將「公司誠信經營守則」及「員工從業道德管理辦法」發佈於公司內部網站供同仁隨時查閱外，亦透過教育訓練課程、電子郵件等多元方式對同仁進行公司核心價值之宣導。此外針對不誠信行為，公司亦提供多種舉報管道，對於違反者採取嚴厲的懲戒措施並適時採取法律行動。	符合誠信經營守則規定
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V		在從業道德規範的架構下，本公司針對財報編製、內線交易、智慧財產權保護、機密資訊保護、個人資料保護、文件保存及銷毀等，皆訂有相關規章辦法。為確保達成財務、管理、營業資訊之正確、可靠與及時，內部稽核依照董事會核定之年度稽核計劃進行各項稽核，並呈報董事會及管理階層相關之稽核結果與後續改善方案，俾落實稽核成效。	符合誠信經營守則規定
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	V		本公司一向以為股東及員工創造最大利益為宗旨。在法令遵循方面，遵循公司法、證券交易法、商業會計法、政治獻金法、貪污治罪條例、政府採購法、公職人員利益衝突迴避法、上市上櫃相關規章或其他商業行為有關法令，以深化誠信尊重之企業文化。本公司進行採購前，均須對交易廠商進行相關評估，以確認是否為合格廠商，並於合約中訂定違約之罰則。公司亦不定期透過各項客戶稽核活動，向客戶傳達本公司的從業道德標準，並進行相關議題交流。	符合誠信經營守則規定

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？		V	為善盡誠信經營之監督責任，本公司董事會建立各式組織與管道，如審計委員會、薪酬委員會、內部稽核等，財務主管及內部稽核定期向董事會報告相關執行情形。公司經理人在董事會的監督下，必須確保對證券主管機關之申報或其他對外揭露之財務會計資訊是完整、公允、即時且正確。	未來將配合法令或視實際需要辦理
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？		V	本公司「公司誠信經營守則」及「員工從業道德管理辦法」已制定防止利益衝突之相關政策。發現相關人員有違反利益衝突之規定時，得依循適當管道向稽核室檢舉。	符合誠信經營守則規定
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？		V	本公司非常注重財務報導流程及其控制的正確性及完整性，針對潛在具較高不誠信行為風險之作業程序，設計相關內部控制制度，內部稽核亦依據風險評估結果擬定之年度稽核計畫進行各項稽核，並呈報董事會及管理階層結果與後續改善方案，以落實稽核成效。此外透過年度內控自檢作業，各部門及子公司均須自我檢視內部控制制度設計及執行之有效性。	符合誠信經營守則規定
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？		V	教室訓練是本公司法規遵循最重要的傳遞方式之一。為落實執行誠信經營，「公司誠信經營守則」為新進人員必修之課程內容，此外亦透過定期全公司動員月會及內部刊物推出法令宣導與訓練課程，不僅讓公司同仁瞭解最新或與其息息相關的法令規範，更進一步強化同仁對遵循誠信經營規範的堅定承諾。	符合誠信經營守則規定
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？		V	本公司「員工從業道德管理辦法」訂有員工檢舉管道，如發現有違反誠信經營規定之情事時，得向經理人、內部稽核主管或其他各級主管檢舉。相關人員接獲檢舉後，應向稽核室會報。	符合誠信經營守則規定
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？		V	本公司「員工從業道德管理辦法」已訂定相關作業程序，對於違反道德誠信或舞弊行為，申訴或舉報方式及管道如下： 對於檢舉之員工，公司將給予保護以避免遭受不公平之報復或對待。	符合誠信經營守則規定

評 估 項 目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			聯絡資訊如下： 電子郵件：t0509@sakura.com.tw 聯絡電話：(04)25666106分機827 人資部主管：(04)25666106分機665	
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		本公司設有專人專責處理申訴或舉報案件，確保在檢舉流程中保護檢舉人，不因檢舉而遭受處分。	符合誠信經營守則規定
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	V		本公司已將「公司誠信經營守則」揭露於內部網站供同仁隨時查閱。本公司網站、公開資訊觀測站及企業社區責任報告書亦詳盡揭露誠信經營守則內容及推動成效。	符合誠信經營守則規定
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司訂有「公司誠信經營守則」，公司所有同仁、經理人及董事會成員均必須遵守本規範及相關辦法之規定。本公司「公司誠信經營守則」運作情形與規範之內容無重大差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）： （一）本公司遵守公司法、證券交易法、商業會計法、上市公司相關規範或其他商業行為有關法令，以作為落實誠信經營之基本。 （二）本公司「董事會議事規則」中訂有董事利益迴避制度，對董事會所列議案，與其自身或其代表之法人有利害關係者，應於當次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。 （三）本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」，明訂董事、經理人及受僱人不得洩露所知悉之內部重大資訊予他人，不得向知悉本公司內部重大資訊之人探詢或蒐集與個人職務不相關之公司未公開內部重大資訊，對於非因執行業務得知本公司未公開之內部重大資訊亦不得向其他人洩露。 （四）本公司由經營規劃室專責單位定期審視及修訂「公司誠信經營守則」，提報審計委員會同意，經董事會通過後實施，並提報股東會。				

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司網站資訊揭露部分，設有『公司治理專區-公司章程及辦法』提供查詢下載相關規章，包括「公司治理實務守則」、「公司誠信經營守則」、「員工從業道德管理辦法」等，其網址為 <https://www.sakura.com.tw/Constitution>。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：

1. 本公司董事主要進修方式包括

(1) 由公司治理主管為董事安排與政治、經濟或法令等相關進修課程。

(2) 至少每半年之審計委員會由簽證會計師報告法規變動資訊及公司遵循法規之情況。

(3) 各董事視需要自行參加外部訓練課程。

2. 本公司董事 111 年度進修情形如下：

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
董事長	張永杰	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
董事	林有土	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
法人董事代表人	吳根成	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/07/27	臺灣證券交易所	永續發展路徑圖產業主題宣導會	2
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
法人董事代表人	蔡文書	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/07/27	臺灣證券交易所	永續發展路徑圖產業主題宣導會	2
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
法人董事代表人	李惠恂	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
法人董事代表人	張靜雯(註 1)	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
		111/10/06	臺灣證券交易所	獨立董事及審計委員會行使職權參考指引發布暨董監宣導會	3
		111/10/26	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務進階研討會	3
法人董事代表人	賴正義(註 2)	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
獨立董事	陳志仁	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
獨立董事	陳育成	111/03/09	台灣董事學會	領袖學院論壇 新現實下，重新啟動-看見數位新台灣	3
		111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
獨立董事	鄭銘源	111/05/06	社團法人中華公司治理協會	永續藍圖暨誠信經營守則及防範內線交易之管理	3
		111/08/10	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3

註 1：111.06.17.股東常會改選後就任。

註 2：111.06.17.股東常會改選後卸任。

3. 公司治理主管 111 年度進修情形如下：

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
公司治理主管	詹秀琪	111/08/10	社團法人中華治理協會	企業財務資訊與管理大趨勢	3
		111/08/30	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董事與監察人(含獨立)暨公司治理主管實務研習班-臺北班	6
		111/08/31			6
111年度進修總時數					15

4. 會計主管 111 年度進修情形如下：

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
會計主管	姜正華	111/07/25	財團法人中華民國會計研究發展基金會	最新年度國際財務報導準則問答集解析	3
		111/07/26		跨國交易衍生之扣繳爭議預防與解決	3
		111/07/26		從公司治理與股東結構看經營權爭議	3
		111/07/26		「背信罪」實務案例與法律責任解析	3
111 年度進修總時數					12

5. 稽核主管及稽核人員 111 年度進修情形如下：

職稱	姓名	日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
稽核主管	陳嬌鶴	111/10/07	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	稽核人員如何創造自己價值	6
		111/11/02	會計研究發展基金會	企業舞弊偵防實務：法律責任、鑑識與大數據分析	6
稽核人員	譚玉君	111/07/20	內部稽核協會	如何運用數位科技，探勘與改善營運流程及舞弊偵測--稽核實務探討	6
		111/09/26	電腦稽核協會	核決權限制定原則與執行稽核風險管控機制	6
稽核人員	黃舜培	111/07/28	內部稽核協會	資訊業務查核實務研習班	6
		111/09/28	電腦稽核協會	查核資料庫(Database)舞弊造假資料匯集案例實作班	6

6. 重要管理階層接班規劃

接班人的選才培育，攸關企業的永續經營。接班人計畫在於承接企業經營之與時俱進，同時確管理階層深度，提供企業永續經營之人力需求。本公司在規劃接班計劃中，特別著重接班人選必須具備卓越的執行力外，價值觀念及人格特質要與公司期望相符，包括誠信、創新及贏得客戶滿意，優質員工持續透過在不同之事業、區域、功能性組織之輪調，考驗其適應力及卓越的績效。也在人才接班歷練的各個層面，進行全方位的佈局。

① 高階經營管理人才發展專案：

本公司每年安排高階主管以『學習課程』、『策略規劃』與『行動專案』三大主軸並進，有目的、有系統、有組織的安排實體課程培訓，提升領導者之視野及高度，造就卓越的領導梯隊。專案的培訓模式分為領導發展、策略創新、組織整合、文化價值形塑等模組，透過跨事業單位與功能單位組成小組之行動學習，建立團隊革命情感及共同的管理語言，型塑優質組織文化，深耕永續經營的基礎。

② 目標導向定期評核：

高階主管在面對各自負責的事業上，需要具備經營戰略思維職能，為能使其當責、有效交出營運成果，針對每年的目標訂定、年度計劃、組織人才發展策略，

與公司最高領導者及營運團隊進行會議、交流意見，並於每月、每季進行營運績效檢視；針對接班團隊，定期與公司最高領導者進行深度會議，深入引導高階主管自我突破、激發設立卓越目標，同時由最高階領導團隊篩選出具優質潛能的接班人。

③職務輪調發展將才：

為使公司接班人能拓展管理維度、增加國際歷練，日後能承擔大任，故針對總部功能單位、事業營運單位、海外營運據點等，多方設立戰略職務，進行人才職務輪調，期能培訓全方位事業經營視野，因應經營環境的不斷變遷，累積企業經營管理實務經驗，提升接班主管的策略思維及全球化實戰能力。

7. 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊

為加強公司治理運作，本公司成立審計委員會由三名獨立董事組成。此外，本公司配合證券主管機關相關法令準則之訂定或修正，以及考量實際營運需要，已完成「公司治理實務守則」、「公司誠信經營守則」、「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「機會與風險管理辦法」、「董事會績效評估辦法」、「員工從業道德管理辦法」、「防範內線交易管理辦理」等之訂定或修訂，並揭露於公司網站提供投資人參閱。

(九)內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

台灣櫻花股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期： 112 年 3 月 14日

本公司民國 111 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國111年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、聲明書業經本公司民國112年3月14日董事會通過，出席董事九人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台灣櫻花股份有限公司

董事長：張永杰

總經理：林有土



簽章



簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰，或公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無此情形。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1. 股東會決議及執行情形：

本公司111年度股東常會於民國111年6月17日於台中市大雅區雅潭路四段436號上午9:00本公司大雅廠舉行，重要決議內容及執行情形如下：

股東會之重要決議事項	執行情形
承認事項 1.承認110年度營業報告書及財務報表案。 2.承認110年度盈餘分派案。	經票決結果，贊成權數超過法定數額，本案照案通過。 經票決結果，贊成權數超過法定數額，本案照案通過。 執行情形： 每股配發現金股利新台幣3.6元，訂定111年6月25日為除息基準日，111年7月15日為發放日。
討論事項 1.修訂本公司「公司章程」案。 2.修訂本公司「股東會議事規則」案。 3.修訂本公司「取得及處分資產」案。	經票決結果，贊成權數超過法定數額，本案照案通過。 執行情形：已依修訂後辦法辦理並公告於公司網站。 經票決結果，贊成權數超過法定數額，本案照案通過。 執行情形：已依修訂後辦法辦理並公告於公司網站。 經票決結果，贊成權數超過法定數額，本案照案通過。 執行情形：已依修訂後辦法辦理並公告於公司網站。
選舉事項 改選第十三屆董事(含獨立董事)案。	通過改選第十三屆董事(含獨立董事)。 執行情形：111年7月11日獲經濟部准予變更登記。
其他議案 解除新任董事及其代表人競業行為限制案。	經票決結果，贊成權數超過法定數額，本案照案通過。

2. 董事會重要決議：

會議日期	董事會之重要決議事項
111.03.17	1. 通過追認薪酬委員會審議本公司 110 年度年終獎金案。 2. 通過薪酬委員會審議本公司 110 年度董事長變動年終獎金案。 3. 通過薪酬委員會審議本公司 110 年度總經理績效獎金案。 4. 通過 110 年度內部控制制度聲明書。 5. 通過 110 年度營業報告書及財務報表。 6. 通過 111 年股東常會召開暨受理股東提案權相關事宜案。 7. 通過改選第十三屆董事(含獨立董事)案。 8. 通過本公司受理董事(含獨立董事)候選人之提名期間、應選名額及受理處所案。 9. 通過本公司會計師獨立性評估案。 10.通過子公司櫻花家居室內裝修(股)公司向華南銀行北台中分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。

會議日期	董事會之重要決議事項
111.05.06	1. 通過薪酬委員會審議本公司 110 年度董事酬勞及員工酬勞分配案。 2. 通過 110 年度盈餘分派案。 3. 通過 110 年度盈餘分派之股東紅利以現金發放案。 4. 通過 111 年第一季財務報告。 5. 通過董事會提名之董事(含獨立董事)候選人名單案。 6. 通過解除新任董事及其代表人競業禁止限制案。 7. 通過修訂本公司「公司章程」。 8. 通過修訂本公司「股東會議事規則」。 9. 通過修訂本公司「取得或處分資產處理程序」。 10. 通過修訂本公司內部規章制度如下：「公司治理實務守則」、「企業社會責任守則」、「防範內線交易管理辦法」。
111.06.17	1. 通過選任本公司第十三屆董事會董事長。 2. 通過本公司第二屆審計委員會委員委任案。 3. 通過本公司第五屆薪資報酬委員會委員委任案。 4. 通過本公司總經理續任案。
111.08.10	1. 通過 111 年第二季財務報告。 2. 通過本公司購置霧峰區五福北段土地案。 3. 通過薪酬委員會審議本公司 110 年度董事酬勞分配案。 4. 通過薪酬委員會審議本公司董事長續任薪酬案。 5. 通過薪酬委員會審議本公司總經理續任薪酬案。 6. 通過向華南銀行北台中分行申請短期融資額度暨出口押匯額度到期續約案。 7. 通過向中國信託商業銀行申請融資額度到期續約案。 8. 通過本公司之子公司雅適國際股份有限公司向中國信託商業銀行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。 9. 通過本公司之子公司櫻花家居室內裝修股份有限公司向王道商業銀行申請中長期信用借款融資額度，由本公司背書保證案。 10. 通過追認本公司轉投資事業董事指派變更案。
111.11.07	1. 通過本公司 111 年第三季財務報告。 2. 通過本公司 112 年度內部稽核年度計劃。 3. 通過追認薪酬委員會審議本公司 110 年度員工酬勞分配案。 4. 通過設立櫻花廚藝生活館台北示範店。 5. 通過向台灣銀行台中分行申請短期融資額度暨出口押匯額度到期續約案。 6. 通過向土地銀行西台中分行申請出口押匯額度暨短期融資綜合額度到期續約案。 7. 通過向土地銀行申請預售(購)外幣額度到期續約案。 8. 通過本公司之子公司雅適國際(股)公司向土地銀行西台中分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。 9. 通過本公司之子公司櫻花家居室內裝修(股)公司現金增資案。 10. 通過本公司霧峰廠廠房新建工程案。 11. 通過本公司會計主管異動案。 12. 通過本公司之子公司櫻花家居室內裝修(股)公司董事及監察人指派案。 13. 通過修訂本公司內部規章制度如下：「內部重大資訊處理作業辦法」、「關係人交易管理辦法」。

會議日期	董事會之重要決議事項
112.01.04	1. 通過本公司 112 年度營運計劃、預算及主要子公司預算案。 2. 通過授權董事長於額度範圍內，全權處理從事遠期外匯交易以規避匯率風險案。 3. 通過修訂本公司內部規章制度如下：「公司誠信經營守則」、「核決權限管理辦法」、「品質及環境管理手冊」、「服務政策白皮書」、「董事會議事規則」。
112.03.14	1. 通過 111 年度內部控制制度聲明書。 2. 通過 111 年度營業報告書及財務報表。 3. 通過追認薪酬委員會審議本公司 111 年度年終獎金案。 4. 通過薪酬委員會審議本公司 111 年度董事長變動年終獎金案。 5. 通過薪酬委員會審議本公司 111 年度總經理績效獎金案。 6. 通過 112 年股東常會召開暨受理股東提案權相關事宜案。 7. 通過擬制定安永聯合會計師事務所及其關係企業非確信服務事先同意之流程與一般政策案。 8. 通過本公司 112 年度簽證會計師之獨立性及適任性評估，及委任報酬案。 9. 通過本公司之子公司櫻花家居室內裝修(股)公司向華南銀行北台中分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。
112.05.10	1. 通過薪酬委員會審議本公司 111 年度員工酬勞暨董事酬勞分配案。 2. 通過 111 年度盈餘分派案。 3. 通過 111 年度盈餘分派之股東紅利以現金發放案。 4. 通過 112 年第一季財務報告。 5. 通過選任本公司副董事長。 6. 通過變更本公司總經理。 7. 通過設立櫻花廚藝生活館新北示範店。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無此情形。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
會計主管	姜正華	110.04.01	111.12.01	職務調整
總經理	林有土	102.06.13	112.07.01	職務調整

五、簽證會計師公費資訊

(一)簽證會計師公費：

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
安永聯合會計師事務所	黃宇廷 黃子評	111.01.01 ~ 111.12.31	4,308	955	5,263	非審計公費主要係稅務簽證、移轉訂價報告、覆核英文財報及英文股東會年報以及境外資金投資完成查核服務公費。

(二)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情形。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形。

六、更換會計師資訊：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形：無此情形。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事(含獨立董事)、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓 名	111 年度		112 年截至 4 月 23 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	傑恒投資(股)公司 代表人:張永杰	0	0	0	0
董事	傑恒投資(股)公司 代表人:吳根成				
董事兼總經理	林有土	0	0	0	0
董事	雅適國際(股)公司 代表人：李惠恂	0	0	0	0
董事	雅適國際(股)公司 代表人：蔡文書	0	0	0	0
董事	哥立德投資(股)公司 代表人：張靜雯	0	0	0	0
獨立董事	陳志仁	0	0	0	0
獨立董事	陳育成	0	0	0	0
獨立董事	鄭銘源	0	0	0	0
執行副總經理	李惠恂	7,000	0	0	0
副總經理	蔡文書	0	0	0	0
副總經理	許議元	0	0	0	0
副總經理	謝宗楠	0	0	0	0
副總經理	賴宏奇	0	0	0	0
海外事業處 副總經理	張永政(112.01.10 就任)	0	0	0	0
進口事業處協理	陳為弘	0	0	0	0
企劃處總監	鄧淑貞	0	0	0	0
研發中心協理	陳雯毅	0	0	0	0
服務管理處 資深經理	鍾錦慧(111.10.01 就任)	0	0	0	0
數位應用部協理	蔡月瑱	0	0	0	0
財務經理兼 公司治理主管	詹秀琪	0	0	0	0
人力資源部經理	廖婉茹	0	0	0	0
海外事業處協理	王伯華	(679)	0	0	0
稽核室資深經理	陳嬌鶴	0	0	0	0
董事	宥泰投資(股)公司 代表人：吳根成(111.06.17 解任)	0	0	0	0
董事	哥立德投資(股)公司 代表人：賴正義(111.06.17 解任)	0	0	0	0
服務管理處 資深經理	葉山臺(111.10.01 解任)	0	0	0	0
海外事業處協理	王伯華(112.01.10 解任)	0	0	0	0
會計主管	姜正華(111.12.01 解任)	0	0	0	0

(二)股權移轉之相對人為關係人者：無。

(三)股權質押之相對人為關係人者：無。

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

112 年 4 月 23 日

姓名（註 1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(姓名)	關係	
富邦人壽保險(股)公司	16,613,000	7.51%	-	-	-	-	無	無	代表人蔡明興未持股
錦榮投資(股)公司	14,200,501	6.42%	-	-	-	-	無	無	代表人吳長賢
元齊投資(股)公司	13,311,536	6.02%	-	-	-	-	無	無	代表人廖信道
哥立德投資(股)公司	13,268,176	6.00%	-	-	-	-	無	無	代表人張永政
勤業投資(股)公司	12,194,000	5.51%	-	-	-	-	無	無	代表人林勝慧未持股
中國信託商銀受台灣櫻花股份有限公司員工持股會信託財產專戶	9,888,035	4.47%	-	-	-	-	無	無	員工持股信託專戶
遠東國際商業銀行受託保管宏位產權有限投資專戶	9,465,912	4.28%	-	-	-	-	無	無	投資專戶
渣打國際商業銀行營業部受託保管斯威德銀行羅伯全球基金投資專戶	7,000,000	3.17%	-	-	-	-	無	無	投資專戶
佳峻投資(股)公司	5,305,000	2.40%	-	-	-	-	無	無	代表人林家宏
傑恒投資(股)公司	4,701,000	2.13%	-	-	-	-			代表人張永杰
吳長賢	2,373,928	1.07%	-	-	-	-	錦榮投資(股)公司	代表人	-
廖信道	293	0.00%	-	-	-	-	元齊投資(股)公司	代表人	-
張永政	67,853	0.03%	7,000	0.00%	-	-	哥立德投資(股)公司	代表人	-
林家宏	98,000	0.04%	-	-	-	-	佳峻投資(股)公司	代表人	-
張永杰	416,493	0.19%	355	0.00%	4,701,000	2.13%	傑恒投資(股)公司	代表人	-

十、公司、公司之董事(含獨立董事)、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業 (採用權益法之投資)	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	17,153,171	100.00%	-	-	17,153,171	100.00%
雅適國際(股)公司	11,959,750	100.00%	-	-	11,959,750	100.00%
卜大實業(股)公司	12,800,419	43.19%	-	-	12,800,419	43.19%
櫻花家居室內裝修(股)公司	25,000,000	100.00%	-	-	25,000,000	100.00%
Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	4,000,000	100.00%	-	-	4,000,000	100.00%

肆、募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源：

年月	核定股本		實收股本		備註		
	股數(股)	金額(元)	股數(股)	金額(元)	股本來源	說明	以現金以外之財產抵充股款者 其他
77.10	42,000,000	420,000,000	42,000,000	420,000,000	創立股本 420,000,000		
80.05	57,000,000	570,000,000	57,000,000	570,000,000	現金增資 87,000,000 盈餘轉增資 63,000,000	79.11.3 證管會台財證(一)第 03001 號函核准在案	無
81.05	62,000,000	620,000,000	62,000,000	620,000,000	盈餘轉增資 50,000,000	81.4.24 證管會台財證(一)第 00789 號函核准在案	無
81.10	68,200,000	682,000,000	68,200,000	682,000,000	盈餘轉增資 62,000,000	81.7.21 證管會台財證(一)第 01713 號函核准在案	無
82.08	136,000,000	1,360,000,000	95,160,000	951,600,000	現金增資 200,000,000 盈餘轉增資 69,600,000	82.5.31 證管會台財證(一)第 01233 號函核准在案	無
84.01	160,000,000	1,600,000,000	142,439,800	1,424,398,000	現金增資 250,000,000 盈餘轉增資 127,638,000 資本公積轉增資 95,160,000	83.9.17 證管會台財證(一)第 38240 號函核准在案	無
84.12	170,000,000	1,700,000,000	164,022,770	1,640,227,700	盈餘轉增資 73,389,900 資本公積轉增資 142,439,800	84.9.29 證管會台財證(一)第 38240 號函核准在案	無
85.07	210,000,000	2,100,000,000	190,691,513	1,906,915,130	盈餘轉增資 102,664,660 資本公積轉增資 164,022,770	85.5.30 證管會台財證(一)第 34434 號函核准在案	無
86.09	440,000,000	4,400,000,000	269,392,457	2,693,924,570	現金增資 500,000,000 盈餘轉增資 96,317,930 資本公積轉增資 190,691,510	86.6.3 證管會台財證(一)第 40796 號函核准在案	無
87.09	440,000,000	4,400,000,000	343,617,480	3,436,174,803	盈餘轉增資 472,857,783 資本公積轉增資 269,392,450	87.8.5 證管會台財證(一)第 68009 號函核准在案	無
89.01	440,000,000	4,400,000,000	377,979,228	3,779,792,280	資本公積轉增資 343,617,480	89.1.5 證管會台財證(一)第 111072 號函核准在案	無
90.11	440,000,000	4,400,000,000	188,989,614	1,889,896,140	減資彌補虧損 1,889,896,140	90.7.27 證管會台財證(一)第 140911 號函核准在案	無
91.08	440,000,000	4,400,000,000	207,888,575	2,078,885,750	資本公積轉增資 188,989,610	91.6.14 證管會台財證(一)第 0910132348 號函核准在案	無
92.08	440,000,000	4,400,000,000	228,677,432	2,286,774,320	資本公積轉增資 207,888,570	92.6.13 證管會台財證(一)第 0920126218 號函核准在案	無

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數(股)	金額(元)	股數(股)	金額(元)	股本來源	說明	以現金以外之財產抵充股款者
94.05	10 元	440,000,000	4,400,000,000	233,530,613	2,335,306,130	盈餘轉增資 48,531,810	94.5.18 金管證一字第 0940119717 號函核准在案	無
95.06	10 元	440,000,000	4,400,000,000	238,201,225	2,382,012,250	資本公積轉增資 46,706,120	95.7.11 金管證一字第 0950129666 號函核准在案	無
96.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	239,885,225	2,398,852,250	員工認股權增資 1,684,000	96.11.22 經授商字第 09601285180 號函核准在案	無
96.12	10 元	440,000,000	4,400,000,000	240,083,225	2,400,832,250	員工認股權增資 198,000	97.2.13 經授商字第 09701034740 號函核准在案	無
97.03	10 元	440,000,000	4,400,000,000	240,413,225	2,404,132,250	員工認股權增資 330,000	97.5.20 經授商字第 09701116960 號函核准在案	無
97.07	10 元	440,000,000	4,400,000,000	242,937,057	2,429,370,570	盈餘轉增資 2,400,832 員工認股權增資 123,000	97.8.11 經授商字第 09701199050 號函核准在案	無
97.10	10 元	440,000,000	4,400,000,000	258,745,057	2,587,450,570	現金增資 15,300,000 員工認股權增資 508,000	97.10.21 經授商字第 09701268710 號函核准在案	無
98.05	10 元	440,000,000	4,400,000,000	258,921,057	2,589,210,570	員工認股權增資 176,000	98.05.11 經授商字第 09801092670 號函核准在案	無
98.08	10 元	440,000,000	4,400,000,000	260,489,057	2,604,890,570	員工認股權增資 1,568,000	98.08.21 經授商字第 09801190880 號函核准在案	無
98.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	265,668,478	2,656,684,780	盈餘轉增資 5,179,421	98.09.22 經授商字第 09801217790 號函核准在案	無
99.08	10 元	440,000,000	4,400,000,000	270,981,848	2,709,818,480	盈餘轉增資 5,313,370	99.08.23 經授商字第 09901190510 號函核准在案	無
100.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	276,401,485	2,764,014,850	盈餘轉增資 5,419,637	100.08.01 金管證發字第 1000035657 號函核准在案	無
105.07	10 元	440,000,000	4,400,000,000	221,121,188	2,211,211,880	現金減資 55,280,297	105.07.26 金管證發字第 1050027345 號函核准在案	無

股份種類	核定股本					備註
	流通在外股份			未發行股份	合計	
	已上市(櫃)	未上市(櫃)	合計			
普通股	221,121,188 股	-	221,121,188 股	218,878,812 股	440,000,000 股	-

(二) 股東結構

112 年 04 月 23 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構 及外國人	合 計
人 數	2	9	300	30,312	110	30,733
持有股數	17	27,912,035	92,953,032	60,426,118	39,829,986	221,121,188
持股比例	0.00%	12.62%	42.04%	27.33%	18.01%	100.00%

(三) 股權分散情形

112 年 04 月 23 日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數	持 股 比 例
1 至 999	19,707	2,563,848	1.16%
1,000 至 5,000	9,152	17,563,626	7.94%
5,001 至 10,000	1,036	7,889,964	3.57%
10,001 至 15,000	309	3,875,716	1.75%
15,001 至 20,000	153	2,737,696	1.24%
20,001 至 30,000	114	2,839,852	1.28%
30,001 至 40,000	56	1,992,837	0.90%
40,001 至 50,000	38	1,716,972	0.78%
50,001 至 100,000	69	5,024,373	2.27%
100,001 至 200,000	32	4,356,995	1.97%
200,001 至 400,000	23	6,046,719	2.73%
400,001 至 600,000	6	2,651,104	1.20%
600,001 至 800,000	5	3,535,198	1.60%
800,001 至 1,000,000	1	988,000	0.45%
1,000,001 以上	32	157,338,288	71.16%
合 計	30,733	221,121,188	100.00%

(四) 主要股東名單

112 年 04 月 23 日

主要股東名稱	股份 持有股數	持股比例
富邦人壽保險股份有限公司	16,613,000	7.51%
錦榮投資股份有限公司	14,200,501	6.42%
元齊投資股份有限公司	13,311,536	6.02%
哥立德投資股份有限公司	13,268,176	6.00%
勤業投資股份有限公司	12,194,000	5.51%
中國信託商業銀行受台灣櫻花股份有限公司員工持股會信託財產專戶	9,888,035	4.47%
遠東國際商業銀行受託保管宏位產權有限投資專戶	9,465,912	4.28%
渣打國際商業銀行營業部受託保管斯威德銀行羅伯全球基金投資專戶	7,000,000	3.17%
佳峻投資股份有限公司	5,305,000	2.40%
傑恒投資股份有限公司	4,701,000	2.13%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項 目 \ 年 度		110 年	111 年	當年度截至 112 年 3 月 31 日
每股市價	最 高	75.0	69.1	65.0
	最 低	49.7	57.2	61.7
	平 均 (註1)	64.79	63.43	63.81
每股淨值	分 配 前	24.33	25.63	26.68
	分 配 後	20.73	21.93	-
每股盈餘 (元)	加權平均股數	218,808,256	218,808,256	218,808,256
	每股盈餘	4.62	4.66	1.00
每股股利 (元)	現 金 股 利	3.60	3.70	-
	無償 盈餘配股	-	-	-
	配股 資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利	-	-	-
投資報酬 分析	本益比 (註2)	13.90	13.66	-
	本利比 (註3)	17.83	17.20	-
	現金股利殖利率 (註4)	5.61%	5.81%	-

註 1：平均每股市價＝年度成交值／年度成交量。

註 2：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 3：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 4：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

(六) 公司股利政策及執行狀況：

1. 公司章程所訂之股利政策：

本公司年度總決算如有盈餘，應先提繳稅款、彌補累積虧損，次提 10%法定盈餘公積(但法定盈餘公積已達資本總額時，不在此限)，及依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，其餘額連同上年度累積未分配盈餘作為可供分配盈餘，由董事會擬具分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議分派股東紅利。

本公司應分派之股息及紅利、依法得分派之法定盈餘公積及資本公積之全部或一部，以發放現金方式為之時，授權董事會以三分之二以上之出席，及出席董事過半數之決議通過後分派之，並報告股東會。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，每年就可供分配盈餘提撥至少 10%分派股東紅利，並將就所分配之股東紅利中至少提撥 30%發放現金股利。

2. 本次股東會擬議股利分派之情形：

本公司於 112 年 5 月 10 日董事會決議，自 111 年度可分配盈餘提撥新台幣 818,148,396 元，分派股東現金紅利，每股分配新台幣 3.7 元，訂定分配現金股利基準日為 112 年 7 月 1 日，現金股利發放日為 112 年 7 月 21 日，現金股利按配息基準日股東名簿記載之股東持有股份比例計算，現金配發至元為止(未滿 1 元捨去)，配發不足 1 元之畸零款，列入公司之其他收入，嗣後如因買回本公司股份或轉讓庫藏股等，造成流通在外股數發生變動，致每股配發金額亦隨之發生變動時，授權董事長調整之。

3. 預期股利政策有重大變動之說明：無此情形。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本次擬提報股東常會通過之盈餘分派案僅配發現金股利，不涉及無償配股，故不適用。

(八) 員工酬勞及董事酬勞：

1. 公司章程所載員工酬勞及董事酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利(稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應先提撥2%~8%為員工酬勞及不高於5%之董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。上述員工酬勞之分配對象，得包括符合一定條件之控制或從屬公司員工，該一定條件授權董事會訂定之。員工酬勞以股票或現金為之，董事酬勞僅能以現金為之，員工酬勞及董事酬勞之分派應經董事會特別決議，並報告股東會。

2. 本期員工、董事酬勞金額之估列基礎、以股票分派之員工酬勞之股數計算基礎及實際分派金額若與估列數有差異時之會計處理：

(1) 本公司 111 年度計算員工及董事酬勞之估列基礎，係依稅前利益扣除分派員工及董事酬勞前之利益，提列3%之員工酬勞(新台幣39,591,616元)及1.9%之董事酬勞(新台幣25,074,690元)。嗣後董事會決議實際分派金額與估列數有差異時，則依會計估計變動處理，將差異金額列為次年度損益。

(2) 本公司 111 年度擬不以股票發放員工酬勞。

3. 董事會通過分派酬勞情形：

(1) 以現金或股票分派之員工酬勞及董事酬勞金額如下：

單位：新台幣元

111年度 分派項目	董事會通過 分派金額(A)	111年度費用 估列金額(B)	差異金額 (A-B)	差異原因及 處理情形
員工酬勞(現金)	39,591,616	39,591,616	-	無差異
董事酬勞(現金)	25,074,690	25,074,690	-	

(2) 以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：不適用。

4. 前一年度員工酬勞及董事酬勞之實際分派情形：

單位：新台幣元

110年度 分派項目	董事會通過 分派金額(A)	110年度費用 估列金額(B)	差異金額 (A-B)	差異原因及 處理情形
員工酬勞(現金)	38,670,832	38,670,832	-	無差異
董事酬勞(現金)	24,491,527	24,491,527	-	

(九) 公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、限制員工權利新股辦理情形：無。

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

八、資金運用計畫執行情形：不適用。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1. 所營業務主要內容：

本公司主要係熱水器、廚房配備、整體廚房之製造買賣業務。

2. 目前主要產品及其營業比重：

主要產品	熱水器	廚房配備	整體廚房	其他	合計
營收佔比	34.8%	29.2%	25.4%	10.6%	100%

3. 本公司目前銷售之商品及提供之服務：

熱水器、廚房配備、整體廚房之銷售，及油網寄送、產品安檢、維修等服務。

4. 計劃開發的新商品：

本公司有感於國人生活水準之快速提昇，新產品的開發以滿足消費者需求為核心，致力於消費者使用痛點及需求之研究，並以節能、效率做為產品的功能標準，著手進行各種熱水器、廚房電器及淨水器等新產品之研發。

智能渦輪變頻油機搭配整體櫥櫃，發展出歐化造型、全隱藏及流線型系列設計，藉由嶄新的節能科技與電子控制技術結合，延伸除油煙功能，做為廚房空氣品質的守護者，引領台灣除油煙市場產業技術提升。

智能雙炫火瓦斯爐，發展高效率燃燒系統，搭配一體化後進氣系統及聚能爐架設計，達到適合中華料理的雙環燃燒系統最高等級燃燒效率，並結合電子智能控制，創新研發華人料理專用煲湯功能，定時控制及定溫機自動控制火力調整機能，讓華人瓦斯爐能簡單做出中西式料理。

渦輪增壓熱水器，符合台灣建築普遍水壓偏低環境，提供消費者舒適的沐浴享受。循環型熱水器，考量台灣缺水環境，減少水資源浪費。近年發展出二代燃燒技術，有效縮小熱水器體積，使安裝更便利、有效節省安裝空間。倍容定溫型電熱水器，符合都會安裝環境。

四季溫熱水器是今年主力推動智能商品，希望帶給國人在季節變化時熱水器可以隨環境溫度偵測自動替消費者調節出水溫度，讓沐浴體感更好；再加上智能通技術，這是新一代智能服務裝置，讓熱水器學會與人類對話，服務人員可以無線讀取熱水器精確性能數據，讓產品維持最佳運作效能，產品永保如新。

循環預熱熱水器，缺水是台灣民生及科技發展需要面對的問題，熱水器開發循環預熱功能，能將等待熱水加熱所浪費的水資源節省，透過遙控器預先設定預熱時間，兼顧使用便利及節水。

淨水器產品，全系列產品搭配櫥櫃安裝，可安裝於櫥櫃內，節省廚房空間及考量整體空間收納。近年台灣水源短缺，飲用水水質為消費大眾關心的生活議題，櫻花開發一系列RO、SQC、淨熱飲系列產品，可依各地區水質差異選擇使用。消費者在選購適用淨水器產品時，通常不具備專業知識，有鑑於此，特別投入台灣區域水質研究，開發出最適合台灣分區適用過濾型淨水器產品。

此外，因應社會趨勢及生活型態的變遷，精緻便捷的廚房及相關電器需求日益增加，因此積極推廣開發歐化整體廚房，並開發各種嵌入式廚房電器供應國內市場，以因應時代潮流並掌握市場行銷通路。

目前預計開發之新產品方向如下：

- (1) 渦輪變頻超大吸力油煙機
- (2) 廚房空氣品質管理油煙機

- (3) 輔助料理功能抽油煙機
- (4) 低吸入口吸氣排油煙機
- (5) 智能料理瓦斯爐
- (6) 火力提示易操作型瓦斯爐
- (7) 自動安全定時控制及防空燒瓦斯爐
- (8) 智能健康沐浴渦輪增壓熱水器
- (9) 智能控制電熱水器

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

(1) 熱水器及廚房配備方面：

櫻花投入數位強排產品研發超過 20 年，為國內唯一具研發、生產能力之廠商。自 102 年起政府實施瓦斯器具 1、2 級商品補助後，對消費選購節能商品有推波助瀾之效益；而熱水器及廚房電器產業近年來市場需求漸趨穩定，整體市場走向飽和，為成熟市場，唯有不斷投入研發，創造高附加價值及環保節能之創新產品，才能爭取顧客認同。此外，更導入創新廚衛品類：如嵌入式電器、淨水產品，滿足顧客對廚房、衛浴等多元需求。

(2) 整體廚房方面：

台灣消費者對歐化廚具喜好程度越來越高，但目前整體家用廚具市場多為分散型零售門市或是委由設計師設計組合的型態；櫻花整體廚房則是目前國內廚具業界規模最大之連鎖通路品牌，從規劃設計、整體供應到售後服務，一次滿足對廚房的所有需求；與業界一般廠家不同，櫻花獨家優勢在於擁有自行設計與生產櫃體、配備的能力，並代理進口廚房配備，在全方位整合下，減少供應商議價所增加的威脅並取得良好的價格及品質，是國內唯一可提供全方位廚房解決方案的品牌。

目前多數廚具廠商仍舊以較為傳統方式製造生產，堅持台灣製造的櫻花整體廚房，已供應數十萬套廚具給台灣家庭，投資兩億元導入的 AI 自動化生產設備與 QR Code 管理，更完整串接產銷，使產能獲得有效提升；運用專業檢測儀器測試，確保生產品質。2023 年更大舉投資 20 億興建全台首座廚衛智慧工廠，未來將整合生產及串接供應鏈，打造少量多樣化特性的高度自主、彈性、客製化的智能生產環境。

(3) 進口家電暨廚電方面：

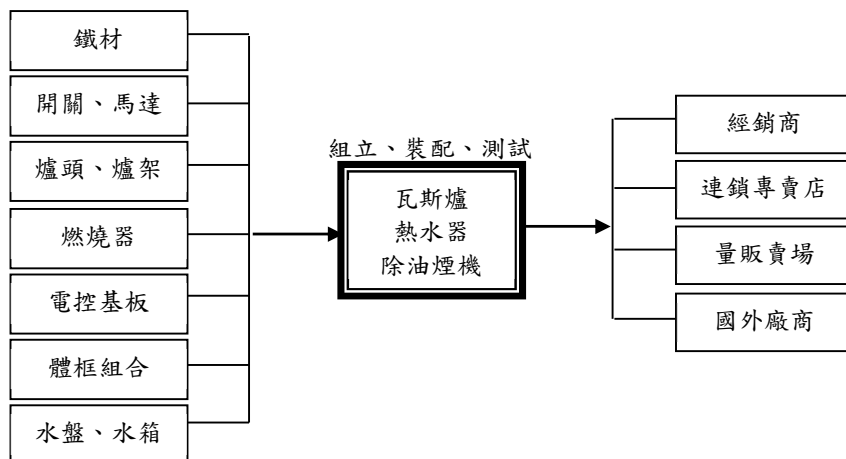
進口家電市場當中與本業廚具密切相關，尤其以洗碗機、IH 感應爐、烤箱類產品為主要，這三類產品在近年都有明顯的成長。其中洗碗機市場五年翻倍成長，尤其近兩年以每年 70% 左右的漲幅快速增長；IH 感應爐因應安全需求以及新世代使用習慣，近五年亦成長翻倍，烤箱微波爐蒸烤箱等則維持每年 10% 左右穩定換購成長。主要品類都呈現穩定成長態勢；這些進口廚房家電的高成長可見國人對進口廚房電器以及西式烹飪方式的接受程度逐年增加，尤其近年又以洗碗機、IH 感應爐為市場翻轉的指標，6、7 年級世代已進入購屋換屋選擇廚房電器的主力，雙薪家庭、小家庭的型態也推升煮食習慣的改變，注重安全，居家享受生活，以及減少洗碗等家務勞動的觀念改變，在在都推升這些產品的蓬勃發展。

台灣櫻花公司長期觀察到進口市場的穩定成長，故因應不同的消費族群，採用高中低等品牌的方式經營不同價位層市場。經銷國際知名品牌瑞典伊萊克斯品牌嵌入式大家電(廚房大型嵌入式家電)即定位在櫻花集團高端品牌，滿足嚮往歐洲生活方式的消費族群。另一個品牌 SVAGO，同樣具有歐洲血統，且更為個性化，滿足嵌入式廚電及大家電的進口平價市場。台灣櫻花所獨家銷售或經銷的各品牌，皆享有櫻花完善強大的服務系統，能讓消費者享受歐洲生活方式同時，依然獲得櫻花完整值得信賴的保障，強強結合讓銷售穩定成長。

2. 產業上、中、下游之關聯性

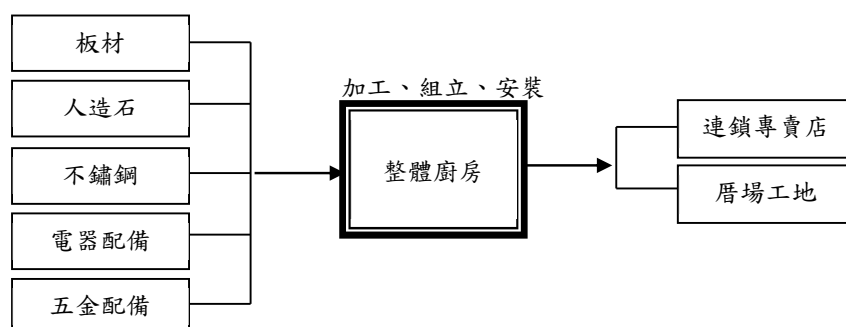
(1) 熱水器及廚房配備方面：

本公司所生產之熱水器，其主要原材料包括鐵材、開關、馬達、爐頭爐架、燃燒器、電控基板、體框組合等等，相關零組件眾多，經組立、裝配、測試後，即可供應下游之國外廠商，經銷商、連鎖專賣店、量販賣場銷售，茲將其上、中、下游關聯圖列示如下：



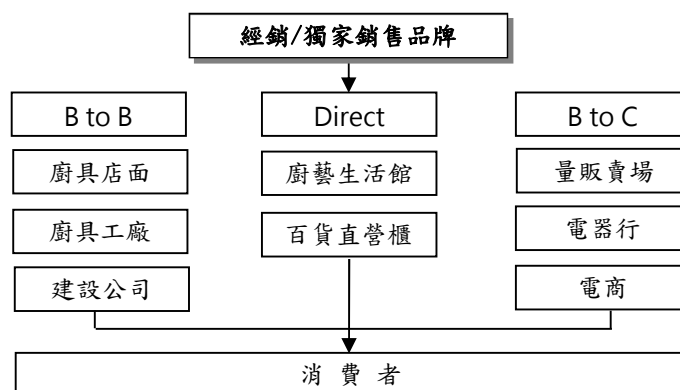
(2) 整體廚房方面：

本公司所生產之整體廚房，其主要原材料包括板材類、石材類、不鏽鋼、電器配備、五金配備等等，經加工、組立後，即可於厝場工地組裝或供應下游之連鎖專賣店銷售，茲將其上、中、下游關聯圖列示如下：



(3) 進口廚電方面：

台灣櫻花經銷 Electrolux 大家電以及發展自有歐系品牌 SVAGO，品項為：電烤箱、IH 感應爐、洗碗機、蒸烤箱、蒸烘烤變頻微波爐、油煙機、瓦斯爐、嵌入式咖啡機…等等；以及白色家電類：220V 洗脫烘洗衣機、嵌入式冰箱…等等。除了銷售予下游之廚具店面、直營店面、廚具工廠、專案建設公司、電器行、量販賣場等(BtoBtoC)，也更直接經營百貨通路，直接售予消費者(BtoC)。其上、中、下游關聯圖簡列如下：

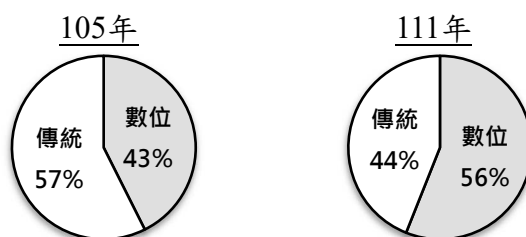


3. 產品之各種發展趨勢

(1) 熱水器方面：

「數位式熱水器」可強制將廢氣排至屋外，除了低排廢、高效能的特色外，亦具備智能數位的恆溫功能，與多項安全裝置。近年來數位式熱水器已取代傳統熱水器成為使用主流，且市場佔比逐年提升。

【總體市場之傳統與數位熱水器佔比】



資料來源: IPSOS 市調資料

櫻花主攻差異化創新功能之智能產品，以滿足消費者需求，除了為解決老舊房舍的環境水壓不足問題而推出的「渦輪增壓智能恆溫熱水器」，深受消費者喜愛。再推出獨家專利「四季溫」新智能恆溫系列，首創智慧溫控技術，可依四季氣候變化自動供應最適熱水溫度。此外，櫻花還首創業界專利複合技術，結合熱水器、淨氣、阻垢等功能的美膚沐浴機，讓消費者沐浴時光變成保養 SPA，開創消費者全新的沐浴體驗。智能技術的導入，大幅提升消費者洗浴舒適度，以及與競品之間的差異化。

(2) 廚房配備方面：

A. 瓦斯爐：

政府在 102 年起實施瓦斯器具 1、2 級節能商品補助後，對消費者選購節能商品有推波助瀾之效益，未來瓦斯爐商品會以節能等級 2 級以上為基本產品規範。目前產品性能規劃上面朝向便利煮食的方向邁進，除了基本造型上符合精緻生活質感的工藝外，智能化的導入，讓顧客在使用爐具有安全機制進化、方便消費者煮食的設計。

B. 除油煙機：

朝向消費者開放式廚房的規劃，持續推出超大吸力油煙機規劃、還有智能風控，可隨煙大煙小調節油煙機風速，各式各樣的爐具均可滿足。

C. 烘碗機方面：

產品研發將朝向解決使用痛點的方向邁進，除碗筷基本乾燥需求滿足，進而開發出收納便利、外觀造型更有質感，搭配廚具設計。

D. 廚房電器：

廚房空間的電器配備，已經不再是傳統除油煙機、瓦斯器具而已，越來越多電器設備如烤箱、蒸爐等也逐漸普及，目前朝向以滿足中式煮食需求：蒸（蒸爐）、炒、煮（瓦斯爐）、炸（微波、烤箱）等產品推進，此外台灣空間廚房狹小，輕煮食的概念也逐漸成型，IH 爐、洗碗機、電器收納櫃等在目前的銷售成績非常好。

E. 淨水器：

淨水器已不再是廚房空間中隱形設備，消費者對飲水安全的需求漸增，加上對收納空間的要求，產品設計往多功能合一，以滿足家庭飲用水需求。

(3) 整體廚房方面：

- A. 隨著國內消費者愈來愈重視生活品質的提升，櫻花整體廚房針對各式家庭型態的生活行為進行研究，輔以服務過的 40 萬件廚房設計大數據，歸納出不同「生活型態」廚房設計模組，做到更符合需求的整體廚房規劃；搭配專業 3D 設計規劃軟體，讓顧客所見的廚具規劃樣貌與實際製作零距離，創造最佳客制化體驗。櫻花整體廚房所展現的廚房空間機能概念融合美學風格，持續仍為這幾年的精進發展重點與目標。

B. 因應不同消費族群需求，引進義大利高端進口廚具 TLK 品牌，為嚮往歐式生活的客群，提供了更完美的產品組合。

C. 專屬銷售通路-櫻花廚藝生活館：

111 年全面進化完成之生活館四代店仍是穩居廚具連鎖通路第一大品牌，將消費者有感服務價值進行升級，更完善消費體驗流程；使用的專業 3D 智能繪圖設計系統也持續進化更新，維持「可設計/可銷售/可生產」，整合店端到生產系統的作業，大幅縮短消費者等待時間，減少內部流程而有效降低生產成本。

(4)進口廚配方面：

智慧家電是全球近年來趨勢，主要來自於科技及互聯網的快速進展，讓產品與消費者的連結及互動更加緊密；另一趨勢與防疫健康相關，例如殺菌抗菌、過濾空汙、排除油煙等功能訴求，在文明社會愈趨發展同時，也是消費者關注議題。台灣櫻花所獨家銷售之品牌之產品，也走在科技領先群中，持續透過科技創新升級產品，贏得消費者青睞。

4. 產品之競爭情形

(1)熱水器及廚房配備方面：

為確保熱水器使用安全，消防法規 95 年 2 月 1 日實施後，市場產品需求改變，消費單價提高；再加上熱水器及其配管之安裝的證照制度實施，安裝依賴專業，更凸顯品牌價值。兩岸經貿日盛，製造商多數遷廠至大陸，積極建立對岸供貨管道，而新類型商品多需用到電子或電控功能，整體產業環境將更朝向技術競爭發展。傳統通路型態發展已進入瓶頸，品牌商對通路商經營已朝向價格外的競爭，包含提供新式體驗流程及協助通路商經營管理，提供完善的售後服務及強化顧問關係管理平台將是競爭的關鍵因素。

(2)整體廚房方面：

A. 專案市場方面，全面展開設計模組概念，運用統一化規格品進行差異化美學設計，使價格與服務面更符合市場競爭，進一步滿足建商不同客層需求，並提供購屋者終身免費售後服務，協助建商建構競爭力與創造差異化，透過強大的「品牌力」、「業務力」及「服務力」與建商互相搭配，提高建案的附加價值與成交率，成為專案市場的領導品牌。

B. 零售市場方面，櫻花廚藝生活館門市皆能根據消費者的不同生活型態，精準掌握需求，採取客製化設計，從丈量、設計、安裝、諮詢服務等全面包辦，是台灣唯一擁有專賣通路優勢的廠商。全新進化之第 4 代門店形象，以及門市 SOP 服務流程到加盟主的教育訓練，建立更優質的連鎖體系，讓消費者感受更好的廚房諮詢服務與廚房生活的消費體驗。

(3)進口廚配方面：

國人飲食習慣的多元化（中餐+西餐+烘焙），一方面提升進口廚電的使用機會及市場潛力，但同時也使市場競爭更加劇烈，例如近年也有代理商引進規模較小之東歐系品牌，企圖以歐系血統瓜分市場。

近幾年來東歐波蘭、南歐土耳其及亞洲中國大陸之大小家電物美價廉，和韓國挾國家扶植家電大廠崛起，導致西歐許多的 OEM 廠紛紛被資產重整或併購，因此讓台灣進口廚電同業「供貨異常」或「產品同質性高」等問題發生，讓台灣消費者權益受損，甚至成為「進口廚電服務孤兒」。

櫻花所獨家銷售的廚房家電產品，多以台灣市場及消費者為出發，嚴選創新性能、貼心方便符合人體工學使用、歐式簡潔設計及工藝質感兼具的產品，為消費者帶來更便利、更有樂趣、更有品味的生活，以扎實經營來對抗市場競爭者。最重要的是也提供台灣櫻花的集團服務後盾，讓消費者購買及店家銷售時，多了信賴無後顧之憂。

(三)技術與研發概況：

1. 最近年度及截至年報刊印日止研究發展支出

項次/數值/年度	111 年度	112 年 1~3 月
研究發展費用〈仟元〉	75,448	20,043
佔營業額	0.92%	1.03%

2. 最近年度開發成功之技術或產品

- (1) 智能瓦斯爐觸控系統
- (2) 瓦斯爐鍋具溫度偵測系統
- (3) 高效率瓦斯爐燃燒系統
- (4) 瓦斯混合流道設計分析系統
- (5) 大公升熱水器燃燒器系統
- (6) 智能遠端控制系統
- (7) 多段式燃燒小號數控制系統
- (8) 熱水器橫式燃燒系統
- (9) 高效一級熱交換器系統
- (10) 熱水器自動溫度設定機能
- (11) 手勢操作控制系統
- (12) 空氣偵測排煙除油煙機
- (13) 分區快速烘乾烘電控系統
- (14) 多產品類通用型智能維修檢測系統

(四)長、短期業務發展計畫

1. 長期業務發展計畫

- (1) 產品創新：將逐步以製造思維轉變為「製造服務化」，再轉化到「使用者導向」，深入洞察消費者需求與市場趨勢，強化顧客體驗與顧客參與的產品開發，進而透過科技技術的整合，開創具有市場運用的具體產品。預期不僅可用創新產品引導消費趨勢轉變，並將持續鞏固產業龍頭地位。
- (2) 通路行銷體系建立：因應多品牌多事業體營運模式，現行通路普及度與複雜度均有所增加，也因現行消費族群及消費型態改變，將發展新通路行銷體系，除設想消費體驗流程外，也將導入新通路型態提升整體產業價值並鞏固市場領導地位。
- (3) 居家事業開展：以現有的品牌、通路與服務優勢，跨足全屋裝修的家居市場。將以創新智能化營運流程，帶給消費者全新的服務體驗，運用智能技術，確保消費者所見即所得。
- (4) 國際化市場佈局規劃：國際市場經營以亞洲市場為主，以中國與越南為核心經營區域，採直接投資，聚焦集團資源經營自有品牌，其他地區以品牌代理或設計代工經營。

2. 短期業務發展計畫

- (1) 品牌升級：配合智能化企業發展，以『享受智能 樂在生活』的新品牌標語進行溝通，搭配智能商品與智能服務的推出，完善並提升品牌形象。
- (2) 整體廚房市佔率提升：以零售流程重整及店格升級等新營運型態促進全省連鎖門市有效提升銷售量與價。
- (3) 多元化廚房電器商品推廣：因應整體市場趨勢，除傳統瓦斯爐及除油煙機以外，積極開發及推廣其它廚房電器商品，如淨水器產品，烹調類電器商品如 IH 感應爐、烤箱、蒸爐等，並利用現行通路網積極推廣，及藉由電器商品發展其它通路銷售模式，如網購、百貨通路等。

二、市場及產銷概況

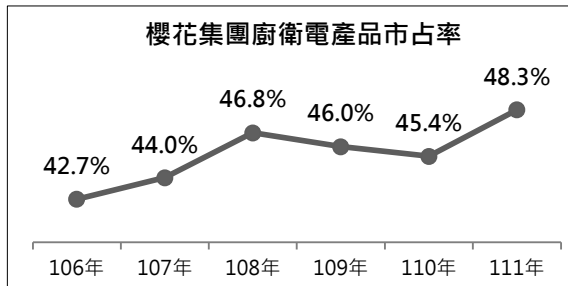
(一)市場分析：

1. 主要產品之銷售地區

主要產品	主要市場	主要地區
熱水器	內銷 90.4%、外銷 9.6%	台灣、亞洲、北美
廚房配備	內銷 89.8%、外銷 10.2%	台灣、亞洲、北美
整體廚房	國內工地厝場、連鎖專賣店	台灣

2. 市場占有率：

依據市場調查資料顯示，本公司在瓦斯器具產品及整體廚房產品均居市場領導品牌。

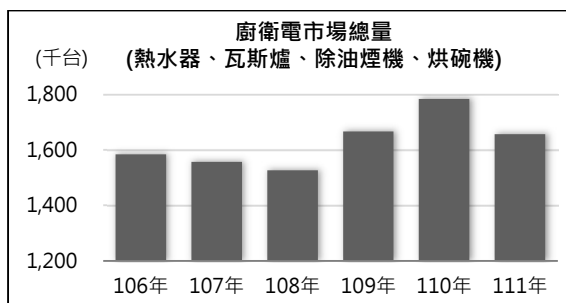


資料來源: IPSOS 市調資料

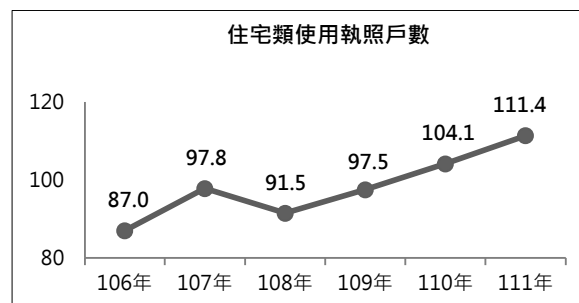
3. 市場未來之供需狀況與成長性

(1)熱水器及廚房配備：

台灣廚衛電市場總量穩定，平均每年在 150~160 萬台之間，偶遇政府節能補助或振興方案會促使消費者提前消費，創造銷量紅利。整體市場增量雖然不大，但櫻花深耕研發引領產品創新、促進產品升級，進行價量轉移，持續推動產業價值提升。



資料來源: IPSOS 市調資料



資料來源: 內政部營建署

在海外拓展方面，目前銷售地點遍及大陸、香港、美國、加拿大、越南、緬甸等國家，除設立子公司經營當地市場，亦採取品牌代理或設計代工等多元化經營國際市場。持續以國際品牌行銷經營，積極開發與國際大廠的合作商機，促進海外市場的業績增長。

(2)整體廚房：

隨著生活型態改變，以廚房為核心的空間發展將於整體居家設計中被表現的更明確，擁有完美機能的開放式餐廚空間已然成為當前主要潮流，加上小宅精緻化的趨勢明顯，消費者對居宅空間與機能也有更高規要求，讓廚具市場在未來充滿潛力。

推估房市延續交屋潮、新成屋住宅數持續增長，以及全台廚藝生活館四代店升級效益持續發酵，櫻花整體廚房將會致力提高產品競爭力，推出更多高質感廚具及高機能配備，有助推升套單價。

(3)進口廚房配備：

隨著世代以及生活型態轉變，國人生活水平逐漸提升，甚至兩極化，M 型社會的一邊對歐美進口等品牌的認知增加，在家烹調並利用相關廚房電器增加多樣煮食性漸成趨勢，因此進口廚電大家電之量價仍將持續成長。近期尤其是洗碗機，成長更為明顯。

4. 競爭利基

(1)創新的研發能力：

不論在瓦斯燃燒器具或整體廚房電器，本公司擁有業界最強大的研發團隊，並積極引進及培育關鍵技術研發人才，投入關鍵技術及模組之先端研究。

結合外部學術研究機構團隊，運用燃燒、電子、電機不同領域技術，及結合工業設計，使新產品兼顧智能創新、產品與室內設計風格搭配，創造消費者最大生活安全便利，真正能實現享受智能、樂在生活的企業宗旨。

(2)強大的行銷體系：

在廚電配備及熱水器產品方面，本公司擁有 9 家總經銷商，其轄下有近 4,000 家經銷據點及全省各地營業所；在整體廚房方面目前有近 100 家連鎖專屬通路「櫻花廚藝生活館」加入營運行列。近期百貨公司櫻花門市、全國電子櫻花店中店等多元渠道持續進行通路重整及新型態銷售模式建立，以鞏固市場通路地位。

(3)完善的服務政策：

讓每個人創造生活儀式、享受美好生活，是櫻花秉持的信念。在打造產品的同時，我們也思考如何讓美好永恆駐足於日常、不隨著時間褪色；而承諾永恆的售後服務，才是美好生活的最強保固。

「SAKURA i Care」，不只是單純的售後服務，更是櫻花對消費者溫柔且堅定的宣示：因為對你時刻在乎，我們提供「永久」、「免費」的五大服務，為消費者的生活創造永恆不變的安心守護！

自 1978 年來，櫻花持續推出：

- 永久免費熱水器送安檢，讓櫻花熱水器健康運作、熱力不減
- 永久免費油網送到家，讓櫻花油煙機的吸力永保強勁
- 永久免費廚房健檢，讓櫻花整體廚房持續創造安心的美味生活
- 永久免費淨水器健檢，維持高標準濾水品質，讓您暢飲純淨
- 永久免費空間健檢/更新規劃，讓櫻花家居為美好生活再升級

為了堅持不變的守護，我們積極擁抱改變。櫻花服務全面升級，掃描 QR Code，即刻進入 SAKURA i Care：全新 CRM 系統建構專屬履歷，提前洞察所需；UCC 平台讓我們傾聽心聲，不錯過重要訊息；精準 GPS 系統讓我們即時行動滿足需求。

「SAKURA i Care」以創新的智能化服務，讓你輕鬆享受美好生活。

全國各地營業所及服務站已成熟運營，遵照總部售後服務政策，提供讓消費者高度安心、滿意的售後服務保障，落實對消費者一輩子服務的承諾。

iCare 時刻在乎，永恆守護



熱水器送安檢



油網送到家



廚房健檢



淨水器健檢



空間健檢 / 更新規劃

5. 發展遠景之有利與不利因素及因應對策

(1)熱水器及廚房配備產品：

A. 有利因素：

- (a)本公司積極開拓全球市場，大陸廠之製造及營運管理能力不斷提昇，有助於開發與 OEM/ODM 國際大廠之合作商機，拓展海外市場。
- (b)本公司擁有 9 家總經銷及全國各地營業所，另有專屬通路-廚藝生活館，近來更積極投入量販通路之經營，建構完整之行銷網路。
- (c)完善的服務政策及體系，整合售後服務平台(SAKURA i Care)，經營主動式服務，為本公司建立極佳的品牌形象。
- (d)專業的研發團隊，並導入同步工程開發系統，可有效縮短開發時程。
- (e)配合消防法規發佈，消費者安全意識抬頭，換購市場漸增。
- (f)多元的品牌經營模式，更將目標群朝向年輕化移動，逐步經營下一世代消費族群。

B. 不利因素：

- (a)台灣地區廚房用品因技術及品質提升，汰換年限增長。
- (b)同業競爭激烈，低階及地方品牌仍以價格為主要競爭手段，不利整體產業發展。

C. 因應對策：

- (a)導入 NPS 製造系統，建立彈性、經濟有效率的生產運作模式。
- (b)有效整合採購資源、強化生產技術能力，以提供具成本競爭力之產品。
- (c)掌握消費與市場趨勢，開發新產品及整合產品線，創造產品附加與差異價值。
- (d)提昇通路管理，避免削價競爭，提高產品忠誠度，避免產品遭競爭者入侵。

(2)整體廚房產品：

A. 有利因素：

- (a)具有全國最高知名度的廚房產業品牌形象。
- (b)擁有全國最大廚具連鎖通路「櫻花廚藝生活館」，已全面升級至四代店之全新店格店貌，搭配完善的高服務品質，皆帶給消費者更好的消費體驗。
- (c)全國唯一的廚具專業人員培訓「廚藝大學」課程，每年持續培訓廚具設計人才，全國有 200 多位領有合格認證之設計師。
- (d)擁有自行研發設計及生產廚櫃與配備的專業能力，將廚櫃與電器配備做到最好的整合搭配。
- (e)整合升級的「SAKURA i Care」服務系統，建構完善的客服中心及永久免費廚房健檢，讓消費者享受更即時便利的保固維修與專業服務，成為櫻花最強的品牌護城河。

B. 不利因素：

- (a)現存競爭者的產品價格及顧客群重疊性高。
- (b)競爭者以低價位的銷售策略，對消費者產生混淆。

C. 因應對策：

- (a)整合採購資源、簡化流程與管理，有效降低各項經營成本。
- (b)結合顧客觀察數據於產品規劃設計內，研發更符合消費者生活需求產品，豐富產品線與提升競爭力，提高品牌知名度。
- (c)提升設計師素質及銷售服務流程優化，讓消費者體驗加值。
- (d)強化連鎖店經營 Know-how 及管理與輔導，並有效複製成功店面經營模式，以提升市場佔有率。

(3)進口廚房配備：

A.有利因素：

- (a)台灣櫻花具有在地銷售服務網及企業力的絕對優勢，做為進口商品強力的後援支撐。
- (b)擁有櫻花集團強大售服人員，即時服務即時滿意。
- (c)擁有全國最大廚具連鎖專屬通路—「廚藝生活館」百店、整體廚房、「櫻花家居」，以及綿密的廚具通路銷售網絡。為進口品牌在地合作的首選。
- (d)獨家銷售全球首區一指家用及商用電器設備公司—Electrolux 廚房嵌入式產品。

B.不利因素：

- (a)去年起新冠肺炎影響趨緩，但烏俄戰爭已造成全球工廠原物料成本上漲，以及土耳其通貨膨脹影響供應鏈，各國升息消費緊縮等讓市場不確定因素增加。
- (b)主要競爭者長期深耕台灣市場，並在某些品類具有指標及指明性，分據山頭，並積極投入資源推廣。
- (c)新的代理品牌競爭者也積極佈局，意圖分食台灣中高階進口電器商品市場。
- (d)國產品牌採用低價代工及產品同質化銷售策略，積極向上分食市場。

C.因應對策

- (a)居家廚房市場銷售進入到後疫情時代，加上外送業興盛，消費者漸習慣「宅在家」生活模式，有助整體成長。但挑戰是今年有報復性旅遊潮，將稀釋排擠國內消費市場貢獻；如經濟能持續活絡，長久來看依然會有正向的發展。
- (b)運用雙品牌操作策略，中高端伊萊克斯為主、入門市場以 SVAGO 操作，以強勢品項對標領導品牌；雙品牌操作夾擊、抵禦其他競爭者。
- (c)積極發展 SVAGO 產品，及品牌品牌，創造市場口碑及指名度。
- (d)深化體驗行銷，讓消費者親身體驗產品的優越性，櫻花在全台已布局成立 3 座「體驗館」，廚藝課程、體驗教學等持續推展。
- (e)積極運用集團內部通路共同拓展銷售，經營上更事半功倍。
- (f)積極經營百貨直營專櫃與經銷專櫃，透過百貨專櫃精美陳列品牌形象提升品牌形象，提升品牌指名度，帶動整體銷售量。
- (g)因應房產市場不穩定性高，持續深耕零售店面通路。
- (h)經營設計師通路，推廣品牌，提升品牌推薦度。

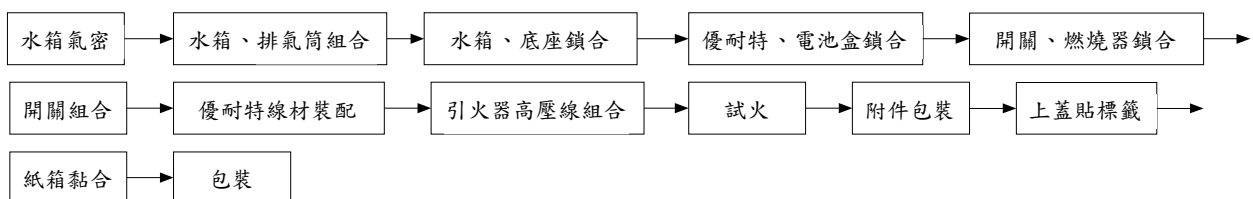
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途：

- (1)熱水器：係供清洗或沐浴使用之熱水供應器具。
- (2)除油煙機：係供消除廚房油煙及維持廚房清潔之器具。
- (3)瓦斯爐：係供廚房烹烤使用之器具。
- (4)烘碗機：係供清洗飲食餐具之器具。
- (5)整體廚房：係供家庭廚房烹飪使用之流理台櫃體設備之相關配件。

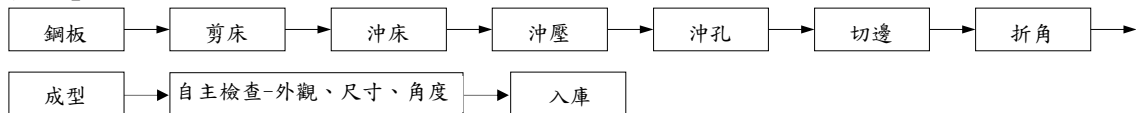
2. 主要產品產製過程

熱水器生產作業流程圖

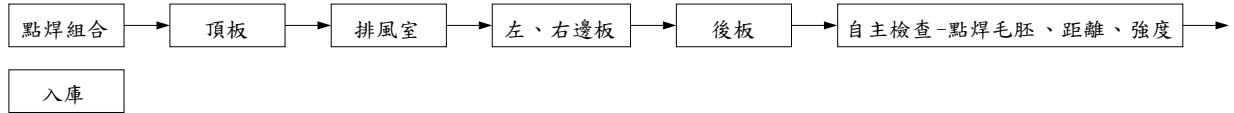


除油煙機生產作業流程圖

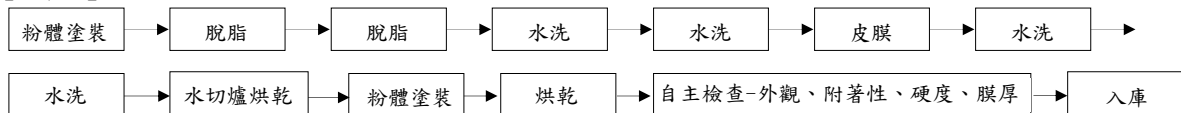
【沖床組】



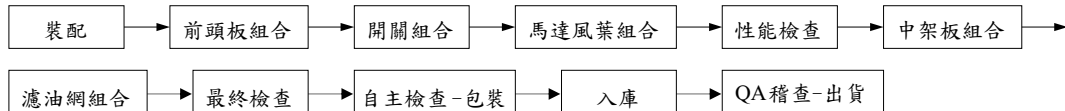
【鈑金組】



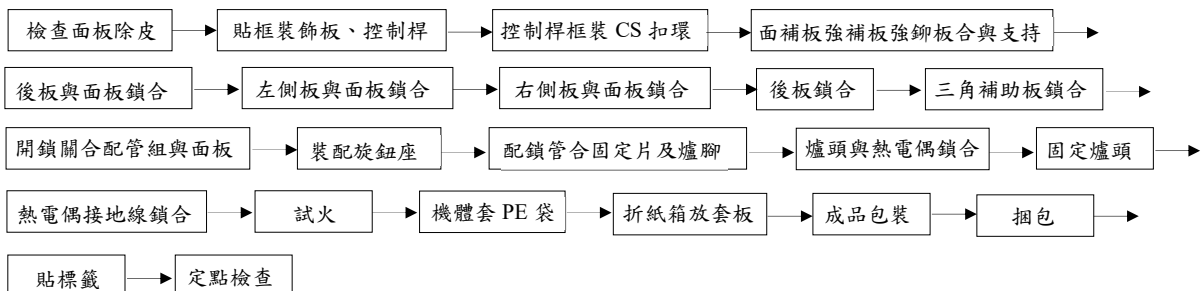
【塗裝組】



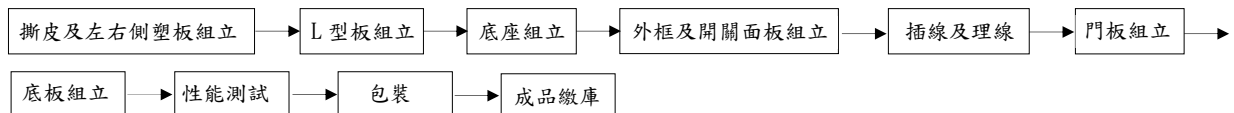
【組立組】



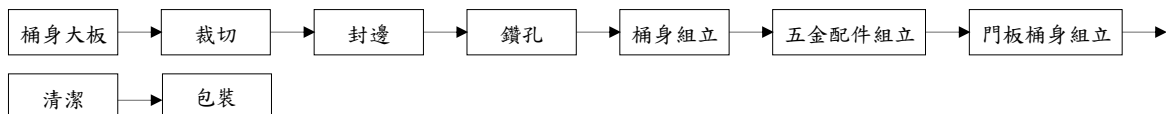
瓦斯爐生產作業流程圖



烘碗機生產作業流程圖



系統廚具生產作業流程圖



(三)主要原料之供應狀況：

主要產品	主要原料名稱	主要來源	供應情形
熱水器	水箱、排氣筒、開關、燃燒器等	國內及大陸地區	良 好
廚房配備	銅板、馬達、風葉、機板等		
整體廚房	瓦斯器具、板材、鋁材、人造石等	國內及歐洲地區	

(四)最近二年度曾占進銷貨總額 10%以上供應商及客戶：

1. 主要進貨供應商：無。
2. 主要銷貨客戶：

單位：仟元

項目	110 年				111 年				112 年度截至 3 月 31 日止			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止銷貨淨額比率	與發行人之關係
1	C 公司	1,413,513	18.7	無	C 公司	1,507,715	18.4	無	C 公司	364,686	18.8	無
2	S 公司	762,382	10.1	無	S 公司	751,329	9.1	無	S 公司	193,510	10.0	無
	其他	5,393,467	71.2		其他	5,953,818	72.5		其他	1,384,667	71.2	
	銷貨淨額	7,569,362	100.0		銷貨淨額	8,212,862	100.0		銷貨淨額	1,942,863	100.0	

(五)最近二年度生產量值：

單位：台(套)/ 仟元

生產量值 主要商品	年度	110 年度			111 年度		
		產能	產量	產值	產能	產量	產值
熱水器		367,386	333,987	1,302,760	347,613	321,580	1,368,798
廚房配備		482,318	469,163	1,497,356	507,336	504,673	1,823,281
系統廚具		30,297	29,419	1,641,412	33,658	33,283	1,930,372
合計		880,001	832,569	4,441,528	888,607	859,536	5,122,451

(六)最近二年度銷售量值：

單位：台(套)/ 仟元

銷售量值 主要商品	年度	110 年度				111 年度			
		內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
		量	值	量	值	量	值	量	值
熱水器		383,700	2,123,870	45,023	245,176	311,531	2,167,698	26,902	229,344
廚房配備(註 1)		492,623	2,375,700	71,097	270,268	569,405	2,569,468	59,151	292,639
系統廚具(註 2)		42,844	1,834,186	-	-	49,986	2,083,298	-	-
其他(註 3)		194,544	719,780	134	382	389,338	854,746	4	15,669
合計		1,113,711	7,053,536	116,254	515,826	1,320,260	7,675,210	86,057	537,652

註 1：廚房配備主要為除油煙機、瓦斯爐、烘碗機及淨水器

註 2：系統廚具數量包含成套數量 33,283 套及未成套數量 16,703 套。

註 3：其他主要為外購電器產品及淨水器濾心。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料：

年 度		110 年底	111 年底	當 年 度 截 至 112 年 3 月 31 日
員 工 人 數	製造直接人工	365	410	415
	製造間接人員	136	137	140
	銷售部門人員	367	376	378
	管理部門人員	96	102	102
	研發部門人員	55	55	54
	合 計	1,019	1,080	1,089

年 度	110 年底	111 年底	當 年 度 截 至 112 年 3 月 31 日
平 均 年 歲	38.89	38.61	38.92
平均服務年資	7.84	7.60	7.91
學 歷 分 布 比 率	博 士	0.2%	0.2%
	碩 士	7.4%	6.3%
	大 專	48.8%	48.3%
	高 中	26.2%	23.0%
	高中以下	17.4%	22.2%

四、環保支出資訊

本公司最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法之合理估計事實：

(一) 最近年度及截至年報刊印日止，因違反法令規定而遭受損失及處分總額如下：

日期	廠別	處份字號	違反條文	違反內容	處份內容
111 年 5 月	神岡廠	中市環水字第 1110049136 號	水污染防治法	放流水內容物質超過 放流水標準	罰鍰 NT\$1,071,000

(二) 未來因應對策及可能支出：

1. 除積極改善工廠操作安排外，並著手增加 pH 校正與清潔頻率等直接改善措施。
2. 購入最新型手持式 pH 偵測器，提高精準度並隨時複查全系統清潔放流槽與泵體。
3. 建置可遠端監控之水管家方案，導入智能管理。

五、勞資關係

(一) 各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

1. 員工福利措施

為確實推動員工之福利措施，促進員工工作、生活、安全、健康等各方面需求，讓員工除領取薪資報酬外，在工作之餘與其家庭能享有多項的補助及福利，讓員工認同公司，進而凝聚對集團之向心力。公司規劃提供之福利措施及身心健康促進方案，茲說明如下：

- (1) 訂有員工酬勞制度，與員工共享經營成果。
- (2) 依法成立職工福利委員會，積極推展社團活動及各項員工福利措施，提供二節及生日禮金、婚喪、喬遷、生育補助金、住院慰問金及特約商店之專屬優惠。
- (3) 設有櫻花文教基金會，每年提供員工及子女教育獎學金等補助福利。
- (4) 每年舉辦櫻花家庭日或小型活動，以連繫員工眷屬間與公司的凝聚力。
- (5) 提供員工團體保險計劃，強化對員工的照顧。
- (6) 舉辦勞工安全、環境保護、安全衛生教育等在職訓練。
- (7) 春節、五一勞動節、母親節、中秋節、年度春酒及員工生日時皆表達對員工慰勉之意。
- (8) 鼓勵員工自發性成立不同性質的休閒社團，充實員工休閒生活。
- (9) 每年提供員工進修學習補助，鼓勵同仁充實自我，發展工作與生活上的其他技能。
- (10) 每年舉辦以健康、管理或人文關懷等議題為主軸的講座，提供同仁工作領域外的知識充電。
- (11) 建立員工持股信託制度並提供公司獎助金，保障員工退休生活。
- (12) 依公司章程規定，年度如有獲利應先提撥 2%~8%為員工酬勞，達到勞資雙方共享經營成果。

2. 員工進修與訓練

- (1) 櫻花一向把員工視為公司最重要的資產，而教育訓練則是確保人力資本得以持續增值的重要方法，因此，提供必要且合適的訓練發展課程，以增進工作品質及績效，達成共識，確保公司經營目標達成，故員工培育與發展是公司首要重視的課題之一。
- (2) 民國 111 年度員工教育訓練支出為新台幣 1,645 仟元，相關教育訓練課程彙總如下：

內外訓課程	總人次	總時數
經營管理課程	200	1,170
生產製造課程	176	1,320
行銷業務課程	105	800
人力資源課程	136	497
研發技術課程	225	1057
財務會計課程	45	161
勞工安全衛生課程	2,975	8,656
間接人力新人教育訓練課程	122	1,098
總計	3,984	14,759

(3) 員工進修及訓練辦法

為培育各階層人才，激發員工工作潛能，以達成工作目標。本公司特訂定完整詳盡之員工進修及訓練辦法，有計劃的實施各項訓練課程，務使全體員工均具有適當能力以執行工作。為確保訓練有效性，茲將訓練體系規範為：新進人員教育訓練、專業別/階層別教育訓練、專案別教育訓練、OJT 教育訓練及派外教育訓練。因應後疫情時代消費者模式之改變，仍持續加強數位轉型創新與運用數位社群工具行銷等相關課程，以提升員工之競爭力。

本公司期許能透過完善之員工進修與訓練體制，培養各項工作所需之人才，確保產品品質，提昇作業效能。並藉此取得顧客信賴，達成顧客、股東、公司、員工四方均贏之卓越成效。

3. 員工退休制度及其實施情形

本公司為保障員工退休後之生活，依勞基法制定退休制度，定期提撥退休準備金至法定帳戶。凡本公司員工在公司服務十五年以上，且年滿五十五歲者，或服務十年以上，且年滿六十歲者，或服務滿二十五年者，均可申請自願退休。人力資源部門定期檢視屆齡退休之員工名單，預先了解員工退休意願，輔導員工生涯規劃。

於2005年6月30日(含)前入到職之員工，依據「台灣勞動基準法」及「勞工退休金條例」，舊制退休金皆按每位具舊制退休金年資者之 2% 月薪資，按月提存至中央信託局舊制退休準備金帳戶，截至111年12月31日止上述勞工退休準備帳戶餘額為145,974仟元，足額提撥可滿足目前相關員工退休之需求。

新制退休金則依每位享有新制退休金資格者，按月提撥 6% 至員工個人退休金專戶，除雇主每月固定提撥 6% 之退休金外，員工另可依個人意願選擇提撥 0%~6% 不等之退休金，提存至個人退休金專戶中。

本公司自92年10月建立員工持股信託制度，凡到職滿六個月之員工即可申請參加，以每人每月固定提存金額及公司相對提撥200%為獎勵金購買公司股票，幫助員工長期儲蓄、累積財富，並增進員工對公司之參與感，共享企業經營成果，同時對員工退休生活多一層保障。

4. 勞資協議情形

本公司自設立以來十分重視員工關係，勞資雙方共同訂有工作規則，除了加強部門主管與部屬之間在單位及個人工作之目標、能力與行為的溝通外，並定期舉行勞資會議，搜集及傳達同仁們的意見及建議，增進勞資關係和諧，因而勞資雙方均能密切合作。本公司設有職工福利委員會，不定期舉辦各項團體聯誼活動，建立勞資雙方之濃厚情誼，此外亦設有員工溝通管道，所有員工都可以隨時使用溝通管道提供意見或建議，最近年度未發生重大資資糾紛及損失。

5. 各項員工權益維護措施情形

本公司依法成立職工福利委員會與安全衛生委員會，稽核單位定期審議職工福利金的提撥與運用、退休金的提撥與支付，以及安全衛生行為與習慣之建立，並透過企業內部之教育訓練課程或公司月會、內部刊物如「櫻花快訊」以及「櫻花e季報」等及定期與不定期之溝通會議，加強宣導公司政策、制度以及各項福利措施。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失：本公司勞資關係和諧，最近年度截至年報刊印日止未發生重大勞資糾紛及損失。

(三) 工作環境與員工人身安全的保護措施

公司定期舉辦相關安全衛生教育訓練課程，例如電氣安全、危害性化學品之使用與管理及急救等課程；針對防火安全，公司每半年舉行相關之消防演練，以增進員工必要之防災概念，說明如下：

1. 每年2月及8月定期委託專業機構執行作業現場之作業環境測定，測定之項目包括有機溶劑、粉塵及噪音等，測定後並將測定結果公告週知；針對超過法規標準之區域實施工程改善或行政管理等控制措施，以維護員工之健康。
2. 依據「職業安全衛生法」、「勞動基準法」，防止職業病，建立健康職場。另依據「勞工健康保護規則」實施定期健康檢查(一般健康檢查、特殊健康檢查、高階主管健康檢查)，檢查結果由醫師告知同仁；針對健康情況異常者實施健康管理及追蹤，並建請相關單位進行矯正措施；如調任適任之作業場所、依規定佩戴個人防護具，教育訓練等。
3. 本公司於民國92年5月通過ISO9001品質管理系統認證，歷經多次改版更新，於民國107年通過2015年版(有效期限：2021.08.11~2024.08.03)之年度稽核，遵循七大品質管理原則，落實全員參與、持續改善、風險管理，致力於滿足顧客需求、追求品質卓越。
4. 本公司於民國100年9月通過ISO14001:2004環境管理系統認證歷經多次改版更新，於民國107年通過2015年版(有效期限：2020.11.27~2023.07.16)，全體同仁致力於環境汙染防治工作、推動資源再利用及節能產品開發，持續推展環境管理制度，確認本公司對於環境保護管理機制的健全。
5. 本公司於民國107年12月通過ISO45001:2018(原OHSAS 18001)職業安全衛生管理系統認證(有效期限：2021.12.25~2024.12.24)，確保同仁工作環境安全，並預期減少工作場所的危害和相關疾病。

(四) 員工行為及倫理守則：

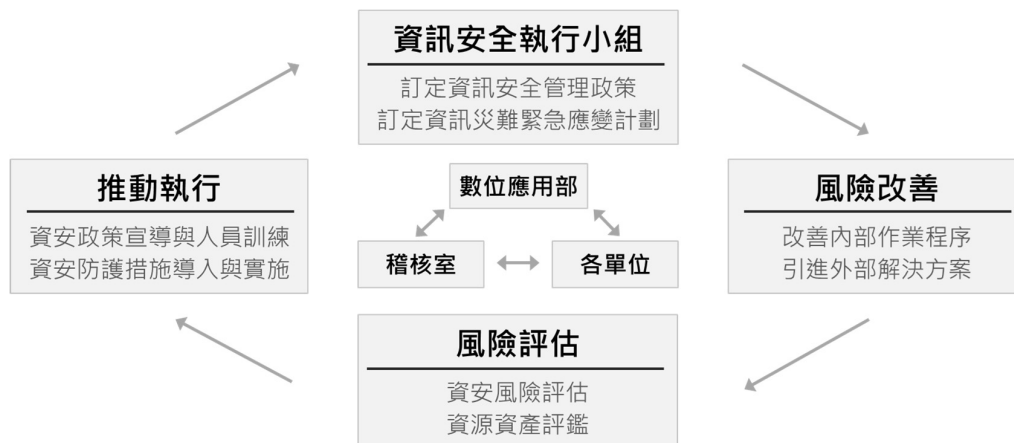
本公司透過公司內部網站，將歷年來制訂的各項福利、制度，清楚的傳達給每一位員工，所有員工均應遵守政府法令，及公司既訂規則和程序。誠信與正直，是公司組織階層的主管與員工間最重要的聯繫核心，亦是公司最高的道德行為準則。本公司「員工從業道德管理辦法」明訂所有員工應遵守之行為準則，說明如下：

1. 以誠信之態度進行各項業務、並忠實記錄所有往來事項。
2. 執行任務時，需確保商業資料保密，並保存完整的商業和營運記錄，以尊重公司、客戶和合作夥伴的商業資產、智慧財產與個資。
3. 若發現有虧操守或有違反本守則嫌疑之事件，所有員工皆有義務向管理階層舉報。
4. 每位員工應盡力公平對待本公司之客戶、供應商、競爭者及其他員工。任何員工均不得操弄、隱瞞或濫用專有資訊、錯誤陳述重要事實或為其他不公平交易之行為。
5. 所有員工均不得向客戶、供應商或其他與業務相關的人事，收購受或給予回扣或其他不正當利益。
6. 所有員工嚴禁收受任何現金或其他變相財貨，如禮券、支票、股票或其他有價證券等。
7. 所有員工禁止接受遊樂招待。

六、資通安全管理

(一) 資通安全風險管理架構

1. 組織運作模式：採 PDCA (Plan-Do-Check-Act) 循環式管理，確保可靠度目標之達成且持續改善。
2. 數位應用部：為本公司資訊安全權責單位，該部設置主管乙名，與專業資訊人員數名，負責訂定內部資訊安全管理政策、規劃暨執行資訊安全作業與資安政策推動與落實。
3. 稽核室：為本公司資訊安全監理之督導單位，該室設置稽核主管乙名，與專職稽核人員數名，負責督導內部資安執行狀況，並定期向審計委員會報告公司資訊安全檢查情形，若查核發現缺失，旋即要求受查單位提出相關改善計畫與具體作為，且定期追蹤改善成效，以降低內部資安風險。



(二) 資通安全政策

台灣櫻花資訊安全管理策略					
教育訓練與宣導	企業網路層	USB裝置管理與掃描		防毒/防駭機制	
		各層對外網路強化網路管控		日誌與稽核機制	
	監控與管理層	資訊安全防護軟體		作業系統控管執行程式白名單	
		軟/韌體安全更新機制		程式碼與設定檔定期備份	
	其他資安要求	應用程式資安規範		影像監控系統資安標準	
		機敏資料管理		建立密碼管理機制	

(三) 具體管理方案

1. 成立資訊安全執行小組，訂定資訊安全管理政策及具體實施方案，以確保資訊安全。
2. 依據個人資料保護法審慎處理個人資訊。
3. 個人電腦、伺服器皆需設密碼，並安裝防毒軟體，密碼及病毒碼定期強迫更新。
4. 應遵守智慧財產權相關規定，確保安裝之電腦軟體皆有合法授權，並禁止使用未經授權軟體。
5. 同仁帳號、密碼與權限善盡保管與使用責任並定期強迫換置。
6. 重要資料應進行備份，並定期確認備份有效性。
7. 依「資訊災難緊急應變計劃作業」定期演練，以利資安事件發生時快速恢復系統運作。
8. 全體人員應遵守法律規範與資訊安全政策要求，主管應督導資安遵行制度、落實情況並定期執行資訊安全宣導作業，強化同仁資安認知及法令觀念。

(四) 投入資通安全管理之資源

1. 教育訓練：對所有新進同仁進行資訊安全教育訓練，並於公司月會進行個人資料保護宣導，111 年度資訊安全相關教育訓練如下：

日期	課程名稱	時數	參與人數
111.03.25	新人訓_Notes 使用與資訊安全	1	30
111.06.01	全公司月會宣導_個人資料保護	1	370
111.07.15	新人訓_Notes 使用與資訊安全	1	68
111.10.21	新人訓_Notes 使用與資訊安全	1	40
111.12.28	新人訓_Notes 使用與資訊安全	1	27

2. 111 年 9 月委託勤業眾信聯合會計師事務所執行公司資訊安全健診，並於 10 月提出專案報告。
3. 相關資訊安全政策及具體實施情形於 111 年 11 月 7 日董事會中重點報告。

(五) 重大資通安全事件

最近年度及截至年報刊印日止，未有重大資安事件及相關損失。

七、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
代理權	櫻群股份有限公司等 9 家行號	依個別合約之規定	授權為櫻花牌除油煙機、瓦斯爐、熱水器等產品之國內總經銷	無
協力廠商生產合約	建造金屬工業(股)公司等 120 家行號	依個別合約之規定	原料零件及委託加工等委製、購置	部份使用本公司提供之模具或設計者有獨家使用規定
自地委建工程合約	豐澤工程股份有限公司	112.03~113.09	霧峰廠廠房新建工程	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表、會計師姓名及其查核意見：

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料					當年度截至 112年3月31日 (經會計師核閱)
		107	108	109	110	111	
流 動 資 產		3,314,683	3,464,751	3,926,148	4,447,682	4,789,280	4,674,862
不 動 產 、 廠 房 及 設 備		1,354,174	1,361,477	1,574,123	1,936,962	1,965,498	1,964,349
無 形 資 產		96,320	92,092	108,499	165,402	154,315	151,575
其 他 資 產		1,591,002	1,929,117	1,894,592	1,729,500	1,781,754	1,797,934
資 產 總 額		6,356,179	6,847,437	7,503,362	8,279,546	8,690,847	8,588,720
流 動 負 債	分配前	1,829,336	2,003,232	2,283,840	2,632,275	2,643,209	2,316,656
	分配後	2,415,307	2,589,203	2,991,428	3,428,311	尚未分配	尚未分配
非 流 動 負 債		154,458	155,649	180,646	205,118	325,157	319,791
負 債 總 額	分配前	1,983,794	2,158,881	2,464,486	2,837,393	2,968,366	2,636,447
	分配後	2,569,765	2,744,852	3,172,074	3,633,429	尚未分配	尚未分配
歸屬於母公司 業主之權益		4,372,385	4,688,556	5,038,876	5,380,114	5,667,218	5,898,685
股 本		2,211,212	2,211,212	2,211,212	2,211,212	2,211,212	2,211,212
資 本 公 積		91,354	97,484	104,265	112,370	121,350	122,543
保 留 盈 餘	分配前	2,186,038	2,481,387	2,794,767	3,094,812	3,384,414	3,602,986
	分配後	1,600,067	1,895,416	2,087,179	2,298,776	尚未分配	尚未分配
其 他 權 益		(94,971)	(80,279)	(50,120)	(17,032)	(28,510)	(16,808)
庫 藏 股 票		(21,248)	(21,248)	(21,248)	(21,248)	(21,248)	(21,248)
非 控 制 權 益		-	-	-	62,039	55,263	53,588
股東權 益總額	分配前	4,372,385	4,688,556	5,038,876	5,442,153	5,722,481	5,952,273
	分配後	3,786,414	4,102,585	4,331,288	4,646,117	尚未分配	尚未分配

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	最 近 五 年 度 財 務 資 料					當年度截至 112年3月31日 (經會計師核閱)
	107	108	109	110	111	
營 業 收 入	5,986,090	6,298,976	6,628,124	7,569,362	8,212,862	1,942,863
營 業 毛 利	2,037,477	2,244,180	2,441,967	2,688,819	2,737,366	677,121
營 業 利 益	829,570	957,523	1,065,095	1,160,206	1,111,612	259,010
營 業 外 收 入 及 支 出	162,932	102,362	59,520	90,386	162,221	20,903
稅 前 淨 利	992,502	1,059,885	1,124,615	1,250,592	1,273,833	279,913
繼 續 營 業 單 位 本 期 淨 利	799,663	888,718	892,567	1,007,943	1,009,453	216,897
停 業 單 位 損 失	-	-	-	-	-	-
本 期 淨 利	799,663	888,718	892,567	1,007,943	1,009,453	216,897
本期其他綜合損 益(稅後淨額)	(31,608)	7,294	36,943	30,206	57,931	11,702
本 期 綜 合 損 益 總 額	768,055	896,012	929,510	1,038,149	1,067,384	228,599
淨 利 歸 屬 於 母 公 司 業 主	799,663	888,718	892,567	1,010,345	1,018,940	218,572
淨 利 歸 屬 於 非 控 制 權 益	-	-	-	(2,402)	(9,487)	(1,675)
綜 合 損 益 總 額 歸 屬 於 母 公 司 業 主	768,055	896,012	929,510	1,040,721	1,074,160	230,274
綜 合 損 益 總 額 歸 屬 於 非 控 制 權 益	-	-	-	(2,572)	(6,776)	(1,675)
每 股 盈 餘 (元)	3.65	4.06	4.08	4.62	4.66	1.00

台灣櫻花股份有限公司

個體簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料					當年度截至 112年3月31日 (經會計師核閱)
		107	108	109	110	111	
流 動 資 產		2,541,196	2,926,663	3,348,233	3,558,108	3,732,655	不 適 用
不 動 產 、 廠 房 及 設 備		1,092,501	1,123,135	1,335,920	1,715,174	1,753,311	
無 形 資 產		16,959	12,558	27,350	21,370	16,778	
其 他 資 產		2,609,037	2,624,710	2,584,295	2,623,347	2,847,561	
資 產 總 額		6,259,693	6,687,066	7,295,798	7,917,999	8,350,305	
流 動 負 債	分配前	1,733,405	1,889,536	2,128,025	2,385,898	2,398,401	
	分配後	2,319,376	2,475,507	2,835,613	3,181,934	尚未分配	
非 流 動 負 債		153,903	108,974	128,897	151,987	284,686	
負 債 總 額	分配前	1,887,308	1,998,510	2,256,922	2,537,885	2,683,087	
	分配後	2,473,279	2,584,481	2,964,510	3,333,921	尚未分配	
歸屬於母公司業 主之權益		4,372,385	4,688,556	5,038,876	5,380,114	5,667,218	
股 本		2,211,212	2,211,212	2,211,212	2,211,212	2,211,212	
資 本 公 積		91,354	97,484	104,265	112,370	121,350	
保 留 盈 餘	分配前	2,186,038	2,481,387	2,794,767	3,094,812	3,384,414	
	分配後	1,610,067	1,895,416	2,087,179	2,298,776	尚未分配	
其 他 權 益		(94,971)	(80,279)	(50,120)	(17,032)	(28,510)	
庫 藏 股 票		(21,248)	(21,248)	(21,248)	(21,248)	(21,248)	
非 控 制 權 益		-	-	-	-	-	
股東權 益總額	分配前	4,372,385	4,688,556	5,038,876	5,380,114	5,667,218	
	分配後	3,786,414	4,102,585	4,331,288	4,584,078	尚未分配	

台灣櫻花股份有限公司

個體簡明綜合損益表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料					當年度截至 112年3月31日 (經會計師核閱)
	107	108	109	110	111	
營 業 收 入	5,675,667	5,958,304	6,245,503	7,013,146	7,571,601	不 適 用
營 業 毛 利	1,837,612	2,012,040	2,182,573	2,359,020	2,379,287	
營 業 損 益	792,529	905,950	1,037,150	1,097,333	1,066,056	
營 業 外 收 入 及 支 出	185,849	136,346	64,791	128,532	188,998	
稅 前 淨 利	978,378	1,042,296	1,101,941	1,225,865	1,255,054	
繼 續 營 業 單 位 本 期 淨 利	799,663	888,718	892,567	1,010,345	1,018,940	
停 業 單 位 損 失	-	-	-	-	-	
本 期 淨 利	799,663	888,718	892,567	1,010,345	1,018,940	
本期其他綜合損 益(稅後淨額)	(31,608)	7,294	36,943	30,376	55,220	
本期綜合損益 總 額	768,055	896,012	929,510	1,040,721	1,074,160	
淨 利 歸 屬 於 母 公 司 業 主	799,663	888,718	892,567	1,010,345	1,018,940	
淨 利 歸 屬 於 非 控 制 權 益	-	-	-	-	-	
綜合損益總額歸 屬於母公司業主	768,055	896,012	929,510	1,040,721	1,074,160	
綜合損益總額歸 屬於非控制權益	-	-	-	-	-	
每 股 盈 餘 (元)	3.65	4.06	4.08	4.62	4.66	

(二)最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

簽證年度	會計師事務所名稱	會計師姓名	查核意見
107 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵、嚴文筆	無保留意見 (無保留意見加其他事項段落)
108 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵、黃宇廷	無保留意見 (無保留意見加其他事項段落)
109 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵、黃宇廷	無保留意見 (無保留意見加其他事項段落)
110 年	安永聯合會計師事務所	黃宇廷、黃子評	無保留意見 (無保留意見加其他事項段落)
111 年	安永聯合會計師事務所	黃宇廷、黃子評	無保留意見 (無保留意見加其他事項段落)

二、最近五年度財務分析

(一) 財務分析

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併報表財務分析

分析項目 \ 年 度		最 近 五 年 度 財 務 分 析					當年度截至 112 年 3 月 31 日
		107	108	109	110	111	
財務結構 %	負債占資產比率	31.21	31.52	32.84	34.26	34.15	30.69
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率	334.28	355.80	331.58	291.55	307.68	319.29
償債能力 %	流動比率	181.19	172.95	171.90	168.96	181.19	201.79
	速動比率	151.24	144.29	141.23	131.54	135.81	155.31
	利息保障倍數	1,054.61	1,641.69	773.40	468.16	261.28	162.80
經營能力	應收款項週轉率(次)	5.34	5.57	5.79	6.20	6.66	7.12
	平均收現日數	68.35	65.52	63.03	58.87	54.8	51.26
	存貨週轉率(次)	7.70	7.68	6.95	6.02	5.17	4.60
	應付款項週轉率(次)	3.73	3.58	3.43	3.59	3.83	3.92
	平均銷貨日數	47.40	47.52	52.51	60.63	70.59	79.34
	不動產、廠房及設備 週轉率(次)	4.42	4.62	4.21	3.90	4.17	3.92
	總資產週轉率(次)	0.96	0.95	0.92	0.95	0.96	0.88
獲利能力	資產報酬率(%)	12.91	13.46	12.45	12.83	12.05	10.16
	權益報酬率(%)	18.75	19.61	18.35	19.27	18.25	14.96
	稅前純益占實收資本 額比率(%)	44.88	47.93	50.85	56.55	57.6	50.60
	純益率(%)	13.35	14.10	13.46	13.34	12.4	11.24
	每股盈餘(元)	3.65	4.06	4.08	4.62	4.66	1.00
現金流量	現金流量比率(%)	34.37	60.29	58.67	34.71	34.71	28.96
	現金流量允當比率(%)	117.39	131.80	137.44	109.99	108.57	113.50
	現金再投資比率(%)	1.29	12.82	14.33	3.69	2.08	2.59
槓桿度	營運槓桿度	2.65	2.51	2.44	2.46	2.63	2.78
	財務槓桿度	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.01
請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)							
1. 利息保障倍數減少：主要係 111 年度利息費用增加 2,217 仟元所致。							
2. 現金再投資比率降低：主要係發放現金股利增加 87,523 仟元及不動產、廠房及設備淨額增加 28,536 仟元所致。							

台灣櫻花股份有限公司
個體報表財務分析

分析項目 \ 年 度		最 近 五 年 度 財 務 分 析					當年度截至	
		107	108	109	110	111	112 年 3 月 31 日	
財務結構 %	負債占資產比率	30.15	29.88	30.93	32.05	32.13	不 適 用	
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率	414.30	427.15	386.83	322.53	339.46		
償債能力 %	流動比率	146.60	154.88	157.33	149.13	155.63		
	速動比率	117.42	127.24	127.15	112.16	111.07		
	利息保障倍數	1,049.64	1,842.51	1,678.23	1,601.35	632.63		
經營能力	應收款項週轉率(次)	5.19	5.42	5.60	6.01	6.49		
	平均收現日數	70.32	67.34	65.17	60.73	56.24		
	存貨週轉率(次)	8.14	8.11	7.31	6.29	5.45		
	應付款項週轉率(次)	3.74	3.61	3.45	3.60	3.84		
	平均銷貨日數	44.84	45.00	49.93	58.02	66.97		
	不動產、廠房及設備 週轉率(次)	5.19	5.30	4.67	4.08	4.31		
	總資產週轉率(次)	0.92	0.92	0.89	0.92	0.93		
獲利能力	資產報酬率(%)	13.09	13.73	12.77	13.29	12.54		
	權益報酬率(%)	18.75	19.61	18.35	19.39	18.44		
	稅前純益占實收資本 額比率(%)	44.24	47.13	49.83	55.43	56.75		
	純益率(%)	14.08	14.91	14.29	14.40	13.45		
	每股盈餘(元)	3.65	4.06	4.08	4.62	4.66		
現金 流量	現金流量比率(%)	36.55	49.10	49.07	38.87	37.9		
	現金流量允當比率(%)	122.31	122.50	122.37	98.33	93.85		
	現金再投資比率(%)	1.26	6.96	8.63	3.81	1.8		
槓桿 度	營運槓桿度	2.51	2.40	2.26	2.31	2.41		
	財務槓桿度	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00		
請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)								
1. 利息保障倍數減少：主要係 111 年度利息費用增加 1,221 仟元所致。								
2. 現金再投資比率降低：主要係發放現金股利增加 88,448 仟元及不動產、廠房及設備淨額增加 38,137 仟元所致。								

分析項目之計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／ 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／平均固定資產淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／ 營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益／ (營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

審計委員會審查報告書

本公司董事會造送一一一年度營業報告書及財務報表（含合併財務報表），其中財務報表（含合併財務報表）業經委託安永聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈餘分派議案業經本審計委員會查核完竣，認為尚無不符，爰依照證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之相關規定備具報告書，報請 鑑察。

此 致

本公司一一二年股東常會

台灣櫻花股份有限公司



審計委員會召集人 陳志仁



中 華 民 國 一 一 二 年 三 月 十 四 日

四、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報告：

請詳附錄一（第 94~177 頁）

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告：

請詳附錄二（第 178~253 頁）

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事，及其對本公司財務狀況之影響：無此情形。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況比較分析表(採用國際財務報導準則之合併資訊)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	110年底	111年底	差異	
			金額	%
流動資產	4,447,682	4,789,280	341,598	7.68
不動產、廠房及設備	1,936,962	1,965,498	28,536	1.47
無形資產	165,402	154,315	(11,087)	(6.70)
其他資產	1,729,500	1,781,754	52,254	3.02
資產總額	8,279,546	8,690,847	411,301	4.97
流動負債	2,632,275	2,643,209	10,934	0.42
非流動負債	205,118	325,157	120,039	58.52
負債總額	2,837,393	2,968,366	130,973	4.62
股本	2,211,212	2,211,212	-	-
資本公積	112,370	121,350	8,980	7.99
保留盈餘	3,094,812	3,384,414	289,602	9.36
其他權益	(17,032)	(28,510)	(11,478)	(67.39)
庫藏股票	(21,248)	(21,248)	-	-
權益總額	5,442,153	5,722,481	280,328	5.15
最近二年度重大增減變動分析說明：				
1. 非流動負債增加：主要係新增台北營運中心及體驗館，致租賃負債-非流動增加126,196仟元。				
2. 其他權益減少：主要係本年度「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價利益」增加19,552仟元、本年度因美元兌台幣匯率升值致「國外營運機構財務報表換算之兌換差額」增加17,775仟元，及本年度處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，將處分時累積之未實現評價利益48,805仟元由其他權益轉列保留盈餘。				

二、財務績效比較分析(採用國際財務報導準則之合併資訊)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	110 年度	111 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	7,569,362	8,212,862	643,500	8.50
營業成本	4,880,543	5,475,496	594,953	12.19
營業毛利	2,688,819	2,737,366	48,547	1.81
營業費用	1,528,613	1,625,754	97,141	6.35
營業利益	1,160,206	1,111,612	(48,594)	(4.19)
營業外收入及支出	90,386	162,221	71,835	79.48
繼續營業部門稅前淨利	1,250,592	1,273,833	23,241	1.86
所得稅費用	242,649	264,380	21,731	8.96
繼續營業部門稅後淨利	1,007,943	1,009,453	1,510	0.15
本期其他綜合損益	30,206	57,931	27,725	91.79
本期綜合損益總額	1,038,149	1,067,384	29,235	2.82
(一)最近二年度重大增減變動分析說明： - 營業外收入及支出增加：主要係本年度美元兌台幣匯率升值，致外幣兌換利益增加 58,257 仟元；及本年度投資性不動產減損迴轉利益增加 11,149 仟元，而去年度則無此情形。 - 其他綜合損益增加：主要係本年度美元兌台幣匯率升值，致國外營運機構財務報表換算之兌換差額增加 25,836 仟元、確定福利計畫之再衡量數增加 25,758 仟元及處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資致透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價利益較去年度減少 18,716 仟元所致。 (二)預期銷售量及其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫： 請參閱本年報第壹章致股東報告書-一一二年度營業計畫概要。				

三、現金流量之檢討與分析(採用國際財務報導準則之合併資訊)

(一)最近年度現金流量變動情形分析：

項目 \ 年度	110 年度	111 年度	增(減)比率%
現金流量比率	34.71	34.71	-
淨現金流量允當比率	109.99	108.57	(1.29)
現金再投資比率	3.69	2.08	(43.63)
說明： 現金再投資比率降低：主係發放現金股利較去年度增加 87,523 仟元所致。			

(二)流動性不足之改善計畫：不適用。

(三) 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額(1)	全年來自營業活 動淨現金流量(2)	全年現金 流出量(3)	現金剩餘(不足) 數額(1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
2,036,762	1,153,132	1,195,422	1,994,472	-	-
1. 營業活動：預計未來一年營業收入穩定成長及帳款回收情形良好，產生現金流入。					
2. 投資活動：預計未來一年購置不動產、廠房及設備產生現金流出。					
3. 籌資活動：預計未來一年發放現金股利產生現金流出。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

為因應公司未來整體廚房業績成長需求，本公司於霧峰五福北段土地以自地委建方式，委託豐澤工程(股)公司於興建廠房，工程承攬總價為新台幣 5.4 億元，已於 112 年 3 月開始動工，預計 113 年第三季完工。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一) 轉投資政策

本公司基於營運需求及未來發展等因素進行轉投資，就投資目的對於轉投資事業之組織型態、設置地點、市場狀況等項目進行詳細評估，作為投資決策之依據，並遵循公司內部控制及相關作業辦法執行投資相關事宜。

(二) 最近年度投資損益

單位：新台幣仟元

被投資公司名稱	原始投資金額	111 年度認列之投資損失
櫻花家居室內裝修股份有限公司	250,000	(50,134)
Mekong Trading Corporation	USD2,837,166	(11,591)

(三) 轉投資獲利或虧損主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃

櫻花家居室內裝修股份有限公司係 108 年 11 月成立，為跨足裝修領域之新事業，於 109 年 5 月首間旗艦店正式營運，虧損主要原因來自於營收尚不足以達成損益兩平。目前營運重點方向以消費者旅程出發，致力提升零售客戶服務滿意度，並透過集團資源耕耘專案市場，亦持續加強設計領域人才培育，以達成美好居家生活的創造者。

Mekong Trading Corporation 係本公司於越南的品牌銷售及授權於當地生產的代理商，於越南當地深耕二十餘年，本公司於 110 年 7 月正式取得 54.99% 股權，由代工轉為直營，越南總人口數超過 9,700 萬，平均年齡約 32 歲，擁有人口紅利優勢，越南近幾年經濟穩定增長約 7%，人口紅利可轉成龐大的內需市場，售後服務導入越南市場亦為另一項競爭優勢。

過去一年受新冠疫情影响，全球經濟衰退，失業率及無薪假攀升，不論國內市場或越南市場，經濟活動皆大受影響，消費者對耐久財消費支出延後致影響整體業績，但隨著後疫情時代來臨，施打疫苗普及率提升及口服藥問市，全球進入與病毒和平共存，未來經濟逐漸復甦，房地產快速起飛，將帶動週邊相關產業呈爆炸性成長，預期投資事業未來可為集團注入可觀之獲利。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估：

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

單位：新台幣仟元

項 目	111 年度	
	金額	佔營業收入淨額比率
利息收(支)淨額	9,181	0.112%
兌換(損)益淨額	50,649	0.617%

1. 利率：本集團從事之借款皆為短期資金融通所需，借款利率依不同幣別而異，惟金額不重大，故未有市場利率變動使未來現金流量產生波動之風險。
2. 匯率：本集團匯率風險主要與營業活動(收入或費用所使用之貨幣與本集團功能性貨幣不同時)及國外營運機構淨投資有關。本集團資金調度人員隨時注意國際匯市主要貨幣之走勢及變化，以掌握匯率走勢，並與銀行保持良好之互動關係，俾能得到更廣泛的外匯訊息與較優的匯率報價。
3. 通貨膨脹：對本公司損益並無重大影響。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資之交易；有關資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易皆依據「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「取得與處分資產處理程序」所訂定之政策及因應措施辦理。

(三)未來研發計劃及預計投入之研發費用：

本公司將持續在瓦斯廚房器具技術專精的基礎下，繼續研發高科技、高安全性及高附加價值的產品，以滿足消費者的需求，並維持本公司在業界成為領導品牌之利基。預計未來一年投入之研發費用約為 100,864 仟元。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

因應主管機關對公司治理、證管法令等的修訂，本公司業已配合辦理，目前對財務業務尚無重大影響。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司一向秉持專業和誠信的經營原則，重視企業形象和風險控管，目前並無可預見的危機事項。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：無此情形。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：

1. 本公司霧峰廠廠房新建工程，主要是因應整體廚房業績成長需求，以自地委建之方式，打造系統廚具自動化生產基地，總建坪約7,148坪，已於111年3月開始動工，預計113年第三季完工。完工後，預期系統廚具年產量將從目前的3~4萬套，提升至5~7萬套，且有望省下每年高達780萬元的外倉租金。
2. 霧峰廠廠房新建工程面臨的風險，主要是原物料上漲、缺工、工程進度落後的風險，為了降低這些風險，本公司採取總價承包的方式鎖定工程總價，並於工程承攬契約中明訂工程逾期違約金相關條款。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：無此情形。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無此情形。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無此情形。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無此情形。

(十三)其他重要風險及因應措施：

本公司風險管理之組織架構

1.財務：(1) 企業資金安全與資金利率風險規避

A. 定期進行現金及有價證券盤點，異常追蹤，提高資金收益，增加盈利能力，避免外部危機造成企業資產縮水。

B. 依照SOP分層授權核准，透過ERP系統加密後採用電子銀行付款，強化付款安全。

C. 定期檢視最適現金及資本結構，進行資金規劃，以達最佳現金規模。

(2) 企業匯兌風險規避

A. 每日監控外幣部位、營收達成率、存貨增減變化。

B. 建立外匯部位預測進行避險。

C. 掌握外幣資產與負債抵銷之淨額，降低因匯率波動造成營運風險。

(3) 企業財產安全與責任風險規避

A. 財產投保適當的保險，將風險轉嫁保險公司。

B. 針對財產風險、貨物運輸、產品責任及其他風險控管，定期舉辦風險課程，以確保相關部門及廠區充份掌握風險來源並及早排除風險、降低可能之損失。

C. 定期對貨物運輸、產品責任及廠區安全進行查勘。

(4) 企業應收帳款安全與客戶信用風險規避

A. 徵信客戶，瞭解客戶行業別特性，執行信用評等管理。

B. 定期審核客戶信用額度及付款條件，降低曝險額度及優化付款天期。

C. 定期舉辦信用風險教育訓練課程，強化業務同仁風險管理意識。

2. 經營管理：

根據集團整體發展策略，協助營運單位進行長期及年度目標規劃，並建構內部經營管理資訊系統協助管理階層有效掌握影響營運績效之重要關鍵因素及可能風險，進行妥適資源分配及管控，以優化整體集團經營結果。

3. 法務：

法務負責法律風險評估，包括：透過合約審核程序，辨識合約風險並建議管控對策；就內部制度、法令遵循、糾紛爭訟、併購、智慧財產權管理等事項，提供法律諮詢及處理建議，以降低公司整體法律風險。

4. 稽核：

依風險評估結果擬訂及執行年度稽核計劃，評估內部控制制度設計與執行之有效性，協助風險管理組織及營運單位設計以風險管理為基礎之控制作業。

5. 人力資源：

負責有關人力資源管理及發展，規劃人力資源之政策與執行，定期進行人力盤點與查核、規劃並執行員工教育訓練與發展規劃、設計具競爭力的薪酬與員工福利措施、完整的培訓及人才發展計劃、員工個人資料保護與控管等，以降低可能對企業造成損害的各項人資風險。

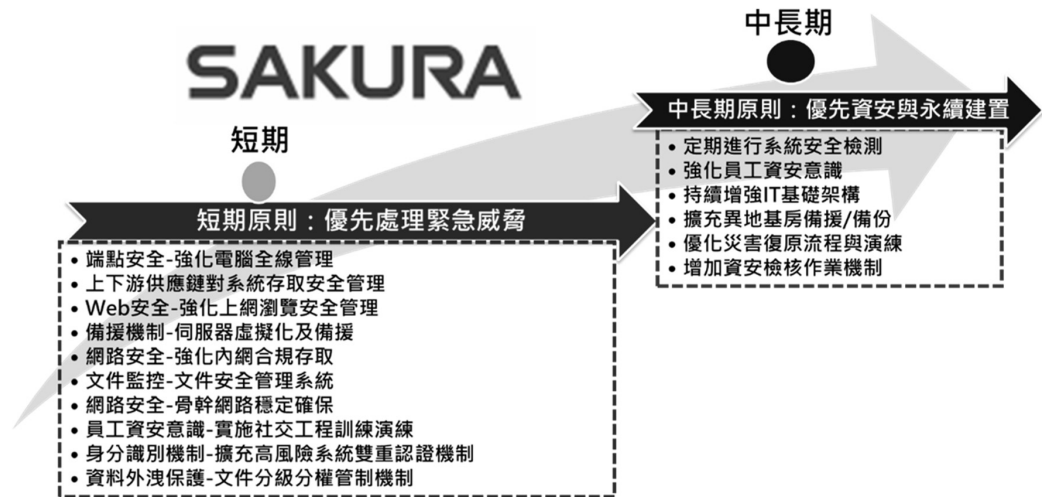
6. 資訊安全：

(1) 資訊安全之對象與範圍

對象包括員工，客戶，供應商和股東以及營運相關資訊軟硬體設備。

範圍確保本公司資訊系統安全，執行網路及系統資訊安全控管與防護措施，制定相關規章制度，應用技術和數據安全標準制定，以保障員工，供應商和客戶進行業務接洽時之隱私權保護與資訊安全維護，同時提升決策品質並降低公司營運及資訊安全風險。

(2) 資訊安全管理計劃



(3) 資訊安全管理架構及策略詳見P.74資通安全管理。

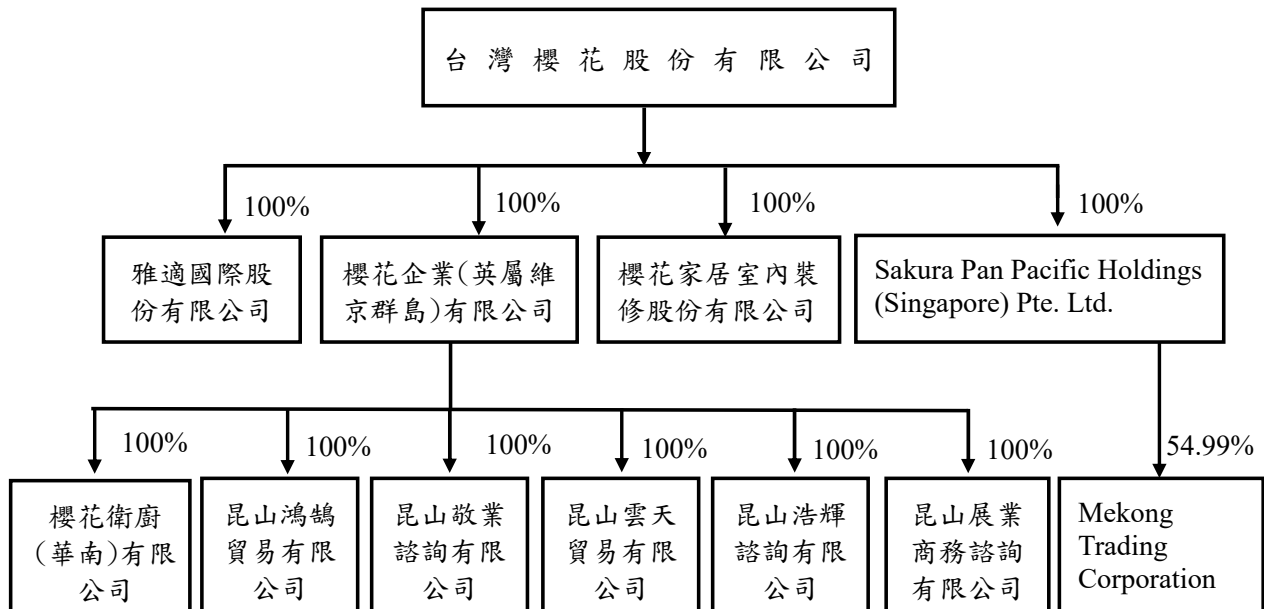
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖



2. 關係企業基本資料

單位：元

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	83.01.21	英屬維京群島，中央大道艾伯特大廈 3340 號	USD 17,153,171	投資公司
Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	109.11.04	80 ROBINSON ROAD #02-00 SINGAPORE	USD 4,000,000	控股公司
櫻花衛廚(華南)有限公司	87.12.07	廣東省佛山市順德區容桂大道南 2 號	USD 14,000,000	廚房器具及不動產租賃業
雅適國際股份有限公司	87.12.22	台中市大雅區雅潭路四段 303 號	NTD 119,597,500	瓦斯器材、零件買賣及租賃業
櫻花家居室內裝修股份有限公司	108.11.15	台中市大雅區雅潭路四段 436 號 3 樓	NTD 250,000,000	室內裝潢及裝修
昆山鴻鵠貿易有限公司	96.08.28	江蘇省昆山開發區青陽南路 1 號	USD 111,159	家用電器、電子產品、通訊設備
昆山敬業諮詢有限公司	96.08.28	江蘇省昆山開發區青陽南路 1 號	USD 68,977	企業投資、管理諮詢服務
昆山雲天貿易有限公司	96.08.28	江蘇省昆山開發區青陽南路 1 號	USD 58,961	家用電器、電子產品、通訊設備
昆山浩輝諮詢有限公司	96.08.28	江蘇省昆山開發區青陽南路 1 號	USD 56,681	企業形象、企業營銷、展覽企劃諮詢
昆山展業商務諮詢有限公司	96.09.07	江蘇省昆山開發區青陽南路 1 號	RMB 100,000	商業信息諮詢服務
Mekong Trading Corporation	81.06.06	No.30 Tra Luong Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh City	VND 36,880,000,000	瓦斯器材及零件製造與買賣

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

本公司與本公司之關係企業所經營之業務包括廚房配備(瓦斯爐、排油煙機、烘碗機、淨水器)、熱水器、系統廚具之製造買賣及其他廚房電器用品之買賣。

5. 關係企業董事、監察人及總經理

日期：111 年 12 月 31 日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	董事 董事 董事	張宗璽 張永杰 林有土	17,153,171 股	100%
Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	董事 董事 董事	張宗璽 張永杰 黃子平	出資額 USD4,000,000	100%
櫻花衛廚(華南)有限公司	董事長 董事 董事	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 代表人：張永杰 張宗璽 賴宏奇	出資額 USD14,000,000	100%
雅適國際(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	台灣櫻花股份有限公司 代表人：張永杰 台灣櫻花股份有限公司 代表人：張永政 台灣櫻花股份有限公司 代表人：林有土 台灣櫻花股份有限公司 代表人：李惠恂	11,959,750 股	100%
櫻花家居室內裝修(股)公司	董事長 董事 董事 監察人	台灣櫻花股份有限公司 代表人：張永杰 台灣櫻花股份有限公司 代表人：林有土 台灣櫻花股份有限公司 代表人：李惠恂 台灣櫻花股份有限公司 代表人：謝宗楠	25,000,000 股	100%
昆山鴻鵠貿易有限公司	董事長	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 代表人：張宗璽	出資額 USD 111,159	100%
昆山敬業諮詢有限公司	董事長	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 代表人：張宗璽	出資額 USD 68,977	100%
昆山雲天貿易有限公司	董事長	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 代表人：張宗璽	出資額 USD 58,961	100%
昆山浩輝諮詢有限公司	董事長	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 代表人：張宗璽	出資額 USD 56,681	100%
昆山展業商務諮詢有限公司	董事長	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 代表人：張宗璽	出資額 RMB 100,000	100%
Mekong Trading Corporation	董事 董事 監察人 監察人	台灣櫻花股份有限公司 代表人：林有土 台灣櫻花股份有限公司 代表人：賴宏奇 台灣櫻花股份有限公司 代表人：蔡承勳 台灣櫻花股份有限公司 代表人：劉夏至	出資額 USD2,837,166	54.99%

6. 關係企業營運概況

單位：新台幣仟元；日期：111 年 12 月 31 日

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	稅後淨利	每股盈餘(元)
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	508,951	1,641,495	7,481	1,634,014	-	(14,664)	104,441	2.05
Sakura Pan Pacific Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	113,524	101,486	616	100,870	-	(1,324)	(9,423)	不適用
櫻花衛廚(華南)有限公司	429,912	418,139	6,411	411,728	71,071	38,646	31,243	不適用
雅適國際(股)公司	119,597	562,622	186,707	375,915	737,930	86,348	79,148	6.62
櫻花家居室內裝修(股)公司	250,000	236,815	129,148	107,667	71,972	(43,743)	(50,134)	(2.01)
昆山鴻鵠貿易有限公司	3,413	10,543	-	10,543	-	652	652	不適用
昆山敬業諮詢有限公司	2,118	6,432	-	6,432	-	395	395	不適用
昆山雲天貿易有限公司	1,811	5,699	-	5,699	-	347	347	不適用
昆山浩輝諮詢有限公司	1,741	5,413	-	5,413	-	331	331	不適用
昆山展業商務諮詢有限公司	442	718	-	718	-	27	27	不適用
Mekong Trading Corporation	44,480	121,587	57,243	64,344	137,639	(12,839)	(13,963)	不適用

(二) 關係企業合併財務報表

聲 明 書

本公司一一一年度（自一一一年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際會計準則公報第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

台灣櫻花股份有限公司

負責人：張永杰

中 華 民 國 一 一 二 年 三 月 十 四 日

(三) 關係報告書：請參閱附錄一(第 94~177 頁)。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無此情形。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元

子公司 名稱	實收資 本額	資金 來源	本公司 持股比例	取得或 處分 日期	取得股 數及 金額	處分股 數及 金額	投資 損益	截至年報刊 印日止持有 股數及金額	設定 質權 情形	本公司為子 公司背書保 證金額	本公司貸 與子公司 金額
雅適國際 (股)公司	119,597	自有 資金	100%	-	-	-	-	2,312,932 股 \$119,810	無	\$30,000	-

四、其他必要補充說明事項：無此情形。

五、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無此情形。



安永聯合會計師事務所

40756 台中市市政北七路 186 號 26 樓
26F, No. 186, Shizheng N. 7th Rd., Xitun Dist.,
Taichung City, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886 4 2259 8999
Fax: 886 4 2259 7999
www.ey.com/tw

會計師查核報告

台灣櫻花股份有限公司 公鑒：

查核意見

台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製，足以允當表達台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與台灣櫻花股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一一一年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

收入認列

台灣櫻花股份有限公司及其子公司於民國一一一年度認列營業收入新台幣8,212,862仟元，主要銷售產品為瓦斯炊具、熱水器及廚房器具等產品。公司交易對象主要為經銷商及零售商，交易頻繁且交易量大、合約類型與數量繁多，致判斷並決定履約義務及其滿足之時點，對合併財務報表係屬重大。因此，本會計師決定為關鍵查核事項。本會計師之查核程序包括(但不限於)，瞭解及測試銷貨循環中與收入認列有關之內部控制的有效性；選取樣本執行交易詳細測試並覆核訂單或合約中之收入認列要件確認滿足履約義務，驗證重大條款及條件及核對相關憑證，以確定移轉之商品權利時點之正確性；抽核資產負債表日前後一段時間收入交易之相關憑證，以確定收入認列於適當之時點。本會計師亦考量合併財務報表附註六中有關營業收入揭露的適當性。

其他事項-提及其他會計師之查核

列入台灣櫻花股份有限公司及其子公司之合併財務報表中，部分被投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等被投資公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日對該等被投資公司採用權益法之投資分別為新台幣1,041,974仟元及1,022,809仟元，分別占合併資產總額之12%及12%，民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日相關之採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣68,530仟元及62,417仟元，分別占合併稅前淨利之5%及5%，採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額分別為新台幣11,885仟元及(4,659)仟元，分別占合併其他綜合損益淨額之21%及(15)%。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估台灣櫻花股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算台灣櫻花股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對台灣櫻花股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使台灣櫻花股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致台灣櫻花股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一一一年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

其他

台灣櫻花股份有限公司已編製民國一一一年度及一一〇年度之個體財務報告，並經本會計師出具包含其他事項段之無保留意見查核報告在案，備供參考。

安永聯合會計師事務所

主管機關核准辦理公開發行公司財務報告

查核簽證文號：金管證審字第1080326041號

金管證審字第1030025503號

黃宇廷

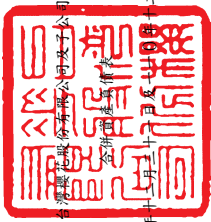


會計師：

黃子評



中華民國一一二年三月十四日



台灣觀光股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國一一年十二月三十一日

資產		負債及權益		單位：新台幣仟元	
代碼	會計項目	附註	一一一一年十二月三十一日	一一〇年十二月三十一日	一一〇年十二月三十一日
			金額	%	金額
資產					
1100	流動資產				
	現金及約當現金	四及六.1	\$2,036,762	23	\$39,099
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產－流動	四及六.2	171,778	2	123,819
1140	合約資產－流動	四及六.15、16	183,142	2	6,584
1150	應收票據淨額	四及六.3、16	111,022	1	1,393,600
1170	應收帳款淨額	四及六.3、16	1,052,556	12	725,537
130X	存貨	四及六.4	1,105,622	14	254,833
1410	預付款項		53,078	1	53,795
1470	其他流動資產	四	15,320	-	45,882
11XX	流動資產合計		4,789,280	55	2,643,209
非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	四及六.5	108,357	1	30,312
1550	採用權益法之投資	四及六.6	1,041,974	12	213,128
1600	不動產、廠房及設備	四及六.7及八	1,965,498	23	29,748
1755	使用權資產	四及六.17	311,690	4	51,969
1760	投資性不動產淨額	四、六.8及八	192,619	2	325,157
1780	無形資產	四及六.9	154,315	2	205,118
1840	遞延所得稅資產	四	26,602	-	2,968,366
1915	預付設備款	四	35,832	-	
1900	其他非流動資產	四	64,680	1	
15XX	非流動資產合計		3,901,567	45	2,211,212
資產總計					
1XX			\$8,690,847	100	\$8,279,546
負債及權益					
負債					
流動負債					
2100	短期借款	四及六.10	\$1,849,085	22	\$39,099
2130	合約負債－流動	四及六.15	108,131	1	120,591
2150	應付票據		169,648	2	3,403
2170	應付帳款	七	93,525	1	1,450,762
2200	其他應付款	六.11	1,204,884	15	717,902
2230	本期所得稅負債	四	950,986	12	242,208
2280	租賃負債－流動	四及六.17	56,708	1	33,167
2300	其他流動負債	四及六.13	14,715	-	43,030
21XX	流動負債合計		4,447,682	54	2,632,275
非流動負債					
2570	遞延所得稅負債	四	239,391	3	24,686
2580	租賃負債－非流動	四及六.17	1,022,809	12	86,932
2640	淨確定福利負債－非流動	四及六.12	1,936,962	24	48,885
2600	其他非流動負債	六.13	171,573	2	44,615
25XX	非流動負債合計		183,433	2	205,118
2XX	負債總計		165,402	2	2,837,393
權益					
31XX	歸屬於母公司業主之權益	四及六.14	30,283	-	
3100	股本		27,498	-	
3110	普通股股本		54,513	1	
3200	資本公積		3,831,864	46	112,370
3300	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積				
3320	特別盈餘公積				
3350	未分配盈餘				
3400	保留盈餘合計				
3410	其他權益				
3420	國外營運機構財務報表換算之兌換差額				
34XX	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
3500	未實現評價損益				
35XX	其他權益合計				
3600	庫藏股票				
36XX	歸屬於母公司業主之權益合計				
3700	非控制權益				
37XX	權益總計				
38XX	負債及權益總計				
1XX			\$8,279,546	100	\$8,279,546

(請參閱合併財務報表附註)



董事長：張永杰



經理人：林有土



會計主管：詹秀琪

民國一十一年及一十一年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代碼	項 目	附 註	一一一年度		一一〇年度	
			金 額	%	金 額	%
4000	營業收入	四、六、15及七	\$8,212,862	100	\$7,569,362	100
5000	營業成本	六、4、18及七	(5,475,496)	(67)	(4,880,543)	(64)
5900	營業毛利		2,737,366	33	2,688,819	36
6000	營業費用	六、16、17、18				
6100	推銷費用		(1,235,497)	(15)	(1,148,187)	(16)
6200	管理費用		(313,695)	(3)	(290,519)	(4)
6300	研究發展費用		(75,448)	(1)	(89,443)	(1)
6450	預期信用減損損失		(1,114)	-	(464)	-
	營業費用合計		(1,625,754)	(19)	(1,528,613)	(21)
6900	營業利益		1,111,612	14	1,160,206	15
7000	營業外收入及支出	六、17、19				
7100	利息收入		14,075	-	7,020	-
7010	其他收入		34,475	-	32,595	1
7020	其他利益及損失		50,035	1	(8,969)	-
7050	財務成本		(4,894)	-	(2,677)	-
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六、6	68,530	1	62,417	1
	營業外收入及支出合計		162,221	2	90,386	2
7900	稅前淨利		1,273,833	16	1,250,592	17
7950	所得稅費用	四及六、21	(264,380)	(3)	(242,649)	(4)
8200	本期淨利		1,009,453	13	1,007,943	13
8300	其他綜合損益(淨額)	六、20				
8310	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數		22,366	-	(3,391)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資 未實現評價(損)益		19,552	-	38,269	1
8349	與不重分類之項目相關之所得稅		(4,473)	-	679	-
8360	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		13,044	-	(1,987)	-
8370	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益 之份額-可能重分類至損益之項目	六、6	11,885	-	(4,659)	-
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅	六、21	(4,443)	-	1,295	-
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		57,931	-	30,206	1
8500	本期綜合利益總額		\$1,067,384	13	\$1,038,149	14
8600	淨利歸屬於：					
8610	母公司業主		\$1,018,940		\$1,010,345	
8620	非控制權益		(9,487)		(2,402)	
			\$1,009,453		\$1,007,943	
8700	綜合利益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		\$1,074,160		\$1,040,721	
8720	非控制權益		(6,776)		(2,572)	
			\$1,067,384		\$1,038,149	
	每股盈餘(元)	六、22				
9750	基本每股盈餘		\$4.66		\$4.62	
9850	稀釋每股盈餘		\$4.64		\$4.61	

(請參閱合併財務報表附註)

董事長：張永杰



經理人：林有土



會計主管：詹秀琪





台灣瑞松股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國一〇一年一月三十一日

單位：新台幣仟元

		歸屬於母公司業主之權益											
項 目	附註	保 留 盈 餘				其他權益項目			庫藏股票	歸屬於母公司業主權益總計	非控制權益	權益總額	
		股本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價(損)益						
代碼		3100	3200	3310	3320	3350	3410	3420	3500	31XX	36XX	3XXY	
A1	民國一〇一年一月一日餘額	\$2,211,212	\$104,265	\$640,266	\$115,799	\$2,038,702	\$(120,651)	\$70,531	\$(21,248)	\$5,038,876	\$-	\$5,038,876	
B1	一〇九年度盈餘指標及分配												
B5	提列法定盈餘公積												
B5	普通股現金股利					(89,257)							
C1	因合併而產生者					(707,588)				(707,588)		(707,588)	
C3	因受贈贈與產生者		704							704	64,611	64,611	
D1	一一〇年度淨利					1,010,345				1,010,345	(2,402)	1,007,943	
D3	一一〇年度其他綜合損益					(2,712)	(5,181)	38,269		30,376	(170)	30,206	
D5	本期綜合損益總額	-	-	-	-	1,007,633	(5,181)	38,269	-	1,040,721	(2,572)	1,038,149	
M1	發放子公司股利調整資本公積		7,401							7,401		7,401	
Z1	民國一〇一年十二月三十一日餘額	\$2,211,212	\$112,370	\$729,523	\$115,799	\$2,249,490	\$(125,832)	\$108,800	\$(21,248)	\$5,380,114	\$62,039	\$5,442,153	
A1	民國一〇一年一月一日餘額	\$2,211,212	\$112,370	\$729,523	\$115,799	\$2,249,490	\$(125,832)	\$108,800	\$(21,248)	\$5,380,114	\$62,039	\$5,442,153	
B1	一〇一〇年度盈餘指標及分配												
B5	提列法定盈餘公積			101,441		(101,441)							
B5	普通股現金股利					(796,036)				(796,036)		(796,036)	
C3	因受贈贈與產生者		654							654		654	
D1	一一〇年度淨利					1,018,940				1,018,940	(9,487)	1,009,453	
D3	一一〇年度其他綜合損益					17,893	17,775	19,552		55,220	2,711	57,931	
D5	本期綜合損益總額	-	-	-	-	1,036,833	17,775	19,552	-	1,074,160	(6,776)	1,067,384	
M1	發放子公司股利調整資本公積		8,326							8,326		8,326	
Q1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具					48,805		(48,805)					
Z1	民國一〇一年十二月三十一日餘額	\$2,211,212	\$121,350	\$830,964	\$115,799	\$2,437,051	\$(108,057)	\$79,547	\$(21,248)	\$5,667,218	\$55,263	\$5,722,481	

(請參閱合併財務報表附註)



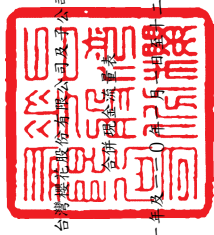
董事長：張永杰



經理人：林有土



會計主管：詹芳琪



台灣證券股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一〇一一年及一〇一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代 碼	項 目	一 一 年 度	一 一 〇 年 度	代 碼	項 目	一 一 年 度	一 一 〇 年 度
AAAA	營業活動之現金流量：			B88B	投資活動之現金流量：		
A10000	本期稅前淨利	\$1,273,833	\$1,250,592	B00020	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	150,586	-
A20000	調整項目：			B00100	取得透過損益按公允價值衡量之金融資產	(150,000)	(100,000)
A20010	收益費損項目：			B00200	處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	150,166	100,110
A20100	折舊費用	134,953	118,765	B02200	對子公司之收購(扣除所取得之現金)	-	(28,501)
A20200	攤銷費用	38,184	33,920	B02700	取得不動產、廠房及設備	(98,957)	(293,432)
A20300	預期信用減損損失數	1,114	464	B02800	處分不動產、廠房及設備	518	459
A20900	利息費用	4,894	2,677	B03700	存出保證金增加	(6,274)	(3,375)
A21200	利息收入	(14,075)	(7,020)	B03800	存出保證金減少	316	1,333
A21300	股利收入	(1,825)	(11,879)	B04500	取得無形資產	(8,039)	(5,317)
A22300	採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	(68,530)	(62,417)	B05500	處分投資性不動產	-	109,490
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備利益	(302)	(202)	B07100	預付設備款增加	(17,156)	(26,489)
A22700	處分投資性不動產利益	-	(3,262)	B07600	收取之股利(採用權益法之投資當年度發放之現金股利)	64,025	60,830
A23100	處分投資利益	(166)	(110)	B88B	投資活動之淨現金流入(出)	85,185	(184,892)
A23800	非金融資產減損迴轉利益	(11,149)	-	CCCC	籌資活動之現金流量：		
A29900	存貨跌價(回升)損失	(760)	1,860	CC00100	短期借款增加	197,343	431,276
A29900	租賃修改利益	-	(18)	C00200	短期借款減少	(181,224)	(449,719)
A30000	與營業活動相關之資產/負債變動數：			C01700	償還長期借款	-	(16,120)
A31125	合約資產增加	(13,530)	(18,653)	C04020	租賃本金償還	(45,396)	(29,105)
A31130	應收票據(增加)減少	(17,497)	9,745	C04500	發放現金股利	(787,710)	(700,187)
A31150	應收帳款減少(增加)	154,669	(146,580)	C05600	支付之利息	(1,956)	(1,407)
A31200	存貨增加	(210,358)	(237,910)	C09900	因受領贈與產生之資本公積	654	704
A31230	預付款項減少	3,437	16,821	CCCC	籌資活動之淨現金流出	(818,280)	(764,558)
A31240	其他流動資產(增加)減少	(508)	417	D00D	匯率變動對現金及約當現金之影響	3,285	(262)
A31250	按攤銷後成本衡量之金融資產增加	(63,647)	108,131	EEEE	本期現金及約當現金增加(減少)數	187,677	(36,018)
A31990	其他非流動資產增加	(23,018)	(22,284)	E00100	期初現金及約當現金餘額	1,849,085	1,885,103
A32125	合約負債增加	3,228	27,804	E00200	期末現金及約當現金餘額	\$2,036,762	\$1,849,085
A32130	應付票據增加(減少)	3,181	(3,975)				
A32150	應付帳款(減少)增加	(57,102)	185,230				
A32180	其他應付款項增加	7,635	71,261				
A32230	其他流動負債增加	2,852	8,338				
A32240	淨確定福利負債增加	124	189				
A32990	其他非流動負債增加	124	189				
A33000	營運產生之現金流入	7,354	22,125				
A33100	收取之利息	1,152,991	1,126,874				
A33200	收取之股利	13,881	5,521				
A33500	支付之所得稅	1,825	11,879				
AAAA	營業活動之淨現金流入	(251,201)	(230,580)				
		917,496	913,694				

(請參閱合併財務報表附註)



董事長：張永杰

經理人：林有土



會計主管：詹秀琪



台灣櫻花股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

民國一一年一月一日至十二月三十一日及
一一〇年一月一日至十二月三十一日
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

本公司設立於民國七十七年十月二十日，主要經營瓦斯炊具、熱水器、廚房器具、傢俱、建材、金屬五金零件、運動器材、電動手工具、衛浴設備及整體浴室等之製造及買賣業務。民國八十一年度經主管機關核准本公司股票於台灣證券交易所買賣，並於民國八十一年七月十六日正式掛牌上市，其註冊地點及主要營運據點位於台中市大雅區雅潭路四段436號。

二、通過財務報告之日期及程序

本公司及子公司(以下簡稱本集團)民國一一年度及一一〇年度之合併財務報告業經董事會於民國一二年三月十四日通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

1. 首次適用國際財務報導準則而產生之會計政策變動

本集團已採用金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)已認可且自民國一一年一月一日以後開始之會計年度適用之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋或解釋公告，新準則及修正之首次適用對本集團並無重大影響。

2. 截至財務報告通過發布日為止，本集團尚未採用下列國際會計準則理事會已發布且金管會已認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	揭露倡議—會計政策(國際會計準則第1號之修正)	民國112年1月1日
2	會計估計之定義(國際會計準則第8號之修正)	民國112年1月1日
3	與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第12號之修正)	民國112年1月1日

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(1) 揭露倡議—會計政策 (國際會計準則第1號之修正)

此修正係改善會計政策之揭露，以提供投資者及其他財務報表主要使用者更有用之資訊。

(2) 會計估計之定義 (國際會計準則第8號之修正)

此修正直接定義會計估計，並對國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」進行其他修正，以協助企業區分會計政策變動與會計估計變動。

(3) 與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第12號之修正)

此修正係限縮國際會計準則第12號「所得稅」第15及24段中有關遞延所得稅認列豁免之範圍，使該豁免不適用於原始認列時產生相同金額之應課稅及可減除暫時性差異之交易。

以上為國際會計準則理事會已發布，金管會已認可且自民國112年1月1日以後開始之會計年度適用之新發布、修訂及修正之準則或解釋，本集團評估新公布或修正準則、或解釋對本集團並無重大影響。

3. 截至財務報告通過發布日為止，本集團未採用下列國際會計準則理事會已發布但金管會尚未認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	國際財務報導準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之修正—投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入	待國際會計準則理事會決定
2	國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
3	負債分類為流動或非流動(國際會計準則第1號之修正)	民國113年1月1日
4	售後租回中之租賃負債 (國際財務報導準則第16號之修正)	民國113年1月1日
5	合約中之非流動負債(國際會計準則第1號之修正)	民國113年1月1日

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- (1) 國際財務報導準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之修正－投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入

此計畫係為處理國際財務報導準則第10號「合併財務報表」與國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」間，有關以子公司作價投資關聯企業或合資而喪失控制之不一致。國際會計準則第28號規定投入非貨幣性資產以交換關聯企業或合資之權益時，應依順流交易之處理方式銷除所產生利益或損失之份額；國際財務報導準則第10號則規定應認列喪失對子公司之控制時之全數利益或損失。此修正限制國際會計準則第28號之前述規定，當構成國際財務報導準則第3號所定義為業務之資產出售或投入時，其所產生之利益或損失應全數認列。

此修正亦修改國際財務報導準則第10號使得投資者與其關聯企業或合資間，當出售或投入不構成國際財務報導準則第3號所定義業務之子公司時，其產生之利益或損失，僅就非屬投資者所享有份額之範圍認列。

- (2) 國際財務報導準則第17號「保險合約」

此準則提供保險合約全面性之模型，含括所有會計相關部分(認列、衡量、表達及揭露原則)，準則之核心為一般模型，於此模型下，原始認列以履約現金流量及合約服務邊際兩者之合計數衡量保險合約群組；於每一報導期間結束日之帳面金額為剩餘保障負債及已發生理賠負債兩者之總和。

除一般模型外，並提供具直接參與特性合約之特定適用方法(變動收費法)；及短期合約之簡化法(保費分攤法)。

此準則於民國106年5月發布後，另於民國109年6月發布修正，此修正除於過渡條款中將生效日延後2年(亦即由原先民國110年1月1日延後至民國112年1月1日)並提供額外豁免外，並藉由簡化部分規定而降低採用此準則成本，以及修改部分規定使部分情況更易於解釋。此準則之生效將取代過渡準則(亦即國際財務報導準則第4號「保險合約」)

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(3) 負債分類為流動或非流動(國際會計準則第1號之修正)

此係針對會計準則第1號「財務報表之表達」第69段至76段中負債分類為流動或非流動進行修正。

(4) 售後租回中之租賃負債(國際財務報導準則第16號之修正)

此係針對國際財務報導準則第16號「租賃」賣方兼承租入於售後租回交易增加額外會計處理以增進準則之一致適用。

(5) 合約中之非流動負債(國際會計準則第1號之修正)

此修正係增進企業提供有關長期債務合約之資訊。說明對於報導期間後十二個月須遵守之合約約定，不影響該等負債於報導期間結束日分類為流動或非流動。

以上國際會計準則理事會已發布但金管會尚未認可之準則或解釋，其實際適用日期以金管會規定為準，本集團除現正評估(1)之新公布或修正準則、或解釋之潛在影響，暫時無法合理估計前述準則或解釋對本集團之影響外，其餘新公布或修正準則、或解釋對本集團並無重大影響。

四、重大會計政策資訊之彙總說明

1. 遵循聲明

本集團民國一一一年度及一一〇年度之合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則暨經金管會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋及解釋公告編製。

2. 編製基礎

合併財務報表除以公允價值衡量之金融工具外，係以歷史成本為編製基礎。除另行註明者外，合併財務報表均以新台幣仟元為單位。

3. 合併概況

合併財務報表編製原則

當本公司暴露於來自對被投資者之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過其對被投資者之權力有能力影響該等報酬時，控制即達成。特別是，本公司僅於具有下列三項控制要素時，本公司始控制被投資者：

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- (1) 對被投資者之權力(亦即具有賦予其現時能力以主導攸關活動之既存權利)
- (2) 來自對被投資者之參與之變動報酬之暴險或權利，及
- (3) 使用其對被投資者之權力以影響投資者報酬金額之能力

當本公司直接或間接持有少於多數之被投資者表決權或類似權利時，本公司考量所有攸關事實及情況以評估其是否對被投資者具有權力，包括：

- (1) 與被投資者其他表決權持有人間之合約協議
- (2) 由其他合約協議所產生之權利
- (3) 表決權及潛在表決權

當事實及情況顯示三項控制要素中之一項或多項發生變動時，本公司即重評估是否仍控制被投資者。

子公司自收購日(即本公司取得控制之日)起，即全部編入合併報表中，直到喪失對子公司控制之日為止。子公司財務報表之會計期間及會計政策與母公司一致。所有集團內部帳戶餘額、交易、因集團內部交易所產生之未實現內部利得與損失及股利，係全數銷除。

對子公司持股之變動，若未喪失對子公司之控制，則該股權變動係以權益交易處理。

子公司綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而產生虧損餘額亦然。

若本公司喪失對子公司之控制，則

- (1) 除列子公司之資產(包括商譽)和負債；
- (2) 除列任何非控制權益之帳面金額；
- (3) 認列取得對價之公允價值；
- (4) 認列所保留任何投資之公允價值；
- (5) 認列任何利益或虧損為當期損益；
- (6) 重分類母公司之前認列於其他綜合損益之項目金額為當期損益。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

合併財務報表編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	主要業務	所持有權益百分比		說明
			111.12.31	110.12.31	
本公司	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司(以下簡稱BVI)	轉投資大陸地區之控股公司	100%	100%	
本公司	雅適國際股份有限公司(以下簡稱雅適國際)	原為進口廚房器具、衛浴設備及金屬五金零件買賣及租賃，自民國九十八年起變更為瓦斯器材及零件買賣及租賃	100%	100%	
本公司	櫻花家居室內裝修股份有限公司(以下簡稱櫻花家居)	室內裝修、電器承裝、廚具及衛浴設備安裝工程等業務	100%	100%	
本公司	SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.(以下簡稱新加坡)	控股公司	100%	100%	註1
BVI	櫻花衛廚(華南)有限公司(以下簡稱華南)	原為衛浴及廚具設備製造與銷售，自民國九十八年八月起變更為廚房器具銷售及不動產租賃業	100%	100%	註2
新加坡	Mekong Trading Corporation(以下簡稱越南MK)	瓦斯器材及零件製造與買賣	54.99%	54.99%	註3

註1：SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD. 於民國一〇九年十一月成立，為本公司100%以現金投資之子公司(詳見附註十三(二)轉投資事業相關資訊)。

註2：BVI已包含其100%投資之昆山鴻鵠等五家公司(詳見附註十三(三)大陸投資資訊)。

註3：本公司為拓展業務及營運所需，透過新加坡控股公司於民國一一〇年七月一日收購Mekong Trading Corporation 54.99%股權(詳見附註十三(二)轉投資事業相關資訊)。

4. 外幣交易

本集團之合併財務報表係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。集團內的每一個體係自行決定其功能性貨幣，並以該功能性貨幣衡量其財務報表。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

集團內個體之外幣交易係以交易日匯率換算為其功能性貨幣記錄。於每一報導期間結束日，外幣貨幣性項目以該日收盤匯率換算；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，以衡量公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目，以原始交易日之匯率換算。

除下列所述者外，因交割或換算貨幣性項目所產生之兌換差額，於發生當期認列為損益：

- (1) 為取得符合要件之資產所發生之外幣借款，其產生之兌換差額若視為對利息成本之調整者，為借款成本之一部分，予以資本化作為該項資產之成本。
- (2) 適用國際財務報導準則第9號「金融工具」之外幣項目，依金融工具之會計政策處理。
- (3) 構成報導個體對國外營運機構淨投資一部分之貨幣性項目，所產生之兌換差額原始係認列為其他綜合損益，並於處分該淨投資時，自權益重分類至損益。

當非貨幣性項目之利益或損失認列為其他綜合損益時，該利益或損失之任何兌換組成部分認列為其他綜合損益。當非貨幣性項目之利益或損失認列為損益時，該利益或損失之任何兌換組成部分認列為損益。

5. 外幣財務報表之換算

編製合併財務報表時，國外營運機構之資產與負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算為新台幣，收益及費損項目係以當期平均匯率換算。因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益，並於處分該國外營運機構時，將先前已認列於其他綜合損益並累計於權益項下之單獨組成部分之累計兌換差額，於認列處分損益時，自權益重分類至損益。涉及對包含國外營運機構之子公司喪失控制之部分處分，及部分處分對包含國外營運機構之關聯企業或聯合協議之權益後，所保留之權益係一包含國外營運機構之金融資產者，亦按處分處理。

在未喪失控制下部分處分包含國外營運機構之子公司時，按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益，而不認列為損益；在未喪失重大影響或聯合控制下，部分處分包含國外營運機構之關聯企業或聯合協議時，累計兌換差額則按比例重分類至損益。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團因收購國外營運機構產生之商譽及對其資產與負債帳面金額所作之公允價值調整，視為該國外營運機構之資產及負債，並以其功能性貨幣列報。

6. 資產與負債區分流動與非流動之分類標準

有下列情況之一者，分類為流動資產，非屬流動資產，則分類為非流動資產：

- (1) 預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗。
- (2) 主要為交易目的而持有該資產。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內實現該資產。
- (4) 現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到限制者除外。

有下列情況之一者，分類為流動負債，非屬流動負債，則分類為非流動負債：

- (1) 預期於其正常營業週期中清償該負債。
- (2) 主要為交易目的而持有該負債。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內到期清償該負債。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

7. 現金及約當現金

現金及約當現金係庫存現金、活期存款、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之定期存款或投資(包括合約期間三個月內之定期存款)。

8. 金融工具

金融資產與金融負債於本集團成為該金融工具合約條款之一方時認列。

符合國際財務報導準則第9號「金融工具」適用範圍之金融資產與金融負債，於原始認列時，係依公允價值衡量，直接可歸屬於金融資產與金融負債(除分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債外)取得或發行之交易成本，係從該金融資產及金融負債之公允價值加計或減除。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(1) 金融資產之認列與衡量

本集團所有慣例交易金融資產之認列與除列，採交易日會計處理。

本集團以下列兩項為基礎將金融資產分類為後續按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量或透過損益按公允價值衡量之金融資產：

- A. 管理金融資產之經營模式
- B. 金融資產之合約現金流量特性

按攤銷後成本衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按攤銷後成本衡量，並以應收票據、應收帳款、按攤銷後成本衡量之金融資產及其他應收款等項目列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：持有金融資產以收取合約現金流量
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此等金融資產(不包括涉及避險關係者)後續以攤銷後成本【原始認列時衡量之金額，減除已償付之本金，加計或減除該原始金額與到期金額間差額之累積攤銷數(使用有效利息法)，並調整備抵損失】衡量。於除列、透過攤銷程序或認列減損利益或損失時，將其利益或損失認列於損益。

以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：

- A. 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
- B. 非屬前者，惟後續變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按透過其他綜合損益按公允價值衡量，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：收取合約現金流量及出售金融資產
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此類金融資產相關損益之認列說明如下：

- A. 除列或重分類前，除減損利益或損失與外幣兌換損益認列於損益外，其利益或損失係認列於其他綜合損益
- B. 除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失係自權益重分類至損益作為重分類調整
- C. 以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：
 - (a) 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
 - (b) 非屬前者，惟續後變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

此外，對於屬國際財務報導準則第9號適用範圍之權益工具，且該權益工具既非持有供交易，亦非適用國際財務報導準則第3號之企業合併中之收購者所認列之或有對價，於原始認列時，選擇(不可撤銷)將其後續公允價值變動列報於其他綜合損益。列報於其他綜合損益中之金額後續不得移轉至損益(處分該等權益工具時，將列入其他權益項目之累積金額，直接轉入保留盈餘)，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。投資之股利則認列於損益，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

透過損益按公允價值衡量之金融資產

除前述符合特定條件而按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量外，金融資產均採透過損益按公允價值衡量，並以透過損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

此類金融資產以公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融資產所收取之任何股利或利息。

(2) 金融資產減損

本集團對透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，係以預期信用損失認列並衡量備抵損失。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資係將備抵損失認列於其他綜合損益，且不減少該投資之帳面金額。

本集團以反映下列各項之方式衡量預期信用損失：

- A. 藉由評估各可能結果而決定之不偏且以機率加權之金額
- B. 貨幣時間價值
- C. 與過去事項、現時狀況及未來經濟狀況預測有關之合理且可佐證之資訊(於資產負債表日無須過度成本或投入即可取得者)

衡量備抵損失之方法說明如下：

- A. 按12個月預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險未顯著增加，或於資產負債表日判定為信用風險低者。此外，亦包括前一報導期間按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失，但於本期資產負債表日不再符合自原始認列後信用風險已顯著增加之條件者。
- B. 存續期間預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加，或屬購入或創始之信用減損金融資產。
- C. 對於屬國際財務報導準則第15號範圍內之交易所產生之應收帳款或合約資產，本集團採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。
- D. 對於屬國際財務報導準則第16號範圍內之交易所產生之應收租賃款，本集團採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

本集團於每一資產負債表日，以比較金融工具於資產負債表日與原始認列日之違約風險之變動，評估金融工具於原始認列後之信用風險是否已顯著增加。另與信用風險相關資訊，請詳附註十二。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(3) 金融資產除列

本集團持有之金融資產於符合下列情況之一時除列：

- A. 來自金融資產現金流量之合約權利終止。
- B. 已移轉金融資產且將該資產所有權之幾乎所有風險及報酬移轉予他人。
- C. 既未移轉亦未保留資產所有權之幾乎所有風險及報酬，但已移轉對資產之控制。

一金融資產整體除列時，其帳面金額與已收取或可收取對價加計認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失總和間之差額係認列於損益。

(4) 金融負債及權益工具

負債或權益之分類

本集團發行之負債及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具係指表彰本集團於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約，本集團發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

金融負債

符合國際財務報導準則第9號適用範圍之金融負債於原始認列時，分類為透過損益按公允價值衡量之金融負債或以攤銷後成本衡量之金融負債。

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債，包括持有供交易之金融負債及指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

當符合下列條件之一，分類為持有供交易：

- A. 其取得之主要目的為短期內出售；
- B. 於原始認列時即屬合併管理之可辨認金融工具組合之一部分，且有近期該組合為短期獲利之操作型態之證據；或
- C. 屬衍生工具(財務保證合約或被指定且有效之避險工具之衍生工具除外)。

對於包含一個或多個嵌入式衍生工具之合約，可指定整體混合(結合)合約為透過損益按公允價值衡量之金融負債；當符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- A. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- B. 一組金融負債或一組金融資產及一組金融負債，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且合併公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎。

此類金融負債再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融負債所支付之任何利息。

以攤銷後成本衡量之金融負債

以攤銷後成本衡量之金融負債包括應付款項及借款等，於原始認列後，續後以有效利率法衡量。當金融負債除列及透過有效利率法攤提時，將其相關損益及攤銷數認列於損益。

攤銷後成本之計算考量取得時之折價或溢價及交易成本。

金融負債之除列

當金融負債之義務解除、取消或失效時，則除列該金融負債。

當本集團與債權人間就具重大差異條款之債務工具進行交換，或對現有金融負債之全部或部分條款作重大修改(不論是否因財務困難)，以除列原始負債並認列新負債之方式處理，除列金融負債時，將其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包括移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列於損益。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(5) 金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於已認列金額目前具互抵之法律行使權利且有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方能予以互抵並以淨額列示於資產負債表。

9. 公允價值衡量

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售某一資產所能收取或移轉某一負債所需支付之價格。公允價值衡量假設該出售資產或移轉負債之交易發生於下列市場之一：

- (1) 該資產或負債之主要市場，或
- (2) 若無主要市場，該資產或負債之最有利市場

主要或最有利市場必須是集團所能進入以進行交易者。

資產或負債之公允價值衡量係使用市場參與者於定價資產或負債時會使用之假設，其假設該等市場參與者依其經濟最佳利益為之。

非金融資產之公允價值衡量考量市場參與者藉由將該資產用於其最高及最佳使用或藉由將該資產出售予會將該資產用於其最高及最佳使用之另一市場參與者，以產生經濟效益之能力。

本集團採用在相關情況下適合且有足夠資料可得之評價技術以衡量公允價值，並最大化攸關可觀察輸入值之使用且最小化不可觀察輸入值之使用。

10. 存貨

存貨按產品別逐項比較之成本與淨變現價值孰低法評價。

成本指為使存貨達到可供銷售或可供生產狀態及地點所產生之成本：

原物料及商品存貨－平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

製成品及在製品－包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值指在正常情況下，估計售價減除至完工尚須投入之成本及銷售費用後之餘額。

11. 採用權益法之投資

本集團對關聯企業之投資除分類為待出售資產外，係採用權益法處理。關聯企業係指本集團對其有重大影響者。合資係指本集團對聯合協議（具聯合控制者）之淨資產具有權利者。

於權益法下，投資關聯企業或合資於資產負債表之列帳，係以成本加計取得後本集團對該關聯企業或合資淨資產變動數依持股比例認列之金額。對關聯企業或合資投資之帳面金額及其他相關長期權益於採用權益法減少至零後，於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。本集團與關聯企業或合資間交易所產生之未實現損益，則依其對關聯企業或合資之權益比例銷除。

當關聯企業或合資之權益變動並非因損益及其他綜合損益項目而發生且不影響本集團對其持股比例時，本集團係按持股比例認列相關所有權權益變動。因而所認列之資本公積於後續處分關聯企業或合資時，係按處分比例轉列損益。

關聯企業或合資增發新股時，本集團未按持股比例認購致使投資比例發生變動，因而使本集團對該關聯企業或合資所享有之淨資產持份發生增減者，以「資本公積」及「採用權益法之投資」調整該增減數。於投資比例變動為減少時，另將先前已認列於其他綜合損益之相關項目，依減少比例重分類至損益或其他適當科目。前述所認列之資本公積於後續處分關聯企業或合資時，係按處分比例轉列損益。

關聯企業或合資之財務報表係就與集團相同之報導期間編製，並進行調整以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團於每一報導期間結束日依國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之規定確認是否有客觀證據顯示對關聯企業或合資之投資發生減損，若有減損之客觀證據，本集團即依國際會計準則第36號「資產減損」之規定以關聯企業或合資之可回收金額與帳面金額間之差異數計算減損金額，並將該金額認列於對關聯企業或合資之損益中。前述可回收金額如採用該投資之使用價值，本集團則依據下列估計決定相關使用價值：

- (1) 本集團所享有關聯企業或合資估計未來產生現金流量現值之份額，包括關聯企業或合資因營運所產生之現金流量及最終處分該投資所得之價款；或
- (2) 本集團預期由該投資收取股利及最終處分該投資所產生之估計未來現金流量現值。

因構成投資關聯企業或合資帳面金額之商譽組成項目，並未單獨認列，故無須對其適用國際會計準則第36號「資產減損」商譽減損測試之規定。

當喪失對關聯企業之重大影響或對合資之聯合控制時，本集團係以公允價值衡量並認列所保留之投資部分。喪失重大影響或聯合控制時，該投資關聯企業或合資之帳面金額與所保留投資之公允價值加計處分所得價款間之差額，則認列為損益。此外，當對關聯企業之投資成為對合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資時，本集團持續適用權益法而不對保留權益作再衡量。

12. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以取得成本為認列基礎，並減除累計折舊及累計減損後列示，前述成本包含不動產、廠房及設備之拆卸、移除及復原其所在地點之成本及因未完工程所產生之必要利息支出。不動產、廠房及設備之各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。當不動產、廠房及設備之重大組成項目須被定期重置，本集團將該項目視為個別資產並以特定耐用年限及折舊方法分別認列。該等被重置部分之帳面金額，則依國際會計準則第16號「不動產、廠房及設備」之除列規定予以除列。重大檢修成本若符合認列條件，係視為替換成本而認列為廠房及設備帳面金額之一部分，其他修理及維護支出則認列至損益。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

折舊係以直線法並按下列資產之估計耐用年限計提：

項 目	耐用年限
房屋及建築	4-51 年
機器設備	8-11 年
模具設備	2- 3 年
運輸設備	6-16 年
辦公設備	4- 8 年
租賃改良	4-11 年
什項設備	3-11 年

不動產、廠房及設備之項目或任一重要組成部分於原始認列後，若予處分或預期未來不會因使用或處分而有經濟效益之流入，則予以除列並認列損益。

不動產、廠房及設備之殘值、耐用年限及折舊方法係於每一財務年度終了時評估，若預期值與先前之估計不同時，該變動視為會計估計值變動。

13. 投資性不動產

本集團自有之投資性不動產係以原始成本衡量，並包含取得該項資產之交易成本。投資性不動產之帳面金額包括於達到成本可認列之條件下，因修繕或新增現有投資性不動產而投入之成本，但一般日常發生之維修費用則不作為其成本之一部分。於原始認列後，除依國際財務報導準則第5號「待出售非流動資產及停業單位」符合分類為待出售(或包括於分類為待出售之處分群組中)之條件者外，投資性不動產之衡量係採成本模式，依國際會計準則第16號「不動產、廠房及設備」對該模式之規定處理，惟若其由承租人以使用權資產所持有且依國際財務報導準則第5號之規定非為待出售者，係依國際財務報導準則第16號之規定處理。

折舊係以直線法按下列資產之估計耐用年限計提：

項 目	耐用年限
建築物	3~56 年

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

投資性不動產在處分、或永久不再使用且預期無法由處分產生未來經濟效益之情況下，即予以除列並認列損益。

本集團依資產實際用途決定轉入或轉出投資性不動產。

當不動產符合或不再符合投資性不動產定義且有證據顯示用途改變時，本集團將不動產轉列為投資性不動產或從投資性不動產轉出。

14. 租賃

本集團就合約成立日評估該合約是否係屬(或包含)租賃。若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，該合約係屬(或包含)租賃。為評估合約是否轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間，本集團評估在整個使用期間是否具有下列兩者：

- (1) 取得來自使用已辨認資產之幾乎所有經濟效益之權利；及
- (2) 主導已辨認資產之使用之權利。

對於合約係屬(或包含)租賃者，本集團將合約中每一租賃組成部分作為單獨租賃，並與合約中之非租賃組成部分分別處理。對於合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項之額外租賃或非租賃組成部分者，本集團以每一租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之彙總單獨價格為基礎，將合約中之對價分攤至該租賃組成部分。租賃及非租賃組成部分之相對單獨價格，以出租人(或類似供應者)分別對該組成部分(或類似組成部分)收取之價格為基礎決定。若可觀察之單獨價格並非隨時可得，本集團最大化可觀察資訊之使用以估計該單獨價格。

集團為承租人

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，當本集團係租賃合約之承租人時，對所有租賃認列使用權資產及租賃負債。

本集團於開始日，按於該日尚未支付之租賃給付之現值衡量租賃負債。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，使用承租人增額借款利率。於開始日，計入租賃負債之租賃給付，包括與租賃期間內之標的資產使用權有關且於該日尚未支付之下列給付：

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- (1) 固定給付(包括實質固定給付)，減除可收取之任何租賃誘因；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付(採用開始日之指數或費率原始衡量)；
- (3) 殘值保證下承租人預期支付之金額；
- (4) 購買選擇權之行使價格，若本集團可合理確定將行使該選擇權；及
- (5) 租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

開始日後，本集團按攤銷後成本基礎衡量租賃負債，以有效利率法增加租賃負債帳面金額，反映租賃負債之利息；租賃給付之支付減少租賃負債帳面金額。

本集團於開始日，按成本衡量使用權資產，使用權資產之成本包含：

- (1) 租賃負債之原始衡量金額；
- (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付，減除收取之任何租賃誘因；
- (3) 承租人發生之任何原始直接成本；及
- (4) 承租人拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

使用權資產後續衡量以成本減除累計折舊及累計減損損失後列示，亦即適用成本模式衡量使用權資產。

若租賃期間屆滿時標的資產所有權移轉予本集團，或若使用權資產之成本反映本集團將行使購買選擇權，則自開始日起至標的資產耐用年限屆滿時，對使用權資產提列折舊。否則，本集團自開始日起至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，對使用權資產提列折舊。

本集團適用國際會計準則第36號「資產減損」判定使用權資產是否發生減損並處理任何已辨認之減損損失。

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，本集團於資產負債表列報使用權資產及租賃負債，並於綜合損益表分別列報與租賃相關之折舊費用及利息費用。

本集團對短期租賃及低價值標的資產之租賃，選擇按直線基礎或另一種有系統之基礎，將有關該等租賃之租賃給付於租賃期間認列為費用。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

集團為出租人

本集團於合約成立日將其每一租賃分類為營業租賃或融資租賃。租賃如移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，係分類為融資租賃；若未移轉，則分類為營業租賃。於開始日，本集團於資產負債表認列融資租賃下所持有之資產，並按租賃投資淨額將其表達為應收融資租賃款。

對於合約包含租賃組成部分以及非租賃組成部分，本集團適用國際財務報導準則第15號規定分攤合約中之對價。

本集團按直線基礎或另一種有系統之基礎，將來自營業租賃之租賃給付認列為租金收入。對於營業租賃之非取決於某項指數或費率之變動租賃給付，於發生時認列為租金收入。

15. 無形資產

單獨取得之無形資產於原始認列時係以成本衡量。透過企業合併取得之無形資產成本為收購日之公允價值。無形資產於原始認列後，係以其成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面金額。不符合認列條件之內部產生無形資產不予資本化，而係於發生時認列至損益。

無形資產之耐用年限區分為有限及非確定耐用年限。

有限耐用年限之無形資產係於其耐用年限內攤銷，並於存有減損跡象時進行減損測試。有限耐用年限之無形資產攤銷期間及攤銷方法係至少於每一財務年度結束時進行複核。若資產之預估耐用年限與先前之估計不同或未來經濟效益消耗之預期型態已發生改變，則攤銷方法或攤銷期間將予以調整並視為會計估計值變動。

非確定耐用年限之無形資產不予攤銷，但於每一年度依個別資產或現金產生單位層級進行減損測試。非確定耐用年限之無形資產係於每期評估是否有事件及情況繼續支持該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限耐用年限時，則推延適用。

無形資產之除列所產生之利益或損失係認列至損益。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

專利權

專利權已由相關政府機構授予十年期之權利。

電腦軟體

電腦軟體成本於其估計效益年限(三年至五年)採直線法攤提。

商標權

自民國九十八年起，本集團向法院購買取得莊頭北，並作價投資雅適國際股份有限公司；莊頭北係屬於市場領導品牌之商標權，本集團預期該資產產生淨現金流入之期間未存在於可預見之終止期限，故將該莊頭北商標視為非確定耐用年限外。其餘依其有效期限十年採直線法攤提。

本集團無形資產會計政策資訊彙總如下：

	專利權	電腦軟體	商標權	其他無形資產	商譽
耐用年限	有限	有限	有限(除莊頭北商標權外)	有限	非確定
使用之攤銷方法	於專利權期間以直線法攤銷	於估計效益年限以直線法攤銷	於估計效益年限以直線法攤銷	於估計效益年限以直線法攤銷	不攤銷
內部產生或外部取得	外部取得	外部取得	外部取得	外部取得	外部取得

16. 非金融資產之減損

本集團於每一報導期間結束日評估所有適用國際會計準則第36號「資產減損」之資產是否存有減損跡象。如有減損跡象或須針對某一資產每年定期進行減損測試，本集團即以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產或資產所屬現金產生單位之帳面金額大於其可回收金額，則認列減損損失。可回收金額為淨公允價值或使用價值之較高者。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團於每一報導期間結束日針對商譽以外之資產，評估是否有跡象顯示先前已認列之減損損失可能已不存在或減少。如存有此等跡象，本集團即估計該資產或現金產生單位之可回收金額。若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，則迴轉減損。惟迴轉後帳面金額不超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面金額。

商譽所屬之現金產生單位或群組，不論有無減損跡象，係每年定期進行減損測試。減損測試結果如須認列減損損失，則先行減除商譽，減除不足之數再依帳面金額之相對比例分攤至商譽以外之其他資產。商譽之減損，一經認列，嗣後不得以任何理由迴轉。

繼續營業單位之減損損失及迴轉數係認列於損益。

17. 負債準備

負債準備之認列條件係因過去事件所產生之現時義務(法定義務或推定義務)，於清償義務時，很有可能需要流出具經濟效益之資源，且該義務金額能可靠估計。當本集團預期某些或所有負債準備可被歸墊時，只有當歸墊幾乎完全確定時認列為單獨資產。若貨幣時間價值影響重大時，負債準備以可適當反映負債特定風險之現時稅前利率折現。負債折現時，因時間經過而增加之負債金額，認列為借款成本。

保固之負債準備

保固之負債準備係依銷售商品合約約定以及管理階層對於因保固義務所導致未來經濟效益流出最佳估計數(以歷史保固經驗為基礎)估列。

18. 庫藏股票

本集團於取得母公司股票(庫藏股票)時係以取得成本認列並作為權益之減項。庫藏股票交易之價差認列於權益項下。

19. 收入認列

本集團與客戶合約之收入主要包括銷售商品，會計處理分別說明如下：

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

銷售商品

本集團製造並銷售商品，於承諾之商品運送至客戶端且客戶取得其控制(即客戶主導該商品之使用並取得該商品之幾乎所有剩餘效益之能力)時認列收入，主要商品為瓦斯炊具、熱水器、廚房器具等，以合約敘明之價格為基礎認列收入，其餘銷售商品之交易，通常附有數量折扣(以特定期間累積銷售總額為基礎)。因此，收入以合約敘明之價格為基礎，並減除估計之數量折扣金額。本集團以累積經驗並採期望值估計數量折扣產生之變動對價，惟其範圍僅限於與變動對價相關之不確定性於後續消除時，所認列之累計收入金額高度很有可能不會發生重大迴轉之部分。在協議之特定期間，對預期之數量折扣亦相對認列退款負債。

本集團提供之保固係基於所提供之商品會如客戶預期運作之保證，並依國際會計準則第37號之規定處理。

本集團銷售商品交易之授信期間為30天~90天，大部分合約於商品移轉控制且具有無條件收取對價之權利時，即認列應收帳款，該等應收帳款通常期間短且不具重大財務組成部分；少部分合約，具有已移轉商品予客戶惟仍未具無條件收取對價之權利，則認列合約資產，合約資產另須依國際財務報導準則第9號規定按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

然有部分合約，由於簽約時即先向客戶收取部分對價，本集團承擔須於續後提供服務之義務，故認列為合約負債。本集團前述合約負債轉列收入之期間通常不超過一年，並未導致重大財務組成部分之產生。

20. 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產的借款成本，予以資本化為該資產成本之一部分。其他所有借款成本則認列為發生期間之費用。借款成本係包括與舉借資金有關而發生之利息及其他成本。

21. 退職後福利計畫

本集團及國內子公司員工退休辦法適用於所有正式任用之員工，員工退休基金全數提存於勞工退休準備金監督委員會管理，並存入退休基金專戶，由於上述退休金係以退休準備金監督委員會名義存入，與本公司及國內子公司完全分離，故未列入上開合併財務報表中。國外子公司員工退休辦法係依當地法令規定辦理。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

對於屬確定提撥計畫之退職後福利計畫，本公司及國內子公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六，所提撥之金額認列為當期費用；國外子公司則依當地特定比例提撥並認列為當期費用。

對於屬確定福利計畫之退職後福利計畫，依據預計單位福利法於年度報導期間結束日按精算報告提列。淨確定福利負債(資產)再衡量數包括計畫資產報酬與資產上限影響數之任何變動，並減除包含於淨確定福利負債(資產)淨利息之金額，以及精算損益。淨確定福利負債(資產)再衡量數於發生時，列入其他綜合損益項下，並立即認列於保留盈餘。前期服務成本為計畫修正或縮減所產生之確定福利義務現值之變動數，且於下列兩者較早之日期認列為費用：

- (1) 當計畫修正或縮減發生時；及
- (2) 當集團認列相關重組成本或離職福利時。

淨確定福利負債(資產)淨利息係由淨確定福利負債(資產)乘以折現率決定，兩者均於年度報導期間開始時決定，再考量該期間淨確定福利負債(資產)因提撥金及福利支付產生之任何變動。

22. 所得稅

所得稅費用(利益)係指包含於決定本期損益中，與當期所得稅及遞延所得稅有關之彙總數。

當期所得稅

與本期及前期有關之本期所得稅負債(資產)，係以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法衡量。當期所得稅與認列於其他綜合損益或直接認列於權益之項目有關者，係分別認列於其他綜合損益或權益而非損益。

未分配盈餘加徵營利事業所得稅部分，於股東會決議分配盈餘之日列為所得稅費用。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

遞延所得稅

遞延所得稅係就報導期間結束日，資產與負債之課稅基礎與其於資產負債表之帳面金額間所產生之暫時性差異予以計算。

除下列兩者外，所有應課稅暫時性差異皆予認列為遞延所得稅負債：

- (1) 商譽之原始認列；或非屬企業合併交易所產生，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列；
- (2) 因投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生，其迴轉時點可控制且於可預見之未來很有可能不會迴轉之應課稅暫時性差異。

除下列兩者外，可減除暫時性差異、未使用課稅損失及未使用所得稅抵減產生之遞延所得稅資產，於很有可能有未來課稅所得之範圍內認列：

- (1) 與非屬企業合併交易，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列所產生之可減除暫時性差異有關；
- (2) 與投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生之可減除暫時性差異有關，僅於可預見之未來很有可能迴轉且迴轉當時有足夠之課稅所得以供該暫時性差異使用之範圍內認列。

遞延所得稅資產及負債係以預期資產實現或負債清償當期之稅率衡量，該稅率並以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅資產及負債之衡量係反映報導期間結束日預期回收資產或清償負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。遞延所得稅與不列於損益之項目有關者，亦不認列於損益，而係依其相關交易認列於其他綜合損益或直接認列於權益。遞延所得稅資產於每一報導期間結束日予以重新檢視並認列。

遞延所得稅資產與負債僅於本期所得稅資產及本期所得稅負債之互抵具有法定執行權，且遞延所得稅係屬同一納稅主體並與由同一稅捐機關課徵之所得稅有關時，可予互抵。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

23. 企業合併與商譽

企業合併係採用收購法進行會計處理。企業合併之移轉對價、所取得之可辨認資產及承擔之負債，係以收購日之公允價值衡量。收購者針對每一企業合併，係以公允價值或被收購者可辨認淨資產之相對比例衡量非控制權益。所發生之收購相關成本係當期費用化並包括於管理費用。本集團收購業務時，係依據收購日所存在之合約條件、經濟情況及其他相關情況，進行資產與負債分類與指定是否適當之評估，包括被收購者所持有主契約中嵌入式衍生金融工具之分離考量。

企業合併如係分階段完成者，則收購者先前所持有被收購者之權益，係以收購日之公允價值重新衡量，並將所產生之利益或損失認列為當期損益。

收購者預計移轉之或有對價將以收購日之公允價值認列。被視為資產或負債之或有對價，其續後之公允價值變動將依國際財務報導準則第9號規定認列為當期損益或其他綜合損益之變動。惟或有對價如係分類為權益時，則在其最終於權益項下結清前，均不予以重新衡量。

商譽之原始衡量係所移轉之對價加計非控制權益後之總數，超過本集團所取得可辨認資產與負債公允價值之金額；此對價如低於所取得淨資產公允價值，其差額則認列為當期損益。

商譽於原始認列後，係以成本減累計減損衡量。因企業合併所產生之商譽自取得日起分攤至集團中預期自此合併而受益之每一現金產生單位，無論被收購者之其他資產或負債是否歸屬於此等現金產生單位。每一受攤商譽之單位或單位群組代表為內部管理目的監管商譽之最低層級，且不大於彙總前之營運部門。

處分部分包含商譽之現金產生單位時，此處分部分之帳面金額包括與被處分營運有關之商譽。所處分之商譽，係依據該被處分營運與所保留部分之相對可回收金額予以衡量。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製合併財務報表時，管理階層須於報導期間結束日進行判斷、估計及假設，此將影響收入、費用、資產與負債報導金額及或有負債之揭露。然而，這些重大假設與估計之不確定性可能導致資產或負債之帳面金額須於未來期間進行重大調整之結果。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

估計及假設

於報導期間結束日對有關未來所作之估計及假設及不確定性之主要來源資訊，具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之重大風險。茲說明如下：

(1)金融工具之公允價值

當認列於資產負債表之金融資產及金融負債公允價值無法由活絡市場取得時，公允價值將運用評價技術來決定，包括收益法(例如現金流量折現模式)或市場法，這些模式所用之假設變動將會影響所報導金融工具之公允價值，請詳附註十二。

(2)非金融資產之減損

當資產或現金產生單位之帳面金額大於其可回收金額時，即發生減損。可回收金額係指公允價值減處分成本與使用價值，二者孰高者。公允價值減處分成本之計算，是依據於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所需支付之價格，經減除直接可歸屬於處分資產或現金產生單位之增額成本後之金額。使用價值是基於現金流量折現模式之計算。現金流量之預估係依據未來五年之預算，且不含本集團尚未承諾之重組，或為加強該被測試現金產生單位資產績效所需之未來重大投資。可回收金額容易受到現金流量折現模式所使用的折現率及基於外推目的所使用之預期未來現金流入與成長率之影響。用以決定不同現金產生單位可回收金額之主要假設，包括敏感度分析，請詳附註六之說明。

(3)收入認列－銷貨退回及折讓

本集團依歷史經驗及其他已知原因估計銷貨退回及折讓，並於商品銷售時作為營業收入之減項，前述銷貨退回及折讓之估計，係於重大迴轉所認列之累計收入金額高度很有可能不會發生之前提為基礎。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4)所得稅

所得稅的不確定性存在於對複雜稅務法規之解釋、產生未來課稅所得的金額及時點。由於廣泛的國際商業關係與契約的長期性和複雜性，其實際結果與所作假設間產生之差異，或此等假設於未來之改變，可能迫使將已入帳的所得稅利益和費用於未來予以調整。對所得稅之提列，係依據本集團營業所在各國之稅捐機關可能的查核結果，所作之合理估計。所提列的金額是基於不同因素，例如：以往稅務查核經驗及課稅主體與所屬稅捐機關對稅務法規解釋之不同。此解釋之差異，因集團個別企業所在地之情況，而可能產生各種議題。

未使用之課稅損失與所得稅抵減遞轉後期及可減除暫時性差異，係於未來很有可能產生課稅所得或有應課稅暫時性差異之範圍內，認列遞延所得稅資產。決定遞延所得稅資產可認列之金額係以未來課稅所得及應課稅暫時性差異可能發生之時點及水準併同未來之稅務規劃策略為估計之依據，請詳附註六。

(5)應收款項－減損損失之估計

本集團應收款項減損損失之估計係採用存續期間預計信用損失金額衡量，將依據合約可收取之合約現金流量(帳面金額)與預期收取之現金流量(評估前瞻資訊)兩者間差額之現值為信用損失，惟短期應收款之折現影響不重大，信用損失以未折現之差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失，請詳附註六。

(6)存貨評價

存貨淨變現價值之估計值係考量存貨發生毀損、全部或部分過時或售價下跌等情況，以估計時可得之存貨預期變現金額之最可靠證據為之，請詳附註六。

六、重要會計項目之說明

1. 現金及約當現金

	111. 12. 31	110. 12. 31
銀行存款	\$1,566,177	\$1,569,241
定期存款	469,308	278,679
庫存現金	1,277	1,165
合 計	<u>\$2,036,762</u>	<u>\$1,849,085</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

2. 按攤銷後成本衡量之金融資產

	111. 12. 31	110. 12. 31
定期存款-流動	\$171, 778	\$108, 131

本集團按攤銷後成本衡量之金融資產未有提供擔保之情況；信用風險相關資訊，請詳附註十二。

3. 應收票據及應收帳款

	111. 12. 31	110. 12. 31
應收票據	\$111, 022	\$93, 525
減：備抵損失	-	-
小 計	111, 022	93, 525
應收帳款	1, 053, 255	1, 206, 203
應收帳款-關係人	2	2
減：備抵損失	(701)	(1, 321)
小 計	1, 052, 556	1, 204, 884
合 計	\$1, 163, 578	\$1, 298, 409

本集團之應收票據及應收帳款均因營業而發生，並未有提供擔保之情形。

本集團對客戶之授信期間通常為30天至90天。本集團依國際財務報導準則第9號規定評估減損，於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之總帳面金額(包括應收票據及應收帳款)分別為1, 164, 279仟元及1, 299, 730仟元，於民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日備抵損失相關資訊詳附註六、16，信用風險相關資訊，請詳附註十二。

4. 存貨

	111. 12. 31	110. 12. 31
在 製 品	\$383, 516	\$113, 903
原 物 料	369, 078	406, 677
製 成 品	277, 906	133, 501
商品存貨	135, 122	296, 905
合 計	\$1, 165, 622	\$950, 986

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團民國一一一年度及一一〇年度認列為銷貨成本之存貨成本分別為5,475,496仟元及4,880,543仟元。本集團民國一一一年度及一一〇年度認列之存貨相關費損及收益淨額分別如下：

	111年度	110年度
下腳收入	\$4,459	\$5,133
存貨盤損	(2,674)	(1,220)
存貨跌價迴升利益(損失)	760	(1,860)
存貨報廢損失	(12,447)	(13,371)
淨 額	<u>\$ (9,902)</u>	<u>\$ (11,318)</u>

前述存貨未有提供擔保之情事。

本集團民國一一一年度由於先前導致存貨淨變現價值低於成本之因素已消失，因而產生存貨跌價迴升利益。

5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	111.12.31	110.12.31
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資—非流動：		
上市櫃公司股票	\$92,625	\$223,659
未上市櫃公司股票	15,732	15,732
合 計	<u>\$108,357</u>	<u>\$239,391</u>

本集團透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未有提供擔保之情況。

本集團於民國一一一年度處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，處分時之公允價值為150,586仟元，並將處分時累積之未實現評價利益48,805仟元由其他權益轉列保留盈餘。

本集團於民國一一〇年度並未處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

6. 採用權益法之投資

(1)本集團採用權益法之投資明細如下：

被投資公司名稱	111. 12. 31		110. 12. 31	
	金額	持股比例	金額	持股比例
投資關聯企業：				
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	\$776, 489	45.00%	\$761, 525	45.00%
卜大實業股份有限公司	195, 315	43.19%	192, 606	43.19%
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	70, 170	3.89%	68, 678	3.89%
合 計	<u>\$1, 041, 974</u>		<u>\$1, 022, 809</u>	

(2)民國一一年度及一一〇年度依被投資公司提供經會計師查核財務報表採權益法認列之投資利益及換算調整數明細如下：

被投資公司名稱	111年度		110年度	
	投資利益	換算調整數	投資利益	換算調整數
投資關聯企業：				
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	\$58, 974	\$10, 948	\$53, 307	\$(4, 440)
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	6, 131	937	5, 670	(219)
卜大實業股份有限公司	3, 425	-	3, 440	-
合計	<u>\$68, 530</u>	<u>\$11, 885</u>	<u>\$62, 417</u>	<u>\$(4, 659)</u>

(3)投資關聯企業未有提供擔保之情事。

(4)本集團投資SAKURA(CAYMAN) CO. LTD, 之彙總財務資訊如下：

	111. 12. 31	110. 12. 31
流動資產	\$3, 660, 122	\$3, 712, 916
非流動資產	812, 288	949, 969
流動負債	(2, 513, 010)	(2, 635, 952)
非流動負債	(128, 439)	(231, 258)
少數股權	(105, 430)	(103, 398)
權益	1, 725, 531	1, 692, 277
集團持股比例	45%	45%
小 計	776, 489	761, 525
減：聯屬公司間未實現利益	-	-
投資之帳面金額	<u>\$776, 489</u>	<u>\$761, 525</u>
	111年度	110年度
繼續營業單位本期淨利	\$131, 054	\$118, 459
其他綜合損益	-	-
本期綜合損益	<u>\$131, 054</u>	<u>\$118, 459</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(5)本集團對櫻花衛廚(中國)股份有限公司及卜大實業股份有限公司之投資對本集團並非重大。本集團投資櫻花衛廚(中國)股份有限公司及卜大實業股份有限公司於民國一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日之彙總帳面金額分別為265,485仟元及261,284仟元，其彙總性財務資訊依所享有份額合計列示如下：

	111年度	110年度
繼續營業單位本期淨利	\$9,556	\$9,110
本期其他綜合損益(稅後淨額)	2,484	(317)
本期綜合損益總額	<u>\$12,040</u>	<u>\$8,793</u>

前述投資關聯企業於民國一一年及一一〇年十二月三十一日並無或有負債或資本承諾，亦未有提供擔保之情事。

7. 不動產、廠房及設備

	111. 12. 31	110. 12. 31
自用之不動產、廠房及設備	<u>\$1,965,498</u>	<u>\$1,936,962</u>

(1)自用之不動產、廠房及設備

	土地	房屋及 建築	機器 設備	模具 設備	運輸 設備	辦公 設備	其他 設備	未完工程 及待驗設備	合計
成本：									
111. 1. 1	\$1,273,734	\$970,485	\$287,744	\$164,107	\$67,844	\$41,412	\$93,925	\$1,587	\$2,900,838
增添	41,130	1,083	14,855	9,566	7,087	4,698	4,241	16,297	98,957
處分	-	(1,048)	(6,497)	(2,320)	(7,513)	(1,230)	(4,737)	-	(23,345)
其他變動	-	-	8,822	-	17	-	-	-	8,839
匯率影響數	-	6,851	67	-	395	40	93	(6)	7,440
111. 12. 31	<u>\$1,314,864</u>	<u>\$977,371</u>	<u>\$304,991</u>	<u>\$171,353</u>	<u>\$67,830</u>	<u>\$44,920</u>	<u>\$93,522</u>	<u>\$17,878</u>	<u>\$2,992,729</u>
折舊及減損：									
111. 1. 1	\$-	\$499,548	\$162,800	\$146,020	\$56,792	\$35,020	\$63,696	\$-	\$963,876
折舊	-	30,000	25,086	12,263	4,741	2,567	8,252	-	82,909
處分	-	(1,048)	(6,332)	(2,320)	(7,513)	(1,230)	(4,686)	-	(23,129)
其他變動	-	-	-	-	8	-	-	-	8
匯率影響數	-	3,087	62	-	313	21	84	-	3,567
111. 12. 31	<u>\$-</u>	<u>\$531,587</u>	<u>\$181,616</u>	<u>\$155,963</u>	<u>\$54,341</u>	<u>\$36,378</u>	<u>\$67,346</u>	<u>\$-</u>	<u>\$1,027,231</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	土地	房屋及 建築	機器 設備	模具 設備	運輸 設備	辦公 設備	其他 設備	未完工程 及待驗設備	合計
成本：									
110. 1. 1	\$862,556	\$963,883	\$275,411	\$159,130	\$62,939	\$37,587	\$90,217	\$1,993	\$2,453,716
增添	262,027	6,266	6,470	5,574	3,796	4,283	3,429	1,587	293,432
透過企業									
合併取得	-	2,903	1,947	-	3,890	777	233	-	9,750
處分	-	-	(603)	(597)	(2,846)	(940)	(832)	-	(5,818)
其他變動	149,151	(910)	4,519	-	80	(295)	878	(1,993)	151,430
匯率影響數	-	(1,657)	-	-	(15)	-	-	-	(1,672)
110. 12. 31	<u>\$1,273,734</u>	<u>\$970,485</u>	<u>\$287,744</u>	<u>\$164,107</u>	<u>\$67,844</u>	<u>\$41,412</u>	<u>\$93,925</u>	<u>\$1,587</u>	<u>\$2,900,838</u>
折舊及減損：									
110. 1. 1	\$-	\$466,449	\$138,434	\$134,056	\$52,014	\$33,816	\$54,824	\$-	\$879,593
透過企業									
合併取得	-	1,463	1,837	-	2,684	600	101	-	6,685
折舊	-	34,084	24,191	12,561	4,766	1,926	8,574	-	86,102
處分	-	-	(530)	(597)	(2,826)	(927)	(681)	-	(5,561)
其他變動	-	(1,744)	(1,132)	-	166	(395)	878	-	(2,227)
匯率影響數	-	(704)	-	-	(12)	-	-	-	(716)
110. 12. 31	<u>\$-</u>	<u>\$499,548</u>	<u>\$162,800</u>	<u>\$146,020</u>	<u>\$56,792</u>	<u>\$35,020</u>	<u>\$63,696</u>	<u>\$-</u>	<u>\$963,876</u>
淨帳面價值：									
111. 12. 31	<u>\$1,314,864</u>	<u>\$445,784</u>	<u>\$123,375</u>	<u>\$15,390</u>	<u>\$13,489</u>	<u>\$8,542</u>	<u>\$26,176</u>	<u>\$17,878</u>	<u>\$1,965,498</u>
110. 12. 31	<u>\$1,273,734</u>	<u>\$470,937</u>	<u>\$124,944</u>	<u>\$18,087</u>	<u>\$11,052</u>	<u>\$6,392</u>	<u>\$30,229</u>	<u>\$1,587</u>	<u>\$1,936,962</u>

(2)本集團建築物之重大組成部分主要為主建物、隔間工程、水電消防設備及裝修工程等，並分別按其耐用年限50年、4年及10年提列折舊。

(3)本集團不動產、廠房及設備提供擔保情形，請詳附註八。

(4)本集團民國一一一年度及一一〇年度分別新購入土地41,130仟元及47,449仟元係屬農地，所有權暫以他人名義登記，本集團皆已就該土地取得代持證明及他項權利證明書。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

8. 投資性不動產

投資性不動產主係本集團自有之投資性不動產。本集團對自有之投資性不動產簽訂商業財產租賃合約，租賃合約包含依據每年市場環境調整租金之條款。

	土地	建築物	合計
成本：			
111.1.1	\$164,203	\$108,383	\$272,586
自不動產、廠房及設備轉入	-	-	-
111.12.31	<u>\$164,203</u>	<u>\$108,383</u>	<u>\$272,586</u>
折舊及減損：			
111.1.1	\$5,669	\$83,484	\$89,153
當期折舊	-	1,963	1,963
減損迴升利益	(3,058)	(8,091)	(11,149)
111.12.31	<u>\$2,611</u>	<u>\$77,356</u>	<u>\$79,967</u>
成本：			
110.1.1	\$292,333	\$252,917	\$545,250
處分	(128,130)	(144,534)	(272,664)
110.12.31	<u>\$164,203</u>	<u>\$108,383</u>	<u>\$272,586</u>
折舊及減損：			
110.1.1	\$70,437	\$182,145	\$252,582
當期折舊	-	3,007	3,007
處分	(64,768)	(101,668)	(166,436)
110.12.31	<u>\$5,669</u>	<u>\$83,484</u>	<u>\$89,153</u>
淨帳面金額：			
111.12.31	<u>\$161,592</u>	<u>\$31,027</u>	<u>\$192,619</u>
110.12.31	<u>\$158,534</u>	<u>\$24,899</u>	<u>\$183,433</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	111年度	110年度
投資性不動產之租金收入	\$4,842	\$4,842
減：當期產生租金收入之投資性不動產所發生之營運費用	(1,849)	(2,074)
當期末產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	(303)	(1,975)
合 計	<u>\$2,690</u>	<u>\$793</u>

本集團投資性不動產提供擔保情形，請詳附註八。

本集團持有之投資性不動產並非按公允價值衡量，而僅揭露其公允價值之資訊，其公允價值層級屬第三等級。本集團持有之投資性不動產之公允價值於民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日分別為369,714仟元及314,917仟元，前述公允價值係委任獨立之外部鑑價專家評價，採用之評價方法為比較法評估土地價格，成本法評估建築物價格。

9. 無形資產

	專利權	商標權	電腦軟體	商譽	其他 無形資產	合計
成本：						
111.1.1	\$6,518	\$87,003	\$27,765	\$9,063	\$58,634	\$188,983
增添-單獨取得	515	456	7,068	-	-	8,039
匯率影響數	-	-	99	-	-	99
111.12.31	<u>\$7,033</u>	<u>\$87,459</u>	<u>\$34,932</u>	<u>\$9,063</u>	<u>\$58,634</u>	<u>\$197,121</u>
110.1.1	\$7,100	\$87,081	\$35,916	\$-	\$2,419	\$132,516
增添-單獨取得	587	607	4,123	-	-	5,317
透過企業合併取得	-	-	919	9,063	58,634	68,616
處分	(1,169)	(685)	(13,473)	-	-	(15,327)
本期重分類	-	-	280	-	(2,419)	(2,139)
110.12.31	<u>\$6,518</u>	<u>\$87,003</u>	<u>\$27,765</u>	<u>\$9,063</u>	<u>\$58,634</u>	<u>\$188,983</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	專利權	商標權	電腦軟體	商譽	其他 無形資產	合計
攤銷及減損：						
111.1.1	\$3,576	\$4,288	\$12,433	\$-	\$3,284	\$23,581
攤銷	703	690	10,682	-	7,116	19,191
匯率影響數	-	-	34	-	-	34
111.12.31	<u>\$4,279</u>	<u>\$4,978</u>	<u>\$23,149</u>	<u>\$-</u>	<u>\$10,400</u>	<u>\$42,806</u>
110.1.1	\$4,019	\$4,214	\$15,588	\$-	\$196	\$24,017
透過企業合併取得	-	-	20	-	-	20
攤銷	726	759	10,018	-	3,450	14,953
處分	(1,169)	(685)	(13,473)	-	-	(15,327)
本期重分類	-	-	280	-	(362)	(82)
110.12.31	<u>\$3,576</u>	<u>\$4,288</u>	<u>\$12,433</u>	<u>\$-</u>	<u>\$3,284</u>	<u>\$23,581</u>
淨帳面金額：						
111.12.31	<u>\$2,754</u>	<u>\$82,481</u>	<u>\$11,783</u>	<u>\$9,063</u>	<u>\$48,234</u>	<u>\$154,315</u>
110.12.31	<u>\$2,942</u>	<u>\$82,715</u>	<u>\$15,332</u>	<u>\$9,063</u>	<u>\$55,350</u>	<u>\$165,402</u>

認列無形資產之攤銷金額如下：

	111年度	110年度
營業費用	<u>\$19,191</u>	<u>\$14,953</u>

10. 短期借款

	111.12.31	110.12.31
信用銀行借款	<u>\$39,099</u>	<u>\$21,212</u>
利率區間(%)	111.12.31 1.6%-5.9%	110.12.31 1.6%-5.9%

本集團截至民國一十一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，尚未使用之短期借款額度（包含信用借款及擔保借款）分別為569,901仟元及793,188仟元，其中擔保額度借款均未動用。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

11. 其他應付款

	111. 12. 31	110. 12. 31
應付薪資及獎金	\$323,780	\$329,095
應付促銷費	131,758	138,641
應付員工酬勞及董監酬勞	67,660	67,956
應付廣告費	58,756	53,306
其他應付款-其他	143,583	128,904
合 計	<u>\$725,537</u>	<u>\$717,902</u>

12. 退職後福利計畫

確定提撥計畫

本公司及國內子公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法係屬確定提撥計畫。依該條例規定，本公司及國內子公司每月負擔之勞工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六。本公司及國內子公司業已依照該條例訂定之員工退休辦法，每月依員工薪資百分之六提撥至勞工保險局之個人退休金帳戶。

於中國大陸境內之子公司依所在地政府法令規定，依員工薪資總額之一定比例提撥養老保險金，繳付予政府有關部門，專戶儲蓄於各員工獨立帳戶。

本集團其他國外子公司依當地規定提撥退休金至相關退休金管理事業。

本集團民國一一一年度及一一〇年度認列確定提撥計畫之費用金額分別為27,125仟元及25,274仟元。

確定福利計畫

本公司及國內子公司依「勞動基準法」訂定之員工退休金辦法係屬確定福利計畫，員工退休金之支付係根據服務年資之基數及核准其退休時一個月平均工資計算。十五年以內(含)的服務年資滿一年給與兩個基數，超過十五年之服務年資每滿一年給與一個基數，惟基數累積最高以45個基數為限。本公司及國內子公司依勞動基準法規定按月就薪資總額2%提撥退休金基金，以勞工退休準備金監督委員會名義專戶儲存於臺灣銀行之專戶。另，本公司及國內子公司於每年年度終了前，估算前述勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額者，將於次年度三月底前一次提撥其差額。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

由勞動部依據勞工退休基金收支保管及運用辦法進行資產配置，基金之投資以自行經營及委託經營方式，兼採主動與被動式管理之中長期投資策略進行投資。考量市場、信用、流動性等風險，勞動部設定基金風險限額與控管計畫，使在不過度承擔風險下有足夠彈性達成目標報酬。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款計算之收益，若有不足，則經主管機關准後由國庫補足。因本集團無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。截至民國一一一年十二月三十一日，本集團之確定福利計畫預期於下一年度提撥1,800仟元。

截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日，本集團之確定福利計畫均預期於民國一一八年期滿。

下表彙整確定福利計畫認列至損益之成本：

	111年度	110年度
當期服務成本	\$1,051	\$1,339
淨確定福利負債之淨利息	242	223
合 計	<u>\$1,293</u>	<u>\$1,562</u>

確定福利義務現值及計畫資產公允價值之調節如下：

	111.12.31	110.12.31	110.01.01
確定福利義務現值	\$175,829	\$194,053	\$201,851
計畫資產之公允價值	(145,974)	(145,038)	(156,283)
提撥狀況	29,855	49,015	45,568
帳列其他應付款(一年內到期)	(107)	(130)	(140)
淨確定福利負債-非流動	<u>\$29,748</u>	<u>\$48,885</u>	<u>\$45,428</u>

淨確定福利負債(資產)之調節

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 負債(資產)
110.1.1	\$201,851	\$(156,283)	\$45,568
當期服務成本	1,339	-	1,339
利息費用(收入)	1,009	(786)	223
小計	<u>204,199</u>	<u>(157,069)</u>	<u>47,130</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 負債(資產)
確定福利負債/資產再衡量數：			
經驗調整	5,379	-	5,379
計畫資產報酬之損益	-	(2,110)	(2,110)
小計	5,379	(2,110)	3,269
支付之福利	(15,525)	15,525	-
雇主提撥數	-	(1,384)	(1,384)
110.12.31	194,053	(145,038)	49,015
當期服務成本	1,051	-	1,051
利息費用(收入)	970	(728)	242
小計	196,074	(145,766)	50,308
確定福利負債/資產再衡量數：			
經驗調整	(2,419)	-	(2,419)
財務假設變動所產生之精算損(益)	(4,494)	-	(4,494)
計畫資產報酬之損益	-	(12,348)	(12,348)
小計	(6,913)	(12,348)	(19,261)
支付之福利	(13,332)	13,332	-
雇主提撥數	-	(1,192)	(1,192)
111.12.31	\$175,829	\$(145,974)	\$29,855

下列主要假設係用以決定本集團之確定福利計畫：

	111.12.31	110.12.31
折現率	1.25%	0.50%
預期薪資增加率	2.75%	2.75%

每一重大精算假設之敏感度分析：

	111年度		110年度	
	確定福利義 務增加	確定福利義 務減少	確定福利義 務增加	確定福利義 務減少
折現率增加 0.5%	\$-	\$3,248	\$-	\$4,714
折現率減少 0.5%	3,429	-	4,989	-
預期薪資增加 1%	6,925	-	9,934	-
預期薪資減少 1%	-	6,349	-	9,065

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

進行前述敏感度分析時係假設其他假設不變之情況下，單一精算假設(例如：折現率或預期薪資)發生合理可能之變動時，對確定福利義務可能產生之影響進行分析。由於部分精算假設相互有關，實務上甚少僅有單一精算假設發生變動，故此分析有其限制。

本期敏感度分析所使用之方法與假設與前期並無不同。

13. 負債準備

	保固
111.1.1	\$62,355
當期新增-其他	38,722
當期使用	(28,691)
111.12.31	<u>\$72,386</u>
流動-111.12.31	\$20,848
非流動-111.12.31	51,538
111.12.31	<u>\$72,386</u>
110.1.1	\$38,726
當期新增-其他	44,701
當期使用	(21,072)
110.12.31	<u>\$62,355</u>
流動-110.12.31	\$18,180
非流動-110.12.31	44,175
110.12.31	<u>\$62,355</u>

註：負債準備-流動及負債準備-非流動分別帳列其他流動負債及其他非流動負債。

保固

此負債準備係依歷史經驗、管理階層的判斷及其他已知原因，估計未來可能發生之產品保固。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

14. 權益

(1) 普通股

截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，本公司額定股本均為4,400,000仟元，已發行股本均為2,211,212仟元，每股票面金額10元，均為221,121,188股。每股享有一表決權及收取股利之權利。

(2) 資本公積

	111.12.31	110.12.31
庫藏股票交易	\$58,986	\$50,660
發行溢價	47,959	47,959
受贈資產	13,244	12,590
採用權益法認列關聯企業及 合資股權淨值之變動數	1,161	1,161
合 計	<u>\$121,350</u>	<u>\$112,370</u>

依法令規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損時，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積，每年得以實收資本之一定比率為限撥充資本，前述資本公積亦得按股東原有股份之比例以現金分配。

資本公積-庫藏股票交易，係本公司之子公司-雅適國際股份有限公司持有本公司之股票，依規定子公司收取母公司之現金股利需調整於資本公積-庫藏股票交易。

資本公積-受贈資產，係本公司因受領股東贈與資產及以前年度現金股利未領取而退回所產生之資本公積。

採用權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數，係關聯企業SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. 無償將商標權移轉予關聯企業櫻花衛廚(中國)股份有限公司所產生之資本公積。

(3) 庫藏股票

本公司之子公司-雅適國際股份有限公司截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止持有本公司股票之公允價值分別為143,633仟元及159,592仟元，股數皆為2,312,932股。前述股票係於民國九十年十一月十二日公司法修正前，為因應財務運作而持有。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4) 盈餘分派及股利政策

依本公司章程規定，年度決算如有盈餘，依下列順序分派之：

- A. 提繳稅捐。
- B. 彌補虧損。
- C. 提存百分之十為法定盈餘公積。
- D. 其他依法令規定或依主管機關命令提列或迴轉特別盈餘公積。
- E. 其餘由董事會依股利政策擬議盈餘分派案，報告股東會。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至其總額已達資本額為止。法定盈餘公積得彌補虧損。公司無虧損時，得以法定盈餘公積超過實收資本額百分之二十五之部分按股東原有股份之比例發放新股或現金。

本公司於分派可分配盈餘時，依法令規定就首次採用國際財務報導準則時已提列特別盈餘公積之餘額與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他權益減項淨額有迴轉時，得就其他權益減項淨額迴轉部分，迴轉特別盈餘公積分派盈餘。

本公司依金管會於民國一一〇年三月三十一日發布之金管證發字第1090150022號函令規定，就首次採用國際財務報導準則時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數(利益)於轉換日因選擇採用國際財務報導準則第1號「首次採用國際財務報導準則」豁免項目而轉入保留盈餘部分，提列特別盈餘公積。嗣後本公司因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。

本公司截至民國一一一年及一一〇年一月一日止，首次採用國際財務報導準則所提列之特別盈餘公積金額皆為115,799仟元。另本公司並無於民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日使用、處分或重分類相關資產，因而迴轉特別盈餘公積至未分配盈餘之情形，截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，首次採用之特別盈餘公積金額皆為115,799仟元。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司於民國一一二年三月十四日之董事會尚未擬議民國一一一年度盈餘指撥及分配案及每股股利，於民國一一一年六月十七日之股東常會決議民國一一〇年度盈餘指撥及分配案及每股股利，列示如下：

	盈餘指撥及分配案		每股股利(元)	
	111 年度	110 年度	111 年度	110 年度
法定盈餘公積	(註1)	\$101,441		
普通股現金股利(註2)	(註1)	796,036	(註1)	\$3.60

註1:本公司將另行召開董事會擬議盈餘指撥及分配案。

註2:本公司董事會經章程授權並於民國一一一年五月六日以特別決議通過民國一一〇年度普通股現金股利案。

有關員工酬勞及董事酬勞估列基礎及認列金額之相關資訊，請詳附註六、18。

(5)非控制權益

	111年度	110年度
期初餘額	\$62,039	\$-
因合併而產生	-	64,611
歸屬於非控制權益之本期淨損	(9,487)	(2,402)
歸屬於非控制權益之其他綜合損益：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	2,711	(170)
期末餘額	\$55,263	\$62,039

15. 營業收入

	111 年度	110 年度
客戶合約之收入-商品銷售收入	\$8,141,791	\$7,501,905
租賃收入	71,071	67,457
合 計	\$8,212,862	\$7,569,362

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團民國一一一年度及一一〇年度與客戶合約之收入相關資訊如下：

(1) 收入細分

民國一一一年度

	瓦斯器具 事業部	廚具事業部	華南	其他部門	合計
銷售商品	\$4,973,652	\$2,138,570	\$-	\$1,029,569	\$8,141,791
租賃收入	-	-	71,071	-	71,071
合 計	<u>\$4,973,652</u>	<u>\$2,138,570</u>	<u>\$71,071</u>	<u>\$1,029,569</u>	<u>\$8,212,862</u>

收入認列時點：

於某一時點	\$4,973,652	\$2,138,570	\$-	\$1,029,569	\$8,141,791
隨時間逐步滿足	-	-	71,071	-	71,071
合 計	<u>\$4,973,652</u>	<u>\$2,138,570</u>	<u>\$71,071</u>	<u>\$1,029,569</u>	<u>\$8,212,862</u>

民國一一〇年度

	瓦斯器具 事業部	廚具事業部	華南	其他部門	合計
銷售商品	\$4,822,460	\$1,859,383	\$-	\$820,062	\$7,501,905
租賃收入	-	-	67,457	-	67,457
合 計	<u>\$4,822,460</u>	<u>\$1,859,383</u>	<u>\$67,457</u>	<u>\$820,062</u>	<u>\$7,569,362</u>

收入認列時點：

於某一時點	\$4,822,460	\$1,859,383	\$-	\$820,062	\$7,501,905
隨時間逐步滿足	-	-	67,457	-	67,457
合 計	<u>\$4,822,460</u>	<u>\$1,859,383</u>	<u>\$67,457</u>	<u>\$820,062</u>	<u>\$7,569,362</u>

(2) 合約餘額

A. 合約資產—流動

	111. 12. 31	110. 12. 31	110. 1. 1
銷售商品	<u>\$183,142</u>	<u>\$169,648</u>	<u>\$149,515</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團民國一一一年度及一一〇年度合約資產餘額重大變動之說明如下：

	111年度	110年度
期初餘額本期轉列應收帳款	\$(169,648)	\$(149,515)
滿足履約義務然未達無條件收款	183,142	169,648
本期變動	\$13,494	\$20,133

B. 合約負債—流動

	111.12.31	110.12.31	110.1.1
銷售商品	\$123,819	\$120,591	\$92,716

本集團民國一一一年度及一一〇年度合約負債餘額重大變動之說明如下：

	111年度	110年度
期初餘額本期轉列收入	\$(120,591)	\$(92,716)
本期預收款增加(扣除本期發生並轉列收入)	123,819	120,591
本期變動	\$3,228	\$27,875

(3)分攤至尚未履行之履約義務之交易價格

無此事項。

(4)自取得或履行客戶合約之成本中所認列之資產

無此事項。

16. 預期信用減損損失(利益)

	111年度	110年度
營業費用—預期信用減損損失(利益)		
其他應收款	\$555	\$1,652
應收帳款	523	561
合約資產	36	(1,480)
應收票據	—	(269)
合 計	\$1,114	\$464

與信用風險相關資訊，請詳附註十二。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團之合約資產及應收款項(包含應收票據及應收帳款)皆採存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失，於民國一一年及一〇年十二月三十一日評估備抵損失金額之相關說明如下：

(1) 合約資產之總帳面金額分別為183,338仟元及169,808仟元，以個別客戶評估法計提備抵損失金額分別為196仟元及160仟元。

(2) 應收款項則考量交易對手信用等級、區域及產業等因素區分群組，並採用準備矩陣衡量備抵損失，相關資訊如下：

民國一一年十二月三十一日

群組一：

	未逾期 (註)	逾期天數			合 計
		一年以上	二年以上	三年以上	
總帳面金額	\$1,132,979	\$30	\$-	\$-	\$1,133,009
損失率	0.01%-0.3%	70%~75%	90%	100%	
存續期間預期信用損失	-	(21)	-	-	(21)
帳面金額	\$1,132,979	\$9	\$-	\$-	\$1,132,988

群組二：

	未逾期 (註)	逾期天數			合 計
		一年以上	二年以上	三年以上	
總帳面金額	\$29,910	\$1,360	\$-	\$-	\$31,270
損失率	0.01%-0.3%	50%	70%	100%	
存續期間預期信用損失	-	(680)	-	-	(680)
帳面金額	\$29,910	\$680	\$-	\$-	\$30,590

民國一〇年十二月三十一日

群組一：

	未逾期 (註)	逾期天數			合 計
		一年以上	二年以上	三年以上	
總帳面金額	\$1,263,633	\$215	\$-	\$108	\$1,263,956
損失率	0.01%-0.3%	70%~75%	90%	100%	
存續期間預期信用損失	(142)	(151)	-	(108)	(401)
帳面金額	\$1,263,491	\$64	\$-	\$-	\$1,263,555

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

群組二：

	未逾期 (註)	逾期天數			合 計
		一年以上	二年以上	三年以上	
總帳面金額	\$33,934	\$1,840	\$-	\$-	\$35,774
損失率	0.01%-0.3%	50%	70%	100%	
存續期間預期信用損失	-	(920)	-	-	(920)
帳面金額	\$33,934	\$920	\$-	\$-	\$34,854

註：本集團之應收票據皆屬未逾期，本集團係依個別客戶評估法計提預期信用減損損失，子公司-雅適國際股份有限公司係以應收票據餘額個別提列0.3%以上之預期信用減損損失。

本集團民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之合約資產、應收票據及應收帳款之備抵損失變動資訊如下：

	合約資產	應收票據	應收帳款	其他應收款	合計
111.1.1	\$160	\$-	\$1,321	\$2,656	\$4,137
本期增加金額	36	-	523	555	1,114
因無法收回而沖銷	-	-	(1,078)	(85)	(1,163)
本期重分類	-	-	(142)	142	-
匯率影響數	-	-	77	-	77
111.12.31	\$196	\$-	\$701	\$3,268	\$4,165
110.1.1	\$1,640	\$269	\$280	\$1,004	\$3,193
本期增加(迴轉)金額	(1,480)	(269)	561	1,652	464
透過企業合併取得	-	-	480	-	480
110.12.31	\$160	\$-	\$1,321	\$2,656	\$4,137

17. 租賃

(1) 本集團為承租人

本集團承租多項不同之資產，包括不動產(土地、房屋及建築)、運輸設備。各個合約之租賃期間介於1年至51年間。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

租賃對本集團財務狀況、財務績效及現金流量之影響說明如下：

A. 資產負債表認列之金額

(a) 使用權資產

使用權資產之帳面金額

	111.12.31	110.12.31
房屋及建築	\$250,815	\$107,004
土地	51,075	52,322
土地改良物	6,562	8,026
運輸設備	3,238	4,221
合計	<u>\$311,690</u>	<u>\$171,573</u>

本集團民國一一一年度及一一〇年度對使用權資產分別增添188,345仟元及57,761仟元。

(b) 租賃負債

	111.12.31	110.12.31
租賃負債		
流動	\$53,795	\$33,167
非流動	213,128	86,932
合計	<u>\$266,923</u>	<u>\$120,099</u>

本集團民國一一一年度及一一〇年度租賃負債之利息費用，請詳附註六、19(4)財務成本；租賃負債之到期分析，請詳附註十二、5流動性風險管理。

B. 綜合損益表認列之金額

使用權資產之折舊

	111年度	110年度
房屋及建築	\$44,176	\$23,706
土地	2,178	2,137
運輸設備	1,868	2,123
土地改良物	1,859	1,690
合計	<u>\$50,081</u>	<u>\$29,656</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

C. 承租人與租賃活動相關之收益及費損

	111年度	110年度
短期租賃之費用	\$6,819	\$8,276

D. 承租人與租賃活動相關之現金流出

本集團於民國一一一年度及一一〇年度租賃之現金流出總額分別為52,215仟元及37,381仟元。

(2) 本集團為出租人

A. 本集團對自有之投資性不動產相關揭露，請詳附註六、8。自有之投資性不動產由於未移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，分類為營業租賃。

	111年度	110年度
營業租賃認列之租賃收益		
固定租賃給付及取決於指數或費率 之變動租賃給付之相關收益	\$4,861	\$4,861

B. 本集團簽訂營業租賃合約，民國一一一年及一一〇年十二月三十一日將收取之未折現之租賃給付及剩餘年度之總金額如下：

	111. 12. 31	110. 12. 31
不超過一年	\$71,071	\$69,673
超過一年但不超過二年	41,458	69,673
超過二年但不超過三年	-	40,643
超過三年但不超過四年	-	-
合 計	\$112,529	\$179,989

18. 員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

功能別 性質別	111年度			110年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	\$323,413	\$625,011	\$948,424	\$309,467	\$605,358	\$914,825
勞健保費用	25,967	51,655	77,622	24,606	49,145	73,751
退休金費用	8,019	20,399	28,418	7,631	19,205	26,836
其他員工福利費用	12,572	24,616	37,188	12,023	27,998	40,021
折舊費用	79,169	55,784	134,953	75,330	43,435	118,765
攤銷費用	7,744	30,440	38,184	9,340	24,580	33,920

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司章程規定年度如有獲利，應提撥2%~8%為員工酬勞，不高於5%為董事酬勞。但尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前述員工酬勞以股票或現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。有關董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊，請至臺灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

本公司民國一一一年度依當年度之獲利狀況，分別以39,592仟元及25,074仟元估列並認列員工酬勞及董事酬勞，帳列於薪資費用項下。本公司尚未召開董事會決議發放員工酬勞及董事酬勞。

本公司民國一一〇年度實際配發員工酬勞與董事酬勞分別為38,671仟元及24,491仟元，與民國一一〇年度財務報告以費用列帳之金額並無重大差異。

19. 營業外收入及支出

(1) 利息收入

	111年度	110年度
利息收入		
攤銷後成本衡量之金融資產	\$14,075	\$7,020

(2) 其他收入

	111年度	110年度
租金收入	\$4,861	\$4,861
股利收入	1,825	11,879
租賃修改利益	-	18
其他收入	27,789	15,837
合 計	\$34,475	\$32,595

(3) 其他利益及損失

	111年度	110年度
淨外幣兌換利益(損失)	\$50,649	\$(7,608)
投資性不動產減損迴轉利益	11,149	-
處分不動產、廠房及設備利益	302	202
處分投資利益	166	110
處分投資性不動產利益	-	3,262
其他損失-其他	(12,231)	(4,935)
合 計	\$50,035	\$(8,969)

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4)財務成本

	111年度	110年度
租賃負債之利息	\$2,938	\$1,364
銀行借款之利息	1,956	1,313
合 計	<u>\$4,894</u>	<u>\$2,677</u>

20. 其他綜合損益組成部分

民國一一一年度其他綜合損益組成部分如下：

	當期 產生	當期重分 類調整	其他綜合 損益	所得稅 費用	稅後金額
不重分類至損益之項目：					
確定福利計畫之再衡量數	\$22,366	\$-	\$22,366	\$(4,473)	\$17,893
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現 評價損益	19,552	-	19,552	-	19,552
後續可能重分類至損益之項目：					
國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	13,044	-	13,044	(2,066)	10,978
採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額	11,885	-	11,885	(2,377)	9,508
本期其他綜合損益合計	<u>\$66,847</u>	<u>\$-</u>	<u>\$66,847</u>	<u>\$(8,916)</u>	<u>\$57,931</u>

民國一一〇年度其他綜合損益組成部分如下：

	當期 產生	當期重分 類調整	其他綜合 損益	所得稅 利益	稅後金額
不重分類至損益之項目：					
確定福利計畫之再衡量數	\$(3,391)	\$-	\$(3,391)	\$679	\$(2,712)
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現 評價損益	38,269	-	38,269	-	38,269
後續可能重分類至損益之項目：					
國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	(1,987)	-	(1,987)	363	(1,624)
採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額	(4,659)	-	(4,659)	932	(3,727)
本期其他綜合損益合計	<u>\$28,232</u>	<u>\$-</u>	<u>\$28,232</u>	<u>\$1,974</u>	<u>\$30,206</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

21. 所得稅

民國一一一年度及一一〇年度所得稅費用(利益)主要組成如下：

(1) 認列於損益之所得稅

	111年度	110年度
當期所得稅費用：		
當期應付所得稅	\$253,847	\$238,513
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	6,395	-
未分配盈餘加徵所得稅	3,126	2,983
土地增值稅	-	1,151
遞延所得稅費用：		
與暫時性差異之原始產生及其迴轉有關之遞延所得稅費用	1,012	2
所得稅費用	<u>\$264,380</u>	<u>\$242,649</u>

(2) 認列於其他綜合損益之所得稅

	111年度	110年度
遞延所得稅費用(利益)：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	\$2,066	\$(363)
確定福利之精算損益	4,473	(679)
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額	2,377	(932)
與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	<u>\$8,916</u>	<u>\$(1,974)</u>

(3) 所得稅費用與會計利潤乘以所適用所得稅率之金額調節如下：

	111年度	110年度
來自於繼續營業單位之稅前淨利	<u>\$1,273,833</u>	<u>\$1,250,592</u>
按相關國家所得適用之國內稅率計算之稅額	\$280,926	\$273,758
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	6,395	-
未分配盈餘加徵所得稅	3,126	2,983
報稅上不可減除費用之所得稅影響數	372	120
遞延所得稅資產/負債之所得稅影響數	61	(228)
土地增值稅	-	1,151
免稅收益之所得稅影響數	(26,500)	(35,135)
認列於損益之所得稅費用合計	<u>\$264,380</u>	<u>\$242,649</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4)與下列項目有關之遞延所得稅資產(負債)餘額：

民國一一一年度

	期初餘額	認列於損益	認列於其他 綜合損益	期末餘額
暫時性差異				
未實現兌換損益	\$153	\$(1,336)	\$-	\$(1,183)
備抵損失超限	-	7	-	7
退款負債	2,274	(260)	-	2,014
備抵存貨跌價損失	33	-	-	33
投資性不動產減損	4,350	(1,619)	-	2,731
採用權益法之投資	(148)	-	-	(148)
集團內個體間未實現交易	294	170	-	464
負債準備-保固	12,471	2,006	-	14,477
淨確定福利負債	9,727	20	(3,852)	5,895
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(23,968)	-	(4,443)	(28,411)
未使用課稅損失	411	-	-	411
遞延所得稅費用		<u>\$(1,012)</u>	<u>\$(8,295)</u>	
遞延所得稅資產(負債)淨額	<u>\$5,597</u>			<u>\$(3,710)</u>
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	<u>\$30,283</u>			<u>\$26,602</u>
遞延所得稅負債	<u>\$(24,686)</u>			<u>\$(30,312)</u>

民國一一〇年度

	期初餘額	認列於損益	認列於其他 綜合損益	期末餘額
暫時性差異				
未實現兌換損益	\$(491)	\$644	\$-	\$153
退款負債	1,621	653	-	2,274
備抵存貨跌價損失	(111)	144	-	33
投資性不動產減損	10,293	(5,943)	-	4,350
採用權益法之投資	(148)	-	-	(148)
集團內個體間未實現交易	556	(262)	-	294
負債準備-保固	7,744	4,727	-	12,471
淨確定福利負債	9,038	35	654	9,727
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(25,263)	-	1,295	(23,968)
未使用課稅損失	411	-	-	411
遞延所得稅(費用)利益		<u>\$(2)</u>	<u>\$1,949</u>	
遞延所得稅資產淨額	<u>\$3,650</u>			<u>\$5,597</u>
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	<u>\$30,135</u>			<u>\$30,283</u>
遞延所得稅負債	<u>\$(26,485)</u>			<u>\$(24,686)</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(5)集團內個體未使用課稅損失之資訊彙總如下：

發生年度	虧損金額	尚未使用餘額		最後可抵減年度
		111.12.31	110.12.31	
一〇八年	\$2,054	\$2,054	\$2,054	一一八年
一〇九年	49,393	49,393	49,393	一一九年
一一〇年	39,768	39,768	39,768	一二〇年
一一一年	46,952	46,952	-	一二一年
		<u>\$138,167</u>	<u>\$91,215</u>	

(6)未認列之遞延所得稅資產

截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，本集團未認列之遞延所得稅資產分別為27,223仟元及17,832仟元。

(7)與投資子公司相關之未認列遞延所得稅負債

本公司對於國外子公司民國九十八年第四季以前之未分配盈餘於匯回時可能產生的應付所得稅，已認列相關之遞延所得稅負債58,186仟元。依民國一〇八年八月十五日施行「境外資金匯回管理運用及課稅條例」，本公司民國一〇八年度由國外子公司盈餘匯回自民國九十八年第四季以前之盈餘290,189仟元，適用8%實質投資優惠稅率，故於一〇八年度迴轉以前年度估列之遞延所得稅負債35,059仟元。截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，未認列為遞延所得稅負債金額分別為152,893仟元及133,891仟元。

(8)所得稅申報核定情形

截至民國一一一年十二月三十一日，本公司及子公司之所得稅申報核定情形如下：

	所得稅申報核定情形
本公司	核定至民國一〇九年度
子公司-雅適國際股份有限公司	核定至民國一〇九年度
子公司-櫻花家居室內裝修股份有限公司	核定至民國一〇九年度

截至民國一一一年十二月三十一日止，本公司之國外子公司及孫公司皆受國外課稅管轄權之規範，皆已申報至民國一一〇年度。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

22. 每股盈餘

基本每股盈餘金額之計算，係以當年度歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當年度流通在外之普通股加權平均股數。

稀釋每股盈餘金額之計算，係以當年度歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當年度流通在外之普通股加權平均股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股時將發行之加權平均普通股股數。

	111年度	110年度
(1) 基本每股盈餘		
歸屬於母公司普通股持有人之淨利	\$1,018,940	\$1,010,345
基本每股盈餘之普通股加權平均股數 (仟股)	218,808	218,808
基本每股盈餘(元)	\$4.66	\$4.62
(2) 稀釋每股盈餘		
歸屬於母公司普通股持有人之淨利	\$1,018,940	\$1,010,345
經調整稀釋效果後歸屬於母公司普通股 持有人之淨利	\$1,018,940	\$1,010,345
基本每股盈餘之普通股加權平均股數 (仟股)	218,808	218,808
稀釋效果：		
員工酬勞一股票(仟股)	849	561
經調整稀釋效果後之普通股加權平均股 數(仟股)	219,657	219,369
稀釋每股盈餘(元)	\$4.64	\$4.61

於報導期間後至財務報表通過發布前，並無任何重大改變期末流通在外普通股或潛在普通股股數之其他交易。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

七、關係人交易

於財務報導期間內與本集團有交易之關係人如下：

關係人名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
櫻花衛廚(中國)股份有限公司 (以下簡稱櫻花中國)	採用權益法評價之被投資公司
卜大實業股份有限公司 (以下簡稱卜大實業)	採用權益法評價之被投資公司
佛山市櫻順衛廚用品有限公司 (以下簡稱櫻順)	採用權益法評價之被投資公司之子公司

與關係人間之重大交易事項

(1)銷貨

	111年度	110年度
採用權益法評價之被投資公司之子公司	\$71,071	\$67,457

本集團售予關係人之銷貨價格與一般客戶並於出貨次月起二~三個月，採T/T方式收款。另本集團之子公司自民國九十八年十月起，出租廠房予關係人佛山市櫻順衛廚用品有限公司，民國一一一年度及一一〇年度帳列營業收入之租金收入分別為71,071仟元及67,457仟元。

(2)進貨

	111年度	110年度
採用權益法評價之被投資公司之子公司	\$23,049	\$12,879
採用權益法評價之被投資公司	16,449	22,265
合 計	\$39,498	\$35,144

本集團向關係人之進貨價格與一般客戶並無顯著不同，前述進貨與一般交易授信期間相同。

(3)應付帳款

	111.12.31	110.12.31
採用權益法評價之被投資公司	\$2,812	\$934
採用權益法評價之被投資公司之子公司	2,412	2,208
合 計	\$5,224	\$3,142

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4)保證情形

本公司為子公司借款提供保證之明細請參閱附註九、3之說明，子公司為本公司借款保證明細請參閱附註十三、(一).2。

(5)本集團主要管理階層之獎酬

	111年度	110年度
短期員工福利	\$109,448	\$100,750
退職後福利	728	632
合 計	<u>\$110,176</u>	<u>\$101,382</u>

八、質押之資產

本集團計有下列資產作為擔保品：

項 目	帳面金額		擔保債務內容
	111.12.31	110.12.31	
不動產、廠房及設備	\$878,518	\$892,795	短期借款、長期借款
投資性不動產	99,753	97,294	短期借款
合 計	<u>\$978,271</u>	<u>\$990,089</u>	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

1. 截至民國一十一年十二月三十一日止，本集團已開立未使用之信用狀額度為人民幣5,992,061元。
2. 截至民國一十一年十二月三十一日止，本集團因借款及工程保固款而簽發尚未收回註銷之保證票據為418,900仟元。
3. 截至民國一十一年十二月三十一日止，本公司為他人借款保證之情形，請詳附註十三、(一).2項下說明。

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

無此事項。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

十二、其他

1. 金融工具之種類

金融資產

	111.12.31	110.12.31
透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$108,357	\$239,391
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	2,036,762	1,849,085
按攤銷後成本衡量之金融資產	171,778	108,131
合約資產-流動	183,142	169,648
應收票據	111,022	93,525
應收帳款	1,052,556	1,204,884

金融負債

	111.12.31	110.12.31
攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$39,099	\$21,212
合約負債-流動	123,819	120,591
應付票據	6,584	3,403
應付帳款	1,393,660	1,450,762
其他應付款	725,537	717,902
租賃負債(含流動及非流動)	266,923	120,099

2. 財務風險管理目的與政策

本集團財務風險管理目標主要為管理營運活動相關之市場風險、信用風險及流動性風險，本集團依集團之政策及風險偏好，進行前述風險之辨認、衡量及管理。

本集團對於前述財務風險管理已依相關規範建立適當之政策、程序及內部控制，重要財務活動須經董事會及審計委員會依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務管理活動執行期間，本集團須確實遵循所訂定之財務風險管理之相關規定。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

3. 市場風險

本集團之市場風險係金融工具因市場價格變動，導致其公允價值或現金流量波動之風險，市場風險主要包括匯率風險、利率風險及其他價格風險(例如權益工具)。

實務上極少發生單一風險變數單獨變動之情況，且各風險變數之變動通常具關聯性，惟以下各風險之敏感度分析並未考慮相關風險變數之交互影響。

匯率風險

本集團匯率風險主要與營業活動(收入或費用所使用之貨幣與本集團功能性貨幣不同時)及國外營運機構淨投資有關。

本集團之應收外幣款項與應付外幣款項之部分幣別相同，此時，部位相當部分會產生自然避險效果，針對部分外幣款項則使用遠期外匯合約以管理匯率風險，基於前述自然避險及以遠期外匯合約之方式管理匯率風險不符合避險會計之規定，因此未採用避險會計；另國外營運機構淨投資係屬策略投資，因此，本集團未對此進行避險。

本集團匯率風險之敏感度分析主要針對財務報導期間結束日之主要外幣貨幣性項目，其相關之外幣升值/貶值對本集團損益之影響。本集團之匯率風險主要受美金、人民幣及越南盾匯率波動影響，敏感度分析資訊如下：

- (1)當新台幣對美金升值/貶值1%時，對本集團於民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之損益將分別增加3,555仟元及4,407仟元；權益將分別減少7,765仟元及7,615仟元。
- (2)當新台幣對人民幣升值/貶值1%時，對本集團於民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之損益將分別增加3,768仟元及3,325仟元；權益將分別減少/增加702仟元及687仟元。
- (3)當新台幣對越南盾升值/貶值1%時，對本集團於民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之損益將分別增加/減少61仟元及206仟元。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

利率風險

利率風險係因市場利率之變動而導致金融工具之公允價值或未來現金流量波動之風險，本集團之利率風險主要係來自於固定利率借款。

權益價格風險

本集團持有上市櫃及未上市櫃之權益證券，以及所發行之海外可轉換公司債中之轉換權，其公允價值會因該等投資標的未來價值之不確定性而受影響。本集團持有之上市櫃及未上市櫃權益證券，皆分別包含於透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量類別，所發行之海外可轉換公司債之轉換權則因不符合權益要素之定義而屬透過損益按公允價值衡量之金融負債。本集團藉由多角化投資並針對單一及整體之權益證券投資設定限額，以管理權益證券之價格風險。權益證券之投資組合資訊需定期提供予本集團之高階管理階層，董事會則須對所有之權益證券投資決策進行複核及核准。

屬透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資中之上市櫃公司股票，當該等權益證券價格上升/下降1%，對於本集團民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之權益之影響分別為926仟元及2,237仟元。

其他權益工具或與權益工具連結之衍生工具之公允價值層級屬第三等級者，敏感度分析資訊，請詳附註十二、9。

4. 信用風險管理

信用風險係指交易對手無法履行合約所載之義務，並導致財務損失之風險。本集團之信用風險係因營業活動(主要為合約資產、應收帳款及票據及應收租賃款)及財務活動(主要為銀行存款及各種金融工具)所致。

本集團各單位係依循信用風險之政策、程序及控制以管理信用風險。所有交易對手之信用風險評估係綜合考量該交易對手之財務狀況、信評機構之評等、以往之歷史交易經驗、目前經濟環境以及本集團內部評等標準等因素。本集團亦於適當時機使用某些信用增強工具(例如預收貨款)，以降低特定交易對手之信用風險。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團截至民國一〇一一年十二月三十一日及一〇一〇年十二月三十一日止，前十大客戶合約資產及應收款項占本集團合約資產及應收款項總額之百分比分別為31.17%及32.39%，其餘合約資產及應收款項之信用集中風險相對並不重大。

本集團之財務部依照集團政策管理銀行存款、固定收益證券及其他金融工具之信用風險。由於本集團之交易對象係由內部之控管程序決定，屬信用良好之銀行及具有投資等級之金融機構、公司組織及政府機關，故無重大之信用風險。

5. 流動性風險管理

本集團藉由現金及約當現金、高流動性之有價證券及銀行借款以維持財務彈性。下表係彙總本集團金融負債之合約所載付款之到期情形，依據最早可能被要求還款之日期並以其未折現現金流量編製，所列金額亦包括約定之利息。以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據報導期間結束日殖利率曲線推導而得。

非衍生金融工具

	短於一年	二至三年	四至五年	五年以上	合計
111.12.31					
短期借款	\$39,961	\$-	\$-	\$-	\$39,961
應付款項	1,400,244	-	-	-	1,400,244
其他應付款	725,537	-	-	-	725,537
租賃負債	57,946	39,283	66,590	120,587	284,406
110.12.31					
短期借款	\$21,598	\$-	\$-	\$-	\$21,598
應付款項	1,454,165	-	-	-	1,454,165
其他應付款	717,902	-	-	-	717,902
租賃負債	34,409	47,912	23,434	18,049	123,804

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

6. 來自籌資活動之負債之調節

民國一一年一月一日至十二月三十一日之負債之調節資訊：

	短期借款	租賃負債	長期借款	合計
111. 1. 1	\$21, 212	\$120, 099	\$-	\$141, 311
非現金之變動	-	191, 283	-	191, 283
現金流量	16, 119	(45, 396)	-	(29, 277)
匯率變動	1, 768	937	-	2, 705
111. 12. 31	<u>\$39, 099</u>	<u>\$266, 923</u>	<u>\$-</u>	<u>\$306, 022</u>

民國一〇年一月一日至十二月三十一日之負債之調節資訊：

	短期借款	租賃負債	長期借款	合計
110. 1. 1	\$454	\$90, 097	\$16, 120	\$106, 671
透過合併取得	39, 201	-	-	39, 201
非現金之變動	-	59, 107	-	59, 107
現金流量	(18, 443)	(29, 105)	(16, 120)	(63, 668)
110. 12. 31	<u>\$21, 212</u>	<u>\$120, 099</u>	<u>\$-</u>	<u>\$141, 311</u>

7. 金融工具之公允價值

(1)公允價值所採用之評價技術及假設

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所需支付之價格。本集團衡量或揭露金融資產及金融負債公允價值所使用之方法及假設如下：

- A. 現金及約當現金、應收款項、應付款項及其他流動負債之帳面金額為公允價值之合理近似值，主要係因此類工具之到期期間短。
- B. 於活絡市場交易且具標準條款與條件之金融資產及金融負債，其公允價值係參照市場報價決定(例如，上市櫃股票、受益憑證、債券及期貨等)。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- C. 無活絡市場交易之權益工具(例如，上市櫃私募股票、無活絡市場之公開發行公司股票及未公開發行公司股票)採市場法估計公允價值，係以相同或可比公司權益工具之市場交易所產生之價格及其他攸關資訊(例如缺乏流通性折價因素、類似公司股票本益比、類似公司股票股價淨值比等輸入值)推估公允價值。
- D. 銀行借款及其他非流動負債，公允價值係以交易對手報價或評價技術決定，評價技術係以現金流量折現分析為基礎決定，其利率及折現率等假設主要係參考類似工具相關資訊(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters商業本票利率平均報價及信用風險等資訊)。

(2)金融工具公允價值層級相關資訊

本集團金融工具公允價值層級資訊，請詳附註十二、9。

8. 衍生工具

本集團截至民國一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，未持有供交易之衍生工具。

9. 公允價值層級

(1)公允價值層級定義

以公允價值衡量或揭露之所有資產及負債，係按對整體公允價值衡量具重要性之最低等級輸入值，歸類其所屬公允價值層級。各等級輸入值如下：

第一等級：於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

對以重複性基礎認列於財務報表之資產及負債，於每一報導期間結束日重評估其分類，以決定是否發生公允價值層級之各等級間之移轉。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(2)公允價值衡量之層級資訊

本集團未有非重複性按公允價值衡量之資產，重複性資產及負債之公允價值層級資訊列示如下：

民國一〇一年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	\$92,625	\$-	\$15,732	\$108,357

民國一〇〇年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	\$223,659	\$-	\$15,732	\$239,391

公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉

於民國一〇一年度及一〇〇年度間，本集團重複性公允價值衡量之資產及負債，並無公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉。

重複性公允價值層級第三等級之變動明細

本集團重複性公允價值衡量之資產及負債屬公允價值層級第三等級者，期初至期末餘額之調節列示如下：

	資產
	透過其他綜合損益按公允價值衡量
	股票
111.1.1	\$15,732
111年度認列總利益(損失)：	
認列於其他綜合損益(列報於「透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益」)	-
111.12.31	\$15,732

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	資產
	透過其他綜合損益按公允價值衡量
	股票
110.1.1	\$15,732
110年度認列總利益(損失)：	
認列於其他綜合損益(列報於「透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益」)	-
110.12.31	\$15,732

公允價值層級第三等級之重大不可觀察輸入值資訊

本集團公允價值層級第三等級之重複性公允價值衡量之資產，用於公允價值衡量之重大不可觀察輸入值如下表所列示：

民國一一年十二月三十一日：

	評價技術	重大 不可觀察輸入值	量化資訊	輸入值與 公允價值關係	輸入值與公允價值關係 之敏感度分析價值關係
金融資產：					
透過其他綜合損益					
按公允價值衡量					
股票	成本法	缺乏流通性折價	35%	缺乏流通性之程度越高，公允價值估計數越低	當缺乏流通性之百分比上升(下降)1%，對本集團權益將減少/增加157仟元

民國一〇年十二月三十一日：

	評價技術	重大 不可觀察輸入值	量化資訊	輸入值與 公允價值關係	輸入值與公允價值關係 之敏感度分析價值關係
金融資產：					
透過其他綜合損益					
按公允價值衡量					
股票	成本法	缺乏流通性折價	35%	缺乏流通性之程度越高，公允價值估計數越低	當缺乏流通性之百分比上升(下降)1%，對本集團權益將減少/增加157仟元

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

第三等級公允價值衡量之評價流程

本集團財務部門負責進行公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並於每一報導日依據集團會計政策須作重衡量或重評估之資產及負債之價值變動進行分析，以確保評價結果係屬合理。

(3)非按公允價值衡量但須揭露公允價值之層級資訊

民國一〇一一年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
僅揭露公允價值之資產：				
投資性不動產	\$-	\$-	\$369,714	\$369,714
(詳附註六、8)				

民國一〇一〇年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
僅揭露公允價值之資產：				
投資性不動產	\$-	\$-	\$314,917	\$314,917
(詳附註六、8)				

10. 具重大影響之外幣金融資產及負債資訊

本集團具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

金額單位：仟元						
	111.12.31			110.12.31		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產						
貨幣性項目						
美金	\$11,912	30.7080	\$365,794	\$16,338	27.6900	\$452,399
人民幣	122,148	4.4175	539,589	112,883	4.3406	489,980
越南盾	44,209,384	0.0013	57,472	55,730,653	0.0012	66,877
採用權益法之投資						
美金	\$25,286	30.7080	\$776,489	\$27,502	27.6900	\$761,525
人民幣	15,885	4.4175	70,170	15,822	4.3406	68,678

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	111. 12. 31			110. 12. 31		
	外 幣	匯 率	新 台 幣	外 幣	匯 率	新 台 幣
<u>金融負債</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	\$335	30.7080	\$10,287	\$421	27.6900	\$11,657
人民幣	36,859	4.4175	162,825	36,283	4.3406	157,490
越南盾	39,548,379	0.0013	51,413	38,605,674	0.0012	46,327

上述資訊係以外幣帳面金額(已換算至功能性貨幣)為基礎揭露。

由於本集團之個體功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣幣別揭露貨幣性金融資產及金融負債之兌換損益資訊。本集團於民國一一一年度及一一〇年度之外幣兌換利益(損失)分別為50,649仟元及(7,608)仟元。

11. 資本管理

本集團資本管理之最主要目標，係確認維持健全之信用評等及良好之資本比率，以支持企業營運及股東權益之極大化。本集團依經濟情況以管理並調整資本結構，可能藉由調整股利支付、返還資本或發行新股以達成維持及調整資本結構之目的。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。

2. 為他人背書保證：

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額 (註1)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額 (註3)	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額 (註2)	屬母公司對子公司背書保證金額	屬子公司對母公司背書保證金額	屬大陸地區背書保證
		公司名稱	關係										
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子 公司	\$1,983,526	\$60,000	\$30,000	\$-	\$-	0.53%	\$1,983,526	Y	N	N
0	台灣櫻花(股)公司	櫻花家居(股)公司	母子 公司	1,983,526	230,000	230,000	-	-	4.06%	1,983,526	Y	N	N
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	母子 公司	187,957	88,829	\$67,525	-	-	17.96%	451,097	N	Y	N

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

註1: (1)台灣櫻花(股)公司對單一企業背書保證對象中，如為本公司直接及間接持有表決權股份超過50%之公司，其背書保證限額以不超過本公司淨值之百分之三十五為限。

(2)雅適國際(股)公司對單一企業背書保證金額以不超過最近一期財務報表淨值之百分之五十為限。

註2: (1)台灣櫻花(股)公司背書保證之總額係以111.12.31淨值之百分之三十五為限。

(2)雅適國際(股)公司背書保證之總額係以不超過最近一期財報淨值之百分之一百二十為限。

註3: 應填列董事會通過之金額。但董事會依公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則第十二條第八款授權董事長決行者，係指董事會決行之金額。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資權益部分)：

持有之公司	有價證券種類	有價證券名稱	有價證券發行人與本集團之關係	帳列科目	期 末				
					股數/單位數	帳面金額	持股比率	公允價值	備註
台灣櫻花(股)公司	股票	櫻花建設(股)公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	1,667,133	\$53,182	-	\$53,182	
雅適國際(股)公司	"	櫻花建設(股)公司	-	"	1,236,462	39,443	-	39,443	
台灣櫻花(股)公司	"	漢神資產管理	-	"	1,300,233	10,532	0.60%	10,532	
台灣櫻花(股)公司	"	台中國際育樂	-	"	2	3,465	0.06%	3,465	
台灣櫻花(股)公司	"	漢來國際飯店	-	"	784	-	-	-	
台灣櫻花(股)公司	"	月眉國際開發	-	"	130	-	-	-	
雅適國際(股)公司	"	台中國際育樂	-	"	1	1,735	0.03%	1,735	
				合計		<u>\$108,357</u>		<u>\$108,357</u>	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

7. 與關係人進、銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子公司	銷貨	\$374,210	4.9%	次月結3個月	產品標準成本 加成5%	與一般客戶交易條件相同	\$39,275	3.5%	

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

9. 從事衍生工具交易：無。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

10. 母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：

編號 (註一)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註二)	交易往來情形		
				科目	金額	佔合併總營收或總資產之比率(註三)
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	1	銷貨	\$374,210	4.56%
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	1	應收帳款	\$39,275	0.45%
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	2	進貨	\$374,210	4.56%
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	2	應付帳款	\$39,275	0.45%

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填 0。
2. 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註二：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司。
3. 子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

註四：本表之重要交易往來情形得由公司依重大性原則決定是否須列示。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 被投資公司名稱、所在地區、主要營業項目、原始投資金額、期末持股情形、本期損益及認列之投資損益等相關資訊：(不包含大陸被投資公司)

投資公司名稱	被投資公司名稱	地址	主要營業項目	原始投資金額		本期持有			被投資公司本期(損)益	本集團認列之投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
台灣櫻花(股)公司	卜大實業(股)公司	台中市清水區海風里和睦路二段118號	強化塑膠製品製造加工及買賣衛浴、建材設備、機器及車用配件等	\$101,000	\$101,000	12,800,419	43.19%	\$195,315	\$7,929	\$3,425	
台灣櫻花(股)公司	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	P.O.Box 3440, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	投資公司	223,903	223,903	17,153,171	100.00%	1,634,014	104,441	104,441	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	台中市大雅區雅潭路四段303號	瓦斯器材、零件製造及租賃業	657,882	657,882	11,959,750	100.00%	230,135	70,822	70,822	
台灣櫻花(股)公司	櫻花家居室內裝修(股)公司	台中市大雅區雅潭路四段436號3樓	室內裝修、電器承裝、廚具及衛浴設備安裝工程等業務	250,000	150,000	25,000,000	100.00%	107,667	(50,134)	(50,134)	
台灣櫻花(股)公司	SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	80 Robinson Road #02-00 Singapore	控股公司	USD4,000,000	USD4,000,000	4,000,000	100.00%	100,870	(9,433)	(9,433)	
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	P.O.Box 3440, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	投資公司	USD5,850,000	USD5,850,000	5,850,000	45.00%	776,489	131,054	58,974	註1
SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Mekong Trading Corporation	No. 30 Tra Luong Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh City	瓦斯器材及零件製造與買賣	USD2,837,166	USD2,837,166	2,028,000	54.99%	67,282	(13,963)	(11,591)	註2

註1：SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. 之當期損益包含其依權益法認列櫻花衛廚(中國)股份有限公司之投資利益。

註2：本期認列被投資公司之投資收益係已包含認列本期溢價攤銷數。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(三)大陸投資資訊：

1. 本公司透過櫻花企業(英屬維京群島)有限公司對大陸轉投資，其相關資訊如下：

大陸投資 公司名稱	主要營業 項目	實收資本額	投資方式	本期末自台灣匯出 累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額		本 期 期 末 自台灣匯出累積投 資 金 額	被投資公 司本期 (損)益	本集團直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資收益
					匯出	收回						
櫻花衛廚 (中國)股份 有限公司	廚房器具	\$1,413,600 (RMB320,000,000)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	\$371,898 (USD12,110,786)	\$-	\$-	\$371,898 (USD12,110,786)	\$157,618	44.39% (註三)	\$69,967	\$852,396	\$1,209,387 (USD31,811,100) (RMB52,638,715)
櫻花衛廚 (華南)有限 公司	廚房器具及 不動產租賃	429,912 (USD14,000,000)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	-	-	-	-	31,243	100.00%	31,243	411,728	-
昆山鴻鵠貿 易有限公司	家用電器、 電子產品、 通訊設備	3,413 (USD111,159)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	-	-	-	-	652	100.00%	652	10,543	-
昆山敬業諮 詢有限公司	企業投資、 管理諮詢服 務	2,118 (USD 68,977)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	-	-	-	-	395	100.00%	395	6,432	-
昆山雲天貿 易有限公司	家用電器、 電子產品、 通訊設備	1,811 (USD 58,961)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	-	-	-	-	347	100.00%	347	5,699	-
昆山浩輝諮 詢有限公司	企業形象、 企業營銷、 展覽企劃諮 詢	1,741 (USD 56,681)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	-	-	-	-	331	100.00%	331	5,413	-
昆山展業商 業諮詢有限 公司	商業信息諮 詢服務	442 (RMB100,000)	透過第三地 區投資設立 公司再投資 大陸公司	-	-	-	-	27	100.00%	27	718	-

本期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	本集團赴大陸地區投資限額
\$371,898 (USD 12,110,786)	\$1,381,939 (USD 45,002,573)(註一)	\$3,400,330 (註二)

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

註一：經濟部投審會核准投資金額為USD45,002,573(未含盈餘匯回減除之金額)，其中USD13,800,000及USD13,213,043係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資櫻花衛廚(華南)有限公司及櫻花衛廚(中國)股份有限公司；USD1,995,100係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資昆山鴻鵠貿易有限公司、昆山敬業諮詢有限公司、昆山雲天貿易有限公司、昆山浩輝諮詢有限公司及昆山展業商業諮詢有限公司。

註二：依經濟部投審會規定，本公司赴大陸地區投資限額為淨值之百分之六十為比例上限。

註三：此為綜合持股比例，含BVI之持股比例2.78%、昆山鴻鵠貿易有限公司、昆山敬業諮詢有限公司、昆山雲天貿易有限公司、昆山浩輝諮詢有限公司及昆山展業商業諮詢有限公司之持股比例1.11%及SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.之持股比例40.50%，共計44.39%。

2. 與大陸轉投資公司間所發生之重大交易事項暨其價格、付款條件等有關資訊：詳附註七。

(四)主要股東資訊：

民國一一年十二月三十一日

主要股東名稱	持有股數(股)	持股比例
富邦人壽保險股份有限公司	16,613,000	7.51%
錦榮投資股份有限公司	14,200,501	6.42%
元齊投資股份有限公司	13,311,536	6.02%
哥立德投資股份有限公司	13,268,176	6.00%
勤業投資股份有限公司	12,194,000	5.51%

十四、部門資訊

為管理之目的，本集團依據不同策略性事業單位劃分營運單位，並分為下列四個應報導營運部門：

1. 瓦斯器具事業部：該部門主要負責瓦斯器具之製造買賣業務。
2. 廚具事業部：該部門主要負責系統廚具及其零件之製造買賣業務。
3. 櫻花企業(英屬維京群島)有限公司(以下簡稱BVI)：該部門以財務投資為主要業務。
4. 櫻花衛廚(華南)有限公司(以下簡稱華南)：該部門以不動產租賃為主要業務。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本集團另有未達量化門檻之其他營運部門，主要係從事進口業務、國際業務及行政事務及室內裝修事務。

前述應報導營運部門並未彙總一個以上之營運部門。

管理階層個別監督其業務單位之營運結果，以制定資源分配與績效評估之決策。部門之績效係根據稅前損益予以評估，應報導部門之會計政策皆與本集團重大會計政策資訊彙總說明相同。然而，合併財務報表之所得稅係以集團為基礎進行管理，並未分攤至營運部門。

營運部門間之移轉訂價係以與外部第三人類似之常規交易為基礎。

(1) 應報導部門損益及資產之資訊如下：

民國一一一年度

	瓦斯器具						合 計
	事業部	廚具事業部	BVI	華南	其他部門	調整與消除	
收入							
來自外部客戶收入	\$4,973,652	\$2,138,570	\$-	\$71,071	\$1,029,569	\$-	\$8,212,862
部門間收入	377,352	-	-	-	-	(377,352)	-
利息收入	2,278	-	4,217	2,787	4,793	-	14,075
收入合計	<u>\$5,353,282</u>	<u>\$2,138,570</u>	<u>\$4,217</u>	<u>\$73,858</u>	<u>\$1,034,362</u>	<u>\$(377,352)</u>	<u>\$8,226,937</u>
利息費用	\$2,505	\$864	\$11	\$-	\$1,913	\$(399)	\$4,894
折舊及攤銷	59,575	45,142	1,386	16,903	43,015	7,116	173,137
投資(損)益	-	-	96,351	-	120,871	(148,692)	68,530
部門損益	<u>\$1,184,638</u>	<u>\$257,263</u>	<u>\$104,730</u>	<u>\$41,510</u>	<u>\$(157,280)</u>	<u>\$(157,028)</u>	<u>\$1,273,833</u>
採用權益法之投資	\$-	\$-	\$1,270,405	\$-	\$2,284,788	\$(2,513,219)	\$1,041,974
資產資本支出	<u>28,612</u>	<u>9,853</u>	<u>-</u>	<u>2,575</u>	<u>57,917</u>	<u>-</u>	<u>98,957</u>
部門資產	<u>\$2,277,787</u>	<u>\$1,965,327</u>	<u>\$1,641,495</u>	<u>\$418,140</u>	<u>\$5,149,451</u>	<u>\$(2,761,353)</u>	<u>\$8,690,847</u>
部門負債	<u>\$1,440,044</u>	<u>\$718,302</u>	<u>\$7,481</u>	<u>\$6,411</u>	<u>\$898,482</u>	<u>\$(102,354)</u>	<u>\$2,968,366</u>

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

民國一一〇年度

	瓦斯器具						合 計
	事業部	廚具事業部	BVI	華南	其他部門	調整與消除	
收入							
來自外部客戶收入	\$4,822,460	\$1,859,383	\$-	\$67,457	\$820,062	\$-	\$7,569,362
部門間收入	328,570	-	-	-	-	(328,570)	-
利息收入	119	-	180	2,401	4,320	-	7,020
收入合計	<u>\$5,151,149</u>	<u>\$1,859,383</u>	<u>\$180</u>	<u>\$69,858</u>	<u>\$824,382</u>	<u>\$(328,570)</u>	<u>\$7,576,382</u>
利息費用	\$1,295	\$105	\$-	\$-	\$1,280	\$(3)	\$2,677
折舊及攤銷	56,969	34,617	-	16,675	47,890	(3,466)	152,685
投資(損)益	-	-	86,657	-	92,214	(116,454)	62,417
部門損益	<u>\$1,208,749</u>	<u>\$267,897</u>	<u>\$66,488</u>	<u>\$37,061</u>	<u>\$(205,757)</u>	<u>\$(123,846)</u>	<u>\$1,250,592</u>
採用權益法之投資	\$-	\$-	\$1,214,304	\$-	\$2,099,999	\$(2,291,494)	\$1,022,809
資產資本支出	40,441	38,947	-	-	214,044	-	293,432
部門資產	<u>\$2,477,143</u>	<u>\$1,875,037</u>	<u>\$1,516,191</u>	<u>\$378,234</u>	<u>\$4,518,854</u>	<u>\$(2,485,913)</u>	<u>\$8,279,546</u>
部門負債	<u>\$1,489,766</u>	<u>\$570,844</u>	<u>\$5,524</u>	<u>\$4,301</u>	<u>\$800,497</u>	<u>\$(33,539)</u>	<u>\$2,837,393</u>

(2)應報導部門收入、損益、資產、負債及其他重大項目之調節

本集團民國一一一年度及一一〇年度並無關於部門收入、損益、資產、負債及其他重大項目而需調節之情形。

(3)地區別財務資訊

A. 來自外部客戶收入：

國 家	111年度	110年度
台 灣	\$7,459,733	\$6,965,488
中 國 (含 香 港)	535,973	505,109
越 南	137,639	14,697
其 他 地 區	79,517	84,068
合 計	<u>\$8,212,862</u>	<u>\$7,569,362</u>

收入以客戶所在國家為基礎歸類。

台灣櫻花股份有限公司及子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

B. 非流動資產：

國	家	111. 12. 31	110. 12. 31
台	灣	\$2, 786, 729	\$2, 720, 545
中	國 (含 香 港)	1, 106, 240	1, 097, 491
越	南	8, 598	13, 828
合	計	<u>\$3, 901, 567</u>	<u>\$3, 831, 864</u>

4. 重要客戶資訊

本集團民國一一一年度及一一〇年度對其銷貨收入佔損益表上收入金額10%以上之客戶為：

客 戶	111年度		110年度		銷貨部門
	銷貨金額	百分比	銷貨金額	百分比	
甲公司	\$1, 504, 715	18. 32	\$1, 413, 513	18. 67	瓦斯器具事業部
乙公司	751, 329	9. 15	762, 382	10. 07	瓦斯器具事業部



安永聯合會計師事務所

40756 台中市市政北七路186號26樓
26F, No. 186, Shizheng N. 7th Rd., Xitun Dist.,
Taichung City, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886 4 2259 8999
Fax: 886 4 2259 7999
www.ey.com/tw

會計師查核報告

台灣櫻花股份有限公司 公鑒：

查核意見

台灣櫻花股份有限公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之個體資產負債表，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達台灣櫻花股份有限公司民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之財務績效及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與台灣櫻花股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對台灣櫻花股份有限公司民國一一一年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

收入認列

台灣櫻花股份有限公司於民國一一一年度認列營業收入新台幣7,571,601仟元，主要銷售產品為瓦斯炊具、熱水器及廚房器具等產品。公司主要交易對象為經銷商及零售商，交易頻繁且交易量龐大、合約類型數量繁多，致判斷並決定履約義務及其滿足之時點，對個體財務報表係屬重大。因此，本會計師決定為關鍵查核事項。本會計師之查核程序包括(但不限於)，瞭解及測試銷貨循環中與收入認列有關之內部控制的有效性；選取樣本執行交易詳細測試並覆核訂單或合約中之收入認列要件確認滿足履約義務，驗證重大條款及條件及核對相關憑證，以確定移轉之商品權利時點之正確性；抽核資產負債表日前後一段時間收入交易之相關憑證，以確定收入認列於適當之時點。本會計師亦考量個體財務報表附註六中有關營業收入揭露的適當性。

其他事項-提及其他會計師之查核

列入台灣櫻花股份有限公司個體財務報表之被投資公司中，部分被投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等被投資公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一一一年十二月三十一日及民國一一〇年十二月三十一日對該等被投資公司採用權益法之投資分別為新台幣1,041,974仟元及1,022,809仟元，分別占資產總額之12%及13%，民國一一一年一月一日至十二月三十一日及民國一一〇年一月一日至十二月三十一日相關之採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣68,530仟元及62,417仟元，分別占稅前淨利之5%及5%，採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額分別為新台幣11,885仟元及(4,659)仟元，分別占其他綜合損益淨額之22%及(15%)。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估台灣櫻花股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算台灣櫻花股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

台灣櫻花股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對台灣櫻花股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使台灣櫻花股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致台灣櫻花股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對台灣櫻花股份有限公司民國一一一年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安永聯合會計師事務所

主管機關核准辦理公開發行公司財務報告

查核簽證文號：金管證審字第1080326041號

金管證審字第1030025503號

黃宇廷



會計師：

黃子評



中華民國一一二年三月十四日



單位：新台幣千元

資產		一一〇年十二月三十一日				一一一年十二月三十一日			
代碼	會計項目	附註	金額	%	金額	%			
	流動資產								
11100	現金及約當現金	四及六, 1	\$1,341,046	16	\$1,254,108	16			
11140	合約資產-流動	四及六, 15, 16	183,142	2	169,648	2			
11150	應收票據淨額	四及六, 2, 16	110,632	1	93,375	1			
11170	應收帳款淨額	四及六, 2, 16及七	999,514	12	1,129,403	14			
1300	存貨	四及六, 3	1,044,374	13	858,975	11			
1410	預付款項		42,019	1	40,288	1			
1470	其他流動資產		11,928	-	12,311	-			
111X	流動資產合計		3,732,655	45	3,558,108	45			
	非流動資產								
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	四及六, 4	67,179	1	203,898	3			
1550	採用權益法之投資	四、六, 5	2,268,001	27	2,083,581	26			
1600	不動產、廠房及設備	四、六, 6及八	1,753,311	21	1,715,174	22			
1755	使用權資產	四及六, 17	149,778	2	55,049	1			
1760	投資性不動產淨額	四、六, 7及八	192,619	3	183,433	2			
1780	無形資產	四及六, 8	16,778	-	21,370	-			
1840	遞延所得稅資產	四及六, 21	25,189	-	28,901	-			
1915	預付設備款		35,832	-	27,498	-			
1900	其他非流動資產	四及六, 9	108,963	1	40,987	1			
15XX	非流動資產合計		4,617,650	55	4,359,891	55			
	股本								
	普通股股本		3110		3110				
	資本公積		3200		3200				
	保留盈餘		3300		3300				
	法定盈餘公積		3310		3310				
	特別盈餘公積		3320		3320				
	未分配盈餘		3350		3350				
	保留盈餘合計								
	其他權益		3400		3400				
	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		3410		3410				
	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融		3420		3420				
	資產未實現評價損益								
	其他權益合計		34XX		34XX				
	庫藏股票		3500		3500				
	權益總計		3XX		3XX				
	負債及權益總計			100	\$7,917,999	100			
1XX	資產總計		\$8,350,305	100					

(請參閱個體財務報表附註)

董事長：張永杰

經理人：林有土

會計主管：廖秀琪

民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代碼	項 目	附註	一一一年度		一一〇年度	
			金 額	%	金 額	%
4000	營業收入	四、六.15及七	\$7,571,601	100	\$7,013,146	100
5000	營業成本	六.3.18及七	(5,192,314)	(69)	(4,654,126)	(66)
5900	營業毛利		2,379,287	31	2,359,020	34
5910	未實現銷貨損益		(2,319)	-	(1,471)	-
5920	已實現銷貨損益		1,471	-	1,663	-
5950	營業毛利淨額		2,378,439	31	2,359,212	34
6000	營業費用	六.16.17.18.				
6100	推銷費用		(962,760)	(13)	(911,085)	(13)
6200	管理費用		(274,377)	(3)	(261,057)	(4)
6300	研究發展費用		(75,448)	(1)	(89,444)	(1)
6450	預期信用減損利益(損失)		202	-	(293)	-
	營業費用合計		(1,312,383)	(17)	(1,261,879)	(18)
6900	營業利益		1,066,056	14	1,097,333	16
7000	營業外收入及支出	六.17.19				
7100	利息收入		5,110	-	4,314	-
7010	其他收入		31,527	-	30,072	-
7020	其他利益及損失		35,227	1	4,317	-
7050	財務成本		(1,987)	-	(766)	-
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六.5	119,121	2	90,595	1
	營業外收入及支出合計		188,998	3	128,532	1
7900	稅前淨利		1,255,054	17	1,225,865	17
7950	所得稅費用	六.21	(236,114)	(3)	(215,520)	(3)
8200	本期淨利		1,018,940	14	1,010,345	14
8300	其他綜合損益(淨額)	六.5.20				
8310	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數		22,366	-	(3,391)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資		19,552	-	38,269	1
	未實現評價(損)益					
8349	與不重分類之項目相關之所得稅		(4,473)	-	679	-
8360	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額		10,333	-	(1,817)	-
8370	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		11,885	-	(4,659)	-
	-可能重分類至損益之項目					
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅		(4,443)	-	1,295	-
	本期其他綜合損益(稅後淨額)		55,220	-	30,376	1
8500	本期綜合損益總額		\$1,074,160	14	\$1,040,721	15
	每股盈餘(元)	六.22				
9750	基本每股盈餘		\$4.66		\$4.62	
9850	稀釋每股盈餘		\$4.64		\$4.61	

(請參閱個體財務報表附註)

董事長：張永杰



經理人：林有土



會計主管：詹秀琪





民國一〇一一年十二月三十一日

單位：新台幣仟元

代碼	項 目	附註	歸屬於母公司業主之權益						庫藏股票	權益總額
			股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	其他權益項目 國外營運機構財 務報表換算之兌 換差額	透過其他綜合損 益按公允價值衡 量之金融資產未 實現評價(損)益	
A1	民國一〇一一年一月一日餘額		3100	3200	3310	3320	3350	3410	3420	3333
B1	一〇九年度盈餘指撥及分配		\$2,211,212	\$104,265	\$640,266	\$115,799	\$2,038,702	\$(120,651)	\$70,531	\$5,038,876
B5	提列法定盈餘公積				89,257		(89,257)			-
C3	普通股現金股利						(707,588)			(707,588)
D1	因受領贈與產生者			704			1,010,345	(5,181)	38,269	704
D3	一一〇年度淨利						(2,712)			1,010,345
D5	一一〇年度其他綜合損益						1,007,633	(5,181)	38,269	30,376
M1	本期綜合損益總額		-	-	-	-				1,040,721
Z1	發放子公司股利調整資本公積			7,401						7,401
	民國一〇一〇年十二月三十一日餘額	四及六.14	\$2,211,212	\$112,370	\$729,523	\$115,799	\$2,249,490	\$(125,832)	\$108,800	\$5,380,114
A1	民國一〇一一年一月一日餘額		\$2,211,212	\$112,370	\$729,523	\$115,799	\$2,249,490	\$(125,832)	\$108,800	\$5,380,114
B1	一〇九年度盈餘指撥及分配				101,441		(101,441)			-
B5	提列法定盈餘公積						(796,036)			(796,036)
C3	普通股現金股利			654			1,018,940	17,775	19,552	654
D1	因受領贈與產生者						17,893			1,018,940
D3	一一〇年度淨利						1,036,833	17,775	19,552	55,220
D5	一一〇年度其他綜合損益		-	-	-	-				1,074,160
M1	本期綜合損益總額			8,326						8,326
Q1	發放子公司股利調整資本公積						48,805		(48,805)	-
Z1	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具				\$830,964	\$115,799	\$2,437,651	\$(108,057)	\$70,547	\$5,667,218
	民國一〇一一年十二月三十一日餘額	四及六.14	\$2,211,212	\$121,350	\$830,964	\$115,799	\$2,437,651	\$(108,057)	\$70,547	\$5,667,218

(請參閱個體財務報表附註)



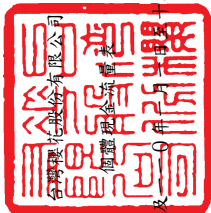
董事長：張永杰



經理人：林有土



會計主管：詹秀琪



民國一〇一一年十二月三十一日

單位：新台幣仟元

項 目	一〇一一年度	一〇一〇年度	項 目	一〇一一年度	一〇一〇年度
營業活動之現金流量：			投資活動之現金流量：		
本期稅前淨利	\$1,255,054	\$1,225,865	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	150,586	-
調整項目：			取得透過損益按公允價值衡量之金融資產	(150,000)	(100,000)
收益費損項目：			處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	150,166	100,110
折舊費用	23,516	89,214	取得採用權益法之投資	(100,000)	(173,524)
攤銷費用	(202)	24,711	取得不動產、廠房及設備	(94,721)	(293,337)
預期信用減損(利益)損失數	1,987	293	處分不動產、廠房及設備	518	459
利息費用	(5,110)	766	存出保證金增加	(5,973)	(2,905)
利息收入	(1,605)	(4,314)	存出保證金減少	315	1,064
股利收入	(119,121)	(11,684)	取得無形資產	(5,970)	(4,663)
採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額	(302)	(90,595)	處分投資性不動產	-	109,490
處分及報廢不動產、廠房及設備利益	-	(3,262)	預付設備款增加	(17,156)	(26,489)
處分投資利益	(166)	(3,262)	收取之股利(採用權益法之投資當年度發放之現金股利)	72,566	59,798
處分金融資產減損迴轉利益	(11,149)	(110)	投資活動之現金流入(出)	331	(329,997)
非金融資產減損迴轉利益	-	-	籌資活動之現金流量：		
租賃修改利益	848	(18)	短期借款增加	118,898	397,188
聯屬公司間已實現損失(利益)			短期借款減少	(115,760)	(397,642)
與營業活動相關之資產/負債變動數：			償還長期借款	-	(16,120)
合約資產增加	(13,530)	(18,653)	租賃本金償還	(30,015)	(18,175)
應收票據(增加)減少	(17,257)	9,510	發放現金股利	(796,036)	(707,588)
應收帳款減少(增加)	192,393	(124,474)	支付之利息	(274)	(233)
存貨增加	(185,399)	(238,638)	因受領贈與而產生之資本公積	654	704
預付款項(增加)減少	(1,731)	20,166	籌資活動之淨現金流出	(822,533)	(741,866)
其他流動資產減少(增加)	226	(1,597)	本期現金及約當現金增加(減少)數	86,938	(144,353)
其他非流動資產增加	4,667	(18,432)	期初現金及約當現金餘額	1,254,108	1,398,461
合約負債增加	3,124	19,671	期末現金及約當現金餘額	\$1,341,046	\$1,254,108
應付票據增加(減少)	(36,659)	(3,819)			
應付帳款(減少)增加	3,969	158,193			
其他應付款項增加	2,547	61,095			
淨確定福利負債增加	124	7,797			
其他非流動負債增加	7,234	189			
營運產生之現金流入	1,125,522	22,029			
收取之利息	5,267	1,122,617			
收取之股利	1,605	3,842			
支付之所得稅	(223,254)	11,684			
營業活動之淨現金流入	909,140	(210,633)			
		927,510			

(請參閱個體財務報表附註)



董事長：張永杰



經理人：林有土



會計主管：詹秀琪

台灣櫻花股份有限公司

個體財務報表附註

民國一一年一月一日至十二月三十一日及
一一〇年一月一日至十二月三十一日
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

本公司設立於民國七十七年十月二十日，主要經營瓦斯炊具、熱水器、廚房器具、傢俱、建材、金屬五金零件、運動器材、電動手工具、衛浴設備及整體浴室等之製造及買賣業務。民國八十一年度經主管機關核准本公司股票於台灣證券交易所買賣，並於民國八十一年七月十六日正式掛牌上市，其註冊地點及主要營運據點位於台中市大雅區雅潭路四段436號。

二、通過財務報告之日期及程序

本公司民國一一年度及一一〇年度之個體財務報告業經董事會於民國一二年三月十四日通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

1. 首次適用國際財務報導準則而產生之會計政策變動

本公司已採用金融監督管理委員會(以下簡稱金管會)已認可且自民國一一年一月一日以後開始之會計年度適用之國際財務報導準則、國際會計準則、國際財務報導解釋或解釋公告，新準則及修正之首次適用對本公司並無重大影響。

2. 截至財務報告通過發布日為止，本公司尚未採用下列國際會計準則理事會已發布且金管會已認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
1	揭露倡議—會計政策(國際會計準則第1號之修正)	民國112年1月1日
2	會計估計之定義(國際會計準則第8號之修正)	民國112年1月1日
3	與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅(國際會計準則第12號之修正)	民國112年1月1日

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(1) 揭露倡議－會計政策（國際會計準則第1號之修正）

此修正係改善會計政策之揭露，以提供投資者及其他財務報表主要使用者更有用之資訊。

(2) 會計估計之定義（國際會計準則第8號之修正）

此修正直接定義會計估計，並對國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」進行其他修正，以協助企業區分會計政策變動與會計估計變動。

(3) 與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅（國際會計準則第12號之修正）

此修正係限縮國際會計準則第12號「所得稅」第15及24段中有關遞延所得稅認列豁免之範圍，使該豁免不適用於原始認列時產生相同金額之應課稅及可減除暫時性差異之交易。

以上為國際會計準則理事會已發布，金管會已認可且自民國112年1月1日以後開始之會計年度適用之新發布、修訂及修正之準則或解釋，本公司評估新公布或修正準則、或解釋對本公司並無重大影響。

3. 截至財務報告通過發布日為止，本公司未採用下列國際會計準則理事會已發布但金管會尚未認可之新發布、修訂及修正準則或解釋：

項次	新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
1	國際財務報導準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之修正－投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入	待國際會計準則理事會決定
2	國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
3	負債分類為流動或非流動(國際會計準則第1號之修正)	民國113年1月1日
4	售後租回中之租賃負債（國際財務報導準則第16號之修正）	民國113年1月1日
5	合約中之非流動負債(國際會計準則第1號之修正)	民國113年1月1日

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- (1)國際財務報導準則第10號「合併財務報表」及國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之修正—投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入

此計畫係為處理國際財務報導準則第10號「合併財務報表」與國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」間，有關以子公司作價投資關聯企業或合資而喪失控制之不一致。國際會計準則第28號規定投入非貨幣性資產以交換關聯企業或合資之權益時，應依順流交易之處理方式銷除所產生利益或損失之份額；國際財務報導準則第10號則規定應認列喪失對子公司之控制時之全數利益或損失。此修正限制國際會計準則第28號之前述規定，當構成國際財務報導準則第3號所定義為業務之資產出售或投入時，其所產生之利益或損失應全數認列。

此修正亦修改國際財務報導準則第10號使得投資者與其關聯企業或合資間，當出售或投入不構成國際財務報導準則第3號所定義業務之子公司時，其產生之利益或損失，僅就非屬投資者所享有份額之範圍認列。

- (2)國際財務報導準則第17號「保險合約」

此準則提供保險合約全面性之模型，含括所有會計相關部分(認列、衡量、表達及揭露原則)，準則之核心為一般模型，於此模型下，原始認列以履約現金流量及合約服務邊際兩者之合計數衡量保險合約群組；於每一報導期間結束日之帳面金額為剩餘保障負債及已發生理賠負債兩者之總和。

除一般模型外，並提供具直接參與特性合約之特定適用方法(變動收費法)；及短期合約之簡化法(保費分攤法)。

此準則於民國106年5月發布後，另於民國109年及110年發布修正，該等修正除於過渡條款中將生效日延後2年(亦即由原先民國110年1月1日延後至民國112年1月1日)並提供額外豁免外，並藉由簡化部分規定而降低採用此準則成本，以及修改部分規定使部分情況更易於解釋。此準則之生效將取代過渡準則(亦即國際財務報導準則第4號「保險合約」)

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(3) 負債分類為流動或非流動(國際會計準則第1號之修正)

此係針對會計準則第1號「財務報表之表達」第69段至76段中負債分類為流動或非流動進行修正。

(4) 售後租回中之租賃負債(國際財務報導準則第16號之修正)

此係針對國際財務報導準則第16號「租賃」賣方兼承租人於售後租回交易增加額外會計處理以增進準則之一致適用。

(5) 合約中之非流動負債(國際會計準則第1號之修正)

此修正係增進企業提供有關長期債務合約之資訊。說明對於報導期間後十二個月須遵守之合約約定，不影響該等負債於報導期間結束日分類為流動或非流動。

以上國際會計準則理事會已發布但金管會尚未認可之準則或解釋，其實際適用日期以金管會規定為準，本公司除現正評估(1)之新公布或修正準則、或解釋之潛在影響，暫時無法合理估計前述準則或解釋對本公司之影響外，其餘新公布或修正準則、或解釋對本公司並無重大影響。

四、重大會計政策資訊之彙總說明

1. 遵循聲明

本公司民國一一一年度及一一〇年度之個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

2. 編製基礎

本公司依據證券發行人財務報告編製準則編製個體財務報告。依據證券發行人財務報告編製準則第21條規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。因此，投資子公司於個體財務報告係以「採用權益法之投資」表達，並作必要之評價調整。

個體財務報表除以公允價值衡量之金融工具外，係以歷史成本為編製基礎。除另行註明者外，個體財務報表均以新台幣仟元為單位。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

3. 外幣交易

本公司之個體財務報表係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

外幣交易係以交易日匯率換算為其功能性貨幣記錄。於每一報導期間結束日，外幣貨幣性項目以該日收盤匯率換算；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，以衡量公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目，以原始交易日之匯率換算。

除下列所述者外，因交割或換算貨幣性項目所產生之兌換差額，於發生當期認列為損益：

- (1) 為取得符合要件之資產所發生之外幣借款，其產生之兌換差額若視為對利息成本之調整者，為借款成本之一部分，予以資本化作為該項資產之成本。
- (2) 適用國際財務報導準則第9號「金融工具」之外幣項目，依金融工具之會計政策處理。
- (3) 構成報導個體對國外營運機構淨投資一部分之貨幣性項目，所產生之兌換差額原始係認列為其他綜合損益，並於處分該淨投資時，自權益重分類至損益。

當非貨幣性項目之利益或損失認列為其他綜合損益時，該利益或損失之任何兌換組成部分認列為其他綜合損益。當非貨幣性項目之利益或損失認列為損益時，該利益或損失之任何兌換組成部分認列為損益。

4. 外幣財務報表之換算

本公司之每一國外營運機構係自行決定其功能性貨幣，並以該功能性貨幣衡量其財務報表。編製個體財務報表時，國外營運機構之資產與負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算為新台幣，收益及費損項目係以當期平均匯率換算。因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益，並於處分該國外營運機構時，將先前已認列於其他綜合損益並累計於權益項下之單獨組成部分之累計兌換差額，於認列處分損益時，自權益重分類至損益。對國外營運機構喪失控制、重大影響或聯合控制但仍保留部分權益時，亦按處分處理。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

在未喪失控制下部分處分包含國外營運機構之子公司時，按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額以「採用權益法之投資」調整，而不認列為損益；在未喪失重大影響或聯合控制下，部分處分包含國外營運機構之關聯企業或聯合協議時，累計兌換差額則按比例重分類至損益。

因收購國外營運機構產生之商譽及對其資產與負債帳面金額所作之公允價值調整，視為該國外營運機構之資產及負債，並以其功能性貨幣列報。

5. 資產與負債區分流動與非流動之分類標準

有下列情況之一者，分類為流動資產，非屬流動資產，則分類為非流動資產：

- (1) 預期於其正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗。
- (2) 主要為交易目的而持有該資產。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內實現該資產。
- (4) 現金或約當現金，但於報導期間後至少十二個月將該資產交換或用以清償負債受到限制者除外。

有下列情況之一者，分類為流動負債，非屬流動負債，則分類為非流動負債：

- (1) 預期於其正常營業週期中清償該負債。
- (2) 主要為交易目的而持有該負債。
- (3) 預期於報導期間後十二個月內到期清償該負債。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至報導期間後至少十二個月之負債。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致其清償者，並不影響其分類。

6. 現金及約當現金

現金及約當現金係庫存現金、活期存款及可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之定期存款或投資(包括合約期間三個月內之定期存款)。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

7. 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該金融工具合約條款之一方時認列。

符合國際財務報導準則第9號「金融工具」適用範圍之金融資產與金融負債，於原始認列時，係依公允價值衡量，直接可歸屬於金融資產與金融負債(除分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及金融負債外)取得或發行之交易成本，係從該金融資產及金融負債之公允價值加計或減除。

(1) 金融資產之認列與衡量

本公司所有慣例交易金融資產之認列與除列，採交易日會計處理。

本公司以下列兩項為基礎將金融資產分類為後續按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量或透過損益按公允價值衡量之金融資產：

- A. 管理金融資產之經營模式
- B. 金融資產之合約現金流量特性

按攤銷後成本衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按攤銷後成本衡量，並以應收票據、應收帳款、按攤銷後成本衡量之金融資產及其他應收款等項目列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：持有金融資產以收取合約現金流量
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此等金融資產(不包括涉及避險關係者)後續以攤銷後成本【原始認列時衡量之金額，減除已償付之本金，加計或減除該原始金額與到期金額間差額之累積攤銷數(使用有效利息法)，並調整備抵損失】衡量。於除列、透過攤銷程序或認列減損利益或損失時，將其利益或損失認列於損益。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：

- A. 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
- B. 非屬前者，惟後續變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

同時符合下列兩條件之金融資產，按透過其他綜合損益按公允價值衡量，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表：

- A. 管理金融資產之經營模式：收取合約現金流量及出售金融資產
- B. 金融資產之合約現金流量特性：現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息

此類金融資產相關損益之認列說明如下：

- A. 除列或重分類前，除減損利益或損失與外幣兌換損益認列於損益外，其利益或損失係認列於其他綜合損益
- B. 除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失係自權益重分類至損益作為重分類調整
- C. 以有效利息法(以有效利率乘以金融資產總帳面金額)或下列情況計算之利息，則認列於損益：
 - (a) 如屬購入或創始之信用減損金融資產，以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本
 - (b) 非屬前者，惟後續變成信用減損者，以有效利率乘以金融資產攤銷後成本

此外，對於屬國際財務報導準則第9號適用範圍之權益工具，且該權益工具既非持有供交易，亦非適用國際財務報導準則第3號之企業合併中之收購者所認列之或有對價，於原始認列時，選擇(不可撤銷)將其後續公允價值變動列報於其他綜合損益。列報於其他綜合損益中之金額後續不得移轉至損益(處分該等權益工具時，將列入其他權益項目之累積金額，直接轉入保留盈餘)，並以透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。投資之股利則認列於損益，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

透過損益按公允價值衡量之金融資產

除前述符合特定條件而按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量外，金融資產均採透過損益按公允價值衡量，並以透過損益按公允價值衡量之金融資產列報於資產負債表。

此類金融資產以公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融資產所收取之任何股利或利息。

(2) 金融資產減損

本公司對透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，係以預期信用損失認列並衡量備抵損失。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資係將備抵損失認列於其他綜合損益，且不減少該投資之帳面金額。

本公司以反映下列各項之方式衡量預期信用損失：

- A. 藉由評估各可能結果而決定之不偏且以機率加權之金額
- B. 貨幣時間價值
- C. 與過去事項、現時狀況及未來經濟狀況預測有關之合理且可佐證之資訊(於資產負債表日無須過度成本或投入即可取得者)

衡量備抵損失之方法說明如下：

- A. 按12個月預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險未顯著增加，或於資產負債表日判定為信用風險低者。此外，亦包括前一報導期間按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失，但於本期資產負債表日不再符合自原始認列後信用風險已顯著增加之條件者。
- B. 存續期間預期信用損失金額衡量：包括金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加，或屬購入或創始之信用減損金融資產。
- C. 對於屬國際財務報導準則第15號範圍內之交易所產生之應收帳款或合約資產，本公司採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

- D. 對於屬國際財務報導準則第16號範圍內之交易所產生之應收租賃款，本公司採用存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

本公司於每一資產負債表日，以比較金融工具於資產負債表日與原始認列日之違約風險之變動，評估金融工具於原始認列後之信用風險是否已顯著增加。另與信用風險相關資訊，請詳附註十二。

(3)金融資產除列

本公司持有之金融資產於符合下列情況之一時除列：

- A. 來自金融資產現金流量之合約權利終止。
- B. 已移轉金融資產且將該資產所有權之幾乎所有風險及報酬移轉予他人。
- C. 既未移轉亦未保留資產所有權之幾乎所有風險及報酬，但已移轉對資產之控制。

一金融資產整體除列時，其帳面金額與已收取或可收取對價加計認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失總和間之差額係認列於損益。

(4)金融負債及權益工具

負債或權益之分類

本公司發行之負債及權益工具係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約，本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

金融負債

符合國際財務報導準則第9號適用範圍之金融負債於原始認列時，分類為透過損益按公允價值衡量之金融負債或以攤銷後成本衡量之金融負債。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

透過損益按公允價值衡量之金融負債

透過損益按公允價值衡量之金融負債，包括持有供交易之金融負債及指定透過損益按公允價值衡量之金融負債。

當符合下列條件之一，分類為持有供交易：

- A. 其取得之主要目的為短期內出售；
- B. 於原始認列時即屬管理之可辨認金融工具組合之一部分，且有近期該組合為短期獲利之操作型態之證據；或
- C. 屬衍生工具(財務保證合約或被指定且有效之避險工具之衍生工具除外)。

對於包含一個或多個嵌入式衍生工具之合約，可指定整體混合(結合)合約為透過損益按公允價值衡量之金融負債；當符合下列因素之一而可提供更攸關之資訊時，於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量：

- A. 該指定可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- B. 一組金融負債或一組金融資產及一組金融負債，依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效，且公司內部提供予管理階層之該投資組合資訊，亦以公允價值為基礎。

此類金融負債再衡量產生之利益或損失認列為損益，該認列為損益之利益或損失包含該金融負債所支付之任何利息。

以攤銷後成本衡量之金融負債

以攤銷後成本衡量之金融負債包括應付款項及借款等，於原始認列後，續後以有效利率法衡量。當金融負債除列及透過有效利率法攤提時，將其相關損益及攤銷數認列於損益。

攤銷後成本之計算考量取得時之折價或溢價及交易成本。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

金融負債之除列

當金融負債之義務解除、取消或失效時，則除列該金融負債。

當本公司與債權人間就具重大差異條款之債務工具進行交換，或對現有金融負債之全部或部分條款作重大修改(不論是否因財務困難)，以除列原始負債並認列新負債之方式處理，除列金融負債時，將其帳面金額與所支付或應支付對價總額(包括移轉之非現金資產或承擔之負債)間之差額認列於損益。

(5)金融資產及負債之互抵

金融資產及金融負債僅於已認列金額目前具互抵之法律行使權利且有意圖以淨額交割或同時變現資產及清償負債時，方能予以互抵並以淨額列示於資產負債表。

8. 公允價值衡量

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有序之交易中出售某一資產所能收取或移轉某一負債所需支付之價格。公允價值衡量假設該出售資產或移轉負債之交易發生於下列市場之一：

- (1)該資產或負債之主要市場，或
- (2)若無主要市場，該資產或負債之最有利市場

主要或最有利市場必須是公司所能進入以進行交易者。

資產或負債之公允價值衡量係使用市場參與者於定價資產或負債時會使用之假設，其假設該等市場參與者依其經濟最佳利益為之。

非金融資產之公允價值衡量考量市場參與者藉由將該資產用於其最高及最佳使用或藉由將該資產出售予會將該資產用於其最高及最佳使用之另一市場參與者，以產生經濟效益之能力。

本公司採用在相關情況下適合且有足夠資料可得之評價技術以衡量公允價值，並最大化攸關可觀察輸入值之使用且最小化不可觀察輸入值之使用。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

9. 存貨

存貨按產品別逐項比較之成本與淨變現價值孰低法評價。

成本指為使存貨達到可供銷售或可供生產狀態及地點所產生之成本：

原物料及商品存貨一平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

製成品及在製品一包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值指在正常情況下，估計售價減除至完工尚須投入之成本及銷售費用後之餘額。

10. 採用權益法之投資

本公司對子公司之投資係依據證券發行人財務報告編製準則第21條之規定，以「採用權益法之投資」表達並作必要之評價調整，以使個體財務報告當期損益及其他綜合損益與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，且個體財務報告業主權益與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。此等調整主要係考量投資子公司於合併財務報表依據國際財務報導準則公報第10號「合併財務報表」之處理及不同報導個體層級適用國際財務報導準則之差異，並借記或貸記「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」或「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」等科目。

本公司對關聯企業之投資除分類為待出售資產外，係採用權益法處理。關聯企業係指本公司對其有重大影響者。

於權益法下，投資關聯企業或合資於資產負債表之列帳，係以成本加計取得後本公司對該關聯企業或合資淨資產變動數依持股比例認列之金額。對關聯企業或合資投資之帳面金額及其他相關長期權益於採用權益法減少至零後，於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業或合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。本公司與關聯企業或合資間交易所產生之未實現損益，則依其對關聯企業或合資之權益比例銷除。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

當關聯企業或合資之權益變動並非因損益及其他綜合損益項目而發生且不影響本公司對其持股比例時，本公司係按持股比例認列相關所有權權益變動。因而所認列之資本公積於後續處分關聯企業或合資時，係按處分比例轉列損益。

關聯企業或合資增發新股時，本公司未按持股比例認購致使投資比例發生變動，因而使本公司對該關聯企業或合資所享有之淨資產持份發生增減者，以「資本公積」及「採用權益法之投資」調整該增減數。於投資比例變動為減少時，另將先前已認列於其他綜合損益之相關項目，依減少比例重分類至損益或其他適當科目。前述所認列之資本公積於後續處分關聯企業或合資時，係按處分比例轉列損益。

關聯企業或合資之財務報表係就與本公司相同之報導期間編製，並進行調整以使其會計政策與本公司之會計政策一致。

本公司於每一報導期間結束日依國際會計準則第28號「投資關聯企業及合資」之規定確認是否有客觀證據顯示對關聯企業或合資之投資發生減損，若有減損之客觀證據，本公司即依國際會計準則第36號「資產減損」之規定以關聯企業或合資之可回收金額與帳面金額間之差異數計算減損金額，並將該金額認列於對關聯企業或合資之損益中。前述可回收金額如採用該投資之使用價值，本公司則依據下列估計決定相關使用價值：

- (1) 本公司所享有關聯企業或合資估計未來產生現金流量現值之份額，包括關聯企業或合資因營運所產生之現金流量及最終處分該投資所得之價款；或
- (2) 本公司預期由該投資收取股利及最終處分該投資所產生之估計未來現金流量現值。

因構成投資關聯企業或合資帳面金額之商譽組成項目，並未單獨認列，故無須對其適用國際會計準則第36號「資產減損」商譽減損測試之規定。

當喪失對關聯企業之重大影響或對合資之聯合控制時，本公司係以公允價值衡量並認列所保留之投資部分。喪失重大影響或聯合控制時，該投資關聯企業或合資之帳面金額與所保留投資之公允價值加計處分所得價款間之差額，則認列為損益。此外，當對關聯企業之投資成為對合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資時，本公司持續適用權益法而不對保留權益作再衡量。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

11. 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以取得成本為認列基礎，並減除累計折舊及累計減損後列示，前述成本包含不動產、廠房及設備之拆卸、移除及復原其所在地點之成本及因未完工程所產生之必要利息支出。不動產、廠房及設備之各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。當不動產、廠房及設備之重大組成項目須被定期重置，本公司將該項目視為個別資產並以特定耐用年限及折舊方法分別認列。該等被重置部分之帳面金額，則依國際會計準則第16號「不動產、廠房及設備」之除列規定予以除列。重大檢修成本若符合認列條件，係視為替換成本而認列為廠房及設備帳面金額之一部分，其他修理及維護支出則認列至損益。

折舊係以直線法按下列資產之估計耐用年限計提：

項 目	耐用年限
房屋及建築	4-51 年
機器設備	8-11 年
模具設備	2- 3 年
運輸設備	6-16 年
辦公設備	4- 8 年
租賃改良	4-11 年
什項設備	3-11 年

不動產、廠房及設備之項目或任一重要組成部分於原始認列後，若予處分或預期未來不會因使用或處分而有經濟效益之流入，則予以除列並認列損益。

不動產、廠房及設備之殘值、耐用年限及折舊方法係於每一財務年度終了時評估，若預期值與先前之估計不同時，該變動視為會計估計值變動。

12. 投資性不動產

本公司自有之投資性不動產係以原始成本衡量，並包含取得該項資產之交易成本。投資性不動產之帳面金額包括於達到成本可認列之條件下，因修繕或新增現有投資性不動產而投入之成本，但一般日常發生之維修費用則不作為其成本之一部分。於原始認列後，除依國際財務報導準則第5號「待出售非流動資產及停業單位」符合分類為待出售(或包括於分類為待出售之處分群組中)之條件者外，投資性不動產之衡量係採成本模式，依國際會計準則第16號「不動產、廠房及設備」對該模式之規定處理，惟若其由承租人以使用權資產所持有且依國際財務報導準則第5號之規定非為待出售者，係依國際財務報導準則第16號之規定處理。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

折舊係以直線法按下列資產之估計耐用年限計提：

項 目	耐用年限
建築物	3-56 年

投資性不動產在處分、或永久不再使用且預期無法由處分產生未來經濟效益之情況下，即予以除列並認列損益。

本公司依資產實際用途決定轉入或轉出投資性不動產。

當不動產符合或不再符合投資性不動產定義且有證據顯示用途改變時，本公司將不動產轉列為投資性不動產或從投資性不動產轉出。

13. 租賃

本公司就合約成立日評估該合約是否係屬(或包含)租賃。若合約轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間以換得對價，該合約係屬(或包含)租賃。為評估合約是否轉讓對已辨認資產之使用之控制權一段時間，本公司評估在整個使用期間是否具有下列兩者：

- (1) 取得來自使用已辨認資產之幾乎所有經濟效益之權利；及
- (2) 主導已辨認資產之使用之權利。

對於合約係屬(或包含)租賃者，本公司將合約中每一租賃組成部分作為單獨租賃，並與合約中之非租賃組成部分分別處理。對於合約包含一項租賃組成部分以及一項或多項之額外租賃或非租賃組成部分者，本公司以每一租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之彙總單獨價格為基礎，將合約中之對價分攤至該租賃組成部分。租賃及非租賃組成部分之相對單獨價格，以出租人(或類似供應者)分別對該組成部分(或類似組成部分)收取之價格為基礎決定。若可觀察之單獨價格並非隨時可得，本公司最大化可觀察資訊之使用以估計該單獨價格。

公司為承租人

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，當本公司係租賃合約之承租人時，對所有租賃認列使用權資產及租賃負債。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司於開始日，按於該日尚未支付之租賃給付之現值衡量租賃負債。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，使用承租人增額借款利率。於開始日，計入租賃負債之租賃給付，包括與租賃期間內之標的資產使用權有關且於該日尚未支付之下列給付：

- (1) 固定給付(包括實質固定給付)，減除可收取之任何租賃誘因；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付(採用開始日之指數或費率原始衡量)；
- (3) 殘值保證下承租人預期支付之金額；
- (4) 購買選擇權之行使價格，若本公司可合理確定將行使該選擇權；及
- (5) 租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

開始日後，本公司按攤銷後成本基礎衡量租賃負債，以有效利率法增加租賃負債帳面金額，反映租賃負債之利息；租賃給付之支付減少租賃負債帳面金額。

本公司於開始日，按成本衡量使用權資產，使用權資產之成本包含：

- (1) 租賃負債之原始衡量金額；
- (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付，減除收取之任何租賃誘因；
- (3) 承租人發生之任何原始直接成本；及
- (4) 承租人拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

使用權資產後續衡量以成本減除累計折舊及累計減損損失後列示，亦即適用成本模式衡量使用權資產。

若租賃期間屆滿時標的資產所有權移轉予本公司，或若使用權資產之成本反映本公司將行使購買選擇權，則自開始日起至標的資產耐用年限屆滿時，對使用權資產提列折舊。否則，本公司自開始日起至使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，對使用權資產提列折舊。

本公司適用國際會計準則第36號「資產減損」判定使用權資產是否發生減損並處理任何已辨認之減損損失。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

除符合並選擇短期租賃或低價值標的資產之租賃外，本公司於資產負債表列報使用權資產及租賃負債，並於綜合損益表分別列報與租賃相關之折舊費用及利息費用。

本公司對短期租賃及低價值標的資產之租賃，選擇按直線基礎或另一種有系統之基礎，將有關該等租賃之租賃給付於租賃期間認列為費用。

公司為出租人

本公司於合約成立日將其每一租賃分類為營業租賃或融資租賃。租賃如移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，係分類為融資租賃；若未移轉，則分類為營業租賃。於開始日，本公司於資產負債表認列融資租賃下所持有之資產，並按租賃投資淨額將其表達為應收融資租賃款。

對於合約包含租賃組成部分以及非租賃組成部分，本公司適用國際財務報導準則第15號規定分攤合約中之對價。

本公司按直線基礎或另一種有系統之基礎，將來自營業租賃之租賃給付認列為租金收入。對於營業租賃之非取決於某項指數或費率之變動租賃給付，於發生時認列為租金收入。

14. 無形資產

單獨取得之無形資產於原始認列時係以成本衡量。透過企業合併取得之無形資產成本為收購日之公允價值。無形資產於原始認列後，係以其成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面金額。不符合認列條件之內部產生無形資產不予資本化，而係於發生時認列至損益。

無形資產之耐用年限區分為有限及非確定耐用年限。

有限耐用年限之無形資產係於其耐用年限內攤銷，並於存有減損跡象時進行減損測試。有限耐用年限之無形資產攤銷期間及攤銷方法係至少於每一財務年度結束時進行複核。若資產之預估耐用年限與先前之估計不同或未來經濟效益消耗之預期型態已發生改變，則攤銷方法或攤銷期間將予以調整並視為會計估計值變動。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

非確定耐用年限之無形資產不予攤銷，但於每一年度依個別資產或現金產生單位層級進行減損測試。非確定耐用年限之無形資產係於每期評估是否有事件及情況繼續支持該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限耐用年限時，則推延適用。

無形資產之除列所產生之利益或損失係認列至損益。

專利權

專利權已由相關政府機構授予十年期之權利。

電腦軟體

電腦軟體成本於其估計效益年限(三年至五年)採直線法攤提。

商標權

商標權依其有效期限十年採直線法攤提。

本公司無形資產會計政策資訊彙總如下：

	專利權	電腦軟體	商標權
耐用年限	有限	有限	有限
使用之攤銷方法	於專利權期間以 直線法攤銷	於估計效益年限 以直線法攤銷	於估計效益年限以 直線法攤銷
內部產生或外部取得	外部取得	外部取得	外部取得

15. 非金融資產之減損

本公司於每一報導期間結束日評估所有適用國際會計準則第36號「資產減損」之資產是否存有減損跡象。如有減損跡象或須針對某一資產每年定期進行減損測試，本公司即以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產或資產所述現金產生單位之帳面金額大於其可回收金額，則認列減損損失。可回收金額為淨公允價值或使用價值之較高者。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司於每一報導期間結束日針對商譽以外之資產，評估是否有跡象顯示先前已認列之減損損失可能已不存在或減少。如存有此等跡象，本公司即估計該資產或現金產生單位之可回收金額。若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，則迴轉減損。惟迴轉後帳面金額不超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面金額。

商譽所屬之現金產生單位或群組，不論有無減損跡象，係每年定期進行減損測試。減損測試結果如須認列減損損失，則先行減除商譽，減除不足之數再依帳面金額之相對比例分攤至商譽以外之其他資產。商譽之減損，一經認列，嗣後不得以任何理由迴轉。

繼續營業單位之減損損失及迴轉數係認列於損益。

16. 負債準備

負債準備之認列條件係因過去事件所產生之現時義務(法定義務或推定義務)，於清償義務時，很有可能需要流出具經濟效益之資源，且該義務金額能可靠估計。當本公司預期某些或所有負債準備可被歸墊時，只有當歸墊幾乎完全確定時認列為單獨資產。若貨幣時間價值影響重大時，負債準備以可適當反映負債特定風險之現時稅前利率折現。負債折現時，因時間經過而增加之負債金額，認列為借款成本。

保固之負債準備

保固之負債準備係依銷售商品合約約定及管理階層對於因保固義務所導致未來經濟效益流出最佳估計數(以歷史保固經驗為基礎)估列。

17. 庫藏股票

本公司於取得本公司股票(庫藏股票)時係以取得成本認列並作為權益之減項。庫藏股票交易之價差認列於權益項下。

18. 收入認列

本公司與客戶合約之收入主要包括銷售商品，會計處理分別說明如下：

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

銷售商品

本公司製造並銷售商品，於承諾之商品運送至客戶端且客戶取得其控制(即客戶主導該商品之使用並取得該商品之幾乎所有剩餘效益之能力)時認列收入，主要商品為瓦斯炊具、熱水器、廚房器具等，以合約敘明之價格為基礎認列收入，其餘銷售商品之交易，通常附有數量折扣(以特定期間累積銷售總額為基礎)。因此，收入以合約敘明之價格為基礎，並減除估計之數量折扣金額。本公司以累積經驗並採期望值估計數量折扣產生之變動對價，惟其範圍僅限於與變動對價相關之不確定性於後續消除時，所認列之累計收入金額高度很有可能不會發生重大迴轉之部分。在協議之特定期間，對預期之數量折扣亦相對認列退款負債。

本公司提供之保固係基於所提供之商品會如客戶預期運作之保證，並依國際會計準則第37號之規定處理。

本公司銷售商品交易之授信期間為30天~90天，大部分合約於商品移轉控制且具有無條件收取對價之權利時，即認列應收帳款，該等應收帳款通常期間短且不具重大財務組成部分；少部分合約，具有已移轉商品予客戶惟仍未具無條件收取對價之權利，則認列合約資產，合約資產另須依國際財務報導準則第9號規定按存續期間預期信用損失金額衡量備抵減損。

然有部分合約，由於簽約時即先向客戶收取部分對價，本公司承擔須於續後提供服務之義務，故認列為合約負債。本公司前述合約負債轉列收入之期間通常不超過一年，並未導致重大財務組成部分之產生。

19. 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產的借款成本，予以資本化為該資產成本之一部分。其他所有借款成本則認列為發生期間之費用。借款成本係包括與舉借資金有關而發生之利息及其他成本。

20. 退職後福利計畫

本公司員工退休辦法適用於所有正式任用之員工，員工退休基金全數提存於勞工退休準備金監督委員會管理，並存入退休基金專戶，由於上述退休金係以退休準備金監督委員會名義存入，與本公司完全分離，故未列入上開個體財務報表中。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

對於屬確定提撥計畫之退職後福利計畫，本公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六，所提撥之金額認列為當期費用。

對於屬確定福利計畫之退職後福利計畫，依據預計單位福利法於年度報導期間結束日按精算報告提列。淨確定福利負債(資產)再衡量數包括計畫資產報酬與資產上限影響數之任何變動，並減除包含於淨確定福利負債(資產)淨利息之金額，以及精算損益。淨確定福利負債(資產)再衡量數於發生時，列入其他綜合損益項下，並立即認列於保留盈餘。前期服務成本為計畫修正或縮減所產生之確定福利義務現值之變動數，且於下列兩者較早之日期認列為費用：

- (1)當計畫修正或縮減發生時；及
- (2)當公司認列相關重組成本或離職福利時。

淨確定福利負債(資產)淨利息係由淨確定福利負債(資產)乘以折現率決定，兩者均於年度報導期間開始時決定，再考量該期間淨確定福利負債(資產)因提撥金及福利支付產生之任何變動。

21. 所得稅

所得稅費用(利益)係指包含於決定本期損益中，與當期所得稅及遞延所得稅有關之彙總數。

當期所得稅

與本期及前期有關之本期所得稅負債(資產)，係以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法衡量。當期所得稅與認列於其他綜合損益或直接認列於權益之項目有關者，係分別認列於其他綜合損益或權益而非損益。

未分配盈餘加徵營利事業所得稅部分，於股東會決議分配盈餘之日列為所得稅費用。

遞延所得稅

遞延所得稅係就報導期間結束日，資產與負債之課稅基礎與其於資產負債表之帳面金額間所產生之暫時性差異予以計算。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

除下列兩者外，所有應課稅暫時性差異皆予認列為遞延所得稅負債：

- (1) 商譽之原始認列；或非屬企業合併交易所產生，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列；
- (2) 因投資子公司、關聯企業及聯合協議權益所產生，其迴轉時點可控制且於可預見之未來很有可能不會迴轉之應課稅暫時性差異。

除下列兩者外，可減除暫時性差異、未使用課稅損失及未使用所得稅抵減產生之遞延所得稅資產，於很有可能有未來課稅所得之範圍內認列：

- (1) 與非屬企業合併交易，且於交易當時既不影響會計利潤亦不影響課稅所得(損失)之資產或負債原始認列所產生之可減除暫時性差異有關；
- (2) 與投資子公司、關聯企業及合資權益所產生之可減除暫時性差異有關，僅於可預見之未來很有可能迴轉且迴轉當時有足夠之課稅所得以供該暫時性差異使用之範圍內認列。

遞延所得稅資產及負債係以預期資產實現或負債清償當期之稅率衡量，該稅率並以報導期間結束日已立法或實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅資產及負債之衡量係反映報導期間結束日預期回收資產或清償負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。遞延所得稅與不列於損益之項目有關者，亦不認列於損益，而係依其相關交易認列於其他綜合損益或直接認列於權益。遞延所得稅資產於每一報導期間結束日予以重新檢視並認列。

遞延所得稅資產與負債僅於本期所得稅資產及本期所得稅負債之互抵具有法定執行權，且遞延所得稅係屬同一納稅主體並與由同一稅捐機關課徵之所得稅有關時，可予互抵。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製個體財務報表時，管理階層須於報導期間結束日進行判斷、估計及假設，此將影響收入、費用、資產與負債報導金額及或有負債之揭露。然而，這些重大假設與估計之不確定性可能導致資產或負債之帳面金額須於未來期間進行重大調整之結果。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

估計及假設

於報導期間結束日對有關未來所作之估計及假設不確性之主要來源資訊，具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之重大風險。茲說明如下：

(1)金融工具之公允價值

當認列於資產負債表之金融資產及金融負債公允價值無法由活絡市場取得時，公允價值將運用評價技術來決定，包括收益法(例如現金流量折現模式)或市場法，這些模式所用之假設變動將會影響所報導金融工具之公允價值，請詳附註十二。

(2)非金融資產之減損

當資產或現金產生單位之帳面金額大於其可回收金額時，即發生減損。可回收金額係指公允價值減處分成本與使用價值，二者孰高者。公允價值減處分成本之計算，是依據於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所需支付之價格，經減除直接可歸屬於處分資產或現金產生單位之增額成本後之金額。使用價值是基於現金流量折現模式之計算。現金流量之預估係依據未來五年之預算，且不含本公司尚未承諾之重組，或為加強該被測試現金產生單位資產績效所需之未來重大投資。可回收金額容易受到現金流量折現模式所使用的折現率及基於外推目的所使用之預期未來現金流入與成長率之影響。用以決定不同現金產生單位可回收金額之主要假設，包括敏感度分析，請詳附註六。

(3)收入認列－銷貨退回及折讓

本公司依歷史經驗及其他已知原因估計銷貨退回及折讓，並於商品銷售時作為營業收入之減項，前述銷貨退回及折讓之估計，係於重大迴轉所認列之累計收入金額高度很有可能不會發生之前提為基礎。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4)所得稅

所得稅的不確定性存在於對複雜稅務法規之解釋、產生未來課稅所得的金額及時點。由於廣泛的國際商業關係與契約的長期性和複雜性，其實際結果與所作假設間產生之差異，或此等假設於未來之改變，可能迫使將已入帳的所得稅利益和費用於未來予以調整。對所得稅之提列，係依據本公司營業所在各國之稅捐機關可能的查核結果，所作之合理估計。所提列的金額是基於不同因素，例如：以往稅務查核經驗及課稅主體與所屬稅捐機關對稅務法規解釋之不同。此解釋之差異，因公司個別企業所在地之情況，而可能產生各種議題。

未使用之課稅損失與所得稅抵減遞轉後期及可減除暫時性差異，係於未來很有可能產生課稅所得或有應課稅暫時性差異之範圍內，認列遞延所得稅資產。決定遞延所得稅資產可認列之金額係以未來課稅所得及應課稅暫時性差異可能發生之時點及水準併同未來之稅務規劃策略為估計之依據，請詳附註六。

(5)應收款項－減損損失之估計

本公司應收款項減損損失之估計係採用存續期間預計信用損失金額衡量，將依據合約可收取之合約現金流量(帳面金額)與預期收取之現金流量(評估前瞻資訊)兩者間差額之現值為信用損失，惟短期應收款之折現影響不重大，信用損失以未折現之差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失，請詳附註六。

(6)存貨評價

存貨淨變現價值之估計值係考量存貨發生毀損、全部或部分過時或售價下跌等情況，以估計時可得之存貨預期變現金額之最可靠證據為之。

六、重要會計項目之說明

1. 現金及約當現金

	111. 12. 31	110. 12. 31
銀行存款	\$1, 137, 634	\$1, 062, 248
定期存款	202, 418	190, 890
庫存現金	994	970
合 計	<u>\$1, 341, 046</u>	<u>\$1, 254, 108</u>

本公司對上述定期存款未有提供擔保之情形。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

2. 應收票據及應收帳款

	111. 12. 31	110. 12. 31
應收票據	\$110,632	\$93,375
減：備抵損失	—	—
應收票據淨額	110,632	93,375
應收帳款	953,282	1,096,229
應收帳款-關係人	40,547	33,433
減：備抵損失	(21)	(259)
小 計	993,808	1,129,403
應收融資租賃款-關係人	6,473	—
減：未賺得融資收益-關係人	(767)	—
小 計	5,706	—
應收帳款淨額	999,514	1,129,403
合 計	\$1,110,146	\$1,222,778

本公司對客戶之授信期間通常為30天至90天。本公司依國際財務報導準則第9號規定評估減損，於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之總帳面金額分別為1,110,167仟元及1,223,037仟元，於民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十日備抵損失相關資訊詳附註六、16，信用風險相關資訊，請詳附註十二。

本公司已簽訂房屋及建築融資租賃之應收租賃款相關資訊詳附註六、17。

本公司對上述應收票據及應收帳款未有提供擔保之情形。

3. 存貨

	111. 12. 31	110. 12. 31
原 物 料	\$352,852	\$386,074
商品存貨	290,379	225,497
製 成 品	266,021	133,501
在 製 品	135,122	113,903
合 計	\$1,044,374	\$858,975

本公司民國一一一年度及一一〇年度認列為銷貨成本之存貨成本分別為5,192,314仟元及4,654,126仟元。本公司民國一一一年度及一一〇年度認列之存貨相關費損及收益淨額分別如下：

	111年度	110年度
下腳收入	\$4,459	\$5,133
存貨盤虧	(2,724)	(1,220)
存貨報廢損失	(12,443)	(13,298)
淨 額	\$(10,708)	\$(9,385)

前述存貨未有供擔保之情事。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

4. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	111.12.31	110.12.31
透過其他綜合損益按公允價值衡量之		
權益工具投資—非流動：		
上市櫃公司股票	\$53,182	\$189,901
未上市櫃公司股票	13,997	13,997
合 計	<u>\$67,179</u>	<u>\$203,898</u>

本公司透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未有提供擔保之情況。

本公司於民國一一一年度處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，處分時之公允價值為150,586仟元，並將處分時累積之未實現評價利益48,805仟元由其他權益轉列保留盈餘。

本公司於民國一一〇年度並未處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

5. 採用權益法之投資

(1) 本公司採用權益法之投資明細如下：

被投資公司名稱	111.12.31		110.12.31	
	金額	持股比例	金額	持股比例
投資子公司：				
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	\$1,634,014	100.00%	\$1,510,668	100.00%
雅適國際股份有限公司	230,135	100.00%	215,516	100.00%
櫻花家居室內裝修股份有限公司	107,667	100.00%	57,801	100.00%
SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	100,870	100.00%	106,990	100.00%
小計	<u>2,072,686</u>		<u>1,890,975</u>	
投資關聯企業：				
卜大實業股份有限公司	195,315	43.19%	192,606	43.19%
合 計	<u>\$2,268,001</u>		<u>\$2,083,581</u>	

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司民國一一一年度及一一〇年度分別以現金增資櫻花家居室內裝修股份有限公司100,000仟元及60,000仟元。

投資子公司於個體財務報告係以「採用權益法之投資」表達，並作必要調整之評價。

(2) 民國一一一年度及一一〇年度依被投資公司提供經會計師查核之財務報表採權益法認列之投資(損)益及換算調整數明細如下：

被投資公司名稱	111年度		110年度	
	投資(損)益	換算調整數	投資(損)益	換算調整數
投資子公司：				
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	\$104,441	\$18,905	\$65,694	\$(6,269)
雅適國際股份有限公司	70,822	-	68,549	-
櫻花家居室內裝修股份有限公司	(50,134)	-	(40,761)	-
SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	(9,433)	3,313	(6,327)	(207)
小計	115,696	22,218	87,155	(6,476)
投資關聯企業：				
卜大實業股份有限公司	3,425	-	3,440	-
合 計	\$119,121	\$22,218	\$90,595	\$(6,476)

(3) 前述投資關聯企業未有提供擔保之情事。

(4) 本公司對卜大實業(股)公司之投資對本公司並非重大。本公司投資卜大實業(股)公司之彙總性財務資訊，依所享有份額合計列示如下：

	111年度	110年度
繼續營業單位本期淨利	\$3,425	\$3,440
本期其他綜合損益(稅後淨額)	2,484	(98)
本期綜合損益總額	\$5,909	\$3,342

前述投資關聯企業於民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日並無或有負債或資本承諾，亦未有提供擔保之情事。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

6. 不動產、廠房及設備

		111. 12. 31		110. 12. 31					
自用之不動產、廠房及設備		\$1, 753, 311		\$1, 715, 174					
(1) 自用之不動產、廠房及設備									
	土地	房屋及 建築	機器 設備	模具 設備	運輸 設備	辦公 設備	其他 設備	未完工程及 待驗設備	合計
成本：									
111. 1. 1	\$1, 273, 734	\$583, 812	\$286, 930	\$163, 557	\$59, 949	\$40, 719	\$78, 111	\$1, 587	\$2, 488, 399
增添	41, 130	1, 083	14, 855	9, 566	6, 210	4, 392	3, 901	13, 584	94, 721
處分	-	(1, 047)	(6, 498)	(2, 320)	(7, 514)	(1, 230)	(4, 737)	-	(23, 346)
其他變動	-	-	8, 822	-	-	-	-	-	8, 822
111. 12. 31	\$1, 314, 864	\$583, 848	\$304, 109	\$170, 803	\$58, 645	\$43, 881	\$77, 275	\$15, 171	\$2, 568, 596
折舊及減損：									
111. 1. 1	\$-	\$323, 481	\$162, 053	\$145, 470	\$50, 247	\$34, 668	\$57, 306	\$-	\$773, 225
折舊	-	15, 976	25, 020	12, 263	3, 991	2, 384	5, 556	-	65, 190
處分	-	(1, 047)	(6, 332)	(2, 320)	(7, 514)	(1, 230)	(4, 687)	-	(23, 130)
111. 12. 31	\$-	\$338, 410	\$180, 741	\$155, 413	\$46, 724	\$35, 822	\$58, 175	\$-	\$815, 285
	土地	房屋及 建築	機器 設備	模具 設備	運輸 設備	辦公 設備	其他 設備	未完工程及 待驗設備	合計
成本：									
110. 1. 1	\$862, 556	\$575, 552	\$275, 411	\$158, 581	\$58, 998	\$37, 375	\$75, 608	\$1, 994	\$2, 046, 075
增添	262, 027	6, 266	6, 470	5, 573	3, 797	4, 284	3, 333	1, 587	293, 337
處分	-	-	(603)	(597)	(2, 846)	(940)	(830)	-	(5, 816)
其他變動	149, 151	1, 994	5, 652	-	-	-	-	(1, 994)	154, 803
110. 12. 31	\$1, 273, 734	\$583, 812	\$286, 930	\$163, 557	\$59, 949	\$40, 719	\$78, 111	\$1, 587	\$2, 488, 399
折舊及減損：									
110. 1. 1	\$-	\$303, 435	\$138, 434	\$133, 507	\$48, 961	\$33, 766	\$52, 052	\$-	\$710, 155
折舊	-	20, 046	24, 149	12, 560	4, 112	1, 829	5, 933	-	68, 629
處分	-	-	(530)	(597)	(2, 826)	(927)	(679)	-	(5, 559)
110. 12. 31	\$-	\$323, 481	\$162, 053	\$145, 470	\$50, 247	\$34, 668	\$57, 306	\$-	\$773, 225
淨帳面金額：									
111. 12. 31	\$1, 314, 864	\$245, 438	\$123, 368	\$15, 390	\$11, 921	\$8, 059	\$19, 100	\$15, 171	\$1, 753, 311
110. 12. 31	\$1, 273, 734	\$260, 331	\$124, 877	\$18, 087	\$9, 702	\$6, 051	\$20, 805	\$1, 587	\$1, 715, 174

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(2) 本公司建築物之重大組成部分主要為主建物、隔間工程、水電消防設備及裝修工程等，並分別按其耐用年限 50 年、4 年及 10 年提列折舊。

(3) 本公司不動產、廠房及設備提供擔保情形，請參閱附註八。

(4) 本公司民國一一一年度及一一〇年度分別新購入土地 41,130 仟元及 47,449 仟元係屬農地，所有權皆暫以他人名義登記，本公司皆已就該土地取得代持證明及他項權利證明書。

7. 投資性不動產

投資性不動產主係本公司自有之投資性不動產。本公司對自有之投資性不動產簽訂商業財產租賃合約，租賃合約包含依據每年市場環境調整租金之條款。

	土地	建築物	合計
成本：			
111.1.1	\$164,203	\$108,383	\$272,586
自不動產、廠房及設備轉入	-	-	-
111.12.31	<u>\$164,203</u>	<u>\$108,383</u>	<u>\$272,586</u>
折舊及減損：			
111.1.1	\$5,669	\$83,484	\$89,153
當期折舊	-	1,963	1,963
減損迴升利益	(3,058)	(8,091)	(11,149)
111.12.31	<u>\$2,611</u>	<u>\$77,356</u>	<u>\$79,967</u>
	土地	建築物	合計
成本：			
110.1.1	\$292,333	\$252,917	\$545,250
處分	(128,130)	(144,534)	(272,664)
110.12.31	<u>\$164,203</u>	<u>\$108,383</u>	<u>\$272,586</u>
折舊及減損：			
110.1.1	\$70,437	\$182,145	\$252,582
當期折舊	-	3,007	3,007
處分	(64,768)	(101,668)	(166,436)
110.12.31	<u>\$5,669</u>	<u>\$83,484</u>	<u>\$89,153</u>
淨帳面金額：			
111.12.31	<u>\$161,592</u>	<u>\$31,027</u>	<u>\$192,619</u>
110.12.31	<u>\$158,534</u>	<u>\$24,899</u>	<u>\$183,433</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	111年度	110年度
投資性不動產之租金收入	\$4,842	\$4,842
減：當期產生租金收入之投資性不動產所發生之營運費用	(1,849)	(2,074)
當期末產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	(303)	(1,975)
合 計	<u>\$2,690</u>	<u>\$793</u>

本公司投資性不動產提供擔保情形，請參閱附註八。

本公司持有之投資性不動產並非按公允價值衡量，而僅揭露其公允價值之資訊，其公允價值層級屬第三等級。本公司持有之投資性不動產之公允價值於民國一十一年十二月三十一日及一〇年十二月三十一日分別為369,714仟元及314,917仟元，前述公允價值係委任獨立之外部鑑價專家評價，採用之評價方法為比較法評估土地價格，成本法評估建物價格。

8. 無形資產

	專利權	商標權	電腦軟體 成本	合計
成本：				
111.1.1	\$6,518	\$8,309	\$25,335	\$40,162
增添-單獨取得	515	454	5,001	5,970
111.12.31	<u>\$7,033</u>	<u>\$8,763</u>	<u>\$30,336</u>	<u>\$46,132</u>
110.1.1	\$7,100	\$8,187	\$34,978	\$50,265
增添-單獨取得	587	607	3,469	4,663
處分	(1,169)	(485)	(13,112)	(14,766)
110.12.31	<u>\$6,518</u>	<u>\$8,309</u>	<u>\$25,335</u>	<u>\$40,162</u>
攤銷及減損：				
111.1.1	\$3,576	\$4,186	\$11,030	\$18,792
攤銷	703	670	9,189	10,562
111.12.31	<u>\$4,279</u>	<u>\$4,856</u>	<u>\$20,219</u>	<u>\$29,354</u>
110.1.1	\$4,019	\$3,932	\$14,964	\$22,915
攤銷	726	739	9,178	10,643
處分	(1,169)	(485)	(13,112)	(14,766)
110.12.31	<u>\$3,576</u>	<u>\$4,186</u>	<u>\$11,030</u>	<u>\$18,792</u>
淨帳面金額：				
111.12.31	<u>\$2,754</u>	<u>\$3,907</u>	<u>\$10,117</u>	<u>\$16,778</u>
110.12.31	<u>\$2,942</u>	<u>\$4,123</u>	<u>\$14,305</u>	<u>\$21,370</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

認列無形資產之攤銷金額如下：

	111年度	110年度
營業費用	\$10,562	\$10,643

9. 其他非流動資產

	111.12.31	110.12.31
長期應收融資租賃款-關係人	\$59,013	\$-
減：未賺得融資收益-關係人	(3,175)	-
小計	55,838	-
其他遞延費用	34,490	28,010
其他非流動資產-其他	18,635	12,977
合計	\$108,963	\$40,987

本公司其他非流動資產未有提供擔保之情形。

10. 短期借款

	111.12.31	110.12.31
信用銀行借款	\$3,138	\$-
利率區間(%)	3.57%	-%

本公司截至民國一十一年十二月三十一日及一十〇年十二月三十一日止，尚未使用之短期借款額度（包含信用借款及擔保借款）分別為476,862仟元及650,000仟元。

11. 其他應付款

	111.12.31	110.12.31
應付薪資及獎金	\$287,863	\$294,876
應付促銷費	111,181	118,359
應付員工酬勞及董事酬勞	64,666	63,162
應付廣告費	49,327	42,233
其他應付款-其他	120,643	111,081
合計	\$633,680	\$629,711

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

12. 退職後福利計畫

確定提撥計畫

本公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法係屬確定提撥計畫。依該條例規定，本公司每月負擔之勞工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六。本公司業已依照該條例訂定之員工退休辦法，每月依員工薪資百分之六提撥至勞工保險局之個人退休金帳戶。

本公司民國一一一年度及一一〇年度認列確定提撥計畫之費用金額分別為23,388仟元及21,932仟元。

確定福利計畫

本公司依「勞動基準法」訂定之員工退休金辦法係屬確定福利計畫，員工退休金之支付係根據服務年資之基數及核准其退休時一個月平均工資計算。十五年以內(含)的服務年資滿一年給與兩個基數，超過十五年之服務年資每滿一年給與一個基數，惟基數累積最高以45個基數為限。本公司依勞動基準法規定按月就薪資總額2%提撥退休金基金，以勞工退休準備金監督委員會名義專戶儲存於臺灣銀行之專戶。另，本公司於每年年度終了前，估算前述勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額者，將於次年度三月底前一次提撥其差額。

由勞動部依據勞工退休基金收支保管及運用辦法進行資產配置，基金之投資以自行經營及委託經營方式，兼採主動與被動式管理之中長期投資策略進行投資。考量市場、信用、流動性等風險，勞動部設定基金風險限額與控管計畫，使在不過度承擔風險下有足夠彈性達成目標報酬。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款計算之收益，若有不足，則經主管機關准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。截至民國一一一年十二月三十一日，本公司之確定福利計畫預期於下一年度提撥1,800仟元。

截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日，本公司之確定福利計畫均預期於一一八年到期。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

下表彙整確定福利計畫認列至損益之成本：

	111年度	110年度
當期服務成本	\$1,051	\$1,339
淨確定福利負債之淨利息	242	223
合 計	<u>\$1,293</u>	<u>\$1,562</u>

確定福利義務現值及計畫資產公允價值之調節如下：

	111.12.31	110.12.31	110.01.01
確定福利義務現值	\$175,829	\$194,053	\$201,851
計畫資產之公允價值	(145,974)	(145,038)	(156,283)
提撥狀況	29,855	49,015	45,568
帳列其他應付款(一年內到期)	(107)	(130)	(140)
淨確定福利負債-非流動	<u>\$29,748</u>	<u>\$48,885</u>	<u>\$45,428</u>

淨確定福利負債(資產)之調節：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 負債(資產)
110.1.1	\$201,851	\$(156,283)	\$45,568
當期服務成本	1,339	-	1,339
利息費用(收入)	1,009	(786)	223
小計	<u>204,199</u>	<u>(157,069)</u>	<u>47,130</u>
確定福利負債/資產再衡量數：			
經驗調整	5,379	-	5,379
計畫資產報酬之損益	-	(2,110)	(2,110)
小計	<u>5,379</u>	<u>(2,110)</u>	<u>3,269</u>
支付之福利	(15,525)	15,525	-
雇主提撥數	-	(1,384)	(1,384)
110.12.31	<u>194,053</u>	<u>(145,038)</u>	<u>49,015</u>
當期服務成本	1,051	-	1,051
利息費用(收入)	970	(728)	242
小計	<u>196,074</u>	<u>(145,766)</u>	<u>50,308</u>
確定福利負債/資產再衡量數：			
經驗調整	(2,419)	-	(2,419)
財務假設變動所產生之精算損(益)	(4,494)	-	(4,494)
計畫資產報酬之損益	-	(12,348)	(12,348)
小計	<u>(6,913)</u>	<u>(12,348)</u>	<u>(19,261)</u>
支付之福利	(13,332)	13,332	-
雇主提撥數	-	(1,192)	(1,192)
111.12.31	<u>\$175,829</u>	<u>\$(145,974)</u>	<u>\$29,855</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

下列主要假設係用以決定本公司之確定福利計畫：

	111.12.31	110.12.31
折現率	1.25%	0.50%
預期薪資增加率	2.75%	2.75%

每一重大精算假設之敏感度分析：

	111年度		110年度	
	確定福利義務增加	確定福利義務減少	確定福利義務增加	確定福利義務減少
折現率增加 0.5%	\$-	\$3,248	\$-	\$4,714
折現率減少 0.5%	3,429	-	4,989	-
預期薪資增加 1%	6,925	-	9,934	-
預期薪資減少 1%	-	6,349	-	9,065

進行前述敏感度分析時係假設其他假設不變之情況下，單一精算假設(例如：折現率或預期薪資)發生合理可能之變動時，對確定福利義務可能產生之影響進行分析。由於部分精算假設相互有關，實務上甚少僅有單一精算假設發生變動，故此分析有其限制。

本期敏感度分析所使用之方法與假設與前期並無不同。

13. 負債準備

	保固
111.1.1	\$60,671
當期新增-其他	38,445
當期使用	(28,691)
111.12.31	\$70,425
流動-111.12.31	\$20,071
非流動-111.12.31	50,354
111.12.31	\$70,425
110.1.1	\$37,203
當期新增-其他	44,540
當期使用	(21,072)
110.12.31	\$60,671

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	保固
流動-110.12.31	\$17,551
非流動-110.12.31	43,120
110.12.31	\$60,671

註：負債準備-流動及負債準備-非流動分別帳列其他流動負債及其他非流動負債。

保固

此負債準備係依歷史經驗、管理階層的判斷及其他已知原因，估計未來可能發生之產品保固。

14. 權益

(1) 普通股

截至民國一十一年十二月三十一日及一十〇年十二月三十一日止，本公司額定股本均為4,400,000仟元，已發行股本均為2,211,212仟元，每股票面金額10元，均為221,121,188股。每股享有一表決權及收取股利之權利。

(2) 資本公積

	111.12.31	110.12.31
庫藏股票交易	\$58,986	\$50,660
發行溢價	47,959	47,959
受贈資產	13,244	12,590
採用權益法認列關聯企業及 合資股權淨值之變動數	1,161	1,161
合 計	\$121,350	\$112,370

依法令規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損時，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積，每年得以實收資本之一定比率為限撥充資本，前述資本公積亦得按股東原有股份之比例以現金分配。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

資本公積-庫藏股票交易，係本公司之子公司-雅適國際股份有限公司持有本公司之股票，依規定子公司收取母公司之現金股利需調整於資本公積-庫藏股票交易。

資本公積-受贈資產，係本公司因受領股東贈與資產及以前年度現金股利未領取而退回所產生之資本公積。

採用權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數，係關聯企業 SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. 無償將商標權移轉予關聯企業櫻花衛廚(中國)股份有限公司所產生之資本公積。

(3)庫藏股票

本公司之子公司-雅適國際股份有限公司截至民國一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，持有本公司股票之公允價值分別為143,633仟元及159,592仟元，股數皆為2,312,932股。前述股票係於民國九十年十一月十二日公司法修正前，為因應財務運作而持有。

(4)盈餘分派及股利政策

依本公司章程規定，年度決算如有盈餘，依下列順序分派之：

- A. 提繳稅捐。
- B. 彌補虧損。
- C. 提存百分之十為法定盈餘公積。
- D. 其他依法令規定或依主管機關命令提列或迴轉特別盈餘公積。
- E. 其餘由董事會依股利政策擬議盈餘分派案，報告股東會。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

依公司法規定，法定盈餘公積應提撥至其總額已達資本額為止。法定盈餘公積得彌補虧損。公司無虧損時，得以法定盈餘公積超過實收資本額百分之二十五之部分按股東原有股份之比例發放新股或現金。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司於分派可分配盈餘時，依法令規定就首次採用國際財務報導準則時已提列特別盈餘公積之餘額與其他權益減項淨額之差額補提列特別盈餘公積。嗣後其他權益減項淨額有迴轉時，得就其他權益減項淨額迴轉部分，迴轉特別盈餘公積分派盈餘。

本公司依金管會於民國一一〇年三月三十一日發布之金管證發字第1090150022號函令規定，就首次採用國際財務報導準則時，帳列未實現重估增值及累積換算調整數(利益)於轉換日因選擇採用國際財務報導準則第1號「首次採用國際財務報導準則」豁免項目而轉入保留盈餘部分，提列特別盈餘公積。嗣後本公司因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。

本公司截至民國一一一年及一一〇年一月一日止，首次採用國際財務報導準則所提列之特別盈餘公積金額皆為115,799仟元。另本公司並無於民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日使用、處分或重分類相關資產，因而迴轉特別盈餘公積至未分配盈餘之情形，截至民國一一一年及一一〇年十二月三十一日止，首次採用之特別盈餘公積金額皆為115,799仟元

本公司於民國一一二年三月十四日之董事會尚未擬議民國一一一年度盈餘指撥及分配案及每股股利，於民國一一一年六月十七日之股東常會決議民國一一〇年度盈餘指撥及分配案及每股股利，列示如下：

	盈餘指撥及分配案		每股股利(元)	
	111 年度	110 年度	111 年度	110 年度
法定盈餘公積	(註1)	\$101,441		
普通股現金股利(註2)	(註1)	796,036	(註1)	\$3.60

註1:本公司將另行召開董事會擬議盈餘指撥及分配案。

註2:本公司董事會經章程授權並於民國一一一年五月六日以特別決議通過民國一一〇年度普通股現金股利案。

有關員工酬勞及董事酬勞估列基礎及認列金額之相關資訊，請詳附註六、18。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

15. 營業收入

	111年度	110年度
客戶合約之收入-商品銷售收入	<u>\$7,571,601</u>	<u>\$7,013,146</u>

本公司民國一一一年度及一一〇年度與客戶合約之收入相關資訊如下：

(1) 收入細分

民國一一一年度

	瓦斯器具 事業部	廚具事業部	其他部門	合計
銷售商品	<u>\$4,613,074</u>	<u>\$2,138,570</u>	<u>\$819,957</u>	<u>\$7,571,601</u>
收入認列時點：				
於某一時點	\$4,613,074	\$2,138,570	\$819,957	\$7,571,601
隨時間逐步滿足	-	-	-	-
合 計	<u>\$4,613,074</u>	<u>\$2,138,570</u>	<u>\$819,957</u>	<u>\$7,571,601</u>

民國一一〇年度

	瓦斯器具 事業部	廚具事業部	其他部門	合計
銷售商品	<u>\$4,373,979</u>	<u>\$1,859,383</u>	<u>\$779,784</u>	<u>\$7,013,146</u>
收入認列時點：				
於某一時點	\$4,373,979	\$1,859,383	\$779,784	\$7,013,146
隨時間逐步滿足	-	-	-	-
合 計	<u>\$4,373,979</u>	<u>\$1,859,383</u>	<u>\$779,784</u>	<u>\$7,013,146</u>

(2) 合約餘額

A. 合約資產—流動

	111.12.31	110.12.31	110.1.1
銷售商品	<u>\$183,142</u>	<u>\$169,648</u>	<u>\$149,515</u>

本公司民國一一一年度及一一〇年度合約資產餘額重大變動之說明如下：

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	111.12.31	110.12.31
期初餘額本期轉列應收帳款	\$(169,648)	\$(149,515)
滿足履約義務然未達無條件收款	183,142	169,648
本期變動	\$13,494	\$20,133

B. 合約負債—流動

	111.12.31	110.12.31	110.1.1
銷售商品	\$110,312	\$105,645	\$85,974

本公司民國一一一年度及一一〇年度合約負債餘額重大變動之說明如下：

	111年度	110年度
期初餘額本期轉列收入	\$(105,645)	\$(85,974)
本期預收款增加(扣除本期發生並轉列收入)	110,312	105,645
本期變動	\$4,667	\$19,671

(3) 分攤至尚未履行之履約義務之交易價格

無此事項。

(4) 自取得或履行客戶合約之成本中所認列之資產

無此事項。

16. 預期信用減損(利益)損失

	111年度	110年度
營業費用—預期信用減損(利益)損失		
合約資產	\$36	\$(1,480)
其他應收款	—	1,652
應收票據	—	—
應收融資租賃款	—	—
應收帳款	(238)	121
合 計	\$(202)	\$293

與信用風險相關資訊，請詳附註十二。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司之合約資產及應收款項(包含應收票據及應收帳款)皆採存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失，於民國一一年及一一〇年十二月三十一日評估備抵損失金額之相關說明如下：

(1) 合約資產之總帳面金額分別為183,338仟元及169,808仟元，以個別客戶評估法計提備抵損失金額分別為196仟元及160仟元。

(2) 應收款項則考量交易對手信用等級、區域及產業等因素區分群組，並採用準備矩陣衡量備抵損失，相關資訊如下：

民國一一年十二月三十一日

	未逾期 (註)	逾期天數			合 計
		一年以上	二年以上	三年以上	
總帳面金額	\$1,110,137	\$30	\$-	\$-	\$1,110,167
損失率	-	70%	90%	100%	-
存續期間預期信用損失	-	(21)	-	-	(21)
帳面金額	\$1,110,137	\$9	\$-	\$-	\$1,110,146

民國一一〇年十二月三十一日

	未逾期 (註)	逾期天數			合 計
		一年以上	二年以上	三年以上	
總帳面金額	\$1,222,714	\$215	\$-	\$108	\$1,223,037
損失率	-	70%	90%	100%	-
存續期間預期信用損失	-	(151)	-	(108)	(259)
帳面金額	\$1,222,714	\$64	\$-	\$-	\$1,222,778

註：本公司之應收票據及應收融資租賃款皆屬未逾期，本公司係依個別客戶評估法計提預期信用減損損失。

本公司民國一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之合約資產、應收票據及應收帳款之備抵損失變動資訊如下：

	合約資產	應收票據	應收帳款	應收融資 租賃款	其他應收款	合計
111.1.1	\$160	\$-	\$259	\$-	\$2,656	\$3,075
本期增加(迴轉)金額	36	-	(238)	-	-	(202)
因無法收回而沖轉	-	-	-	-	(85)	(85)
111.12.31	\$196	\$-	\$21	\$-	\$2,571	\$2,788
110.1.1	\$1,640	\$-	\$138	\$-	\$1,004	\$2,782
本期增加(迴轉)金額	(1,480)	-	121	-	1,652	293
110.12.31	\$160	\$-	\$259	\$-	\$2,656	\$3,075

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

17. 租賃

(1) 公司為承租人

本公司承租多項不同之資產，包括不動產(土地、房屋及建築)、運輸設備。各個合約之租賃期間介於1年至51年間。

租賃對本公司財務狀況、財務績效及現金流量之影響說明如下：

A. 資產負債表認列之金額

(a) 使用權資產

	房屋及建築	運輸設備	土地改良物	合計
成本：				
111. 1. 1	\$77, 431	\$4, 310	\$11, 712	\$93, 453
增加	185, 900	884	394	187, 178
處分	(25, 659)	(1, 318)	(1, 570)	(28, 547)
其他變動(註)	(62, 266)	-	-	(62, 266)
111. 12. 31	<u>\$175, 406</u>	<u>\$3, 876</u>	<u>\$10, 536</u>	<u>\$189, 818</u>
折舊：				
111. 1. 1	\$32, 702	\$2, 016	\$3, 686	\$38, 404
折舊	27, 332	993	1, 858	30, 183
處分	(25, 659)	(1, 318)	(1, 570)	(28, 547)
111. 12. 31	<u>\$34, 375</u>	<u>\$1, 691</u>	<u>\$3, 974</u>	<u>\$40, 040</u>
成本：				
110. 1. 1	\$39, 122	\$3, 920	\$11, 712	\$54, 754
增加	51, 386	390	-	51, 776
處分	(13, 077)	-	-	(13, 077)
110. 12. 31	<u>\$77, 431</u>	<u>\$4, 310</u>	<u>\$11, 712</u>	<u>\$93, 453</u>
折舊：				
110. 1. 1	\$22, 350	\$1, 078	\$1, 996	\$25, 424
折舊	14, 950	938	1, 690	17, 578
處分	(4, 598)	-	-	(4, 598)
110. 12. 31	<u>\$32, 702</u>	<u>\$2, 016</u>	<u>\$3, 686</u>	<u>\$38, 404</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	房屋及建築	運輸設備	土地改良物	合計
淨帳面金額：				
111.12.31	\$141,031	\$2,185	\$6,562	\$149,778
110.12.31	\$44,729	\$2,294	\$8,026	\$55,049

註：其他變動係為轉租廠房所致，請詳附註六、17.(2)項下說明。

本公司民國一一一年度及一一〇年度對使用權資產分別增添187,178仟元及51,776仟元。

(b) 租賃負債

	111.12.31	110.12.31
租賃負債		
流動	\$40,140	\$20,270
非流動	173,882	34,876
合 計	\$214,022	\$55,146

本公司民國一一一年度及一一〇度租賃負債之利息費用，請詳附註六、19.(4)財務成本；租賃負債之到期分析，請詳附註十二、5流動性風險管理。

B. 綜合損益表認列之金額

使用權資產之折舊

	111年度	110年度
房屋及建築	\$27,332	\$14,950
土地改良物	1,858	1,690
運輸設備	993	938
合 計	\$30,183	\$17,578

C. 承租人與租賃活動相關之收益及費損

	111年度	110年度
短期租賃之費用	\$2,759	\$3,140

D. 承租人與租賃活動相關之現金流出

本公司於民國一一一年度及一一〇年度租賃之現金流出總額分別為32,774仟元及21,315仟元。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(2) 本公司為出租人

- A. 本公司對自有之投資性不動產相關揭露，請詳附註六、7。自有之投資性不動產由於未移轉附屬於標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，分類為營業租賃。

	111年度	110年度
營業租賃認列之租賃收益		
固定租賃給付及取決於指數或費率之變動租賃給付之相關收益	\$5,077	\$5,077

- B. 本公司對房屋及建築合約簽訂租賃合約，由於移轉附屬標的資產所有權之幾乎所有風險與報酬，分類為融資租賃。

本公司簽訂融資租賃合約，民國一十一年十二月三十一日及一〇年將收取之未折現之租賃給付及剩餘年度總金額如下：

	111.12.31	110.12.31
不超過一年	\$6,472	\$-
超過一年但不超過兩年	6,813	-
超過兩年但不超過三年	6,955	-
超過三年但不超過四年	6,955	-
超過四年但不超過五年	6,955	-
超過五年	31,336	-
未折現之租賃給付	65,486	-
減：融資租賃之未賺得融資收益	(3,942)	-
租賃投資淨額(應收融資租賃款)	\$61,544	\$-
流動(帳列應收帳款)	\$5,706	\$-
非流動(帳列其他非流動資產)	\$55,838	\$-

18. 員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

性質別 \ 功能別	111年度			110年度		
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	\$319,346	\$490,676	\$810,022	\$307,885	\$493,238	\$801,123
勞健保費用	25,576	40,491	66,067	24,514	40,720	65,234
退休金費用	8,019	16,662	24,681	7,631	15,863	23,494
董事酬金	-	42,745	42,745	-	42,254	42,254
其他員工福利費用	12,272	19,336	31,608	11,948	18,708	30,656
折舊費用	62,550	34,786	97,336	59,029	30,185	89,214
攤銷費用	7,285	16,231	23,516	8,966	15,745	24,711

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司於民國一一一年及一一〇年十二月三十一日，員工人數分別為1,058人及1,022人，其中未兼任員工之董事人數均為6人。

本公司民國一一一年度及一一〇年度平均員工福利費用分別為886仟元及906仟元。

本公司民國一一一年度及一一〇年度平均員工薪資費用分別為770仟元及789仟元，平均員工薪資費用調整變動情形為(2)%。

本公司於民國一〇八年六月二十四日成立審計委員會取代監察人，故民國一一一年度及一一〇年度均無監察人酬金。

本公司薪酬政策說明如下：

本公司於章程訂有董事酬勞及員工酬勞政策，並設置薪資報酬委員會評估與監督本公司董事及經理人之薪資報酬制度。

董事及經理人酬勞訂定之程序係以本公司之董事會績效評估辦法及員工績效考核作為評核之依據，除參考公司的營運績效、未來風險、發展策略及產業趨勢外，亦考量個人對公司績效的貢獻，給予合理報酬。

本公司遵照法令規定與各地區需求，制定完整的員工福利制度，以提供員工良好之薪酬及福利條件。員工薪酬包含按月發給之薪資、按經營績效發放之分紅獎金及依據年度獲利狀況及章程規定所發放之員工酬勞。

公司每年定期進行全公司同仁之績效考核作業，確實瞭解同仁之工作績效，以為升遷、訓練發展及薪酬發放之依據。

本公司依章程規定年度如有獲利，應提撥2%~8%為員工酬勞，不高於5%為董事酬勞。但尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。前述員工酬勞以股票或現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。有關董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊，請至臺灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

本公司民國一一一年度依當年度之獲利狀況，分別以39,592仟元及25,074仟元估列並認列員工酬勞及董事酬勞，帳列於薪資費用項下。本公司尚未召開董事會決議發放員工酬勞及董事酬勞。

本公司民國一一〇年度實際配發員工酬勞與董事酬勞分別為38,671仟元及24,491仟元，與民國一一〇年度財務報告以費用列帳之金額並無重大差異。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

19. 營業外收入及支出

(1) 利息收入

	111年度	110年度
利息收入		
攤銷後成本衡量之金融資產	\$4,715	\$4,314
應收融資租賃款	395	-
合 計	<u>\$5,110</u>	<u>\$4,314</u>

(2) 其他收入

	111年度	110年度
租金收入	\$5,077	\$5,077
股利收入	1,605	11,684
租賃修改利益	-	18
其他收入	24,845	13,293
合 計	<u>\$31,527</u>	<u>\$30,072</u>

(3) 其他利益及損失

	111年度	110年度
淨外幣兌換利益	\$28,244	\$4,630
投資性不動產減損迴轉利益	11,149	-
處分不動產、廠房及設備利益	302	202
處分投資利益	166	110
處分投資性不動產利益	-	3,262
其他損失-其他	(4,634)	(3,887)
合 計	<u>\$35,227</u>	<u>\$4,317</u>

(4) 財務成本

	111年度	110年度
租賃負債之利息	\$1,713	\$627
銀行借款之利息	274	139
合 計	<u>\$1,987</u>	<u>\$766</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

20. 其他綜合損益組成部分

民國一一一年度其他綜合損益組成部分如下：

	當期 產生	當期重分類 調整	其他綜合 損益	所得稅利益 (費用)	稅後金額
不重分類至損益之項目：					
確定福利計畫之再衡量數	\$22,366	\$-	\$22,366	\$(4,473)	\$17,893
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資未實現評價損益	19,552	-	19,552	-	19,552
後續可能重分類至損益之項目：					
國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	10,333	-	10,333	(2,066)	8,267
採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額	11,885	-	11,885	(2,377)	9,508
本期其他綜合損益合計	<u>\$64,136</u>	<u>\$-</u>	<u>\$64,136</u>	<u>\$(8,916)</u>	<u>\$55,220</u>

民國一一〇年度其他綜合損益組成部分如下：

	當期 產生	當期重分類 調整	其他綜合 損益	所得稅利益 (費用)	稅後金額
不重分類至損益之項目：					
確定福利計畫之再衡量數	\$(3,391)	\$-	\$(3,391)	\$679	\$(2,712)
透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具投資未實現評價損益	38,269	-	38,269	-	38,269
後續可能重分類至損益之項目：					
國外營運機構財務報表換算之 兌換差額	(1,817)	-	(1,817)	363	(1,454)
採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額	(4,659)	-	(4,659)	932	(3,727)
本期其他綜合損益合計	<u>\$28,402</u>	<u>\$-</u>	<u>\$28,402</u>	<u>\$1,974</u>	<u>\$30,376</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

21. 所得稅

民國一一一年度及一一〇年度所得稅費用(利益)主要組成如下：

(1) 認列於損益之所得稅：

	111年度	110年度
當期所得稅費用(利益)：		
當期應付所得稅	\$225,580	\$211,412
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	6,395	-
未分配盈餘加徵所得稅	3,126	2,983
土地增值稅	-	1,151
遞延所得稅費用(利益)：		
與暫時性差異之原始產生及其迴轉有關 之遞延所得稅費用(利益)	1,013	(26)
所得稅費用	<u>\$236,114</u>	<u>\$215,520</u>

(2) 認列於其他綜合損益之所得稅

	111年度	110年度
遞延所得稅費用(利益)：		
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	\$2,066	\$(363)
確定福利之精算損益	4,473	(679)
採用權益法認列關聯企業及合資之其他 綜合損益之份額	2,377	(932)
與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	<u>\$8,916</u>	<u>\$(1,974)</u>

(3) 所得稅費用與會計利潤乘以所適用所得稅率之金額調節如下：

	111年度	110年度
來自於繼續營業單位之稅前淨利	<u>\$1,255,054</u>	<u>\$1,225,865</u>
按相關國家所得適用之國內稅率計算之稅額	\$251,011	\$245,173
以前年度之當期所得稅於本年度之調整	6,395	-
未分配盈餘加徵所得稅	3,126	2,983
報稅上不可減除費用之所得稅影響數	239	52
土地增值稅	-	1,151
免稅收益之所得稅影響數	(24,657)	(33,839)
認列於損益之所得稅費用合計	<u>\$236,114</u>	<u>\$215,520</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(4)與下列項目有關之遞延所得稅資產(負債)餘額：

民國一一一年度

	期初餘額	認列於損益	認列於其他 綜合損益	期末餘額
暫時性差異				
未實現兌換損益	\$122	\$(1,275)	\$-	\$(1,153)
退款負債	2,274	(260)	-	2,014
備抵存貨跌價損失	(570)	-	-	(570)
投資性不動產減損	4,350	(1,619)	-	2,731
採用權益法之投資	(148)	-	-	(148)
公司內個體間未實現交易	294	170	-	464
負債準備-保固	12,134	1,951	-	14,085
淨確定福利負債	9,727	20	(3,852)	5,895
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(23,968)	-	(4,443)	(28,411)
遞延所得稅費用		<u>\$(1,013)</u>	<u>\$(8,295)</u>	
遞延所得稅資產(負債)淨額	<u>\$4,215</u>			<u>\$(5,093)</u>
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	<u>\$28,901</u>			<u>\$25,189</u>
遞延所得稅負債	<u>\$(24,686)</u>			<u>\$(30,282)</u>

民國一一〇年度

	期初餘額	認列於損益	認列於其他 綜合損益	期末餘額
暫時性差異				
未實現兌換損益	\$(504)	\$626	\$-	\$122
退款負債	1,621	653	-	2,274
備抵存貨跌價損失	(570)	-	-	(570)
投資性不動產減損	10,293	(5,943)	-	4,350
採用權益法之投資	(148)	-	-	(148)
公司內個體間未實現交易	333	(39)	-	294
負債準備-保固	7,440	4,694	-	12,134
淨確定福利負債	9,038	35	654	9,727
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(25,263)	-	1,295	(23,968)
遞延所得稅利益		<u>\$26</u>	<u>\$1,949</u>	
遞延所得稅資產淨額	<u>\$2,240</u>			<u>\$4,215</u>
表達於資產負債表之資訊如下：				
遞延所得稅資產	<u>\$28,725</u>			<u>\$28,901</u>
遞延所得稅負債	<u>\$(26,485)</u>			<u>\$(24,686)</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(5)與投資子公司相關之未認列遞延所得稅負債

本公司對於國外子公司民國九十八年第四季以前之未分配盈餘於匯回時可能產生的應付所得稅，已認列相關之遞延所得稅負債58,186仟元。依民國一〇八年八月十五日施行「境外資金匯回管理運用及課稅條例」，本公司民國一〇八年度由國外子公司盈餘匯回自民國九十八年第四季以前之盈餘290,189仟元，適用8%實質投資優惠稅率，故於一〇八年度迴轉以前年度估列之遞延所得稅負債35,059仟元。截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日止，未認列為遞延所得稅負債金額分別為152,893仟元及133,891仟元。

(6)所得稅申報核定情形

截至民國一一一年十二月三十一日，本公司之所得稅申報核定情形如下：

	所得稅申報核定情形
本公司	核定至民國一〇九年度

22. 每股盈餘

基本每股盈餘金額之計算，係以當年度歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當年度流通在外之普通股加權平均股數。

稀釋每股盈餘金額之計算，係以當年度歸屬於母公司普通股持有人之淨利除以當年度流通在外之普通股加權平均股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股時將發行之加權平均普通股股數。

	111年度	110年度
(1)基本每股盈餘		
本期淨利(仟元)	\$1,018,940	\$1,010,345
基本每股盈餘之普通股加權平均股數 (仟股)	218,808	218,808
基本每股盈餘(元)	\$4.66	\$4.62

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

	111年度	110年度
(2) 稀釋每股盈餘		
本期淨利(仟元)	\$1,018,940	\$1,010,345
經調整稀釋效果後之本期淨利(仟元)	\$1,018,940	\$1,010,345
基本每股盈餘之普通股加權平均股數 (仟股)	218,808	218,808
稀釋效果：		
員工紅利－股票(仟股)	849	561
經調整稀釋效果後之普通股加權平均股 數(仟股)	219,657	219,369
稀釋每股盈餘(元)	\$4.64	\$4.61

於報導期間後至財務報表通過發布前，並無任何重大改變期末流通在外普通股或潛在普通股股數之其他交易。

七、關係人交易

於財務報導期間內與本公司有交易之關係人如下：

關係人名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
雅適國際股份有限公司 (以下簡稱雅適國際)	本公司之子公司
櫻花家居室內裝修股份有限公司 (以下簡稱櫻花家居)	本公司之子公司
櫻花衛廚(中國)股份有限公司 (以下簡稱櫻花中國)	採用權益法評價之被投資公司
卜大實業股份有限公司 (以下簡稱卜大實業)	採用權益法評價之被投資公司
佛山市櫻順衛廚用品有限公司 (以下簡稱櫻順)	採用權益法評價之被投資公司之子公司
SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	本公司之子公司
Mekong Trading Corporation (以下簡稱MK)	本公司之孫公司

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

與關係人間之重大交易事項

(1)銷貨

	111年度	110年度
本公司之子公司	\$374,493	\$323,221
本公司之孫公司	1,063	3,702
合 計	<u>\$375,556</u>	<u>\$326,923</u>

本公司售予關係人之銷貨價格與一般客戶並無顯著不同，帳款基本上於出貨次月起二~三個月，採T/T方式收款。

(2)進貨

	111年度	110年度
採用權益法評價之被投資公司之子公司	\$23,049	\$12,879
採用權益法評價之被投資公司	16,449	22,265
本公司之子公司	1,800	1,646
合 計	<u>\$41,298</u>	<u>\$36,790</u>

本公司向關係人之進貨價格與一般客戶並無顯著不同，前述進貨與一般交易授信期間相同。

(3)應收帳款

	111.12.31	110.12.31
本公司之子公司	\$39,482	\$32,461
本公司之孫公司	1,063	970
合 計	<u>\$40,545</u>	<u>\$33,431</u>

(4)應收融資租賃款(含流動及非流動)

	111.12.31	110.12.31
本公司之子公司	<u>\$61,544</u>	<u>\$-</u>

(5)應付帳款

	111.12.31	110.12.31
採用權益法評價之被投資公司	\$2,812	\$934
採用權益法評價之被投資公司之子公司	2,412	2,208
合 計	<u>\$5,224</u>	<u>\$3,142</u>

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(6)保證情形

本公司為子公司借款提供保證之明細請參閱附註九.3之說明，子公司為本公司借款保證明細請參閱附註十三、(二).2資訊。

(7)本公司主要管理階層之獎酬

	111年度	110年度
短期員工福利	\$95,880	\$83,331
退職後福利	685	524
合 計	<u>\$96,565</u>	<u>\$83,855</u>

八、質押之資產

本公司計有下列資產作為擔保品：

項 目	帳面金額		擔保債務內容
	111.12.31	110.12.31	
不動產、廠房及設備	\$878,518	\$892,795	短期借款、長期借款
投資性不動產	99,753	97,294	短期借款
合 計	<u>\$978,271</u>	<u>\$990,089</u>	

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

1. 截至民國一一一年十二月三十一日止，本公司已開立未使用之信用狀額度為人民幣5,992,061元。
2. 截至民國一一一年十二月三十一日止，本公司因借款及工程保固款而簽發尚未收回註銷之保證票據為158,900仟元。
3. 截至民國一一一年十二月三十一日止，本公司為他人借款保證之情形，請詳附註十三、(一).2項下說明。

十、重大之災害損失

無此事項。

十一、重大之期後事項

無此事項。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

十二、其他

1. 金融工具之種類

金融資產

	111. 12. 31	110. 12. 31
透過損益按公允價值衡量之金融資產：		
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$67, 179	\$203, 898
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	1, 341, 046	1, 254, 108
合約資產-流動	183, 142	169, 648
應收票據	110, 632	93, 375
應收帳款(不含應收融資租賃款)	993, 808	1, 129, 403
應收融資租賃款(含流動及非流動)	61, 544	-

金融負債

	111. 12. 31	110. 12. 31
攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	\$3, 138	\$-
合約負債-流動	110, 312	105, 645
應付票據	6, 432	3, 308
應付帳款	1, 328, 849	1, 365, 508
其他應付款	633, 680	629, 711
租賃負債(含流動及非流動)	214, 022	55, 146

2. 財務風險管理目的與政策

本公司財務風險管理目標主要為管理營運活動相關之市場風險、信用風險及流動性風險，本公司依公司之政策及風險偏好，進行前述風險之辨認、衡量及管理。

本公司對於前述財務風險管理已依相關規範建立適當之政策、程序及內部控制，重要財務活動須經董事會及審計委員會依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務管理活動執行期間，本公司須確實遵循所訂定之財務風險管理之相關規定。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

3. 市場風險

本公司之市場風險係金融工具因市場價格變動，導致其公允價值或現金流量波動之風險，市場風險主要包括匯率風險、利率風險及其他價格風險(例如權益工具)。

實務上極少發生單一風險變數單獨變動之情況，且各風險變數之變動通常具關聯性，惟以下各風險之敏感度分析並未考慮相關風險變數之交互影響。

匯率風險

本公司匯率風險主要與營業活動(收入或費用所使用之貨幣與本公司功能性貨幣不同時)及國外營運機構淨投資有關。

本公司之應收外幣款項與應付外幣款項之部分幣別相同，此時，部位相當部分會產生自然避險效果，針對部分外幣款項則使用遠期外匯合約以管理匯率風險，基於前述自然避險及以遠期外匯合約之方式管理匯率風險不符合避險會計之規定，因此未採用避險會計；另國外營運機構淨投資係屬策略投資，因此，本公司未對此進行避險。

本公司匯率風險之敏感度分析主要針對財務報導期間結束日之主要外幣貨幣性項目，其相關之外幣升值/貶值對本公司損益之影響。本公司之匯率風險主要受美金及人民幣匯率波動影響，敏感度分析資訊如下：

- (1) 當新台幣對美金升值/貶值1%時，對本公司於民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之損益將分別增加1,330仟元及1,955仟元。權益將分別減少7,765仟元及7,615仟元。
- (2) 當新台幣對人民幣升值/貶值1%時，對本公司於民國一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日之損益將分別增加354仟元及544仟元。權益將分別減少702仟元及687仟元。

利率風險

利率風險係因市場利率之變動而導致金融工具之公允價值或未來現金流量波動之風險，本公司之利率風險主要係來自於固定利率借款。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

權益價格風險

本公司持有上市櫃及未上市櫃之權益證券，以及所發行之海外可轉換公司債中之轉換權，其公允價值會因該等投資標的未來價值之不確定性而受影響。本公司持有之上市櫃及未上市櫃權益證券，皆分別包含於透過損益按公允價值衡量及透過其他綜合損益按公允價值衡量類別，所發行之海外可轉換公司債之轉換權則因不符合權益要素之定義而屬透過損益按公允價值衡量之金融負債。本公司藉由多角化投資並針對單一及整體之權益證券投資設定限額，以管理權益證券之價格風險。權益證券之投資組合資訊需定期提供予本公司之高階管理階層，董事會則須對所有之權益證券投資決策進行複核及核准。

屬透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資中之上市櫃公司股票，當該等權益證券價格上升/下降1%，對本公司於民國一一一年度及一一〇年度之權益將分別增加/減少為532仟元及1,899仟元。

其他權益工具或與權益工具連結之衍生工具之公允價值層級屬第三等級者，敏感度分析資訊，請詳附註十二、9。

4. 信用風險管理

信用風險係指交易對手無法履行合約所載之義務，並導致財務損失之風險。本公司之信用風險係因營業活動(主要為合約資產、應收帳款及票據)及財務活動(主要為銀行存款及各種金融工具)所致。

本公司各單位係依循信用風險之政策、程序及控制以管理信用風險。所有交易對手之信用風險評估係綜合考量該交易對手之財務狀況、信評機構之評等、以往之歷史交易經驗、目前經濟環境以及本公司內部評等標準等因素。本公司亦於適當時機使用某些信用增強工具(例如預收貨款)，以降低特定交易對手之信用風險。

本公司截至民國一一一年十二月三十一日及一一〇年十二月三十一日及止，前十大客戶合約資產及應收款項占本公司合約資產及應收款項餘額之百分比分別為35.67%及34.18%，其餘合約資產及應收款項之信用集中風險相對並不重大。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

本公司之財務部依照公司政策管理銀行存款、固定收益證券及其他金融工具之信用風險。由於本公司之交易對象係由內部之控管程序決定，屬信用良好之銀行及具有投資等級之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

5. 流動性風險管理

本公司藉由現金及約當現金、高流動性之有價證券及銀行借款以維持財務彈性。下表係彙總本公司金融負債之合約所載付款之到期情形，依據最早可能被要求還款之日期並以其未折現現金流量編製，所列金額亦包括約定之利息。以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據報導期間結束日殖利率曲線推導而得。

非衍生金融工具

	短於一年	二至三年	四至五年	五年以上	合計
111. 12. 31					
短期借款	\$3, 138	-	-	-	\$3, 138
應付款項	1, 335, 281	-	-	-	1, 335, 281
其他應付款	633, 680	-	-	-	633, 680
租賃負債	42, 619	64, 584	39, 993	77, 685	224, 881
110. 12. 31					
應付款項	\$1, 368, 816	\$-	\$-	\$-	\$1, 368, 816
其他應付款	629, 711	-	-	-	629, 711
租賃負債	20, 872	25, 482	10, 005	-	56, 359

6. 來自籌資活動之負債之調節

民國一一一年一月一日至十二月三十一日之負債之調節資訊：

	短期借款	租賃負債	長期借款	合計
111. 1. 1	\$-	\$55, 146	\$-	\$55, 146
非現金之變動	-	188, 891	-	188, 891
現金流量	3, 138	(30, 015)	-	(26, 877)
111. 12. 31	\$3, 138	\$214, 022	\$-	\$217, 160

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

民國一一〇年一月一日至十二月三十一日之負債之調節資訊：

	短期借款	租賃負債	長期借款	合計
110.1.1	\$454	\$29,415	\$16,120	\$45,989
非現金之變動	-	43,906	-	43,906
現金流量	(454)	(18,175)	(16,120)	(34,749)
110.12.31	\$-	\$55,146	\$-	\$55,146

7. 金融工具之公允價值

(1) 公允價值所採用之評價技術及假設

公允價值係指於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所需支付之價格。本公司衡量或揭露金融資產及金融負債公允價值所使用之方法及假設如下：

- A. 現金及約當現金、應收款項、應付款項及其他流動負債之帳面金額為公允價值之合理近似值，主要係因此類工具之到期期間短。
- B. 於活絡市場交易且具標準條款與條件之金融資產及金融負債，其公允價值係參照市場報價決定(例如，上市櫃股票、受益憑證、債券及期貨等)。
- C. 無活絡市場交易之權益工具(例如，上市櫃私募股票、無活絡市場之公開發行公司股票及未公開發行公司股票)採市場法估計公允價值，係以相同或可比公司權益工具之市場交易所產生之價格及其他攸關資訊(例如缺乏流通性折價因素、類似公司股票本益比、類似公司股票股價淨值比等輸入值)推估公允價值。
- D. 銀行借款及其他非流動負債，公允價值係以交易對手報價或評價技術決定，評價技術係以現金流量折現分析為基礎決定，其利率及折現率等假設主要係參考類似工具相關資訊(例如櫃買中心參考殖利率曲線、Reuters商業本票利率平均報價及信用風險等資訊)。

(2) 金融工具之公允價值層級相關資訊

本公司金融工具公允價值層級資訊，請詳附註十二、9。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

8. 衍生工具

本公司截至民國一一年十二月三十一日及一〇年十二月三十一日止，未持有供交易之衍生工具。

9. 公允價值層級

(1)公允價值層級定義

以公允價值衡量或揭露之所有資產及負債，係按對整體公允價值衡量具重要性之最低等級輸入值，歸類其所屬公允價值層級。各等級輸入值如下：

第一等級：於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。

對以重複性基礎認列於財務報表之資產及負債，於每一報導期間結束日重評估其分類，以決定是否發生公允價值層級之各等級間之移轉。

(2)公允價值衡量之層級資訊

本公司未有非重複性按公允價值衡量之資產，重複性資產及負債之公允價值層級資訊列示如下：

民國一一年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	\$53,182	\$-	\$13,997	\$67,179

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

民國一一〇年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
以公允價值衡量之資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	\$189,901	\$-	\$13,997	\$203,898

公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉

於民國一一一年度及一一〇年度間，本公司重複性公允價值衡量之資產及負債，並無公允價值層級第一等級與第二等級間之移轉。

重複性公允價值層級第三等級之變動明細

本公司重複性公允價值衡量之資產及負債屬公允價值層級第三等級者，期初至期末餘額之調節列示如下：

	資產
	透過其他綜合損益按公允價值衡量
	股票
111.1.1	\$13,997
111年度認列總利益(損失)：	
認列於其他綜合損益(列報於「透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益」)	-
111.12.31	\$13,997
110.1.1	\$13,997
110年度認列總利益(損失)：	
認列於其他綜合損益(列報於「透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益」)	-
110.12.31	\$13,997

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

公允價值層級第三等級之重大不可觀察輸入值資訊

本公司公允價值層級第三等級之重複性公允價值衡量之資產，用於公允價值衡量之重大不可觀察輸入值如下表所列示：

民國一〇一年十二月三十一日：

	重大 評價技術	不可觀察輸入值	量化資訊	輸入值與 公允價值關係	輸入值與公允價值關係 之敏感度分析價值關係
金融資產：					
透過其他綜合損益					
按公允價值衡量					
股票	成本法	缺乏流通性折價	35%	缺乏流通性之程度越高，公允價值估計數越低	當缺乏流通性之百分比上升(下降)1%，對本公司權益將減少/增加140仟元

民國一〇〇年十二月三十一日：

	重大 評價技術	不可觀察輸入值	量化資訊	輸入值與 公允價值關係	輸入值與公允價值關係 之敏感度分析價值關係
金融資產：					
透過其他綜合損益					
按公允價值衡量					
股票	成本法	缺乏流通性折價	35%	缺乏流通性之程度越高，公允價值估計數越低	當缺乏流通性之百分比上升(下降)1%，對本公司權益將減少/增加140仟元

第三等級公允價值衡量之評價流程

本公司財務負責進行公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並於每一報導日依據公司會計政策須作重衡量或重評估之資產及負債之價值變動進行分析，以確保評價結果係屬合理。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(3)非按公允價值衡量但須揭露公允價值之層級資訊

民國一一年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
僅揭露公允價值之資產：				
投資性不動產	\$-	\$-	\$369,714	\$369,714
(詳附註六、7)				

民國一〇年十二月三十一日：

	第一等級	第二等級	第三等級	合計
僅揭露公允價值之資產：				
投資性不動產	\$-	\$-	\$314,917	\$314,917
(詳附註六、7)				

10. 具重大影響之外幣金融資產及負債資訊：

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

金額單位：仟元

	111.12.31			110.12.31		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產						
貨幣性項目						
美金	\$4,667	30.7080	\$143,314	\$7,480	27.6900	\$207,121
人民幣	44,873	4.4175	198,226	48,821	4.3406	211,912
金融負債						
貨幣性項目						
美金	\$335	30.7080	\$10,287	\$421	27.6900	\$11,657
人民幣	36,859	4.4175	162,825	36,283	4.3406	157,490

上述資訊係以外幣帳面金額(已換算至功能性貨幣)為基礎揭露。

由於本公司之個體功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣幣別揭露貨幣性金融資產及金融負債之兌換損益資訊。本公司於民國一一年度及一〇年度之外幣兌換利益分別為28,244仟元及4,630仟元。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

11. 資本管理

本公司資本管理之最主要目標，係確認維持健全之信用評等及良好之資本比率，以支持企業營運及股東權益之極大化。本公司依經濟情況以管理並調整資本結構，可能藉由調整股利支付、返還資本或發行新股以達成維持及調整資本結構之目的。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：無。

2. 為他人背書保證：

編號	背書保證者(公司名稱)	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額 (註1)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額 (註3)	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額 (註2)	屬母公司對子公司背書保證金額	屬子公司對母公司背書保證	屬大陸地區背書保證
		公司名稱	關係										
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子 公司	\$1,983,526	\$60,000	\$30,000	\$-	\$-	0.53%	\$1,983,526	Y	N	N
0	台灣櫻花(股)公司	櫻花家居(股)公司	母子 公司	1,983,526	230,000	230,000	-	-	4.06%	1,983,526	Y	N	N

註1:台灣櫻花(股)公司對單一企業背書保證對象中，如為本公司直接及間接持有表決權股份超過50%之公司，其背書保證限額以不超過本公司淨值之百分之三十五為限。

註2:台灣櫻花(股)公司背書保證之總額係以111.12.31淨值之百分之三十五為限。

註3:應填列董事會通過之金額。但董事會依公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則第十二條第八款授權董事長決行者，係指董事會決行之金額。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

持有之公司	有價證券種類	有價證券名稱	有價證券發行人與本公司之關係	帳列科目	期 末				
					股數/單位數	帳面金額	持股比率	公允價值	備註
台灣櫻花(股)公司	股票	櫻花建設(股)公司	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	1,667,133	53,182	-	53,182	
台灣櫻花(股)公司	"	漢神資產管理	-	"	1,300,233	10,532	0.60%	10,532	
台灣櫻花(股)公司	"	台中國際育樂	-	"	2	3,465	0.06%	3,465	
台灣櫻花(股)公司	"	漢來國際飯店	-	"	784	-	-	-	
台灣櫻花(股)公司	"	月眉國際開發	-	"	130	-	-	-	
合計						\$67,179		\$67,179	

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

5. 取得不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

7. 與關係人進、銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子公司	銷貨	\$374,210	4.9%	次月結3個月	產品標準成本 加成5%	與一般客戶交易條件相同	\$39,275	3.5%	

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

9. 從事衍生工具交易：無。

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 被投資公司名稱、所在地區、主要營業項目、原始投資金額、期末持股情形、本期損益及認列之投資損益等相關資訊：（不包含大陸被投資公司）

投資公司 名稱	被投資 公司名稱	地址	主要營業項目	原始投資金額		本期持有			被投資公司 本期(損)益	本公司認列 之投資(損) 益	備 註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額			
台灣櫻花 (股)公司	卜大實業 (股)公司	台中市清水區海風里和睦路二段118號	強化塑膠製品製造加工及買賣衛浴、建材設備、機器及車用配件等	\$101,000	\$101,000	12,800,419	43.19%	\$195,315	\$7,929	\$3,425	
台灣櫻花 (股)公司	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	P. O. Box 3440, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	投資公司	223,903	223,903	17,153,171	100.00%	1,634,014	104,441	104,441	
台灣櫻花 (股)公司	雅適國際 (股)公司	台中市大雅區雅潭路四段303號	瓦斯器材、零件製造及租賃業	657,882	657,882	11,959,750	100.00%	230,135	70,822	70,822	
台灣櫻花 (股)公司	櫻花家居室內裝修(股)公司	台中市大雅區雅潭路四段436號3樓	室內裝修、電器承裝、廚具及衛浴設備安裝工程等業務	250,000	150,000	25,000,000	100.00%	107,667	(50,134)	(50,134)	
台灣櫻花 (股)公司	SAKURA PAN PACIFIC HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	80 Robinson Road #02-00 Singapore	控股公司	USD4,000,000	USD4,000,000	4,000,000	100.00%	100,870	(9,433)	(9,433)	

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

2. 具有控制能力之被投資公司之重大交易事項相關資訊：

(1) 資金貸與他人：無。

(2) 為他人背書保證者，明細如下：

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證限額 (註1)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額 (註2)	屬母公司對子公司背書保證金額	屬子公司對母公司背書保證金額	屬大陸地區背書保證
		公司名稱	關係										
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	母子公司	\$187,957	\$88,829	\$67,525	\$-	\$-	17.96%	\$451,097	N	Y	N

註1：雅適國際(股)公司對單一企業背書保證限額以不超過雅適國際(股)公司淨值之百分之五十為限。

註2：雅適國際(股)公司背書保證之總額係以不超過最近一期財報淨值之百分之一百二十為限。

(3) 期末持有有價證券者，(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：

雅適國際股份有限公司期末持有有價證券明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳科	期末				備註
				股數	帳面金額	持股比例	公允價值	
股票	台灣櫻花	母子公司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	2,312,932	\$143,633	-	\$143,633	
股票	櫻花建設	-	"	1,236,462	39,443	-	39,443	
股票	台中國際育樂	-	"	1	1,735	0.03%	1,735	
			合計		<u>\$184,811</u>			

(4) 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無。

(5) 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(6) 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

(7)與關係人進、銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	母子公司	進貨	\$374,210	70.14%	次月結3個月	產品標準成本加成5%	與一般客戶交易條件相同	\$(39,275)	(43.20)%	

(8)應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：無。

(9)從事衍生工具交易：無。

(三)大陸投資資訊：

1. 本公司透過櫻花企業(英屬維京群島)有限公司對大陸轉投資之明細如下：

大陸投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本 期 期 末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期(損)益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益
				額	匯出	收回	資 金 額					
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	廚房器具	\$1,413,600 (RMB320,000,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	\$371,898 (USD12,110,786)	\$-	\$-	\$371,898 (USD12,110,786)	\$157,618	44.39% (註三)	\$69,967	\$852,396	\$1,209,387 (USD31,811,100) (RMB52,638,715)
櫻花衛廚(華南)有限公司	廚房器具及不動產租賃	429,912 (USD14,000,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	31,243	100.00%	31,243	411,728	-
昆山鴻鵠貿易有限公司	家用電器、電子產品、通訊設備	3,413 (USD111,159)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	652	100.00%	652	10,543	-
昆山敬業諮詢有限公司	企業投資、管理諮詢服務	2,118 (USD 68,977)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	395	100.00%	395	6,432	-

台灣櫻花股份有限公司個體財務報表附註(續)
(金額除另有註明者外，均以新台幣仟元為單位)

大陸投資 公司名稱	主 要 營 業 項 目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣	本期匯出或收回		本 期 期 末	被投資公司 本期(損)益	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資收益
				匯出累積投資金 額	投資金額		自台灣匯出累積投 資 金 額					
					匯出	收回						
昆山雲天貿易有限公司	家用電器、 電子產品、 通訊設備	1,811 (USD 58,961)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	347	100.00%	347	5,699	-
昆山浩輝諮詢有限公司	企業形象、 企業營銷、 展覽企劃諮詢	1,741 (USD 56,681)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	331	100.00%	331	5,413	-
昆山展業商業諮詢有限公司	商業信息諮詢服務	442 (RMB100,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	27	100.00%	27	718	-

本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	本公司赴大陸地區投資限額
\$371,898 (USD 12,110,786)	\$1,381,939 (USD 45,002,573)(註一)	\$3,400,330 (註二)

註一：經濟部投審會核准投資金額為USD45,002,573(未含盈餘匯回減除之金額)，其中USD13,800,000及USD13,213,043係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資櫻花衛廚(華南)有限公司及櫻花衛廚(中國)股份有限公司；USD1,995,100係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資昆山鴻鵠貿易有限公司、昆山敬業諮詢有限公司、昆山雲天貿易有限公司、昆山浩輝諮詢有限公司及昆山展業商業諮詢有限公司。

註二：依經濟部投審會規定，本公司赴大陸地區投資限額為淨值之百分之六十為比例上限。

註三：此為綜合持股比例，含BVI之持股比例2.78%、昆山鴻鵠貿易有限公司、昆山敬業諮詢有限公司、昆山雲天貿易有限公司、昆山浩輝諮詢有限公司及昆山展業商業諮詢有限公司之持股比例1.11%及SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.之持股比例40.50%，共計44.39%。

2. 與大陸轉投資公司間所發生之重大交易事項暨其價格、付款條件
等有關資訊：詳附註七。

(四)主要股東資訊：

民國一一年十二月三十一日

主要股東名稱	持有股數(股)	持股比例
富邦人壽保險股份有限公司	16,613,000	7.51%
錦榮投資股份有限公司	14,200,501	6.42%
元齊投資股份有限公司	13,311,536	6.02%
哥立德投資股份有限公司	13,268,176	6.00%
勤業投資股份有限公司	12,194,000	5.51%

台灣櫻花股份有限公司



董事長 張永杰





新鮮、才是好水



現濾現喝，新鮮就像現榨

告別RO舊時代！櫻花新一代RO淨水器，首創一體式水路設計，整合傳統RO複雜線路，降低管線污染風險。無儲水桶，杜絕儲水污染，現濾現喝，讓您隨時都能喝到現榨般的新鮮好水！



一體式水路
整合管線 杜絕污染



無桶設計
現濾現喝 新鮮直飲



專利濾心
無需工具 一扭即換

