

股票代號：9911



台灣櫻花股份有限公司
TAIWAN SAKURA CORPORATION

100年度年報



中華民國101年4月30日刊印

行政院金融監督管理委員會證券期貨局指定資訊申報網站之網址

<http://newmops.tse.com.tw/>

本公司年報揭露網址：<http://www.sakura.com.tw>

一、發 言 人

姓 名：李肇興
職 稱：經理
電 話：(04) 25666106 分機 841
電子郵件信箱：t1236@sakura.com.tw

二、代理發言人

姓 名：賴宏奇
職 稱：經理
電 話：(04) 25666106 分機 818
電子郵件信箱：archie07@sakura.com.tw

三、總公司、工廠地址及電話

總 管 理 處	428 台中市大雅區雅潭路 298 號	(04) 25666106
台北營業所	221 新北市汐止區南陽街 88 號	(02) 26948556
桃園辦事處	320 桃園縣中壢市民權路 201 號 1 樓	(03) 4927225
竹苗辦事處	300 新竹市成功路 65 巷 34 號 1 樓	(03) 5357817
台南辦事處	701 台南市東區中華東路三段 87 號 2 樓	(06) 2898158
高雄營業所	831 高雄市大寮區萬丹路 193 號	(07) 7816718
神 岡 廠	429 台中市神岡區大富路 61 巷 6 號	(04) 25243146
大 雅 廠	428 台中市大雅區雅潭路 298 號	(04) 25666106
大 雅 二 廠	428 台中市大雅區雅潭路 279 號	(04) 25681277
霧 峰 廠	413 台中市霧峰區五福路 866 號	(04) 23334214

四、股票過戶機構

名 稱：中國信託商業銀行股份有限公司
地 址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓
電 話：(02) 21811911
網 址：<http://www.chinatrust.com.tw>

五、最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱：安永聯合會計師事務所
會計師姓名：涂清淵、嚴文筆會計師
地 址：台中市民權路 239 號 7 樓
電 話：(04) 23055500
網 址：<http://www.ey.com.tw>

六、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：本公司未發行海外有價證券。

七、公 司 網 址

<http://www.sakura.com.tw>

目 錄

壹、致股東報告書 -----	1
貳、公司簡介 -----	5
一、 設立日期 -----	5
二、 公司沿革 -----	5
參、公司治理報告 -----	7
一、 組織系統 -----	7
二、 董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管 資料 -----	9
三、 公司治理運作情形 -----	21
四、 會計師公費資訊 -----	34
五、 更換會計師資訊 -----	35
六、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年 內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形 -----	36
七、 董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及 股權質押變動情形 -----	36
八、 持股比例占前十名之股東，其相互間為財務會計準則公報第六號關 係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 -----	38
九、 公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業 對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 -----	39
肆、募資情形 -----	40
一、 資本及股份 -----	40
二、 公司債辦理情形 -----	46
三、 特別股辦理情形 -----	46
四、 海外存託憑證辦理情形 -----	46
五、 員工認股權憑證辦理情形 -----	46
六、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 -----	46
七、 資金運用計畫執行情形 -----	46
伍、營運概況 -----	47
一、 業務內容 -----	47

二、市場及產銷概況-----	54
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料-----	65
四、環保支出資訊-----	65
五、勞資關係-----	66
六、重要契約-----	67
陸、財務概況-----	69
一、最近五年度簡明資產負債表、損益表、會計師姓名及其查核意見---	69
二、最近五年度財務分析-----	71
三、固定資產折舊之方法及年限-----	72
四、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎-----	73
五、最近年度財務報告之監察人審查報告-----	74
六、最近年度財務報表-----	75
七、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表-----	119
八、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事其對公司財務狀況之影響-----	176
柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項-----	177
一、財務狀況-----	177
二、經營結果-----	178
三、現金流量-----	179
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響-----	179
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃-----	179
六、風險事項評估-----	180
七、其他重要事項-----	181
捌、特別記載事項-----	182
一、關係企業相關資料-----	182
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形-----	185
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形---	185
四、其他必要補充說明事項-----	185
五、證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項-----	185

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生們：

金融海嘯後各國政府推動貨幣寬鬆政策，在資金動能充沛下帶動全球景氣復甦，延續至一百年的上半年度，但緊接而來卻是歐洲主權債務危機的紛擾動盪，引發全球景氣二次衰退的疑慮，加上通膨陰霾如影隨形，全球景氣再度面臨不確定性；在中國大陸方面，中國政府為控制通貨膨脹，不斷提高存款準備率以收縮市場資金，並進行房地產調控政策，在主要城市實施商品住宅限購，此一政策抑制了中國房地產市場，同時連帶影響建材裝修市場銷售，再加上工資不斷的調漲、原物料價格居高不下、大型連鎖通路之銷售費用逐年提高，企業經營壓力大大提升。

面對景氣的不確定性和原物料成本高漲的經營環境，櫻花本著聚焦經營、專注本業，以環保、節能、安全和舒適的產品服務顧客，並在落實風險管理下控制費用與成本，一百年度本公司營業額達到 36.4 億元，較前一年度成長 8.4%，營業利益達 2.69 億元，較前一年度成長 8.5%，均創下近年來新高，稅後淨利為 3.19 億元，較前一年度衰退 22%，每股盈餘為 1.16 元。

茲將一百年度營業報告及本年度營業計畫，分項說明如下：

一、一百年度營業報告

(一)年度營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項 目	100 年度	99 年度	增(減)%
營 業 收 入	3,644,646	3,363,535	8.36
營 業 淨 利	268,785	247,629	8.54
稅 前 純 益	367,092	440,389	-16.64
稅 後 淨 利	318,504	408,166	-21.97

(二)預計目標達成情形

單位：台；套

主要產品	100 年度預計銷售量	100 年度實際銷售量	達成率
廚 房 配 備	343,498	336,355	97.92%
熱 水 器	316,149	315,234	99.71%
系 統 廚 具	10,725	14,961	139.50%
其 他	17,668	55,760	315.60%
合 計	688,040	722,310	104.98%

(三)財務收支及獲利能力分析

1. 財務收支分析

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	100 年度	99 年度	增(減)%
營業活動之現金流入	271,828	248,977	9.18
投資活動之現金流入(出)	157,620	(103,282)	252.61
融資活動之現金流出	(359,801)	(225,369)	59.65

2. 獲利能力分析

分析項目 \ 年度		100 年度	99 年度	
獲利能力	資 產 報 酬 率 (%)		6.29	8.21
	股 東 權 益 報 酬 率 (%)		9.05	12.24
	估實收資本比率(%)	營 業 利 益	9.72	9.14
		稅 前 純 益	13.28	16.25
	純 益 率 (%)		8.74	12.14
	每 股 盈 餘 (元)		1.16	1.49

(四)研究發展狀況

Sakura Care 是對顧客持續性的關懷也是櫻花落實及重視服務的具體行動，因此研發團隊將信賴至心、熱情至滿、創新至意、守護至足的品牌精神注入於產品的研究發展上。致力於開發安全、健康又環保的產品，近二年開發成功的產品如下：

- (1) 低濃淡燃燒環保型熱水器
- (2) 浴室專用(FF 型)熱水器
- (3) 太陽能熱水器
- (4) 太陽能專用輔助加熱型熱水器
- (5) 循環型熱泵熱水器
- (6) 雙環雙內焰式節能瓦斯爐
- (7) 節能型儲熱式熱水器
- (8) 嵌入式微波烤箱
- (9) 嵌入式蒸爐
- (10) 嵌入式洗碗機
- (11) 簡易更換式淨水器

- (12)廚下型電解水機
- (13)廚下型熱水飲水機
- (14)熱溶解機能型除油煙機

二、一〇一年度營業計畫概要

(一)經營方針

1. 朝高附加價值產品推廣、開發優質客戶、推展太陽能產品，以提高營業收入。
2. 提升通路專業能力、全面完成第三代店革，以提高通路經營效益。
3. 持續建構 Sakura Care、增加服務價值、提升品質管控能力，以提高顧客滿意。
4. 推出創新商品、縮短產品開發時程、落實標準化及模組化開發。
5. 強化供應鏈管理、重視庫存和應收帳款管理、匯率風險管理，以控制經營成本。

(二)預期銷售數量及其依據

有關各主要產品之營業目標預算如下：

單位：台(套)

主 要 產 品	預計銷售數量
廚 房 配 備	352,307
熱 水 器	346,899
系 統 廚 具	13,336
其 他	18,731
合 計	731,273

101 年預計銷售數量係依據國內外經濟狀況、產業競爭特性並考量市場佔有率、產品機型組合、客戶組合結構之變化及預計之供需情形，作為銷售估計之基礎。

(三)重要產銷政策

A、行銷面

- 1、推廣「櫻花 5S 整體廚房」，訴求家庭溫暖與愛，進而提升品牌專業形象。
- 2、運用雙品牌競合策略，拉高消費者關心度，提高經營綜效。
- 3、提供優質差異化產品，開發高階客戶以擴大市場佔有率，提升獲利率。
- 4、持續服務流程改善，提升服務效率，發揮客服功能。

B、生產面

- 1、落實推動 NPS，聚焦品質與製程改善方向，提升投入資源之效益。
- 2、整合兩岸三地資源，調整採購策略，降低採購成本。
- 3、強化同步工程管理，加強產品開發品質與時程，加速商品供應速度。
- 4、持續推動標準化與模組化，提昇生產作業品質，降低生產成本。

三、公司未來發展策略

在做好風險管理下，適度投入資源，持續學習與成長，提高全員有效生產力，以追求台灣櫻花營業利益每年穩定成長。

組織獲利為優先，促進整合行銷提升品牌價值，進而提升通路經營效益。

整合內部資源，強化供應鏈管理，以提升品質控管能力，降低生產成本。

建構核心競爭力，持續建構Sakura Care提高顧客滿意度，提升產品創新設計。

強化組織核心動能，推動輪調制度培育優秀人才，推廣企業文化傳承優良精神，以達成「大中華區瓦廚設備與廚藝連鎖通路中績效卓越的企業」之公司願景。

四、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境對公司的影響

隨著希臘債務危機暫時獲得舒解、美國景氣緩步復甦、台灣景氣領先指標已連續數月走揚，全球經濟景氣似乎漸露曙光，但在國際油價推升下通膨壓力隱現，歐債危機未根本解決影響歐洲景氣復甦腳步，中國大陸經濟成長可能走緩等不確定因素下，國際經濟景氣前景仍存在高度風險。國內面臨油電雙漲的情勢，民生物價已蠢蠢欲動，基本工資逐年調高，全面性通貨膨脹以乎即將引爆，冀望政府能適時提出因應對策，以穩定經濟發展。

2012年國內外景氣諸多不確定的因素，櫻花審慎樂觀面對，在台灣，我們將積極推廣櫻花5S整體廚房概念，更加強化品牌專業服務的形象，以整體設計、整體規劃、整體供應、整體服務提供優質的產品給顧客，並推動國產、進口廚房配備和系統廚具整合行銷、協同作戰，輔以多品牌的經營策略，來提升整體行銷綜效。在中國，將順應通路發展趨勢，全力發展可控專業通路，加速建置櫻花加盟專賣店、衛廚精品店，以達成通路優質化策略，輔以中國大陸逐年提高薪資所得和經濟政策逐步溫和放寬，中、高價位產品之市場規模將日漸成長，櫻花中國之成長亦為可期。

最後，再次感謝各位股東對公司的支持與愛護，敬祝各位

身體健康，萬事如意！

董事長：張宗明



貳、公司簡介

一、設立登記日期：中華民國七十七年十月二十日

二、公司沿革：

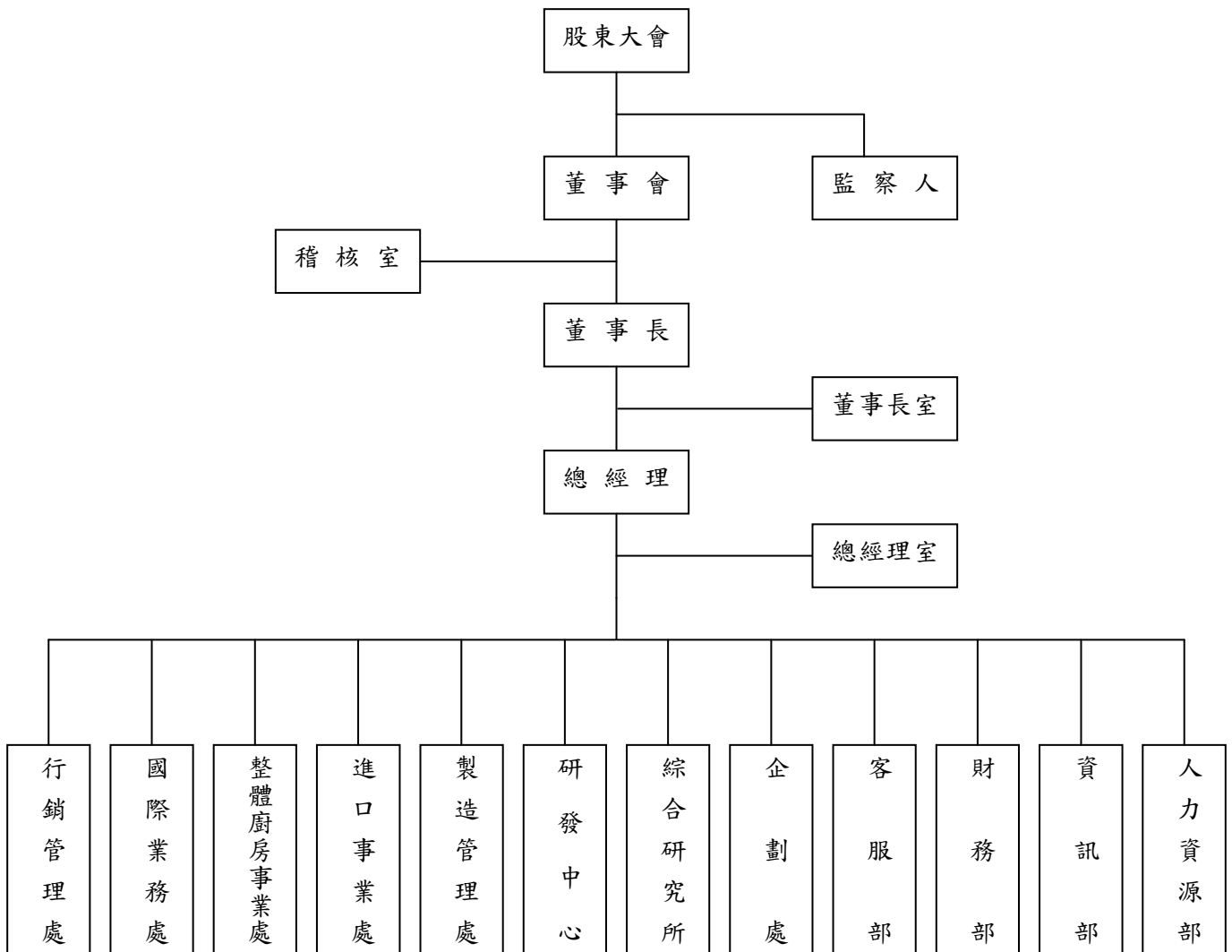
民國 77 年 10 月	張宗璽等人士於台中縣神岡鄉創立台灣櫻花股份有限公司，設立初期資本額定為新台幣 420,000 仟元。於大雅鄉及神岡鄉設立生產工廠。從事熱水器、瓦斯爐具及除油煙機等產品之製造及銷售。
民國 79 年 7 月	興建大雅廠新廠房生產熱水器、瓦斯爐，並成立研發中心。
民國 81 年 5 月	辦理盈餘轉增資新台幣 50,000 仟元，增資後實收資本額增為新台幣 620,000 仟元。
7 月	股票正式於台灣證券交易所掛牌上市。
民國 82 年 4 月	股東會通過整體浴室增資建廠及轉投資大陸美金 5,000 仟元計畫案。
民國 83 年 1 月	經由子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司，轉投資設立櫻花衛廚（中國）有限公司，生產瓦斯器具設備並建置行銷通路。
民國 84 年 7 月	於霧峰廠設置專業系統廚具製造廠，建置櫻花廚藝生活館通路。
民國 87 年 12 月	投審會核准經由櫻花企業(英屬維京群島)有限公司以美金 10,000 仟元，間接投資大陸地區，設立櫻花衛廚(華南)有限公司。
12 月	投資設立雅適國際股份有限公司，經營居家生活用品 DIY 連鎖店事業。
民國 89 年 6 月	出售整體浴室（Unit Bathroom）生產設備予關係企業卜大實業（股）公司，由該公司專營整體浴室事業。
民國 91 年 1 月	與全球最大家電公司美國奇異電器（GEA）簽訂策略合作契約，擴大櫻花企業在國際化經營的領域。
民國 92 年 5 月	推行『NPS 新生產技術』（New Production System），從生產管理切入，持續改善生產流程及經營管理。
民國 93 年 3 月	推導「櫻花安全守護隊」，全面推動熱水器不限品牌免費安檢、永保安全。
民國 94 年 3 月	子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司，將持有櫻花衛廚（中國）有限公司之全數股權美金 13,000,000 元作價轉投資設立 SAKURA(CAYMAN) CO., LTD.。
5 月	烘碗機生產線正式量產。

	10 月	子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司出售轉投資公司 SAKURA(CAYMAN) CO., LTD.55%股權。
民國 95 年	10 月	引進世界知名品牌廚房配備精品，提供顧客多樣的選擇，滿足通路需求。
民國 97 年	12 月	標得「莊頭北」品牌商標使用權，並授權子公司雅適國際(股)公司經營。
民國 98 年	1 月	櫻花衛廚（中國）股份有限公司系統廚具廠房擴建完成，正式量產。
	10 月	代理瑞典精品廚具 Electrolux(伊萊克斯)品牌，打造夢幻廚房，提升時尚品味。
民國 99 年	1 月	於全省櫻花生活廚藝館導入 3D 互動設計展示軟體，透過 360 度模擬實境，即時打造消費者理想中的客製化廚房。
	8 月	成立太陽能事業部，發展太陽能產品。
民國 100 年	1 月	獲 MIT 微笑標章認證。
	3 月	整體廚房推出新品牌「GENUSS」。
	7 月	獲經濟部評選為台灣百大品牌。
	10 月	台灣三大廠區獲 ISO14001 環境管理系統認證。
	12 月	廚藝生活館發展全新「櫻花 5S 整體廚房」。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織結構圖



(二) 各主要部門所營業務

總經理	綜理公司整體策略目標，執行全盤業務與督導協調各單位。
總經理室	負責公司經營企劃、經營分析、全公司管理體系整合規劃、經營績效管理、投資分析、企業資源整合及法務等工作，並協助總經理及各事業單位規劃公司短中長期之發展策略。
稽核室	負責公司及轉投資事業各項稽核之規劃、整合及運作等相關工作。
行銷管理處	負責廚房配備、熱水器等相關產品之行銷業務相關工作
國際業務處	負責公司自有品牌產品、OEM/ODM 國際市場之行銷業務等相關工作。
整體廚房事業處	負責系統廚具產品開發、製造、行銷之規劃、執行等相關工作。
進口事業處	負責經營進口廚房設備及金屬五金另件買賣。
製造管理處	負責廚房配備、熱水器等產品之製造等相關工作。
研發中心	負責公司有關新產品與新技術研究開發之規劃、執行等相關工作。
綜合研究所	負責公司中長期策略產品及核心模組之研究開發。
企劃處	負責主導行銷運作過程，領導與整合相關行銷運作。
客服部	負責與消費者的溝通橋樑，主要業務：關懷市調專案執行、售後服務接線業務、資料分析、消費者訊息回饋。
財務部	綜理公司有關財務會計、稅務會計、管理會計及資金管理等相關工作。
資訊部	負責公司有關資訊軟、硬體系統之建立與維護、資訊安全維護及備份等相關工作。
人力資源部	負責公司有關人力資源、教育訓練、總務庶務等相關工作。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

(一) 董事及監察人資料 (1)

職稱	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份(註1)		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
董事長	雅適國際(股)公司 代表人： 張宗明	99.06.09	3年	88.06.22	2,778,899	1.05%	2,891,165	1.05%	664,612	0.24%	0	0	台灣櫻花(股)公司 總經理	櫻花衛廚(華南)有限公司董事長 財團法人台灣燃氣器具研發中心董事長 櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事 SAKURA(CAYMAN)CO.,LTD.董事 櫻花衛廚(中國)股份有限公司董事 雅適國際(股)公司公司董事	無	無	無
董事	林有士	99.06.09	3年	94.04.27	3,816,684	1.44%	3,907,877	1.44%	76	0	0	0	南山高工；台灣櫻花(股)公司行銷管理處副總經理	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事 台灣櫻花(股)公司執行副總經理	無	無	無
董事	德銀託管 宏位產權 有限投資 專戶 代表人： 吳思恒	99.06.09	3年	96.01.09	11,372,926	4.28%	11,832,391	4.28%	0	0	0	0	University of Chicago, MBA; Morgan Stanley Core Pacific Yamaichi Manhattan Capital Partners	Asia M Group Ltd.CEO	無	無	無
董事	陳英敏	99.06.09	3年	96.01.09	1,462,524	0.55%	1,521,609	0.55%	2,480	0	0	0	臺北高中國文教師	無	無	無	無
董事	錦榮投資(股)公司 代表人： 廖進興	99.06.09	3年	99.06.09	15,604,216	5.87%	16,234,626	5.87%	102,105	0.04%	0	0	櫻花衛廚(中國)股份有限公司副總經理	雅適國際(股)公司公司董事長	無	無	無

職稱	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份	現持有股數	配偶、未成年子女現在持有股份(註1)	利用他人名義持有股份	主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人
監察人	林欽能	99.06.09	3年	94.04.27	784	620	0	0	文化大學經濟系；邁歐國際有限公司總經理	邁歐國際有限公司總經理	無
監察人	宥泰投資有限公司；代表人：吳秋慧	99.06.09	3年	100.03.10 (註2)	2,803,000	2,916,241	14,225	0	大葉大學會計資訊所；安永聯合會計師事務所副理	無	無

註1：法人董事及監察人代表人之配偶、未成年子女現在持有股份包含該董事及監察人以個人身份持股。

註2：宥泰投資有限公司原代表人簡翠卿辭世，於100年3月10日另指派代表人吳秋慧。

法人股東之主要股東

101 年 04 月 17 日

法 人 股 東 名 稱	法 人 股 東 之 主 要 股 東
雅適國際股份有限公司	台灣櫻花股份有限公司 100%
HONWAY PROPERTY LIMITED(德銀託管宏位產權有限公司)	BOWELL GROUP LIMITED 100%
錦榮投資股份有限公司	薩摩亞商 ELITE GLORY GROUP LIMITED 錦榮集團有限公司
宥泰投資有限公司	吳長錡 18.7%、吳昇任 10.68%、張永杰 11.39%、吳長賢 14.1%、吳長烈 8.73%、吳簡美月 7.48%、吳昇鋒 6.23%、林瑞珍 6%、張永政 11.39%、洪瑞田 5.3%

主要股東為法人者其主要股東

101 年 04 月 17 日

主 要 股 東 為 法 人 之 股 東 名 稱	主 要 股 東 為 法 人 者 其 主 要 股 東
台灣櫻花股份有限公司	錦榮投資股份有限公司 5.87%、德銀託管宏位產權有限投資專戶 4.28%、中國信託商銀受託信託財產專戶 2.61%、勤業投資股份有限公司 2.19%、元齊投資有限公司 1.76%、哥立德投資有限公司 1.55%、林有土 1.44%、櫻群股份有限公司 1.41%、台櫻投資股份有限公司 1.29%、優政投資股份有限公司 1.11%
BOWELL GROUP LIMITED	REGULA LIMITED 100%
薩摩亞商 ELITE GLORY GROUP LIMITED 錦榮集團有限公司	吳長賢 100%

董事及監察人資料(2)

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形（註）										兼任其他公 開發行公司 獨立董事家 數
		商 務 、 法 務、財務、 會計或公司 業務所須相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業 務所需之國家 考試及格領有 證書之專門職 業及技術人員	商 務、法 務、財 務、 會計或公司 業務所須之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
雅適國際股 份有限公司 代表人張宗 明			✓				✓	✓	✓		✓	✓	✓		0
林有土			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
德銀託管宏位 產權有限投資 專戶 代表人：吳思 恒			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		0
陳英敏				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
錦榮投資(股) 公司 代表人：廖進 興			✓		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓		0
林欽能			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
宥泰投資有限 公司代表人： 吳秋慧			✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	✓		0

註：空格中打“✓”者係指各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二).總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

101年04月17日

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係
總經理	張宗明	77.10.20	85,000	0.03%	579,612	0.21%	0	0	兼任台灣櫻花(股)公司董事長	櫻花衛廚(華南)有限公司董事長 財團法人台灣燃氣器具研發中心董事長 櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事 SAKURA(CAYMAN)CO.,LTD.董事 櫻花衛廚(中國)股份有限公司董事 雅適國際(股)公司公司董事	無	無	無
執行副總	林有土	100.07.01	3,970,877	1.44%	76	0	0	0	南山高工 兼任台灣櫻花(股)公司董事	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事	無	無	無
整體廚房事業處副總	高啟雄	96.03.01	110,540	0.04%	0	0	0	0	輔仁大學 強鼎國際(股)經理	無	無	無	無
製造管理處兼任研發中心協理	吳昌政	99.07.01	0	0	0	0	0	0	Auburn University 機械研究所 史丹利七和工具廠廠長	無	無	無	無
進口事業處協理	胡其忠	98.01.01	0	0	0	0	0	0	中山大學企管研究所 永芯(股)公司總經理	無	無	無	無
國際業務處經理	王伯華	98.01.01	849	0	0	0	0	0	靜宜大學 台灣櫻花(股)公司業務專員	無	無	無	無
客服部經理	賴怡秦	93.05.01	1,269	0	0	0	0	0	國立中興大學行銷研究所 台灣櫻花(股)公司秘書	無	無	無	無
行銷管理處協理	黃耀慶	100.07.01	1,013	0	0	0	0	0	中原大學 台灣櫻花(股)公司企劃專員	無	無	無	無
總經理室經理	李肇興	92.04.01	485	0	0	0	0	0	猶他州立大學研究所 長億實業特別助理	無	無	無	無
財務部經理	賴宏奇	94.06.16	0	0	0	0	0	0	逢甲大學 櫻花建設(股)公司財務經理	無	無	無	無
資訊部經理	江明煌	87.01.16	4,715	0	0	0	0	0	逢甲大學 三勝製帽副理	無	無	無	無

職 稱	姓 名	選(就)任 日 期	持有股份		配偶、未成 子女持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等 以內關係之經理 人		
			股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率	股數	持 股 比 率			職稱	姓名	關係
人力資源部 經理	張真敏	99.05.01	0	0	0	0	0	0	維吉尼亞州立 Radford University MBA 台灣櫻花行銷營管部經理	無	無	無	無
稽核室 經理	陳嬌鶴	98.06.01	542	0	0	0	0	0	中正大學會計與資訊科技 研究所 台灣櫻花財務部代經理、總 經理室專員	無	無	無	
企畫處 總監	李惠恂	100.07.01	0	0	562	0	0	0	中原大學 永豐餘紙業家品事業部經 理	無	無	無	無

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
低於 2,000,000 元	林有土、德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒、陳英敏、錦榮投資(股)公司代表人廖進興	林有土、德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒、陳英敏、錦榮投資(股)公司代表人廖進興	德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒、陳英敏	德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒、陳英敏
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元	-	-	錦榮投資(股)公司代表人廖進興	錦榮投資(股)公司代表人廖進興
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元	雅適國際 (股) 公司代表人張宗明	雅適國際 (股) 公司代表人張宗明	林有土	林有土
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元	-	-	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元	-	-	雅適國際 (股) 公司代表人張宗明	雅適國際 (股) 公司代表人張宗明
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元	-	-	-	-
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	5 人	5 人	5 人	5 人

註 1：最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發董監酬勞及員工紅利金額。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(2) 監察人之酬金

100 年度

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B 及 C 等三項總額占稅後純益之比例	有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		盈餘分配之酬勞(B)		業務執行費用(C)			
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司		
監察人	林欽能	0	0	1,135	1,135	960	960	0.66%	無
監察人	宥泰投資有限公司代表人：簡翠卿 100 年 2 月 15 日解任								
監察人	宥泰投資有限公司代表人：吳秋慧 100 年 3 月 10 日新任								

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	合併報表內所有公司
低於 2,000,000 元	林欽能、宥泰投資有限公司 代表人：吳秋慧	林欽能、宥泰投資有限公司 代表人：吳秋慧
2,000,000 元 (含) 5,000,000 元 (不含)	-	-
5,000,000 元 (含) 10,000,000 元 (不含)	-	-
10,000,000 元 (含) 15,000,000 元 (不含)	-	-
15,000,000 元 (含) 30,000,000 元 (不含)	-	-
30,000,000 元 (含) 50,000,000 元 (不含)	-	-
50,000,000 元 (含) 100,000,000 元 (不含)	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	2 人	2 人

註 1：最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發董事監酬勞及員工紅利金額。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(3)總經理及副總經理之酬金

100 年度
單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D) (註 1)				A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(%)		取得員工認股權憑證數額 (註 2) (股數)	有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	合併報表內所有公司		
總經理	張宗明														
執行副總	林有土	21,214	25,223	295	295	1,692	1,692	1,628	0	1,628	0	7.80%	9.05%	0	無
副總經理	高啟雄														

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	合併報表內所有公司
低於 2,000,000 元	-	-
2,000,000 元（含）～5,000,000 元	高啟雄	高啟雄
5,000,000 元（含）～10,000,000 元	林有土	林有土
10,000,000 元（含）～15,000,000 元	-	-
15,000,000 元（含）～30,000,000 元	張宗明	張宗明
30,000,000 元（含）～50,000,000 元	-	-
50,000,000 元（含）～100,000,000 元	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	3 人	3 人

註 1：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發總經理及副總經理之員工紅利金額（含股票紅利及現金紅利）

註 2：係指截至年報刊印日止董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)。

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

100 年度

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額	總計	總額占稅後 純益之比例 (%)
經理人	總經理	張宗明	0	3,461	3,461	1.09%
	執行副總	林有土				
	廚具事業處 副總	高啟雄				
	製造管理處 協理	吳昌政				
	國際業務處 經理	王伯華				
	進口事業處 協理	胡其忠				
	行銷管理處 經理	黃耀慶				
	總經理室 經理	李肇興				
	人力資源部 經理	張真敏				
	客服部 經理	賴怡蓁				
	財務部 經理	賴宏奇				
	資訊部 經理	江明煌				
	企劃處 總監	李惠恂				
	稽核室 經理	陳嬌鶴				

(四)本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析暨給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序與經營績效之關聯性：

1.本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析

單位：新台幣仟元

年度	本公司		合併報表內所有公司	
	支付董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額	占稅後純益之比例	支付董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額	占稅後純益之比例
99 年度	35,885	8.79%	39,842	9.76%
100 年度	36,658	11.51%	40,667	12.77%

2. 本公司董監事給付酬金係依公司章程規定辦理；有關總經理及副總經理之酬金係依照本公司薪資管理辦法起敘；另依據總經理聘任合約；總經理之經營績效獎金按年度營業利益之 3.5% 支付。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 7 次 (A)，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實 際 出 (列) 席 次 數 (B)	委託出 席次數	實際出(列)席 率(%)【B/A】 (註 2)	備註
董事長	雅適國際(股)公司 代表人：張宗明	7	0	100%	
董事	林有土	6	1	86%	
董事	德銀託管宏位產權 有限投資專戶 代表人：吳思恒	6	1	86%	
董事	陳英敏	7	0	100%	
董事	錦榮投資(股)公司 代表人：廖進興	7	0	100%	
監察人	林欽能	6	0	86%	
監察人	宥泰投資有限公司 代表人：簡翠卿	0	0	0%	舊任(100.3.10 卸任) 應出席：1 次 實際出席：0 次
監察人	宥泰投資有限公司 代表人：吳秋慧	6	0	100%	新任(100.3.10 就任) 應出席：6 次 實際出席：6 次

註：宥泰投資有限公司原代表人簡翠卿辭世，於 100 年 3 月 10 日另指派代表人吳秋慧

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

本屆第十次董事會(100.06.09)討論總經理續聘案，張宗明董事因兼任總經理，已迴避不表示意見，其餘出席四席董事均表贊成。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：無。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

(1) 審計委員會運作情形：本公司尚未設置審計委員會，故不適用

(2) 監察人參與董事會運作情形：

監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 7 次 (A)，列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數 (B)	實 際 列 席 率 (%) (B/A) (註)	備註
監察人	林欽能	6	86%	
監察人	宥泰投資 有限公司 代表人： 簡翠卿	0	0%	舊任(100.3.10 卸任) 應出席：1 次 實際出席：0 次
監察人	宥泰投資 有限公司 代表人： 吳秋慧	6	100%	新任(100.3.10 上任) 應出席：6 次 實際出席：6 次
其他應記載事項： 一、監察人之組成及職責： (一) 監察人與公司員工及股東之溝通情形： 本公司有專人可隨時聯繫監察人，建立與公司員工及股東之溝通管道。 (二) 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形： 監察人可隨時就公司財務、業務狀況事項與內部稽核主管及會計師溝通，並於列席董事會時，聽取董事及經營階層之各項業務報告及參與討論制定決策。 二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無。				

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式 (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	本公司設有發言人制度，負責處理股東建議或糾紛等問題。 本公司依股務代理所提供之股東名冊，以確實掌握每月董事、監察人及主要股東持股異動情形。 本公司已訂定「子公司監理辦法」並執行之。	與上市上櫃公司實務守則第13條無重大差異。 與上市上櫃公司實務守則第19條無重大差異。 與上市上櫃公司實務守則第14條無重大差異。
二、董事會之組成及職責 (一) 公司設置獨立董事之情形 (二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形	本公司董事五席，尚未設置獨立董事。 本公司簽證會計師為國內大型會計師事務所，以獨立超然之立場，遵循法令規範查核本公司財務狀況。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。 與上市上櫃公司實務守則第29條無重大差異。
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人作為與投資人之溝通管道；與往來金融機構及其他債權人、客戶、供應商等，均有暢通之溝通管道，並尊重其應有之合法權益。	與上市上櫃公司實務守則第51-54條無重大差異。
四、資訊公開 (一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)	本公司之網站與主管機關之公開資訊觀測站皆有揭露相關資訊。 本公司已指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露，並依規定落實發言人制度。	與上市上櫃公司實務守則第55條、57條無重大差異。 與上市上櫃公司實務守則第56條無重大差異。

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
五、公司設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會之運作情形	本公司已依法設置薪酬委員會及運作。	與上市上櫃公司實務守則第59條無重大差異。
六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形： 本公司目前尚未制訂「公司治理實務守則」，但已訂定與公司治理相關之「股東會議事規則」、「董事會議事規則」、「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業辦法」及「背書保證作業程序」等，並依本公司內部控制制度等相關規定，遵循相關法令辦理，實務運作均融入公司治理之精神。		
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）： (一) 員工權益及僱員關懷：本公司明確規定勞資雙方之權利與義務，健全管理制度與組織功能，除配合法令及訂定各項管理辦法保障員工權益，透過各項福利措施及教育訓練與員工建立良好關係。 (二) 投資者關係：本公司落實發言人制度專責處理股東建議；本公司亦依據主管機關之規定辦理相關資訊公告申報事宜，及時提供各項可能影響投資人決策之資訊。 (三) 供應商關係：本公司與供應商之間建立長期緊密關係、互信互利，共同追求永續雙贏成長。 (四) 利害關係人權益：本公司與往來銀行、員工、客戶及供應商等，均保持暢通之溝通管道，並尊重及維護其應有之合法權益，並設有發言人以回答投資人問題，以提供投資人及利害關係人高度透明的財務業務資訊。		

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
----	------	----------------------

(五)本公司董事、監察人進修情形：

職稱	姓名	進修日期		主辦單位	課程名稱	進修時數
		起	迄			
法人董事代表人	吳思恒	100/7/28	100/7/28	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	100年度上市公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3
法人董事代表人	廖進興	100/8/11	100/8/11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	100年度上市公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3
董事	陳英敏	100/4/07	100/4/07	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董監如何宏觀解析公司財務資訊	3
董事	林有土	100/8/11	100/8/11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	100年度上市公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3
法人董事代表人	張宗明	100/7/13	100/7/13	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企業採用 IFRs 負責人宣導會	3
法人監察人代表人	吳秋慧	100/8/11	100/8/11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	100年度上市公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3
		100/4/19	100/4/19	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	公司治理機制下董事(會)及監察人之職能與權責	3
		100/4/07	100/4/07	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董監事如何宏觀解析公司財務資訊	3

(六) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司各項作業風險之管理，依其業務性質區分由相關管理單位負責，並由稽核室針對各項作業存在或潛在的風險予以複核，據以制訂風險導向之年度稽核計畫。

(七) 客戶政策之執行情形：本公司十分重視消費者權益，設立客服中心外並於公司網站設有「產品介紹」、「促銷活動」、「SAKURA BLOG」等網頁，提供消費者公司產品相關資訊，確保消費者及客戶知的權利。

(八) 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已為董監購買責任保險。

八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評（或委外評鑑）結果、主要缺失（或建議）事項及改善情形：無。

(四)設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：

1. 組成：本委員會成員人數為三人，由董事會決議委任之，其中一人為召集人。本屆成員其中一名為公司董事。
2. 職責：本委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論。但有關監察人薪資報酬建議提交董事會討論，以監察人薪資報酬經公司章程訂明或股東會決議授權董事會辦理者為限：

- (1) 定期檢討薪酬委員會辦法並提出修正建議
- (2) 訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (3) 定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並訂定其別薪資報酬之內容及數額。

本委員會履行前項職權時，應依下列原則為之：

- (1) 確保公司之薪資報酬安排符合相關法令並足以吸引優秀人才。
- (2) 董事、監察人及經理人之績效評估及薪資報酬，應參考同業通常水準支給情形，並考量個人所投入之時間、所擔負之職責、達成個人目標情形、擔任其他職位表現、公司近年給予同等職位者之薪資報酬，暨由公司短期及長期業務目標之達成、公司財務狀況等評估個人表現與公司經營績效及未來風險之關連合理性。
- (3) 不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。
- (4) 針對董事及高階經理人短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- (5) 本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。
- (6) 前二項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇應與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事、監察人及經理人酬金一致。
- (7) 本公司子公司之董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項須經本公司董事會核定者，應先經本委員會提出建議後，再提交董事會討論。

3. 運作情形：

- (1) 本委員會每年召開兩次，召集時應載明召集事由，於七日前通知委員會成員。但有緊急情事者，不在此限。
- (2) 本委員會由全體成員互推一人擔任召集人及會議主席；召集人請假或因故不能召集會議，由其指定委員會之其他成員代理之；該召集人未指定代理人者，由委員會之其他成員推舉一人代理之。
- (3) 本委員會召開時，得請本公司董事、相關部門經理人員、內部稽核人員、會計師、法律顧問或其他人員列席會議，並提供相關必要之資訊。
- (4) 本委員會得經決議，委任律師、會計師或其他專業人員，就行使職權有關之事項為必要之查核或提供諮詢，其相關費用由公司負擔。
- (5) 100 年 12 月 29 日首次召開薪酬委員會。

(五)履行社會責任情形：

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
一、落實推動公司治理 (一)公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。 (二)公司設置推動企業社會責任專(兼)職單位之運作情形。 (三)公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。	本公司尚未設置。 本公司尚未設置。 本公司訂有員工從業道德守則，並於定期於新人教育訓練，及不定期於全公司月會進行企業倫理之宣導。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。 本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
二、發展永續環境 (一)公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。 (二)公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。 (三)設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。 (四)公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。	本公司廢紙廢鐵等餘料均有進行回收再利用，以減少對環境之負荷。 本公司訂有5S管理辦法，其針對環境安全設定有評量標準，並於每月定期評量檢討。 本公司設有專人負責環保、安全及衛生之相關業務推動與執行。 本公司致力於環保節能產品及太陽能產品之開發，使公司產品能達到節能減碳的效果。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。 與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
三、維護社會公益 (一)公司遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益，建立適當之管理方法與程序之情形。	本公司人事相關制度均係依據相關勞動法規而訂定。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
(二) 公司遵守相關勞動法規，保障員工之合法權益，建立適當之管理方法與程序之情形。	本公司人事相關制度均係依據相關勞動法規而訂定。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
(三) 公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。	每公司定期實施員工健康檢查，並定期委託專業機構執行作業現場之環境測定(包括有機溶劑、粉塵、噪音等測定)，並針對測定結果進行追蹤改善，以維護員工之健康。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
(四) 公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。	本公司設有客服部門，提供消費者售後服務及申訴管道。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
(五) 公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。	本公司與供應商共同致力於環保節能產品及太陽能產品之開發，使公司產品能達到節能減碳的效果。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
(六) 公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。	本公司每年均有對公益慈善團體、社區發展協會等進行捐贈，致力於社會公益活動。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
四、加強資訊揭露		
(一) 公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。	本公司尚無相關資訊之揭露。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
(二) 公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	本公司尚未編製。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司尚未訂定。		
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊(如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形)：無。		
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明：無。		

(六) 履行誠信經營情形及採行措施：

4. 本公司訂有「員工從業道德守則」，規範員工應遵守之道德及誠信原則，並清楚且詳盡地條列禁止不誠信行為及收受不當利益。
5. 本公司已建立有效的會計制度及內部控制制度，並有內部稽核人員定期查核前項制度之遵循情形，並作成稽核報告提報董事會。

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，揭露其查詢方式：本公司尚未訂定。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊:無。

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

台灣櫻花股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：101年4月23日

本公司 100 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估及回應，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國 100 年 12 月 31 日之內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國101年4月23日董事會通過，出席董事4人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台灣櫻花股份有限公司



董事長：張宗明

簽章



總經理：張宗明

簽章



2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無

(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.股東會決議及執行情形

會議日期	股東之重要決議事項	決議結果	執行情形
100.06.09	1.承認九十九年度營業報告書及決算表冊	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果執行。
	2.承認九十九年度盈餘分派案，提請承認。	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果分派。
	3.本公司擬以盈餘轉增資發行新股案，提請核議。	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果執行。

2.董事會決議

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
100.01.04	1. 重新指派雅適國際股份有限公司董事案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
100.03.11	1. 本公司一百年股東常會暨受理股東提案權相關事宜，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	2. 本公司一百年度營運計劃、預算及主要子公司預算。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	3. 向華南銀行北台中分行申請出口押匯額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
100.04.18	1. 本公司九十九年度之營業報告書及決算表冊，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過，並送請監察人審查及提報一百年股東常會承認。
	2. 本公司九十九年度盈餘分派案，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過，並提報一百年股東常會承認。
	3. 本公司擬以盈餘轉增資發行新股案，擬請核議。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過，並提報一百年股東常會討論。
	4. 本公司之99年度內部控制制度聲明書，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	5. 向台灣銀行台中分行申請短期融資額度暨出口押匯額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
100.04.18	6. 雅適公司向華泰銀行台中分行申請短期信用借款額度,並由本公司背書保證到期續約案。 7. 向華南商業銀行進行即期(遠期)外匯交易之衍生性金融商品交易,並依相關合約之規定提供交易之擔保,申請預售(購)外幣額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。
100.06.09	1. 本公司99年度盈餘分派案,擬訂定分派現金股利基準日,提請核議。 2. 向臺灣新光銀行大墩分行申請短期綜合融資額度新增案。 3. 聯邦商業銀行(原聯邦票券)融資額度到期續約案。 4. 本公司總經理續聘同意案。	經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 本案除董事張宗明先生因利益迴避問題不表示意見外,其餘董事均表贊成。
100.08.19	1. 本公司一百年第二季決算表冊承認案。 2. 本公司以盈餘轉增資發行新股案,有關停止過戶日與增資及配股基準日等相關事宜,提請討論公決。 3. 本公司之子公司櫻花企業(英屬維京群島)有限公司擬辦理現金減資案。 4. 向渣打國際商業銀行申請出口押匯額度到期續約案。 5. 向土地銀行申請預售(購)外幣額度到期續約案。 6. 中國信託商業銀行南屯分行融資額度到期續約案。 7. 雅適國際(股)公司向中國信託商業銀行南屯分行申請短期信用借款融資額度,由本公司背書保證續約案。	經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。
100.10.31	1. 向土地銀行西台中分行出口押匯額度到期續約及短期融資綜合額度新增案。 2. 雅適國際(股)公司向土地銀行西台中分行申請短期信用借款融資額度,由本公司背書保證續約案。	經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事,無異議照案通過。

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
100.12.29	1. 本公司101年度內部稽核年度稽核計畫報告案，提請承認。 2. 擬訂定本公司薪資報酬委員會組織規程案。 3. 擬聘請本公司薪資報酬委員案，提請決議。 4. 向華南銀行北台中分行申請出口押匯額度到期續約案。 5. 從事遠期外匯交易以規避匯率風險案。 6. 向華泰銀行台中分行申請進口開狀額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
101.03.26	1. 本公司「適用國際會計準則作業」新增辦法暨內部稽核制度之「適用國際會計準則作業稽核」案，提請承認。 2. 本公司「會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程作業」新增辦法暨內部稽核制度之「會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程作業稽核」案，提請承認。 3. 本公司「取得或處份資產處理程序」修訂案，提請承認。 4. 本公司內部稽核制度之「薪酬委員會運作管理作業稽核」，提請承認。 5. 本公司101年股東常會暨受理股東提案權相關事宜，提請公決。 6. 本公司100年度之營業報告書及財務報表，提請承認。 7. 本公司101年度營運計劃、預算及主要子公司預算案，提請承認。 8. 向臺灣新光銀行大墩分行申請短期綜合融資額度到期續約案。 9. 新指派擔任雅適國際股份有限公司董、監事案。 10. 配合簽證會計師事務所內部職務調動，本公司擬更換簽證會計師。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
101.04.23	1. 本公司「董事及監察人選舉辦法」修訂案，提請承認。 2. 本公司100年度盈餘分派案，提請公決。 3. 更正本公司101年股東常會議程，提請公決。 4. 本公司之100年度內部控制制度聲明書，提請承認。 5. 向華南商業銀行進行即期(遠期)外匯交易之衍生性金融商品交易，並依相關合約之規定提供交易之擔保，申請預售(購)外幣額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過，並提報101年股東常會承認。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無此情形。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士(包括董事長、總經理、會計主管及內部稽核主管等)辭職解任情形之彙總：無此情形。

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備 註
安永聯合會計師事務所	涂清淵	嚴文筆	100.01.01-100.12.31	

金額單位：新臺幣千元

金額級距 \ 公費項目		審計公費	非審計公費	合 計
1	低於 2,000 千元		1,744	1,744
2	2,000 千元 (含) ~ 4,000 千元	2,842		2,842
3	4,000 千元 (含) ~ 6,000 千元			
4	6,000 千元 (含) ~ 8,000 千元			
5	8,000 千元 (含) ~ 10,000 千元			
6	10,000 千元 (含) 以上			

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他(註)	小計		
安永聯合會計師事務所	涂清淵	2,842	0	144	0	1,600	4,586	100.01.01~100.12.31	
	嚴文筆								

註：其他非審計公費係 IFRS 轉換服務費。

五、更換會計師資訊：

(一)關於前任會計師

更換日期	101 年 3 月 15 日		
更換原因及說明	安永聯合會計師事務所內部簽證會計師輪調		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人 情 況	會計師	委任人
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	無		
其他揭露事項	無		

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	安永聯合會計師事務所
會計師姓名	林鴻光、劉慧媛
委任之日期	101 年 3 月 15 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(三)前任會計師對本準則第十條第五款第一目及第二目第三點事項之復函：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

(一) 董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓 名	100 年度		當年度截至 4 月 17 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	雅適國際股份有限公司 代表人:張宗明	56,689	0	0	0
董事兼 執行副總	林有土	77,860	77,860	0	0
董事	德銀託管宏位產權有限 公司投資專戶	232,007	0	0	0
董事	陳英敏	29,835	0	0	0
董事	錦榮投資股份有限公司 代表人:廖進興	318,326	0	0	0
監察人	林欽能	12 (191)	0	0	0
監察人	宥泰投資有限公司	57,181	0	0	0
總經理	張宗明	1,700 (3,400)	0	0	0
副總	高啓雄	2,167	0	0	0
協理	胡其忠	0	0	0	0
協理	吳昌政	0	0	0	0
經理	江明煌	92	0	0	0
經理	李肇興	9	0	0	0
經理	賴怡蓁	24 (1,000)	0	0	0
協理	黃耀慶	19	0	0	0

職稱	姓 名	100 年度		當年度截至 4 月 17 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
經理	王伯華	16	0	0	0
經理	陳嬌鶴	10	0	0	0
經理	張真敏	0	0	0	0
總監	李惠恂 (100.07.01 就任)	0	0	0	0
財會主管	賴宏奇	0	0	0	0

(二) 股權移轉之相對人為關係人者：無。

(三) 股權質押之相對人為關係人者：

股權質押資訊

姓 名 (註 1)	質押變動原因 (註 2)	變動日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股 數	持股比率	質押比率	質借 (贖回) 金額
林有土	質押	100.10.17	林阿隨	姊弟	2,632	1.44%	100%	0
林有土	質押	100.10.17	張永杰	無	75,228	1.44%	100%	0

註 1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。

註 2：係填列質押或贖回。

八、持股比例佔前十名之股東，其相互間為財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

持股比例占前十大股東，其相互間之關係資料

姓名（註1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱或姓名	關係	
錦榮投資股份有限公司	16,234,626	5.87%	0	0	0	0	無	無	
吳長賢	1,005,160	0.36%	0	0	0	0	錦榮投資(股)公司	負責人	
德銀託管宏位產權有限投資專戶	11,832,391	4.28%	0	0	0	0	無	無	
中國信託商銀受託信託財產專戶	7,221,044	2.61%	0	0	0	0	無	無	員工持股信託專戶
勤業投資股份有限公司	6,045,540	2.19%	0	0	0	0	無	無	
林勝慧	944	0	0	0	0	0	櫻群(股)公司、勤業投資(股)公司	負責人	
元齊投資有限公司	4,866,420	1.76%	0	0	0	0	無	無	
何志強	4,942	0.01%	0	0	0	0	元齊投資有限公司	負責人	
哥立德投資有限公司	4,295,220	1.55%	0	0	0	0	無	無	代表人:蔡明祥未持股
林有土	3,970,877	1.44%	0	0	0	0	無	無	
櫻群股份有限公司	3,897,012	1.41%	0	0	0	0	無	無	
台櫻投資股份有限公司	3,559,918	1.29%	0	0	0	0	無	無	代表人:張秋松未持股
優政投資股份有限公司	3,075,194	1.11%	0	0	0	0	無	無	代表人:張秋松未持股

註1：股東姓名應分別列示（法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示）

註2：持股比例之計算係指以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義持有股份合計數。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
櫻花企業（英屬維京群島）有限公司	17,153,171	100.00%	0	0	17,153,171	100.00%
雅適國際股份有限公司	21,745,000	100.00%	0	0	21,745,000	100.00%
卜大實業股份有限公司	3,903,900	43.19%	0	0	3,903,900	43.19%

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源：

年月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註	以現金以外之財 產抵沖股款者	其他
		股數(股)	股數(股)	股數(股)	金額(元)			
77.10	10 元	42,000,000	420,000,000	42,000,000	420,000,000	創立股本 420,000,000		
80.05	10 元	57,000,000	570,000,000	57,000,000	570,000,000	現金增資 87,000,000 盈餘轉增資 63,000,000	79.11.3 證管會台財證(一) 第 03001 號函核准在案	無
81.05	10 元	62,000,000	620,000,000	62,000,000	620,000,000	盈餘轉增資 50,000,000	81.4.24 證管會台財證(一) 第 00789 號函核准在案	無
81.10	10 元	68,200,000	682,000,000	68,200,000	682,000,000	盈餘轉增資 62,000,000	81.7.21 證管會台財證(一) 第 01713 號函核准在案	無
82.08	10 元	136,000,000	1,360,000,000	95,160,000	951,600,000	現金增資 200,000,000 盈餘轉增資 69,600,000	82.5.31 證管會台財證(一) 第 01233 號函核准在案	無
84.01	10 元	160,000,000	1,600,000,000	142,439,800	1,424,398,000	現金增資 250,000,000 盈餘轉增資 127,638,000 資本公積轉增資 95,160,000	83.9.17 證管會台財證(一) 第 38240 號函核准在案	無
84.12	10 元	170,000,000	1,700,000,000	164,022,770	1,640,227,700	盈餘轉增資 73,389,900 資本公積轉增資 142,439,800	84.9.29 證管會台財證(一) 第 38240 號函核准在案	無
85.07	10 元	210,000,000	2,100,000,000	190,691,513	1,906,915,130	盈餘轉增資 102,664,660 資本公積轉增資 164,022,770	85.5.30 證管會台財證(一) 第 34434 號函核准在案	無
86.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	269,392,457	2,693,924,570	現金增資 500,000,000 盈餘轉增資 96,317,930 資本公積轉增資 190,691,510	86.6.3 證管會台財證(一) 第 40796 號函核准在案	無
87.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	343,617,480	3,436,174,803	盈餘轉增資 472,857,783 資本公積轉增資 269,392,450	87.8.5 證期會台財證(一) 第 68009 號函核准在案	無
89.01	10 元	440,000,000	4,400,000,000	377,979,228	3,779,792,280	資本公積轉增資 343,617,480	89.1.5 證期會台財證(一) 第 111072 號函核准在案	無
90.11	10 元	440,000,000	4,400,000,000	188,989,614	1,889,896,140	減資彌補虧損 1,889,896,140	90.7.27 證期會台財證(一) 第 140911 號函核准在案	無

年月	核定股本		實收股本		備註			
	股數(股)	股數(股)	股數(股)	金額(元)	股本來源	說明	以現金以外之財產 抵沖股款者	其他
91.08	440,000,000	4,400,000,000	207,888,575	2,078,885,750	資本公積轉增資 188,989,610	91.6.14 證期會台財證(一)第 0910132348 號函核准在案	無	
92.08	440,000,000	4,400,000,000	228,677,432	2,286,774,320	資本公積轉增資 207,888,570	92.6.13 證期會台財證一字第 0920126218 號函核准在案	無	
94.05	440,000,000	4,400,000,000	233,530,613	2,335,306,130	盈餘轉增資 48,531,810	94.5.18 金管證一字第 0940119717 號函核准在案	無	
95.06	440,000,000	4,400,000,000	238,201,225	2,382,012,250	資本公積轉增資 46,706,120	95.7.11 金管證一字第 0950129666 號函核准在案	無	
96.09	440,000,000	4,400,000,000	239,885,225	2,398,852,250	員工認股權增資 1,684,000	96.11.22 經授權字第 09601285180 號函核准在案	無	
96.12	440,000,000	4,400,000,000	240,083,225	2,400,832,250	員工認股權增資 198,000	97.2.13 經授權字第 09701034740 號函核准在案	無	
97.03	440,000,000	4,400,000,000	240,413,225	2,404,132,250	員工認股權增資 330,000	97.5.20 經授權字第 0970116960 號函核准在案	無	
97.07	440,000,000	4,400,000,000	242,937,057	2,429,370,570	盈餘轉增資 2,400,832 員工認股權增資 123,000	97.8.11 經授權字第 09701199050 號函核准在案	無	
97.10	440,000,000	4,400,000,000	258,745,057	2,587,450,570	現金增資 15,300,000 員工認股權增資 508,000	97.10.21 經授權字第 09701268710 號函核准在案	無	私募
98.05	440,000,000	4,400,000,000	258,921,057	2,589,210,570	員工認股權增資 176,000	98.05.11 經授權字第 09801092670 號函核准在案	無	
98.08	440,000,000	4,400,000,000	260,489,057	2,604,890,570	員工認股權增資 1,568,000	98.08.21 經授權字第 09801190880 號函核准在案	無	
98.09	440,000,000	4,400,000,000	265,668,478	2,656,684,780	盈餘轉增資 5,179,421	98.09.22 經授權字第 09801217790 號函核准在案	無	
99.08	440,000,000	4,400,000,000	270,981,848	2,709,818,480	盈餘轉增資 5,313,370	99.08.23 經授權字第 09901190510 號函核准在案	無	
100.09	440,000,000	4,400,000,000	276,401,485	2,764,014,850	盈餘轉增資 5,419,637	100.08.01 金管證發字第 1000035657 號函核准在案	無	

股 份 種 類	核定股本					備 註
	流通在外股份			未發行股份	合 計	
	已上市(櫃)	未上市(櫃)	合 計			
普通股	260,167,159 股	16,234,326 股	276,401,485 股	163,598,515 股	440,000,000 股	

(二)股東結構

101 年 04 月 17 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構 及外國人	合 計
人 數	4	7	58	36,626	71	36,766
持有股數	383	8,528,859	56,777,655	189,526,690	21,567,898	276,401,485
持股比例	0.00%	3.09%	20.54%	68.57%	7.80%	100.00%

(三)股權分散情形

每股面額十元

101 年 04 月 17 日

持 股 分 級	股東人數	持 有 股 數	持 股 比 例
1 至 999	18,951	3,051,373	1.10%
1,000 至 5,000	10,899	22,915,240	8.29%
5,001 至 10,000	3,049	20,100,793	7.27%
10,001 至 15,000	1,662	18,373,858	6.65%
15,001 至 20,000	494	8,480,080	3.07%
20,001 至 30,000	637	14,448,962	5.23%
30,001 至 40,000	282	9,415,728	3.41%
40,001 至 50,000	178	7,862,056	2.84%
50,001 至 100,000	351	22,938,407	8.30%
100,001 至 200,000	153	20,547,577	7.43%
200,001 至 400,000	53	15,184,996	5.49%
400,001 至 600,000	13	6,695,444	2.42%
600,001 至 800,000	10	6,759,775	2.45%
800,001 至 1,000,000	7	5,900,999	2.13%
1,000,001 以上	27	93,726,197	33.92%
合 計	36,766	276,401,485	100.00%

(四)主要股東名單

101 年 04 月 17 日

主要股東名稱	股份	持 有 股 數	持 股 比 例
錦榮投資股份有限公司		16,234,626	5.87%
德銀託管宏位產權有限投資專戶		11,832,391	4.28%
中國信託商銀受託信託財產專戶		7,221,044	2.61%
勤業投資股份有限公司		6,045,540	2.19%
元齊投資有限公司		4,866,420,	1.76%
哥立德投資有限公司		4,295,220	1.55%
林有土		3,970,877	1.44%
櫻群股份有公司		3,897,012	1.41%
台櫻投資股份有限公司		3,559,918	1.29%
優政投資股份有限公司		3,075,194	1.11%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項 目		年 度	99 年	100 年	當年度截至 101 年 03 月 31 日
每股市價	最 高		32.70	26.25	19.85
	最 低		13.00	14.10	15.25
	平 均		23.16	20.23	17.73
每股淨值 (註1)	分 配 前		12.77	12.93	12.97
	分 配 後		12.52	尚未決議分配	-
每股盈餘 (元)	加權平均股數		273,567,009	273,510,320	273,510,320
	每股	追溯調整前	1.52	1.16	0.16
	盈餘	追溯調整後(註2)	1.49	尚未決議分配	-
每股股利 (元)	現 金 股 利		0.7	尚未決議分配	-
	無償 配股	盈餘配股	0.2	尚未決議分配	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利(註3)		-	-	-
投資報酬分析	本益比(註4)		15.54	17.44	-
	本利比(註5)		33.09	尚未決議分配	-
	現金股利殖利率(註6)		0.03	尚未決議分配	-

註1：請以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註2：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註3：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註4：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註5：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註6：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

(六)公司股利政策及執行狀況：

1.股利政策：

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一)董監酬勞：百分之三。(二)員工紅利：百分之三以上。(三)其餘為股東紅利。本公司對外轉投資子公司之員工(或「符合一定條件之從屬公司員工」)，得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

2.本次股東會擬議股利分配之情形：

本次股東會擬自一百年度可分配盈餘分派現金股利，每股 0.7 元計新台幣 193,481,040 元；董事、監察人酬勞 3%，計新台幣 6,309,164 元；員工紅利 5%，計新台幣 10,515,274 元，以現金方式發放，並授權董事長按員工工作績效配發之。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

		101 年度 (預估)
期初實收資本		2,764,015 仟元
本年度配股配 息情形	每股現金股利	0.70 元
	盈餘轉增資每股配股數	0 股
	資本公積轉增資每股配股數	0 股
營業績效變化 情形	營業利益	(註)
	營業利益較去年同期增(減)比率	
	稅後純益	
	稅後純益較去年同期增(減)比率	
	每股盈餘	
	每股盈餘較去年同期增(減)比率	
	年平均投資報酬率(年平均本益比倒數)	
擬制性每股盈 餘及本益比	若盈餘轉增資全數改配現金股 利	擬制每股盈餘
		擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積轉增資	擬制每股盈餘
		擬制年平均投資報酬率
	若未辦理資本公積轉增資且盈 餘轉增資改以現金股利發放	擬制每股盈餘
		擬制年平均投資報酬率

註：101 年度未公開財務預測，故無須揭露 101 年度預估資訊。

(八)員工分紅及董事、監察人酬勞：

1.公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一)董監酬勞：百分之三。(二)員工紅利：百分之三以上。(三)其餘為股東紅利。

本公司對外轉投資子公司之員工（或「符合一定條件之從屬公司員工」），得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

2.本期預估員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

- (1) 本公司 100 年度計算員工紅利及董監酬勞之估列基礎，係依當期稅後淨利扣除法定盈餘公積後之金額，提列 5%之員工紅利，及 3%之董監酬勞。
- (2) 本公司 100 年度不擬以股票發放員工紅利。
- (3) 嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則列為股東會年度之損益。

3.董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

- (1) 本公司 101 年 4 月 23 日董事會擬議通過之配發情形如下：員工現金紅利新台幣 10,515,274 元；董事、監察人酬勞新台幣 6,309,164 元。
- (2) 擬議配發員工股票紅利股數及其佔本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：不適用。
- (3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：\$ 1.16。

(4) 前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形：

項 目	金 額
期初未分配盈餘	\$80,134,586
九十九年度稅後淨利	408,166,394
法定盈餘公積	(40,816,639)
本期可供分配盈餘	447,484,341
分配項目：	
股東紅利-股票股利 0.20 元	(54,196,370)
股東紅利-現金股利 0.70 元	(189,687,294)
期末未分配盈餘	\$203,600,677
附註：	
配發員工紅利（5%）13,254,547 元-現金	
配發董監事酬勞（3%）7,952,728 元-現金	
盈餘分配以 99 年度優先分配	

本公司一百年度股東常會通過之盈餘分配議案與原董事會擬議之盈餘分配案相同。

本公司九十九年度盈餘實際配發員工紅利與董監酬勞之差異 \$ 5,066 仟元係屬估計差異，已調整為一百年度之損益。

(九)公司買回本公司股份情形：無

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

七、資金運用計畫執行情形：無。

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍

1.所營業務主要內容：

本公司主要係熱水器、廚房配備、整體廚房之製造買賣業務。

2.目前主要產品及其營業比重：

主要產品	熱水器	廚房配備	整體廚房	其他	合計
營業相對比重	44.02	31.57	19.35	5.06	100%

3.本公司目前銷售之商品及提供之服務：

熱水器、廚房配備、整體廚房之銷售，及油網寄送、產品安檢、維修等服務。

4.計劃開發的新商品及服務：

本公司有感於國人生活水準之快速提昇，對瓦斯器具產品之需求，由以往可用，漸而走向安全、美觀、短薄之發展，因此陸續著手進行各種熱水器、廚房配備等新產品之研發，以滿足消費者之需求。另家用淨水設備普及率40%，每年以10%以上速度成長，但目前市場上無領導品牌，本公司將櫻花品牌延伸至家用淨水設備，經消費者調查接受度高達90%以上，將列入廚房配備之重要商品。

另外有鑑於國內零售通路之變革，消費者生活型態的改變，對精緻化、高品質產品之需求增加，因此積極推廣開發歐化整體廚房及各種嵌入式廚房家電配件供應國內市場，以因應時代潮流並掌握市場行銷通路。

響應節能減碳趨勢，成立太陽能熱水器事業部，開始招募各區總代理，負責推廣、銷售、安裝、維修太陽能及熱泵熱水器。

目前預計開發之新產品方向如下：

- (1) 環保型大公升數熱水器
- (2) 高熱效率環保型熱水器
- (3) 冷凝式高效能數位熱水器
- (4) 智慧型控制安全瓦斯爐
- (5) 觸控式油煙機
- (6) 觸控式烘碗機
- (7) 高效率節能型瓦斯爐
- (8) 太陽能熱水器系統
- (9) 高吸力變頻抽油煙機
- (10) 複合機能高效淨水器

(二)產業概況

1.產業之現況與發展

(1)熱水器及廚房配備方面：

熱水器產品係屬於「民生工業」中的「半耐久財」，故其具有需求彈性改變不大的經濟特性，其市場機會與經濟發展指標、人口特性、飲食文化與能源政策等現況有著密不可分的關係。2006年2月1日起新消防法實施，預期帶動台灣地區強制排氣高價產品需求成長，櫻花投入數位強排產品研發超過10年，為國內唯一具研發、生產能力之廠商。

因應全球暖化，政府鼓勵節約能源，並訂立相關環保法規，再加上消費者環保意識相繼抬頭，選擇符合國家標準-節能標章之產品，已經成為消費新主張。且該產業近年來市場需求漸趨穩定，整體市場走向飽和，為成熟市場。唯有不斷投入研發，創造高附加價值及環保節能之新機種產品，方能滿足消費者多元化的需求。

(2)整體廚房方面：

目前為國內最大整體廚房連鎖通路品牌，可減少供應商議價所增加的威脅，並取得良好的價格及品質，且由於國民所得增加，國人對居家品質的要求也隨之提昇，廚房以往是被忽略的地方，如今也和客廳、臥室一樣成為生活的重心，系統廚具由於能使廚房更加亮麗、美觀、實用又較易於整理，已漸為國人所接受。未來在櫃體、檯面、五金、電器配備上等產品，除設計上增加流行性外，更著重於目前科技面上的應用。

唯有知名品牌才能給予客戶信心安心，櫻花整體廚房能滿足消費者對時尚廚房的渴望與廚房空間靈活運用的要求。

(3)進口廚配方面：

廚房空間已經成為社交、互動和娛樂的場所，走向更具時尚、質感的人性化空間。因此強調高度功能性的廚房配備，也在科技的發展影響作動下，體現細緻、人性化的一面。

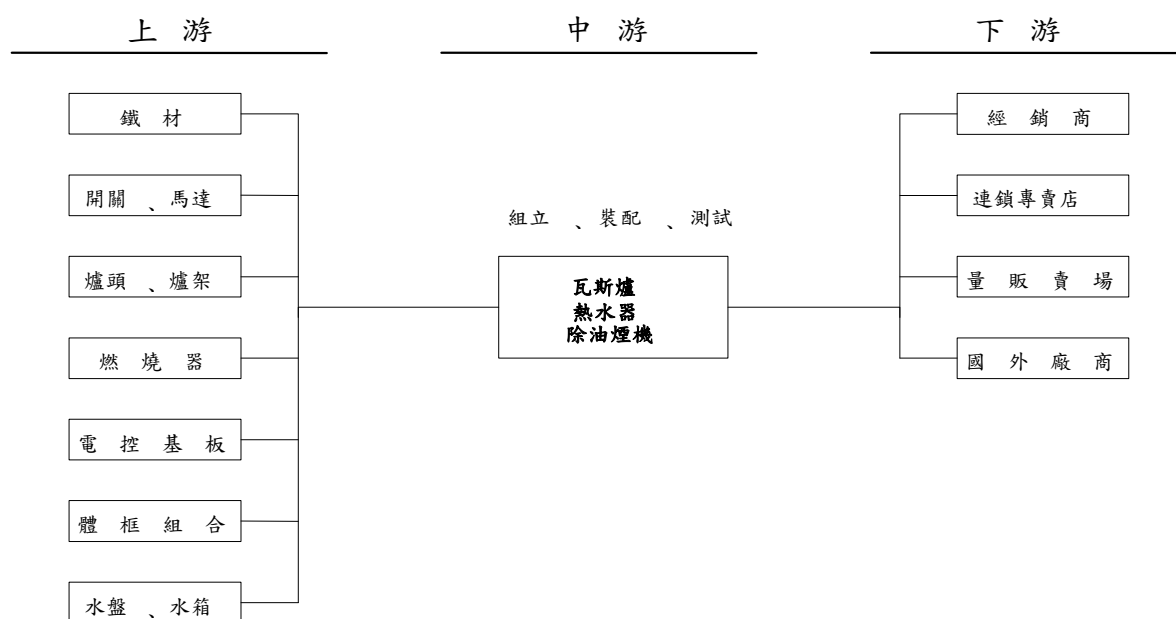
身為國內廚具事業的領導品牌，台灣櫻花不斷的致力於提倡廚房為家庭核心的概念，讓廚房成為每個家庭的凝聚歡樂之處，“把家熱起來”，啟動對家熱情的品牌訴求，也是盼望能提升國人對家的依賴。引進總是處處貼心的為消費者設想的 Electrolux 品牌，也是台灣櫻花為滿足更 M 型化的消費型態、頂級豪宅房產市場趨勢的需求。

2.產業上、中、下游之關聯性

(1)熱水器及廚房配備方面：

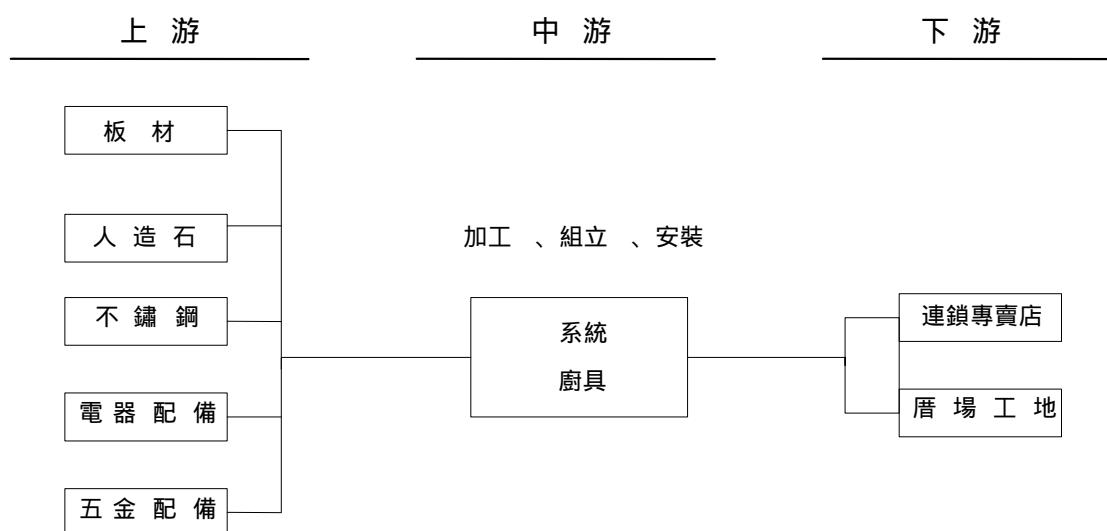
本公司所生產之熱水器，其主要原材料包括鐵材、開關、馬達、爐頭爐架、燃燒器、電控基板、體框組合等等，相關零組件眾多，經組立、裝配、測試後，即可供應下游之國外廠商，經銷商、連鎖專賣店、量販賣場

銷售，茲將其上、中、下游關聯圖列示如下：

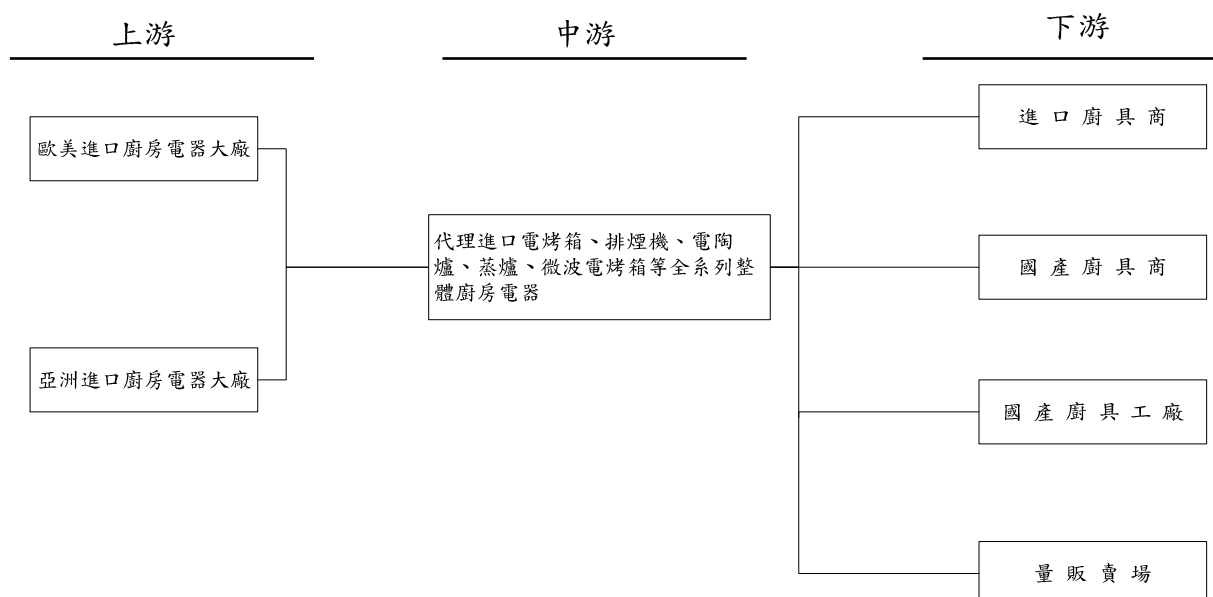


(2)整體廚房方面：

本公司所生產之整體廚房，其主要原材料包括板材、人造石、不鏽鋼、電器配備、五金配備等等，經加工、組立後，即可於厝場工地組裝或供應下游之連鎖專賣店銷售，茲將其上、中、下游關聯圖列示如下：



(3)進口廚配方面:



3.產品之各種發展趨勢

(1)熱水器方面：

不會忽冷忽熱的恆溫功能，可將廢氣排至屋外的強排功能及具多項安全裝置的數位式熱水器將逐漸成為市場主流。

(2) 廚房配備方面：

A.瓦斯爐：

產品在造型上導入歐式風格，強調與廚房裝潢設計融合；在機能上除一般煮食功能外，自動煮水、定溫油炸、防乾燒安全裝置、定時煮食，以及液晶式操控面板等，將盡可能地滿足現代消費者在機能面和安全面的需求。全產品通過節能標章，符合安全環保訴求。

B.除油煙機：

產品造型導入歐式風格，使用高級材質作外觀的結構設計；在機能上，將針對消費者在意的吸力、靜音等訴求作功能上的提昇。

C.烘碗機方面：

受全球鋼鐵、塑膠、石油等原物料持續漲價，以及大陸、韓製產品的低價競爭影響，使得家烘碗機獲利空間逐漸壓縮。面臨國內外產品低價競爭的威脅，因此產品研發方向朝創新、有特色、健康、e 化家電、環保、節能、舒適等特色努力。

D.廚房電器：

隨著國人對居家空間品味與生活品質的要求日益提升，廚房機能與空間美學已成為廚房設計的新趨勢；整體化的設計概念，讓廚具電氣配備趨向隱藏化、嵌入式，而外型時尚、結合實用與創新的廚房電器，讓現代廚房只留美味，不留雜亂。

(3) 整體廚房方面：

隨著國內消費趨勢改變，房屋型態也轉型客製化銷售，具備獨特性與設計感和兼具多元化機能之整體廚房規劃已成為主流，漸漸為不同消費客層量身訂作規劃設計，除了強調安全與好清理外，更注重生活美學提昇與健康的心理需求。將歐洲工藝設計結合 3C 科技 LED 光源技術應用，以及廚房內部開啟和收納機能的加值化，搭配健康訴求與各項新穎配備的使用，創造出廚房專屬的需求設計與追求健康新概念，將成為消費者選購時的參考指標。整體廚房展現廚房整體空間視覺美感與注重生活需求的功能表現，藉由不同材質的相互襯托呈現與眾不同的獨特性即成為未來廚房發展趨勢。此外，引進國際知名品牌的設計及產品 know how，在台生產符合進口品牌廚具等級的高級歐化廚具，是櫻花廚具事業這兩年的發展重點與目標。

(4)進口廚配方面：

當「智慧化」風潮自手機蔓延至其他電器配備時，智慧型廚房家電是巨大潮流一部分，這波潮流從智慧型手機紮根緩慢拓展至電視及其他家電設備。故當建築市場有所革新時，智慧型家電將會引領發展潮流。建築與智慧家電完美結合，成就一間與眾不同的新房子。

而其他行業的業者表示，這些進口智慧型廚房家電將會隨著時間，讓人們居家生活更舒適美好。因此，兼具視覺、觸感、功能、品質、細節等面向之產品，更深受消費者喜好與青睞，此也為進口廚配產品未來設計與發展重點。

4.產品之競爭情形

(1)熱水器及廚房配備方面：

消防法規 95/2/1 實施，市場產品需求改變，消費單價提高；證照制度實施，安裝依賴專業，凸顯品牌價值。兩岸經貿日盛，製造商多數遷廠至大陸，積極建立對岸供貨管道，為關稅開放準備，並強化通路的經營管理、且提供完善的售後服務及強化顧問關係管理平台將是競爭的關鍵因素。

(2)整體廚房方面：

A.專案市場方面，提供統一化規格設計降低生產成本、價格與服務面更符合市場競爭，更盡力搶先開發各種特色新產品以滿足建商不同的需求，成為專案市場的領導品牌。

B.專賣市場方面，客製化專業產品設計，強調現代注重生活美學設計主要訴求，提倡健康新概念新穎配備使用，積極拓展通路及提供完善的售後服務方能掌握競爭優勢。

(3)進口廚配方面：

A.零售市場方面，持續精耕通路服務，提供多樣化進口廚配產品選擇外，於產品行銷、物流及服務各面向，更以滿足客戶需求角度周全思慮及執行。此外，加強品牌知名度、引進全球知名公司最優質先進產品、廣推精耕內外通路並提供完整售後服務，更為未來持續不斷努力經營之要項。

B.專案市場方面，以提供價格合宜、完善售服、具市場競爭力及客戶指名度之產品，並竭力滿足各建商不同需求，加強品牌知名度，成為進口廚配專案市場首屈一指之領導品牌。

(三)技術與研發概況：

1.最近年度及截至年報刊印日止研究發展支出

項次/數值/年度	100 年	101 年 1-3 月
研究發展費用〈仟元〉	59,563	15,987
佔營業額	1.63%	1.58%

2.最近年度開發成功之技術或產品

- (1) 預混式燃燒系統
- (2) 熱水器水量伺服控制裝置
- (3) 分段式燃燒控制系統
- (4) 熱水器語音通訊系統
- (5) 高頻多對一熱水器無線遙控系統
- (6) 內焰式瓦斯爐燃燒系統
- (7) 防空燒安全裝置瓦斯爐
- (8) 高效能瓦斯爐燃燒系統
- (9) 油機變頻控制系統
- (10) 觸控式烘碗機控制系統
- (11) 高效能淨水器濾心

(四)長、短期業務發展計畫

1.熱水器及廚房配備方面：

- (1) 熱水器：運用數位科技提昇安全結構，朝恆溫及大水量方向推進，積極推動「永久免費送安檢」服務，建立產業新標準。
- (2) 除油煙機：提昇造型「工藝技術」水準，結合櫻花特有「立體油網」功效，及「油網永久免費送到家」服務承諾，朝「平價優質」新消費觀邁進。
- (3) 瓦斯爐：掌握「節能、熱效、環保」趨勢，提昇燃燒系統熱效水準，結合造型工藝技術，創造物超所值產品形象。
- (4) 烘碗機及淨水設備：整合櫻花廚房配備產品通路優勢及強大的服務體系，建構廚房水、電、瓦斯全方位需求滿意，搭配廚房規劃提供多樣化的造型與功能，以滿足每個家庭所需。
- (5) 廚房電器配備：秉持創新與專業的精神不斷提昇台灣的廚藝環境，以在地的規劃與安裝經驗，持續研發能滿足國人使用需求的廚房電器配備，讓廚房配備的選擇更多樣化。

2.整體廚房方面：

- (1) 維持專賣市場獲利，加速展店目標達成及各店營收穩定成長。
- (2) 專案市場，在風險足以掌控下，追求營運綜效及合理利潤。
- (3) 掌握現有通路優勢，開創新商機或營運模式。
- (4) 提高品牌知名度與形象，進而提升產品價值定位。

3. 進口廚房配備方面：

- (1) SVAGO提升產品力產品聚焦，增加Electrolux&Falmec商品廣度與深度建立高級品牌形象，針對不同利基市場，持續執行全面滲透之策略，攻佔進口廚配日趨擴大的市場。並進而做為企業創新及擴大國際視野重要平台。
- (2) 隨時掌握國內房產景氣狀況，制定完善風險評估策略，並因應市場景氣狀況彈性調整目標策略。
- (3) 持續扮演替企業創造更高附加價值、提供國內業者及消費大眾全球最優質廚配精品使命之角色。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品之銷售地區

主 要 產 品	主 要 市 場	主 要 地 區
熱水器	內銷 89.91% 、外銷 10.09%	台灣、亞洲、北美
廚房配備	內銷 86.33% 、外銷 13.67%	台灣、亞洲、北美
整體廚房	國內專案市場、連鎖專賣店	台 灣

2.市場占有率：

依據市場調查資料顯示，本公司在瓦斯器具產品及整體廚房產品均居市場領導品牌。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)熱水器及廚房配備：

在國內市場方面，景氣尚未回溫，廚房用品雖為必需品，但使用頻率降低，汰換年限增長，但高齡化社會漸成型，銀髮族消費勢力掘起，預估總體市場為持平狀態。

在國外市場方面，本公司積極開拓全球市場，加上產品力不斷提昇，已漸獲買主信賴，並積極開發與 OEM/ODM 國際大廠之合作商機，配合中國大陸轉投資櫻花華南廠之專業製造能力，預期未來業績將能持續成長。

(2)整體廚房：

在零售市場方面，由於生活型態改變，廚具已脫離傳統煎煮炒炸的功能，而兼具親子互動、好友分享、休閒閱讀等功能的外觀設計及售後服務成為消費者購買的要素，整體廚房的需求也從基本使用功能到收納、動線、美觀、整齊等面向，讓廚具市場在未來充滿潛力。

在專案市場方面，由於受景氣及建設公司推案形態改變的影響，除了持續提高櫻花產品的競爭力外，針對高檔次豪宅或小豪宅市場，

也要積極推出更高品質與更具設計感的產品，以滿足各種不同建商客戶的需求。

(3)進口廚房配備：

在零售市場方面，由於生活型態改變，現今廚房配備已擺脫家庭必須品之單一功能角色，更兼具使人們生活更舒適美好、改善人們居家生活品質、提升家人互動關係、維繫親朋好友情感等功能。而進口廚配需求也由基本使用功能提昇至人性化設計，不僅外觀設計兼具視覺感受，細節功能更強調符合人體工學，也讓國內廚配市場充滿發展潛力。

在專案市場方面，2012 年奢侈稅效應遞減，政府優惠房貸實施期限至 2012 年底，加上低利環境，2011 年上半年的房屋市場仍有平穩的發展；下半年則受到歐債問題影響，推案量大幅縮減。故民間消費力，呈現極度保守趨勢，當中推案搭配進口廚房配備個案卻未因此而降低其需求，反而在非都會區或區域高價房產個案，有增加採用進口配件之趨勢。

將企業優質產品推薦予消費者，將是專案市場成功與否之重要關鍵因素，實也為本企業專案市場長久深耕經營重點。

4.競爭利基：

(1)創新的研發能力：

不論在瓦斯器具或整體廚房方面，本公司均擁有業界最強大的研究發展中心，積極引進及培育研發人才，投入燃燒、電子、電機及軟硬體控制技術研究，再結合工業設計，使新產品與科技技術結合，提昇產品附加價值。

2011 年導入產品管理系統(PLM)及同步工程協同作業，有效管理產品資訊及縮短產品開發時程，增加產業競爭力。

(2)強大的行銷體系：

在瓦斯器具產品方面本公司擁有 12 家總經銷商，其轄下有 2,000 多個經銷據點及全省各地營業所，在整體廚房方面目前已有 90 家連鎖專屬通路-「櫻花廚藝生活館」加入營運行列，近來亦積極投入各大量販店市場之銷售，持續進行通路清整，建構 330 個生活圈忠誠零售店。

(3)完善的服務政策：

櫻花牌除油煙機的永久免費換網及熱水器的永久免費安全檢查的服務，早已深受消費者的喜愛與肯定，而整體廚房亦將貫徹「終生售後服務」之經營理念。目前，瓦斯器具產品透過全省 12 家總經銷、13 個服務站體系及全國各地營業所，並於總公司設立專責之客服中心，整合售後服務政策為 SAKURA CARE 溝通平臺，朝優質服務邁進。

2010 年台灣櫻花「太陽能熱水器」，在綠能環保聲中，正式與國人見面，不但完全滿足國人各種不同環境型態的熱水器產品，讓消費者除既有的瓦斯和電能產品外，也可根據安裝環境選擇具節能環保特色的太陽能熱水器，讓櫻花成為產品齊備的全方位熱水器專業大廠。台灣櫻花「專業專售」的經銷通路，以及「SAKURA CARE 送安檢」永久免費售後服務，更提供讓消費者高度安心、滿意的售後保障。

5.發展遠景之有利與不利因素及因應對策

(1)熱水器及廚房配備產品：

有利因素：

- a. 本公司積極開拓全球市場，大陸廠之製造及營運管理能力不斷提昇，有助於開發與 OEM/ODM 國際大廠之合作商機，拓展海外市場。
- b. 本公司擁有 12 家總經銷及全國各地營業所，另有專屬通路-廚藝生活館，近來更積極投入量販通路之經營，建構完整之行銷網路。
- c. 完善的服務政策及體系，整合售後服務平台(SAKURA CARE)，經營主動式服務，為本公司建立極佳的品牌形象。
- d. 專業的研發團隊，並導入同步工程開發系統，可有效縮短開發時程。
- e. 配合消防法規發佈，消費者安全意識抬頭，換購市場漸增。

不利因素：

- a. 台灣地區外食趨勢增加，廚房用品使用頻率降低，汰換年限增長。
- b. 同業競爭愈趨激烈，主要競爭品牌各有核心競爭優勢。
- c. 產業門檻低，低價地方品牌搶佔 3-4 成市場。

因應對策：

- a. 導入 NPS 製造系統，建立彈性、經濟有效率的生產運作模式。
- b. 有效整合採購資源、強化生產技術能力，以提供具成本競爭力之產品。
- c. 掌握消費與市場趨勢，開發新產品及整合產品線，創造產品附加與差異價值。
- d. 提昇通路管理，避免削價競爭，提高產品忠誠度，避免產品遭競爭者入侵。

(2)整體廚房產品：

有利因素：

- a.擁有全國知名度最高之廚具品牌-“櫻花”。
- b.全國最大廚具製造工廠，並有專業之商品開發設計部門。
- c.擁有全國最大歐化廚具連鎖專屬通路-「櫻花廚藝生活館」90 家，並有展店部門進行通路拓展規劃及專門的通路教育訓練單位。
- d.專業設計能力、優良施工品質與完善售後服務，贏得消費者信賴。

不利因素：

- a.消費者物價指數上揚(油價與利率調升)，景氣雖略脫離谷底，但失業問題仍未達到有效之改善，均導致消費者購買耐久財的意願仍未明顯復甦。
- b.現存競爭者的產品價格及顧客群重疊性高。
- c.競爭者以低價位的銷售策略，對消費者具有相當吸引力。

因應對策：

- a.持續推動 NPS，建立彈性、經濟有效率的生產運作模式。
- b.整合採購資源、簡化流程與管理，有效降低各項經營成本。
- c.加強產品設計，提升設計師素質及售後服務，提高品牌知名度。
- d.強化連鎖店經營 Know-how 及管理與輔導，並有效複製成功店面經營模式，以提升市場佔有率。
- e.引進與國際知名廚房同級之設計與產品於國內市場銷售，豐富產品線與提升競爭力。

(3)進口廚房配備：

有利因素：

- a.擁有全國消費者心目中理想品牌—櫻花。
- b.擁有櫻花企業團強大售服人員，及時服務及時滿意。
- c.擁有全國最大廚具連鎖專屬通路—「廚藝生活館」90 家。
- d.代理全球首區一指家用及商用電器設備公司—Electrolux 產品。
- e.特殊高價奢侈品產業如精品名牌、頂級家電，因瞄準具有實(財)力 M 型右端消費者，擁有不少支持者支撐將不至受到明顯衝擊。

不利因素：

- a.現存競爭者(如嘉儀、雅基利)等長期深耕台灣市場並具市場佔有率，對企業威脅甚大。
- b.潛在競爭者(如東隆)等積極接觸原廠供應商，意圖分食台灣進口電器商品市場。

- c. 同業及國產廚配競爭者不定期低價銷售策略，對消費者有一定程度之影響。
- d. 歐債風暴陰影揮之不去，房產業者預估，長達八年榮景的台灣房地產市場可能，將在 2014 下半年反轉，房地產的熊市正式來臨。
- e. 新代理之全球首區一指家用及商用電器設備公司—Electrolux 品牌發酵過程緩慢，打開市場知名度及消費者指名度須一段時日。

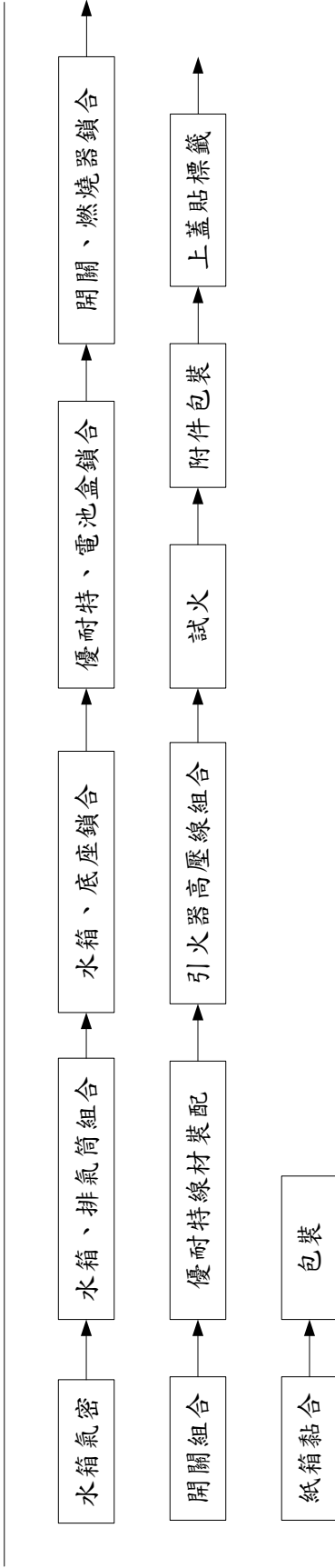
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

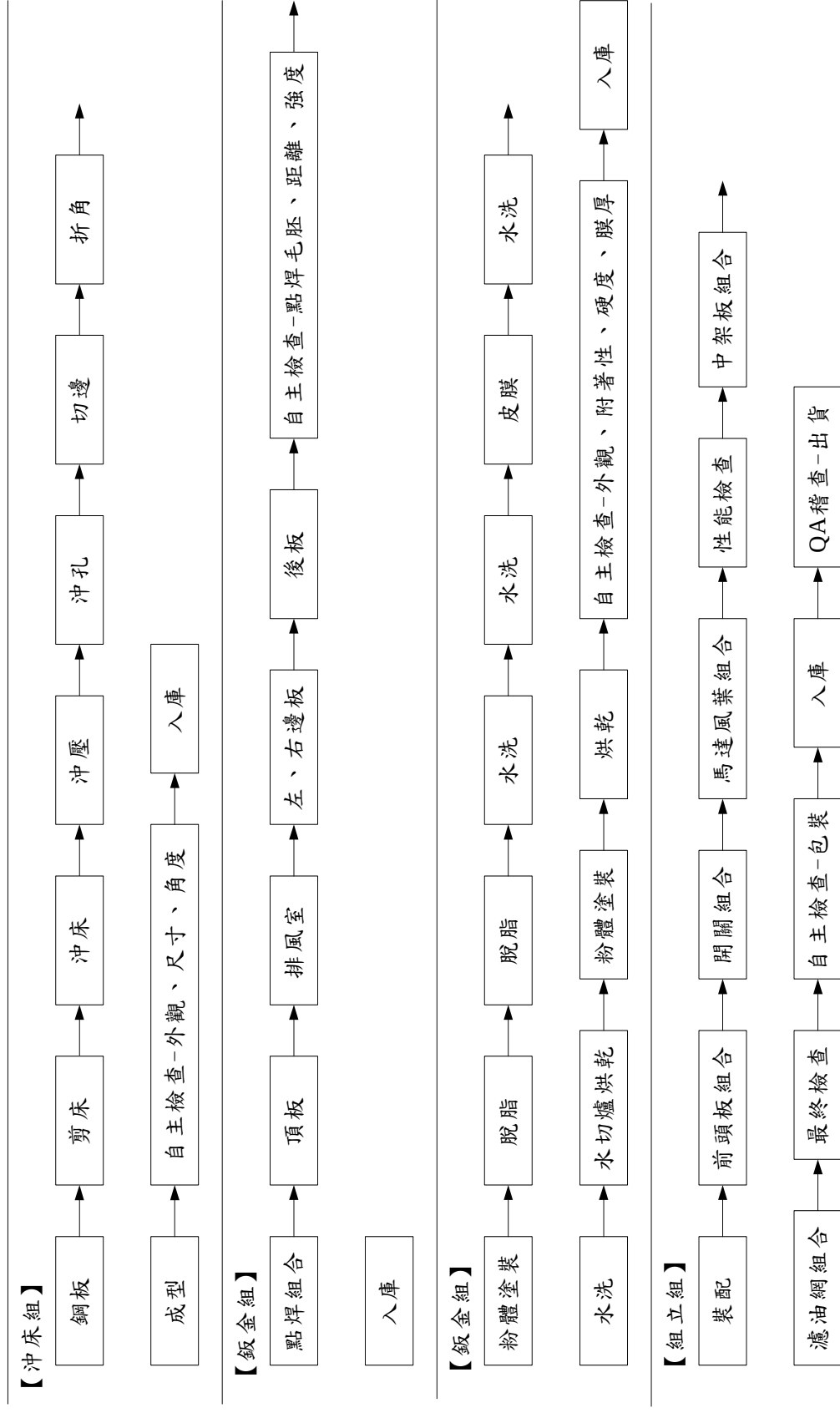
- a. 熱水器：係供清洗或沐浴使用之熱水供應器具。
- b. 除油煙機：係供消除廚房油煙及維持廚房清潔之器具。
- c. 瓦斯爐：係供廚房烹烤使用之器具。
- d. 烘碗機：係供清洗飲食餐具之器具。
- e. 整體廚房：係供家庭廚房烹飪使用之流理台櫃體設備之相關配件。

2. 主要產品產製過程

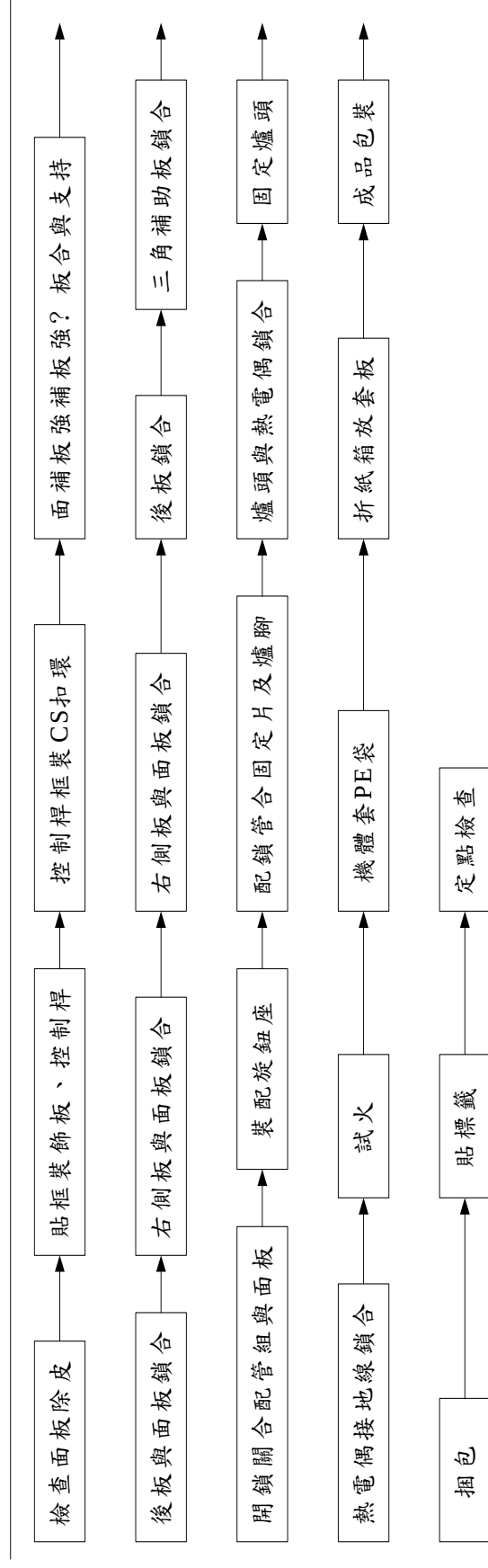
【熱水器生產作業流程圖】



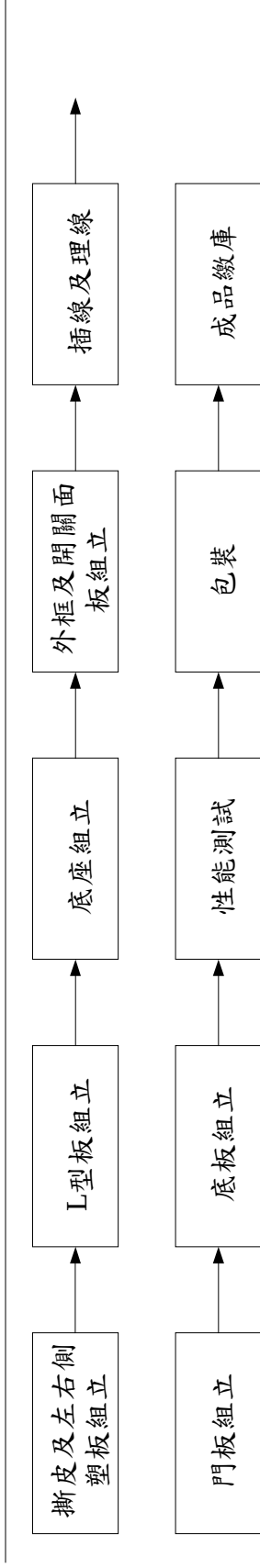
【除油煙機生產作業流程圖】



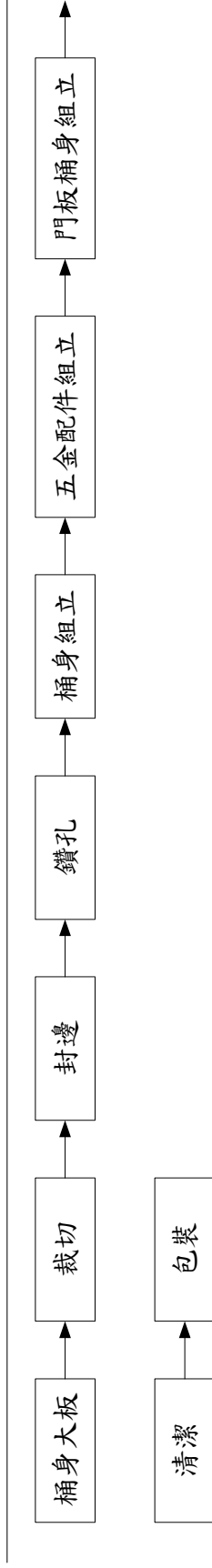
【瓦斯爐生產作業流程圖】



【烘碗機生產作業流程圖】



【系統廚具生產作業流程圖】



(三) 主要原料之供應狀況

主 要 產 品	主要原料名稱	主要來源	供應情形
熱 水 器	水箱、排氣筒、開關、燃燒器等	國內及大陸地區	良 好
廚 房 配 備	鋼板、馬達、風葉、機板等	“	“
整 體 廚 房	瓦斯器具、木材、鋁材、人造石等	國內	“

(四)最近二年度主要進銷貨客戶

1.主要進貨廠商

最近二年度主要供應商資料

單位：仟元

項目	99 年度				100 年度				101 年 3 月 31 日			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率 [%]	與發行人之關係
1	A 公司	212,147	10.37	無	A 公司	260,682	11.39	無	A 公司	90,163	13.29	無
	其他	1,762,742	89.63		其他	1,762,742	88.61		其他	537,279	86.71	
	進貨淨額	2,046,548	100		進貨淨額	2,287,769	100		進貨淨額	678,227	100	

註 1：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

2.主要銷貨客戶

最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：仟元

項目	99 年度				100 年度				101 年 3 月 31 日			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率 [%]	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止銷貨淨額比率 [%]	與發行人之關係
1	甲公司	917,995	27.29	無	甲公司	973,071	26.70	無	甲公司	294,678	30.43	無
2	乙公司	391,842	11.65	無	乙公司	396,751	10.89	無	乙公司	126,242	13.04	無
	其他	2,053,698	61.06		其他	2,274,824	62.41		其他	547,381	56.53	
	銷貨淨額	3,363,535	100		銷貨淨額	3,644,646	100		銷貨淨額	968,301	100	

註 1：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

(五) 最近二年度生產量值

單位：台(套) / 仟元

年度 生產 量值 主要商品	99 年度			100 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
熱水器	316,149	270,019	942,330	316,149	279,964	1,059,883
廚房配備	343,498	330,465	739,712	343,498	328,512	788,405
整體廚房	10,725	13,872	496,755	18,625	12,464	479,665
其他	16,168	0	0	17,668	0	0
合計	686,540	614,356	2,178,797	686,540	620,940	2,327,953

(六)最近二年度銷售量值

單位：台(套) / 仟元

年度 銷售 量值 主要商品	99 年度				100 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
熱水器	268,488	1,288,579	24,353	120,222	283,118	1,442,391	32,116	161,913
廚房配備	285,512	954,924	56,680	170,950	288,787	993,159	47,568	157,330
整體廚房	13,872	656,680	0	0	14,961	705,461	0	0
其他	11,819	154,722	3,061	17,458	53,044	166,078	2,716	18,314
合計	579,691	3,054,905	84,094	308,630	639,910	3,307,089	82,400	337,557

註：整體廚房數量包含成套及未成套廚具。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料：

年 度		99 年度	100 年度	當 年 度 截 至 101 年 04 月 30 日
員 工 人 數	管理人員	258	283	285
	技術人員	138	143	152
	操作人員	287	286	284
	合 計	683	712	721
平 均 年 歲		37.34	37.84	37.95
平 服 務 年 資		6.96	7.26	7.45
學 歷 分 布 比 率	博 士	0	0	0
	碩 士	23	30	32
	大 專	321	363	369
	高 中	222	210	212
	高中以下	117	109	108

四、環保支出資訊

(一) 最近年度及截至年報刊印日止，因環境污染所受損失及處分之總額：無此情形。

(二) 對於工作環境與員工人身安全的保護措施

1. 每年 5~11 月定期委託專業機構執行作業現場之作業環境測定，測定之項目包括有機溶劑、粉塵及噪音等，測定後並將測定結果公告週知；針對超過法規標準之區域實施工程改善或行政管理等控制措施，以維護員工之健康。
2. 為掌握員工健康情況，分配適性之工作，防止職業病，降低勞資糾紛，依據「勞工安全衛生法」、「勞動基準法」、勞工安全衛生管理辦法則實施定期健康檢查(一般健康檢查、特殊健康檢查、高階主管健康檢查)，檢查結果將由醫師告知同仁；針對健康情況異常者實施健康管理及追蹤，並建請相關單位進行矯正措施；如調任適任之作業場所、依規定佩帶個人防護具，教育訓練等。
3. 本公司於 2003 年 5 月通過 ISO9001:2000 系統之年度稽核，更確認保護同仁健康、安全之職安衛管理系統的完整性，也確保本公司對於環境保護管理機制的健全，同時能確實掌控對內及對外溝通資訊之暢通。
4. 本公司於 2011 年 9 月通過 ISO14001:2004 環境管理系統認證，全體同仁致力於環境污染防治工作、推動資源再利用及節能產品開發，持續推展環境管理制度，確認本公司對於環境保護管理機制的健全。

五、勞資關係

(一) 各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形及勞資協議：

1. 員工福利措施

- (1) 本公司員工到職後除享有勞保、健保外，並對全體員工投保團體保險，期能對員工家庭提供更多保障。
- (2) 成立職工福利委員會辦理各項活動，提供婚、喪、生育、節慶等補助，另依公司章程規定，於有盈餘年度除依法提列法定公積外，發放 3% 以上之員工紅利，達到勞資雙方共享經營成果。

2. 員工進修與訓練

- (1) 櫻花認為人才是公司重要的資產之一，提供必要且合適的訓練發展課程，增進工作品質及績效，達成共識，確保公司經營目標達成，及不斷創造公司的核心競爭優勢。
- (2) 民國一百年度員工教育訓練支出為新台幣 1,465 仟元，相關教育訓練課程彙總如下：

內外訓課程	總時數	總人數
經營管理課程	137	653
生產製造課程	210	831
行銷業務課程	111	315
人力資源課程	61	6
研發技術課程	224	123
財務會計課程	84	6
IFRSs 課程	12	84
勞工安全衛生課程	222	1,020
間接人力新人教育訓練課程	70	84
總 計	1,131	3,122

(3) 員工進修及訓練辦法

為培育各階層人才，激發員工工作潛能，以達成工作目標。本公司特訂定完整詳盡之員工進修及訓練辦法，有計劃的實施各項訓練課程，務使全體員工均具有適當能力以執行工作。為確保訓練有效性，茲將訓練體系規範為：新進人員教育訓練、專業別/階層別教育訓練、專案別教育訓練、OJT 教育訓練及派外教育訓練。

本公司期許能透過完善之員工進修與訓練體制，培養各項工作所需之人才，確保產品品質，提昇作業效能。並藉此取得顧客信賴，達成顧客、股東、公司、員工四方均贏之卓越成效。

3. 退休制度及其實施情形

本公司為保障員工之未來，依勞基法制定退休制度，按已付薪資總額百分之六提撥退休準備金並設有退休準備金監督委員會來管理、監督和運用，凡本公司員工在公司服務十五年以上，且年滿五十五歲者，或服務滿二十五年者，均可申請自願退休。本公司自民國八十四年度起延請精算師計算退休金，其退休金給付之計算方式，悉依勞基法有關規定辦理，截至一百零一年十二月三十一日止上述勞工退休準備帳戶餘額為\$24,669 仟元。

4. 勞資協議與各項員工權益維護措施情形

本公司自設立以來，勞資雙方共同訂有工作規則，並定期舉行勞資會議，充分溝通，因而勞資雙方均能密切合作。本公司設有職工福利委員會，定期舉辦各項團體聯誼活動，建立勞資雙方之濃厚情誼。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失、目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：本公司勞資關係和諧，未曾因勞資糾紛遭受任何損失，預計未來亦無此類之損失。

(三) 員工行為及倫理守則：

1. 本公司組織階層的主管與員工間，最重要的聯繫核心，是誠信與正直，亦是公司最高的行為準則。
2. 本公司的政策是以顧客需要而銷售其產品與服務，並絕不以任何方式明說或暗示、威迫，要求客戶向本公司採購，同時，也不會在任何暗示或構成互惠交易的情況下同意向供應商購買產品或服務。
3. 本公司任何員工，不得以不正當的方式利用公司資產圖利他人。此種行為嚴重違反本公司的政策與道德標準，我們每人都須認清故意濫用或浪費這些物品是不道德的，未經許可把這些物品搬離本公司的設施，是違反本公司的政策。
4. 為避免利益衝突行為的發生，任何同仁或其親屬不得接受任何廠商或其員工之任何形式的招待或餽贈，例如禮物、禮金、招待券、禮券、回扣、折扣、佣金、酬勞或其他實質利益等，亦不得為此暗示或要求。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
代理權	櫻群股份有限公司等12家行號	依各別合約之規定	授權為櫻花牌除油煙機、瓦斯爐、熱水器等產品之國內總經銷	無
協力廠商生產合約	建造金屬工業(股)公司等120家行號	依各別合約之規定	原料零件及委託加工等委製、購置	部份使用本公司提供之模具或設計者有獨家使用規定
廚房電器配備 Electrolux 代理權	Electrolux Appliances Spa International Division	98.09.01~101.12.31	代理 Electrolux 品牌	無

契約性質	當事人	契約起迄 日 期	主要內容	限制條款
長府技術合作	CHOFU SEISAKUSHO CO.,LTD.	98.04.01~ 101.03.31	熱水器相關技術 合作	無
長期借款	華銀-北台中分行	98.04.24~ 103.04.24	擔保品借款	無特殊限制條款
長期借款	中國信託-台中分行	101.01.12~ 105.01.12	擔保品借款	總負債/淨值 $\leq 100\%$ ， 流動比率 $\geq 100\%$ 。
長期借款	華泰銀行-台中分行	98.05.30~ 103.05.30	擔保品借款	無特殊限制條款
長期借款	土地銀行-西台中分行	96.02.09~ 101.08.21	擔保品借款	無特殊限制條款

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、損益表、會計師姓名及其查核意見：

(一)簡明資產負債表資料

單位：新台幣仟元

年 度 項 目		最 近 五 年 度 財 務 資 料					當年度截至 101年03月31日 財務資料 (經會計師核閱)
		96	97	98	99	100	
流 動 資 產		1,470,560	1,184,376	1,494,498	1,404,704	1,628,296	1,602,305
基 金 及 投 資		1,428,264	1,640,365	1,867,256	1,990,426	1,841,073	1,754,666
固 定 資 產		1,006,694	1,027,136	1,101,418	1,206,162	1,214,427	1,134,653
無 形 資 產		16,335	90,861	8,030	3,865	4,065	4,338
其 他 資 產		507,128	519,895	518,774	524,867	507,852	577,157
資 產 總 額		4,428,981	4,462,633	4,989,976	5,130,024	5,195,713	5,073,119
流 動 負 債	分配前	1,025,588	891,898	1,115,736	1,314,031	1,241,231	1,120,504
	分配後	971,309	917,795	1,222,004	1,503,718	尚未分配	尚未分配
長 期 負 債		571,576	422,006	459,377	166,477	178,166	168,667
其 他 負 債		129,129	190,620	206,807	189,083	201,838	198,980
負 債 總 額	分配前	1,726,293	1,504,524	1,781,920	1,669,591	1,621,235	1,488,151
	分配後	1,672,014	1,530,421	1,888,188	1,810,922	尚未分配	尚未分配
股 本		2,400,832	2,587,451	2,656,685	2,709,818	2,764,015	2,764,015
資 本 公 積		50,528	51,139	49,395	49,395	49,395	49,395
保 留 盈 餘	分配前	149,878	176,559	315,261	564,026	638,646	681,777
	分配後	95,599	98,868	155,860	320,142	尚未分配	尚未分配
金融商品未實現 損 益		-	(35,514)	12,736	2,178	(22,708)	(22,899)
累積換算調整數		133,616	217,833	205,539	180,116	198,929	166,479
未認列為退休金 成本之淨損失		(5,135)	(12,328)	(4,529)	(18,069)	(26,768)	(22,899)
庫 藏 股 票		(27,031)	(27,031)	(27,031)	(27,031)	(27,031)	(27,031)
股 東 權 益 總 額	分配前	2,702,688	2,958,109	3,208,056	3,460,433	3,574,478	3,584,968
	分配後	2,648,409	2,932,212	3,101,788	3,270,746	尚未分配	尚未分配

(二)簡明損益表資料

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最 近 五 年 度 財 務 資 料					當年度截至 101年03月31日 財務資料 (經會計師核閱)
	96	97	98	99	100	
營 業 收 入	2,968,054	3,098,432	3,003,566	3,363,535	3,644,646	1,011,305
營 業 毛 利	715,907	781,003	920,981	1,001,911	1,064,970	295,194
營 業 損 益	148,512	160,116	179,225	247,629	268,785	96,985
營業外收入 及 利 益	185,565	73,413	207,980	226,075	120,705	10,668
營業外費用 及 損 失	(77,977)	(75,574)	(52,051)	(33,315)	(22,398)	(50,755)
繼續營業部 門稅前損益	256,100	149,588	335,154	440,389	367,092	56,898
繼 續 營 業 部 門 損 益	186,556	104,969	275,633	408,166	318,504	43,131
停業部門損益	0	0	0	0	0	0
非 常 損 益	0	0	0	0	0	0
會計原則變動 之累積影響數	0	0	0	0	0	0
本 期 損 益	186,556	104,969	275,633	408,166	318,504	43,131
每股盈餘(元)	0.77	0.42	1.03	1.49	1.16	0.16

(三) 最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

簽證年度	會計師事務所名稱	會計師姓名	查核意見
96 年	安永會計師事務所	涂清淵・嚴文筆	修正式無保留意見
97 年	安永會計師事務所	涂清淵・嚴文筆	修正式無保留意見
98 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵・嚴文筆	修正式無保留意見
99 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵・嚴文筆	修正式無保留意見
100 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵・嚴文筆	修正式無保留意見

二、最近五年度財務分析

分析項目 \ 年 度		最 近 五 年 度 財 務 分 析					當年度截至 101 年 03 月 31 日
		96	97	98	99	100	
財 務 結 構 (%)	負債占資產比率	38.98	33.71	35.71	32.55	31.20	29.33
	長期資金占固定資產比率	325.25	329.08	332.97	300.70	309.01	330.82
償 債 能 力 (%)	流動比率	143.39	132.79	133.95	106.90	131.18	143.00
	速動比率	98.60	95.51	99.03	79.80	101.99	106.14
	利息保障倍數	8.96	7.64	27.91	51.78	49.86	43.78
經 營 能 力	應收款項週轉率(次)	6.78	7.60	7.76	7.28	6.59	7.42
	平均收現日數	54	48	47	50	55.39	49.19
	存貨週轉率(次)	7.42	7.51	6.47	6.57	7.25	7.53
	應付款項週轉率 (次)	3.94	3.88	3.82	4.12	4.14	4.35
	平均銷貨日數	49	49	56	56	50.34	48.47
	固定資產週轉率(次)	2.92	3.05	2.82	2.92	3.01	3.44
	總資產週轉率(次)	0.68	0.70	0.64	0.66	0.71	0.79
獲 利 能 力	資產報酬率(%)	4.85	2.74	6.03	8.21	6.29	3.45
	股東權益報酬率(%)	7.17	3.71	8.94	12.24	9.05	4.82
	占實收資本 比率(%)	營業利益	6.19	6.19	6.75	9.14	9.72
		稅前純益	5.78	10.67	12.62	16.25	13.28
	純益率(%)	6.29	3.39	9.18	12.14	8.74	4.26
	每股盈餘(元)	0.77	0.42	1.03	1.49	1.16	0.16
現 金 流 量	現金流量比率(%)	27.90	32.31	21.70	18.95	21.90	31.18
	現金流量允當比率(%)	186.70	162.60	184.42	159.21	150.64	134.51
	現金再投資比率(%)	7.65	7.40	5.70	5.94	6.21	7.98
槓 桿 度	營運槓桿度	8.75	9.00	7.82	7.50	7.41	10.07
	財務槓桿度	1.28	1.16	1.07	1.04	1.03	1.01

最近二年度變動原因說明如下：(增減變動達20%者)

1. 流動比率、速動比率增加，主要係因減少借款及應付短期票券所致。
2. 資產報酬率、股東權益報酬率、純益率、每股盈餘減少，主要係因 100 年度採權益法認列之投資收益減少。

分析項目之計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額

(2)長期資金占固定資產比率＝(股東權益淨額＋長期負債)／固定資產淨額

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債

(2)速動比率＝(流動資產－存貨－預付費用)／流動負債

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／(期初存貨總額＋期末存貨總額)／2

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率

(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／固定資產淨額

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝(稅後損益＋利息費用×(1－稅率))／平均資產總額

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額

(4)每股盈餘＝(稅後淨利－特別股股利)／加權平均已發行股數

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)

6.槓桿度

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)

三、固定資產折舊之方法及年限

(一)折舊計提方法：採平均法提列。

(二)耐用年限：

- 1.基本上係依財政部頒訂之固定資產耐用年數表估列。

2. 若該表乏明確細目可歸屬，而該資產之實際年限與該表大項中「其他設備」欄之耐用年數，無重大差異，則以該欄之耐用年限或較長之年限，作為該資產之耐用年限。

(三)耐用年限到期再繼續使用之處理：預估可使用年數並重新估計殘值後，按原提列方式計提折舊。

四、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

(一) 依據過去實際發生呆帳之經驗，衡量資產負債表日應收票據及應收帳款等各項債權之帳齡情形及其收回可能性，予以評估提列。

帳齡	6-9 個月	9-12 個月	一年以上	二年以上
百分比	0.30%	0.50%	30%	100%

(二)備抵存貨跌價損失

期末存貨除就呆滯部份提列備抵呆滯損失外，採成本與淨變現價值孰低評價。比較成本與淨變現價值時採逐項比較法。

為使存貨達到可供銷售或可供生產之狀態及地點所產生之成本如下：

原物料 — 平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。
在製品及製成品 — 包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值係指在正常情況下，估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

(三)資產減損

本公司於每一資產負債表日評估所有適用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」之資產是否有減損跡象，如有減損跡象，則進行減損測試，依公報規定以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產（或資產所屬現金產生單位）之帳面價值大於可回收金額，則須認列減損損失，而可回收金額則為淨公平價值及使用價值之較高者；反之，若於資產負債表日有證據顯示資產於以前年度認列之減損損失可能已不存在或減少時，應重新評估可回收金額，若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，減損應予迴轉，惟迴轉後帳面價值不可超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。

五、最近年度財務報告之監察人審查報告

監察人審查報告書

茲 准

董事會造送本公司一百年度營業報告書、財務報表及盈餘分派案等，業經本監察人等查核完竣，認為符合公司法等相關法令，爰依照公司法第二一九條之規定備具報告。

敬請 鑑察

此 上

本公司 101 年股東常會

台灣櫻花股份有限公司

監察人 林 欽 能



監察人 宥泰投資有限公司



代表人：吳秋慧



中 華 民 國 1 0 1 年 4 月 2 3 日

六、最近年度財務報表：



ERNST & YOUNG
安永

7F., No. 239, Minquan Rd.,
Taichung City 40341, Taiwan, ROC

Tel: +886 4 2305 5500
Fax: +886 4 2305 5577

安永聯合會計師事務所
40341 台中市民權路239號7樓

電話: +886 4 2305 5500
傳真: +886 4 2305 5577

台灣櫻花股份有限公司

會計師查核報告

台灣櫻花股份有限公司民國一〇〇年十二月三十一日及九十九年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇〇年一月一日至十二月三十一日及九十九年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。如財務報表附註四.6所述，台灣櫻花股份有限公司採權益法評價之長期股權投資中，部分被投資公司及部分被投資公司之轉投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關被投資公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日對前述採權益法之長期股權投資淨額分別為新台幣891,091仟元及988,255仟元，分別佔資產總額之17.15%及19.26%；民國一〇〇年度及九十九年度分別認列投資收益新台幣67,684仟元及214,861仟元，分別佔稅前淨利之18.44%及48.79%。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則暨一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依商業會計法及商業會計準則中與財務會計準則相關之規定、證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達台灣櫻花股份有限公司民國一〇〇年十二月三十一日及九十九年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇〇年一月一日至十二月三十一日及九十九年一月一日至十二月三十一日之經營成果及現金流量。

台灣櫻花股份有限公司已編製民國一〇〇年度及九十九年度之合併財務報表，並經本會計師出具修正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

此 致

台灣櫻花股份有限公司 公鑒

安永聯合會計師事務所
主管機關核准辦理公開發行公司財務報告
查核簽證文號：金管証六字第 0950104133 號
(87)台財證(六)第65314號

涂清淵

涂清淵



會計師：

嚴文筆

嚴文筆



中華民國一〇一年三月二十六日

台灣櫻花股份有限公司

資產負債表

民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日
(金額除另予註明外，均以新台幣千元為單位)

代碼	資 產	附 註	一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
			金 額	%	金 額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	二及四.1	\$615,623	11.85	\$545,149	10.63
1120	應收票據	二及四.2	47,583	0.92	32,924	0.64
1140	應收帳款	二、四.3及五	512,164	9.86	413,924	8.07
1150	應收帳款－關係人	二、四.3及五	48,671	0.94	34,557	0.67
1210	存貨	二及四.4	352,449	6.78	345,047	6.72
1280	其他流動資產		48,431	0.93	28,081	0.55
1286	遞延所得稅資產－流動	二及四.15	3,375	0.06	5,022	0.10
11XX	流動資產合計		1,628,296	31.34	1,404,704	27.38
	基金及投資	二及四.5				
1450	備供出售金融資產－非流動		87,232	1.68	111,558	2.18
1480	以成本衡量之金融資產－非流動		24,902	0.48	12,902	0.25
1421	採權益法之長期股權投資		1,725,426	33.21	1,862,453	36.30
1428	其他長期投資		3,513	0.07	3,513	0.07
14XX	基金及投資合計		1,841,073	35.44	1,990,426	38.80
	固定資產	二、四.6及六				
1501	土地		756,815	14.57	756,881	14.75
1521	房屋及建築		483,106	9.30	397,561	7.75
1531	機器設備		138,237	2.66	136,205	2.66
1537	模具設備		148,528	2.86	144,914	2.83
1551	運輸設備		33,145	0.64	27,136	0.53
1681	其他設備		63,210	1.21	64,746	1.26
	成本合計		1,623,041	31.24	1,527,443	29.78
15X9	減：累積折舊		(428,393)	(8.25)	(381,992)	(7.45)
1672	未完工程及預付設備款		19,779	0.38	60,711	1.18
15XX	固定資產淨額		1,214,427	23.37	1,206,162	23.51
	無形資產	二				
1710	商標權		1,962	0.04	1,754	0.03
1720	專利權		1,889	0.04	2,001	0.04
1750	電腦軟體成本		214	-	107	0.01
1770	遞延退休金成本	二及四.11	-	-	3	-
17XX	無形資產合計		4,065	0.08	3,865	0.08
	其他資產					
1800	出租資產	四.7及六	301,584	5.80	306,591	5.97
1810	閒置資產	四.7及六	170,474	3.28	178,894	3.49
1820	存出保證金		3,554	0.07	12,723	0.25
1830	遞延費用	二	32,240	0.62	26,659	0.52
18XX	其他資產合計		507,852	9.77	524,867	10.23
1XXX	資產總計		\$5,195,713	100.00	\$5,130,024	100.00

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

負債及股東權益			一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
代碼	會計科目	附註	金額	%	金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	四.8	\$71,022	1.37	\$100,710	1.96
2110	應付短期票券	四.9	-	-	69,988	1.36
2120	應付票據		16,646	0.32	16,228	0.32
2140	應付帳款		653,736	12.58	519,686	10.14
2150	應付帳款—關係人	五.2	19,478	0.37	21,411	0.42
2160	應付所得稅	二及四.15	33,607	0.65	61,691	1.20
2170	應付費用		305,521	5.88	287,811	5.61
2270	一年內到期之長期負債	四.10	109,227	2.10	191,464	3.73
2280	其他流動負債		31,994	0.62	45,042	0.88
21XX	流動負債合計		1,241,231	23.89	1,314,031	25.62
	長期負債					
2420	長期借款	四.10	178,166	3.43	164,893	3.21
2446	應付租賃款—非流動		-	-	1,584	0.03
24XX	長期附息負債合計		178,166	3.43	166,477	3.24
	其他負債					
2810	應計退休金負債	二及四.11	120,239	2.31	109,978	2.14
2820	存入保證金		974	0.02	864	0.02
2861	遞延所得稅負債—非流動	二及四.15	47,346	0.91	42,587	0.83
2881	遞延貸項—聯屬公司間利益	二	15,162	0.29	16,946	0.33
2880	其他負債—其他	四.12	18,117	0.35	18,708	0.37
28XX	其他負債合計		201,838	3.88	189,083	3.69
2XXX	負債總計		1,621,235	31.20	1,669,591	32.55
	股東權益	二及四.13				
	股本					
3110	普通股股本		2,764,015	53.20	2,709,818	52.82
	資本公積					
3210	股票溢價		47,959	0.92	47,959	0.93
3260	長期投資		1,436	0.03	1,436	0.03
32XX	資本公積合計		49,395	0.95	49,395	0.96
	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積		116,541	2.24	75,725	1.48
3350	未提撥保留盈餘		522,105	10.05	488,301	9.52
33XX	保留盈餘合計		638,646	12.29	564,026	11.00
	股東權益其他調整項目					
3420	累積換算調整數		198,929	3.83	180,116	3.51
3430	未認列為退休金成本之淨損失	二及四.11	(26,768)	(0.51)	(18,069)	(0.35)
3450	金融資產之未實現(損失)利益	二及四.5	(22,708)	(0.44)	2,178	0.04
3480	庫藏股票	二及四.14	(27,031)	(0.52)	(27,031)	(0.53)
34XX	股東權益其他調整項目小計		122,422	2.36	137,194	2.67
3XXX	股東權益總計		3,574,478	68.80	3,460,433	67.45
	負債及股東權益總計		\$5,195,713	100.00	\$5,130,024	100.00

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

(金額除每股盈餘外，均以新台幣仟元為單位)

代碼	項 目	附 註	一〇〇年度		九十九年度	
			金 額	%	金 額	%
4000	營業收入					
4110	銷貨收入	二及四.17	\$3,792,840	104.07	\$3,495,485	103.92
4170	減：銷貨退回		(38,311)	(1.05)	(36,158)	(1.07)
4190	銷貨折讓		(109,883)	(3.02)	(95,792)	(2.85)
	營業收入淨額		3,644,646	100.00	3,363,535	100.00
5000	營業成本					
5110	銷貨成本	四.18	(2,579,614)	(70.78)	(2,361,908)	(70.22)
5910	營業毛利		1,065,032	29.22	1,001,627	29.78
5920	聯屬公司間未實現毛利		(761)	(0.02)	(699)	(0.02)
5930	聯屬公司間已實現毛利		699	0.02	983	0.03
	已實現營業毛利		1,064,970	29.22	1,001,911	29.79
6000	營業費用	四.18				
6100	推銷費用		(563,257)	(15.46)	(535,236)	(15.92)
6200	管理及總務費用		(173,365)	(4.76)	(165,307)	(4.91)
6300	研究發展支出		(59,563)	(1.63)	(53,739)	(1.60)
	營業費用合計		(796,185)	(21.85)	(754,282)	(22.43)
6900	營業淨利		268,785	7.37	247,629	7.36
7100	營業外收入及利益					
7110	利息收入		1,708	0.05	772	0.02
7121	採權益法認列之投資收益	二及四.5	78,236	2.15	163,788	4.87
7122	股利收入		505	0.01	4,778	0.14
7130	處分固定資產利益		476	0.01	7,953	0.24
7160	兌換利益		8,050	0.22	3,674	0.11
7210	租金收入		8,377	0.23	8,401	0.25
7280	減損迴轉利益		3,140	0.09	19,473	0.58
7310	金融資產評價利益	二及三	-	-	959	0.03
7480	什項收入		20,213	0.55	16,277	0.48
	營業外收入及利益合計		120,705	3.31	226,075	6.72
7500	營業外費用及損失					
7510	利息費用		(7,555)	(0.21)	(8,673)	(0.26)
7530	處分固定資產損失		(2,581)	(0.07)	(12,409)	(0.37)
7620	閒置資產折舊及跌價損失		(4,763)	(0.13)	(5,200)	(0.15)
7880	什項支出		(7,499)	(0.20)	(7,033)	(0.21)
	營業外費用及損失合計		(22,398)	(0.61)	(33,315)	(0.99)
7900	繼續營業部門稅前淨利		367,092	10.07	440,389	13.09
8110	所得稅費用	二及四.15	(48,588)	(1.33)	(32,223)	(0.96)
9600	本期淨利		\$318,504	8.74	\$408,166	12.14
	普通股每股盈餘(單位：新台幣元)	二及四.16				
9750	基本每股盈餘		\$1.16		\$1.49	
9850	完全稀釋每股盈餘		\$1.16		\$1.49	
	擬制資料	二及四.16				
	本期淨利		\$318,504		\$408,166	
	每股盈餘		\$1.16		\$1.48	

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明

經理人：張宗明

會計主管：賴宏奇

民國一〇〇年及九十九年一月至十二月三十一日
(金額除另予註明外，均以新台幣千元為單位)

項 目	附註	普通股股本	資本公積		保 留 盈 餘		累積換算調 整數	未認為退 休金成本之 淨損失	金融資產之 未實現損益	庫藏股票	合 計
			股本溢價	長期投資	法定盈餘公積	未提撥保留盈餘					
民國九十九年一月一日餘額	四.13	\$2,656,685	\$47,959	\$1,436	\$49,110	\$266,151	\$205,539	\$ (4,529)	\$12,736	\$(27,031)	\$3,208,056
九十八年度盈餘分配：(註1)											
提列法定盈餘公積					26,615	(26,615)					-
現金股利						(106,268)					(106,268)
股東紅利轉增資		53,133				(53,133)	(25,423)				(25,423)
累積換算調整數之變動											-
員工認股權行使發行新股								(13,540)			(13,540)
未認為退休金成本之淨損失									(10,558)		(10,558)
金融資產之未實現損益											408,166
九十九年度淨利						408,166					
民國九十九年十二月三十一日餘額	四.13	2,709,818	47,959	1,436	75,725	488,301	180,116	(18,069)	2,178	(27,031)	3,460,433
九十九年度盈餘分配：(註2)											
提列法定盈餘公積					40,816	(40,816)					-
現金股利						(189,687)					(189,687)
股東紅利轉增資		54,197				(54,197)	18,813				-
累積換算調整數之變動											18,813
未認為退休金成本之淨損失								(8,699)			(8,699)
金融資產之未實現損失									(24,886)		(24,886)
一〇〇年度淨利						318,504					318,504
民國一〇〇年十二月三十一日餘額	四.13	\$2,764,015	\$47,959	\$1,436	\$116,541	\$522,105	\$198,929	\$(26,768)	\$(22,708)	\$(27,031)	\$3,574,478

(請參閱財務報表附註)

註1：98年度提列之董監酬勞\$5,198及員工紅利\$8,663已於損益表扣除。
註2：99年度提列之董監酬勞\$7,953及員工紅利\$13,255已於損益表扣除。



董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇

民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

項 目	附註	一〇〇年度	九十九年度
營業活動之現金流量：			
本期淨利		\$318,504	\$408,166
調整項目：			
提列(迴轉)備抵呆帳損失淨額		126	(235)
提列(迴轉)備抵銷貨退回		2,719	(803)
折舊費用(含非營業用固定資產)		58,004	44,024
各項攤提		14,563	13,931
金融資產評價利益		-	(959)
採權益法認列之投資收益		(78,236)	(163,788)
處分固定資產損失淨額(含非營業用固定資產)		2,105	4,456
閒置資產折舊		4,763	5,200
減損迴轉利益		(3,140)	(19,473)
應收票據(增加)減少		(14,695)	14,666
應收帳款增加		(100,168)	(51,767)
應收帳款關係人增加		(14,114)	(26,807)
存貨(增加)減少		(7,402)	16,285
其他流動資產(增加)減少		(20,350)	841
催收款減少(增加)		437	(516)
遞延所得稅資產—流動減少		1,647	230
應付票據增加(減少)		418	(5,032)
應付帳款增加(減少)		131,905	(38,507)
應付帳款—關係人(減少)增加		(1,933)	13,009
應付所得稅(減少)增加		(28,084)	32,957
應付費用增加		17,710	10,680
其他流動負債(減少)增加		(13,110)	15,826
遞延所得稅負債—非流動增加(減少)		907	(22,625)
遞延貸項—聯屬公司間利益減少		(1,722)	(2,068)
應計退休金負債增加		1,565	1,755
其他負債—其他減少		(591)	(469)
營業活動之現金流入		271,828	248,977
(續次頁)			

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



民國一〇〇年及九十九年十一月一日至十二月三十一日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

項 目	附註	一〇〇年度	九十九年度
(承 前 頁)			
投資活動之現金流量：			
處分金融資產價款		-	40,959
受限制資產減少		-	16,816
其他長期投資增購		(12,000)	(570)
購置固定資產		(62,646)	(159,671)
處分固定資產價款		6,076	6,343
購買商標權、專利權及軟體支出		(1,205)	(1,085)
存出保證金減少(增加)		9,169	(375)
遞延費用增加		(19,142)	(5,699)
被投資公司減資退回款項		237,368	-
投資活動之現金流入(流出)		157,620	(103,282)
融資活動之現金流量：			
短期借款(減少)增加		(29,688)	60,710
應付短期票券(減少)增加		(69,988)	29,992
舉借長期借款		150,000	50,000
償還長期借款		(218,964)	(258,402)
應付租賃款—非流動減少		(1,584)	(1,432)
存入保證金增加		110	31
發放現金股利		(189,687)	(106,268)
融資活動之現金流出		(359,801)	(225,369)
匯率影響數		827	65
本期現金及約當現金增加(減少)數		70,474	(79,609)
期初現金及約當現金餘額		545,149	624,758
期末現金及約當現金餘額	四.1	\$615,623	\$545,149
現金流量資訊之補充揭露：			
本期支付利息		\$7,514	\$8,747
本期支付所得稅		\$74,118	\$21,662
不影響現金流量之投資及融資活動：			
盈餘轉增資		\$54,197	\$53,133
長期借款轉一年內到期之負債	四.10	\$109,227	\$191,464
累積換算調整數增加(減少)		\$18,813	\$(25,423)

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



台灣櫻花股份有限公司

財務報表附註

民國一〇〇年十二月三十一日
及九十九年十二月三十一日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

本公司設立於民國七十七年十月二十日，主要經營瓦斯炊具、熱水器、廚房器具、傢俱、建材、金屬五金另件、運動器材、電動手工具及衛浴設備等之製造及買賣業務。民國八十一年度經主管機關核准本公司股票於台灣證券交易所買賣，並於八十一年七月十六日正式掛牌上市。

本公司於民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之員工人數分別為712人及682人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照商業會計法、商業會計處理準則中與財務會計準則相關之規定、證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

1. 外幣交易

- (1)本公司之交易事項係以新台幣為記帳單位。以外幣為計價基準之交易事項係按交易發生時之即期匯率折算新台幣金額入帳。
- (2)外幣現金實際兌換為新台幣或外幣應收、應付款項收付結清時，因適用不同匯率所產生之兌換損失或利益，列為兌換或結清年度之損益。
- (3)資產負債表日仍未收取或償付之外幣債權或債務因匯率變動所發生之兌換損失或利益，則依財務會計準則公報第十四號「外幣換算之會計處理準則」之規定，按其性質分別列為當期損益或股東權益之調整項目。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2. 現金及約當現金

係包括現金、銀行存款及隨時可轉換成定額現金且即將到期而其利率變動對其價值影響甚少之短期且具高度流動性之投資。

3. 金融資產及金融負債

本公司依財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」及證券發行人財務報告編製準則之規定將金融資產分類為公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售之金融資產等類。金融資產於原始認列時以公平價值衡量，但非以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產，尚應加計取得或發行之交易成本。金融負債分為公平價值變動列入損益之金融負債、避險之衍生性金融負債及以成本衡量之金融負債。

本公司依慣例交易購買或出售之金融資產，採交易日(即本公司決定購買或出售金融資產的日期)會計處理，慣例交易係指一項金融資產之購買或出售，其資產之交付期間係在市場慣例或法令規定之期間內者。

(1) 公平價值變動列入損益之金融資產

屬此類別之金融資產，於續後評價時，概以公平價值衡量且公平價值變動認列於損益表。並分為交易目的之金融資產及指定公平價值變動列入損益之金融資產兩類。

此類金融資產除衍生性金融商品及原始認列即指定公平價值變動列入損益之金融商品不得重分類為其他類別之金融商品外，交易目的金融商品如不再以短期出售為目的且符合下列情況之一者可重分類：

- ①符合放款及應收款定義者，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為其他類別金融資產。
- ②不符合放款及應收款定義者，僅於極少情況下方得重分類為其他類別金融商品。

前述之重分類，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列之相關損益不予迴轉。

原來非屬於此類之金融商品續後不得重分類為此類。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2) 備供出售之金融資產

備供出售之金融資產係指指定為備供出售，或非屬公平價值變動列入損益之金融資產、持有至到期日之投資及無活絡市場之債券投資之非衍生性金融資產。備供出售之金融資產續後評價係以公平價值衡量，其公平價值變動造成之利益或損失，除減損損失及貨幣性金融資產外幣兌換損益外，於除列前認列為股東權益調整項目，備供出售之金融資產除列時，將累積之利益或損失列入當期損益。

此類金融資產若符合放款及應收款之定義，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為無活絡市場之債券投資。重分類時，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列為業主權益調整項目之相關損益則分期攤銷為當期損益。

4. 備抵呆帳

本公司一〇〇年一月一日以前，應收款項之減損評估係依據過去實際發生呆帳之經驗，衡量資產負債表日應收款項之帳齡情形及其收回可能性評估提列。

本公司一〇〇年一月一日以後，應收款項之減損評估係首先確認是否存在客觀證據顯示重大個別應收款項發生減損，重大個別應收款項存在客觀證據顯示發生減損者，應個別評估其減損金額，其餘存在客觀證據顯示發生減損之非屬重大之應收款項，以及無減損客觀證據之應收款項，將具類似信用風險特徵者納入群組，分別評估該組資產之減損。

5. 存 貨

本公司存貨係以成本與淨變現價值孰低評價，比較成本與淨變現價值時採逐項比較法。

為使存貨達到可供銷售或可供生產之狀態及地點所產生之成本如下：

- | | |
|---------|---|
| 原物料 | ——平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。 |
| 在製品及製成品 | ——包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。 |

淨變現價值係指在正常情況下，估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

6. 基金及投資

(1) 以成本衡量之金融資產-非流動

未有公開市場報價之權益商品投資，或與前述權益商品連動且其清償須支付該等權益商品之衍生性商品，若其公平價值無法可靠衡量，則應以成本衡量。但此類金融資產若有減損之客觀證據，應認列減損損失，減損金額為估計未來現金流量以類似金融資產當時市場報酬率折現之現值與帳面價值間之差額，此減損金額不得迴轉。

(2) 採權益法之長期股權投資

長期股權投資以取得成本為入帳基礎，持有股權比例達被投資公司發行在外股數百分之二十以上及未達百分之二十而對被投資公司有重大影響力者採權益法評價。

採權益法之長期股權投資，其取得成本與被投資公司之股權淨值之差額，應比照財務會計準則公報第二十五號「企業合併－購買法之會計處理」有關收購成本分攤之步驟，予以分析處理。如係折舊、折耗或攤銷性之資產所產生者，應自取得之年度起，依其估計剩餘經濟年限分年攤銷。如確定係因資產之帳面價值高於或低於公平價值所發生者，則於高估或低估情形消失時，將其相關之未攤銷差額一次沖銷；如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，應將超過部分列為商譽；若所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則差額應就非流動資產(非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外)分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時，應將該差額列為非常利益。

按權益評價之被投資公司外幣財務報表之資產及負債科目，均按資產負債日之匯率換算；股東權益中除期初保留盈餘以上期期末換算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算；損益科目按加權平均匯率換算。外幣財務報表換算所產生之兌換差額單獨列示於股東權益項下，俟出售被投資公司股權投資或被投資公司實施清算時併入損益計算。

合併財務報表係依財務會計準則公報第七號之規定編製，合併財務報表編製個體間之往來交易於編製合併財務報表時予以沖銷。

(3) 其他長期投資

會員證投資以取得成本為入帳基礎，採成本與市價孰低法評價。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

7. 固定資產

- (1) 固定資產按取得成本入帳，折舊採平均法提列，估計耐用年限依財政部頒訂之固定資產耐用年數表估列。
- (2) 凡可延長資產耐用年數之重大更新或改良，均作為資本支出，列入固定資產；一般修理及維護支出則列為當年度費用。
- (3) 固定資產購置及建造期間之利息予以資本化，列為固定資產之成本。

8. 無形資產

本公司自民國九十六年一月一日起適用財務會計準則公報第三十七號「無形資產之會計處理準則」。原始認列無形資產時，係以成本衡量。無形資產於原始認列後，以其成本加依法令規定之重估增值，再減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面價值。

有限耐用年限之無形資產之可攤銷金額於耐用年限期間，按合理而有系統之方法攤銷，並於無形資產有跡象顯示減損時，進行減損測試。

非確定耐用年限之無形資產不攤銷，並於資產負債表日評估是否有事件及情況繼續證明該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限，視為會計估計變動處理。

上述無形資產係商標權、專利權及電腦軟體成本，屬有限耐用年限者分別依其有效期限平均攤銷。

9. 遞延費用

係裝潢支出、廣告招牌及展示品等，裝潢款及展示品依三年平均攤銷，餘依有效期間平均攤銷。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

10. 金融資產及負債之除列

金融資產

本公司對於構成金融資產或部分金融資產之合約權利喪失控制時，即除列該金融資產或部分金融資產。當本公司移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價之範圍內視為出售。

當金融資產之移轉未符合喪失控制之條件時，本公司則視該移轉交易為擔保借款，再取得資產之權利非屬衍生性金融商品。

金融負債

本公司之金融負債於合約規定之義務解除、取消或到期而使金融負債消滅時，除列全部或部分金融負債。

當本公司自相同債權人以幾乎不相同條件交換既有之金融負債，或對既有負債條件進行大幅修改，並同時承擔新金融負債，該種交換或修改視為除列既有負債並同時認列新負債，差額計入當期損益。

11. 退休金

(1) 本公司於民國七十八年訂立職工退休辦法，並成立職工退休基金管理委員會，每月按已付薪資總額百分之六提撥退休基金。自民國七十八年起，每月依「勞動基準法」規定比率提撥退休準備金，撥交監督委員會專戶儲存及支用。上述提撥款項與本公司完全分離，故未包括於財務報表之中。

(2) 本公司自民國八十四年底起，依照財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」，以民國八十四年十二月三十一日為衡量日完成精算，其累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分，於資產負債表認列最低退休金負債，並自民國八十五年一月一日起認列淨退休金成本，有關未認列過渡性淨資產或淨給付義務係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷；前期服務成本與退休金損益係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (3)勞工退休金條例自民國九十四年七月一日起施行，並採確定提撥制。實施後員工得選擇適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。對適用該條例之員工，本公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六。

12. 所得稅

- (1)本公司係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間與同期間之所得稅分攤。將應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數列為遞延所得稅負債，與將可減除暫時性差異、虧損扣抵及所得稅抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，再評估其遞延所得稅資產之可實現性，估列其備抵評價金額。
- (2)本公司所得稅抵減之會計處理依財務會計準則公報第十二號「所得稅抵減之會計處理準則」之規定處理，因購置設備或技術所產之所得稅抵減及因研究發展、人才培訓及股權投資等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。
- (3)本公司未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅部份，於股東會決議分配盈餘之日列為當期費用。
- (4)配合民國九十五年一月一日開始實施之「所得稅基本稅額條例」，本公司依其規定計算基本稅額，並與按所得稅法規定計算之應納稅額兩者相較擇其高者估列為當期所得稅。另本公司於評估遞延所得稅資產可實現性時，亦將未來年度應納之最低所得稅稅額納入考量。

13. 估計服務保證負債

本公司於產品出售年度按預計產品售後服務保證年限估列服務保證負債。

14. 法定盈餘公積

係有盈餘之年度於次年度依公司法規定按稅後淨利百分之十提列。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

15. 收入認列方法

銷貨收入原則上於獲利過程完成時認列，其條件為（一）取得具有說服力之證據證明雙方交易已存在；（二）貨物之所有權及風險已移轉；（三）價格係屬於固定或可決定；（四）價款收現性可合理確定。本公司主要之銷貨條件為Free on Board(FOB)，貨物所有權及風險於運出給客戶時移轉。備抵銷貨退回及折讓，係依客戶訴怨狀況、歷史經驗以及任何會影響之因素合理估計可能會發生之產品退回及折讓，並於產品出售當年度列為銷貨退回及折讓。

16. 每股盈餘

每股盈餘之計算係以加權平均普通股股數為準，凡有現金增資者，則以其流通期間計算加權平均股數，凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者在計算以往年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整。

稀釋每股盈餘則以普通股股東之本期淨利(損)調整具稀釋作用之潛在普通股之股利、具稀釋作用之潛在普通股於本期已認列之利息費用及具稀釋作用之潛在普通股因轉換而產生之任何其他收入與費用之變動後，除以普通股加權平均流通在外股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股之加權平均流通在外股數。

17. 庫藏股

本公司自民國九十一年一月一日起對於子公司持有本公司股票之會計處理係依照財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」規定視同庫藏股票處理，自長期投資重分類為庫藏股。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

18. 資產減損

本公司於每一資產負債表日評估所有適用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」之資產是否有減損跡象，如有減損跡象，則進行減損測試，依公報規定以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產（或資產所屬現金產生單位）之帳面價值大於可回收金額，則須認列減損損失，而可回收金額則為淨公平價值及使用價值之較高者；反之，若於資產負債表日有證據顯示資產於以前年度認列之減損損失可能已不存在或減少時，應重新評估可回收金額，若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，減損應予迴轉，惟迴轉後帳面價值不可超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。

19. 員工分紅及董監酬勞

本公司自民國九十七年一月一日起員工分紅及董監酬勞會計處理係列為費用，而非盈餘之分配；並依基金會於民國九十六年三月發布(96)基秘字第052號函之規定處理。

20. 營運部門資訊

營運部門係同時符合下列特性之企業組成單位：(1)從事可獲得收入並發生費用之經營活動、(2)營運結果定期由企業之營運決策者複核，以制定分配予該部門資源之決策，並評估該部門之績效、(3)具個別分離之財務資訊。本公司選擇僅於合併財務報表揭露部門資訊。

21. 合併財務報表

本公司依金管證六字第0960034217號函及財務會計準則公報第七號「合併財務報表」之規定處理母子公司合併報表編製事宜。

三、會計變動之理由及其影響

1. 本公司自民國一〇〇年一月一日起，採用第三次修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」規定。前述變動對民國一〇〇年度之淨利及每股盈餘無影響。
2. 自民國一〇〇年一月一日起，採用新發布財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定處理營運部門資訊之揭露，該號公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，並業已追溯揭露前期之部門資訊。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

四、重要會計科目之說明

1. 現金及約當現金

	100. 12. 31	99. 12. 31
庫存現金及零用金	\$1, 025	\$1, 075
銀行存款	614, 598	544, 074
合 計	<u>\$615, 623</u>	<u>\$545, 149</u>

2. 應收票據

	100. 12. 31	99. 12. 31
應收票據	\$47, 714	\$33, 019
減：備抵呆帳	(131)	(95)
淨 額	<u>\$47, 583</u>	<u>\$32, 924</u>

3. 應收帳款

	100. 12. 31	99. 12. 31
應收帳款	\$577, 126	\$463, 282
減：轉列催收款項	(1, 654)	(2, 091)
應收帳款小計	575, 472	461, 191
減：備抵呆帳	(7, 969)	(7, 442)
減：備抵銷貨折讓及退回	(6, 301)	(3, 582)
減：備抵外幣兌換損失	(367)	(1, 686)
淨 額	<u>\$560, 835</u>	<u>\$448, 481</u>

本公司截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，應收帳款中含超過約定期限未能收回且目前已轉列其他資產－催收款項之帳款金額分別為\$1, 654及\$2, 091，該款項已全數提列備抵呆帳。

4. 存 貨

	100. 12. 31	99. 12. 31
原 物 料	\$148, 516	\$139, 502
在 製 品	24, 144	33, 389
製 成 品	117, 241	126, 263
外購商品	69, 425	52, 770
合 計	359, 326	351, 924
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	(6, 877)	(6, 877)
淨 額	<u>\$352, 449</u>	<u>\$345, 047</u>

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

5. 基金及投資

	100. 12. 31	99. 12. 31
備供出售金融資產-非流動	\$87,232	\$111,558
以成本衡量之金融資產-非流動	24,902	12,902
採權益法之長期股權投資	1,725,426	1,862,453
其他長期投資	3,513	3,513
合 計	<u>\$1,841,073</u>	<u>\$1,990,426</u>

(1) 備供出售金融資產-非流動：

	100. 12. 31	99. 12. 31
備供出售金融資產	\$109,290	\$109,290
備供出售金融資產評價調整	(22,058)	2,268
淨 額	<u>\$87,232</u>	<u>\$111,558</u>

本公司於民國九十七年度與金融機構簽訂有價證券信託契約，就上述所持有之上市股票中，信託移轉元大金融控股股份有限公司股票，作為有價證券借貸之出借交易，合約期限為一年，若到期前一個月未提出終止或修改契約需求，依約再自動延長一年，本期已自動續約，到期日為一〇一年九月八日。截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，出借之股票分別為5,216,797股及4,778,475股。

(2) 以成本衡量之金融資產-非流動：

被投資公司	100. 12. 31		99. 12. 31	
	帳面淨值	持股比例	帳面淨值	持股比例
漢神名店百貨股份有限公司	\$12,550	1.00%	\$12,550	1.00%
群智開發投資股份有限公司	12,000	10.00%	-	-
台中國際育樂股份有限公司	352	0.06%	352	0.06%
漢神實業開發股份有限公司	-	0.01%	-	0.01%
月眉國際育樂股份有限公司	-	0.00%	-	0.00%
合計	<u>\$24,902</u>		<u>\$12,902</u>	

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)採權益法之長期股權投資：

被投資公司	100.12.31		99.12.31	
	帳面淨值	持股比例	帳面淨值	持股比例
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	\$1,550,316	100.00%	\$1,690,552	100.00%
雅適國際股份有限公司	127,252	100.00%	131,076	100.00%
卜大實業股份有限公司	47,858	43.19%	40,825	43.19%
合計	<u>\$1,725,426</u>		<u>\$1,862,453</u>	

a. 本公司民國一〇〇年度及九十九年度對上述被投資公司所認列之投資(損)益明細如下：

被投資公司	一〇〇年度	九十九年度
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	\$74,338	\$162,930
雅適國際股份有限公司	(3,264)	(8,777)
卜大實業股份有限公司	7,162	9,635
合計	<u>\$78,236</u>	<u>\$163,788</u>

b. 依財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」之規定，子公司持有本公司股票於認列投資損益及編製財務報表時視同庫藏股票處理。依該規定，致本公司對雅適國際股份有限公司之長期投資帳面淨值減少\$27,031。

c. 民國一〇〇年度及九十九年度卜大實業股份有限公司以及櫻花企業(英屬維京群島)有限公司之轉投資公司SAKURA(CAYMAN)CO., LTD、櫻花衛廚(中國)股份有限公司之財務報表係由其他會計師查核，因此對前述被投資公司民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之長期股權投資淨額分別為\$891,091及\$988,255；暨民國一〇〇年度及九十九年度認列之投資收益淨額分別為\$67,684及\$214,861，係依據其他會計師所出具之查核報告。

d. 因外幣財務報表換算所產生之換算調整數於民國一〇〇年度及九十九年度分別增加\$22,665及減少\$30,630。

e. 上述採權益法評價之長期股權投資中除卜大實業股份有限公司、SAKURA(CAYMAN)CO., LTD及櫻花衛廚(中國)股份有限公司因本公司未具有控制能力外，已全部納入本公司合併財務報表。

f. 基金及投資明細請參閱財務報表附註十一及重要科目明細表。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

6. 固定資產

(1)本公司民國一〇〇年度及九十九年度無利息資本化之情形。

(2)固定資產明細項目請參閱重要科目明細表。

7. 出租資產、閒置資產及累計減損

本公司民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之非營業用固定資產明細如下：

(1)出租資產：

	100. 12. 31	99. 12. 31
出租資產		
土地	\$290, 891	\$290, 891
房屋及建築	202, 141	202, 978
減：累積折舊	(82, 865)	(78, 695)
小計	410, 167	415, 174
減：累計減損	(108, 583)	(108, 583)
出租資產淨值	\$301, 584	\$306, 591

(2)閒置資產：

	100. 12. 31	99. 12. 31
閒置資產		
土 地	\$240, 401	\$244, 610
房屋及建築	252, 062	255, 385
減：累積折舊	(88, 985)	(84, 957)
小計	403, 478	415, 038
減：累計減損	(233, 004)	(236, 144)
閒置資產淨值	\$170, 474	\$178, 894

(3)累計減損：

	100. 12. 31	99. 12. 31
出租資產	\$108, 583	\$108, 583
閒置資產	233, 004	236, 144
合 計	\$341, 587	\$344, 727

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

8. 短期借款

	100. 12. 31	99. 12. 31
擔保借款	\$70,000	\$100,000
信用狀借款	1,022	710
合 計	<u>\$71,022</u>	<u>\$100,710</u>

上列短期借款之借款期間、利率、額度及擔保情形請參閱短期借款科目明細表。

9. 應付短期票券

	100. 12. 31	99. 12. 31
應付商業本票		
發行金額	\$-	\$70,000
減：應付短期票券折價	-	(12)
應付短期票券淨額	<u>\$-</u>	<u>\$69,988</u>

10. 長期借款

債權銀行	100. 12. 31	99. 12. 31
華泰銀行-台中分行	\$125,000	\$150,000
中國信託商業銀行-台中分行	122,500	100,000
土地銀行-西台中分行	21,226	65,066
華南銀行-北台中分行	18,667	26,667
台灣銀行-台中分行	-	11,250
台灣中小企業銀行-民權分行	-	3,374
小 計	287,393	356,357
減：一年內到期之長期借款	(109,227)	(191,464)
一年以上到期之長期借款	<u>\$178,166</u>	<u>\$164,893</u>

(1) 上列長期借款之借款期間、利率及擔保情形請參閱長期借款科目明細表。

(2) 本公司向中國信託商業銀行借款所承諾之財務比率與限制規定列示如下：

- (一) 流動比率(流動資產/流動負債) 應不得低於 100%。
- (二) 負債比率(負債總額)/有形淨值 應不得高於 100%。

上列財務比率與限制規定係根據會計師查核簽證之年度合併財務報表為計算基準。本公司民國一〇〇年度合併財務報表並未違反上列財務比率與限制規定。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

11. 應計退休金負債

- (1) 本公司依財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定認列淨退休金成本。民國一百年度及民國九十九年度淨退休金成本組成項目如下：

	一〇〇年度	九十九年度
服務成本	\$3,534	\$3,428
利息成本	4,073	4,148
過渡性淨給付義務攤銷數	3	2,157
退休基金資產之預期報酬(損)益	(363)	(189)
退休金損益攤銷數	3,419	2,258
淨退休金成本合計	<u>\$10,666</u>	<u>\$11,802</u>

本公司因勞工退休金條例之施行，民國一〇〇年度及九十九年度淨退休金成本之增加數分別為\$13,343及\$13,189，全年度合計之退休金成本分別為\$24,009及\$24,991。

- (2) 民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之基金提撥狀況與帳載應計退休金負債調節如下：

	100.12.31	99.12.31
給付義務：		
既得給付義務	\$37,320	\$24,640
非既得給付義務	108,535	102,739
累積給付義務	145,855	127,379
未來薪資增加之影響數	61,685	58,663
預計給付義務	207,540	186,042
退休基金資產公平價值	(24,856)	(16,647)
提撥狀況	182,684	169,395
未認列過渡性淨給付義務	-	(3)
未認列退休金損失	(88,453)	(76,732)
補列之應計退休金負債	26,768	18,072
應計退休金負債	120,999	110,732
帳列應付費用	(760)	(754)
帳列應計退休金負債	<u>\$120,239</u>	<u>\$109,978</u>

- (3) 截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，本公司職工退休辦法之員工既得給付分別為\$41,634及\$27,572。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(4)民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日專戶儲存台灣銀行之退休準備金餘額為\$24,669及\$16,562。

(5)主要精算假設如下：

	100. 12. 31	99. 12. 31
折現率	2.00%	2.25%
未來薪資水準增加率	2.75%	2.75%
退休基金資產預期長期投資報酬率	2.00%	2.25%

12. 其他負債－其他

	100. 12. 31	99. 12. 31
估計服務保證負債		
期初餘額	\$27,827	\$28,244
本期提列數	11,347	10,503
本期實際發生	(11,950)	(10,920)
期末餘額	27,224	27,827
減：一年內到期之估計服務保證負債	(9,107)	(9,119)
長期估計服務保證負債	<u>\$18,117</u>	<u>\$18,708</u>

13. 股東權益

(1)股本

本公司民國九十九年一月一日之額定股本為\$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，已發行股數265,668,478股，實收資本額\$2,656,685。

本公司民國九十九年六月九日經股東會決議通過九十八年度盈餘分配案，以股東紅利轉增資\$53,133，增資發行5,313,370股，每股面額10元，此項增資案業經證券主管機關核准在案，並經董事會決議以九十九年八月十日為增資基準日。增資後實收資本額為\$2,709,818，分為270,981,848股。

本公司民國一〇〇年六月九日經股東會決議通過九十九年度盈餘分配案，以股東紅利轉增資\$54,197，增資發行5,419,637股，每股面額10元，此項增資案業經證券主管機關核准在案，並經董事會決議以一〇〇年九月十二日為增資基準日。截至民國一〇〇年十二月三十一日止本公司已登記額定股本為\$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，實收資本額為\$2,764,015，分為276,401,485股。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2) 資本公積

依公司法規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損者，其超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積亦得按股東原持有股份之比例發放現金。公司非於盈餘公積彌補虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(3) 未分配盈餘及股利政策

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一) 董監酬勞：百分之三。(二) 員工紅利：百分之三以上。(三) 其餘為股東紅利。本公司對外轉投資子公司之員工(或「符合一定條件之從屬公司員工」)，得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

- (4) 本公司民國一〇〇年六月九日經股東會決議照案通過九十九年度盈餘分配案，及民國九十九年六月九日經股東會決議照案通過九十八年度盈餘分配案，明細如下：

	九十九年度	九十八年度
現金股利	\$189,687	\$106,268
股票股利	54,197	53,133
員工現金紅利	13,255	8,663
董監酬勞	7,953	5,198

有關民國一〇一年董事會擬議之一〇〇年度盈餘分派案及股東會決議通過盈餘分配案之員工紅利及董監事酬勞等相關訊息，可至公開資訊觀測站(newmops.tse.com.tw)中查詢。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(5)本公司民國一〇〇年及九十九年度員工紅利及董監事酬勞估列金額分別如下：

	一〇〇年度	九十九年度
員工紅利	\$13,707	\$16,421
董監事酬勞	8,224	9,853
	\$21,931	\$26,274

其估列基礎係以截至民國一〇〇年度及九十九年度之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定員工紅利5%及董監事酬勞3%之成數為基礎估列，並認列為民國一〇〇年度及九十九年度之費用，惟若嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則列為股東會召開年度之損益。配發股票紅利之股數計算基礎係以各股東會決議日前一日收盤價並考量除權除息之影響。

本公司民國九十九年度盈餘實際配發員工紅利\$13,255及董監事酬勞\$7,953，與九十九年度財務報告認列之員工分紅\$16,421及董監事酬勞\$9,853之差異\$5,066係屬估計差異，調整為一〇〇年度之損益。

14. 庫藏股票

本公司之子公司一雅適國際股份有限公司截至民國一〇〇年及九十九年度分別持有本公司股票2,891,165股及2,834,476股，本公司依財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」之規定，子公司持有本公司之股票於認列投資損益及編製財務報表時視同庫藏股票處理。依該規定，本公司依持有子公司股權比例計算之庫藏股票為\$27,031，每股帳面價值及每股市價分別為新台幣9.35元及新台幣15.50元。

15. 所得稅

(1)本公司民國九十八年度(含)以前之營利事業所得稅結算申報均經稅捐稽徵機關核定在案。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)本公司係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間所得稅分攤，民國九十八年之營利事業所得稅稅率原為百分之二十五，依民國九十八年五月二十七日公布之所得稅法修正條文，本公司自民國九十九年度起適用之所得稅率改為百分之二十；又依民國九十九年六月十五日新公布之所得稅法修正條文，本公司自九十九年度起適用之所得稅率改為百分之十七。其應揭露之相關事項如下：

a. 遞延所得稅負債與資產：

	100.12.31	99.12.31
(a)遞延所得稅負債總額	\$95,329	\$91,014
(b)遞延所得稅資產總額	\$51,358	\$53,449
(c)遞延所得稅資產之備抵評價金額	\$-	\$-
(d)產生遞延所得稅負債或資產之暫時性差異：		
未實現國外投資收益之應課稅暫時性差異	\$(290,930)	\$(290,930)
累積換算調整數產生之應課稅暫時性差異	(267,113)	(244,447)
未實現兌換損益產生（應課稅）可減除暫時性差異	(2,717)	2,764
備抵銷貨折讓所產生之可減除暫時性差異	6,301	3,582
未實現存貨跌價損失之可減除暫時性差異	1,106	6,877
壞帳費用所產生之可減除暫時性差異	3,512	4,717
未實現估計服務保證負債可減除暫時性差異	27,223	27,826
未實現聯屬公司收益之可減除暫時性差異	17,707	19,429
退休金費用所產生之可減除暫時性差異	85,246	83,675
閒置資產跌價損失產生之可減除暫時性差異	98,005	98,444
補認賠償收入產生之可減除暫時性差異	63,006	67,091
(e)投資抵減所產生之可減除暫時性差異	-	-

b. 遞延所得稅資產—流動	\$3,837	\$5,022
遞延所得稅負債—流動	(462)	-
備抵評價—遞延所得稅資產—流動	-	-
流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	<u>\$3,375</u>	<u>\$5,022</u>

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

	100.12.31	99.12.31
c. 遞延所得稅資產—非流動	\$47,521	\$48,427
遞延所得稅負債—非流動	(94,867)	(91,014)
備抵評價—遞延所得稅資產—非流動	-	-
非流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	<u>\$ (47,346)</u>	<u>\$ (42,587)</u>
d. 民國一〇〇年度及九十九年度帳列稅前淨利按法定稅率計算之所得稅與當期應負擔之所得稅費用調節如下		
	一〇〇年度	九十九年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$62,406	\$75,031
所得稅調整項目之稅額影響數：		
永久性差異	(13,644)	(42,434)
暫時性差異	(2,544)	12,618
五年免稅所得	(11,954)	-
未分配盈餘加徵10%	12,347	9,692
虧損扣抵及投資抵減影響數	(577)	(290)
當期應負擔之所得稅費用	<u>\$46,034</u>	<u>\$54,617</u>
e. 應付所得稅(當期所得稅費用)：	一〇〇年度	九十九年度
	\$46,034	\$54,617
未實現兌換損益所產生之遞延所得稅費用(利益)	932	(709)
備抵銷貨折讓所產生之遞延所得稅(利益)費用	(462)	136
備抵存貨跌價損失所產生之遞延所得稅費用(利益)	981	(188)
估計服務保證負債產生之遞延所得稅費用	103	71
未實現聯屬公司間收益之遞延所得稅費用	293	511
提列退休金成本所產生之遞延所得稅利益	(267)	(426)
備抵呆帳所產生之遞延所得稅費用	205	141
閒置資產跌價損失所產生之遞延所得稅費用(利益)	75	(750)
其他損失所產生之遞延所得稅費用	694	6,517
補認賠償收入產生之遞延所得稅利益	-	(11,405)
遞延所得稅資產/負債因稅率變動影響數	-	(8,625)
遞延所得稅費用(利益)	2,554	(14,727)
迴轉遞延所得稅資產備抵評價	-	(7,667)
所得稅費用	<u>\$48,588</u>	<u>\$32,223</u>

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)本公司兩稅合一相關資訊如下：

	100. 12. 31	99. 12. 31
a. 股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$62,809	\$21,788
b. 預計(實際)盈餘分配之稅額扣抵比率	一〇〇年度 16.50%	九十九年度 12.10%

本公司於民國一〇〇年度預計盈餘分配之稅額扣抵比率係含應計民國一〇〇年度營利事業所得稅為計算基礎，而民國九十九年度盈餘分配業經民國一〇〇年六月九日股東會承認，並訂民國一〇〇年七月三日為現金股利分派基準日及民國一〇〇年九月十二日為股票股利分派基準日。

(4)本公司未分配盈餘相關資訊如下：

	100. 12. 31	99. 12. 31
八十六年度以前	\$-	\$-
八十七年度以後	522,105	488,301
合 計	\$522,105	\$488,301

16. 每股盈餘

(1)民國一〇〇年度每股盈餘：

	股 數	權 數	加權平均股數
期初流通在外股數	270,981,848	1	270,981,848股
減：子公司持有母公司之股數	(2,891,165)	1	(2,891,165)
九十九年度股東紅利轉增資	5,419,637	1	5,419,637
一〇〇年度計算基本每股盈餘流通在外加權平均股數			273,510,320
潛在普通股：假設一〇〇年度員工紅利發放股票	884,307		884,307
一〇〇年度計算稀釋每股盈餘流通在外加權平均股數			274,394,627股
本期淨利			318,504
基本每股盈餘(元)			1.16元
稀釋每股盈餘(元)			1.16元

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)民國九十九年度每股盈餘：

	股 數	權 數	加權平均股數
期初流通在外股數	265,668,478	1	265,668,478股
減：子公司持有母公司之股數	(2,834,476)	1	(2,834,476)
九十八年度股東紅利轉增資	5,313,370	註1	5,313,370
九十九年度股東紅利轉增資追溯調整	5,419,637	註2	5,419,637
九十九年度計算基本每股盈餘流通在外加權平均股數			273,567,009
潛在普通股：假設九十九年度員工紅利發放股票	678,559		678,559
九十九年度計算稀釋每股盈餘流通在外加權平均股數			274,245,568股
本期淨利			\$408,166
基本每股盈餘(元)			1.49元
稀釋每股盈餘(元)			1.49元

註1：按實際流通在外期間換算加權平均股數。

註2：九十九年度股東紅利轉增資每仟股無償配發20股，共5,419,637股，故追溯調整。

(3)本公司損益表之擬制資料係假設子公司持有本公司股票不視為庫藏股票時之會計處理結果。

17. 營業收入

本公司民國一〇〇年度及九十九年度營業收入均係銷售商品所產生。

18. 營業成本

本公司民國一〇〇年度及九十九年度發生之用人、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

功能別 性質別	一〇〇年度			九十九年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
用人費用						
薪資費用	\$187,317	\$260,763	\$448,080	\$186,102	\$248,594	\$434,696
勞健保費用	13,419	15,791	29,210	12,242	14,329	26,571
退休金費用	10,964	13,045	24,009	10,813	14,178	24,991
其他用人費用	10,078	9,882	19,960	9,922	10,117	20,039
折舊費用	38,269	19,735	58,004	29,120	14,904	44,024
攤銷費用	1,347	13,216	14,563	424	13,507	13,931

19. 營運部門

本公司已於合併財務報表揭露部門資訊。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

五、關係人交易

1. 關係人名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 (以下簡稱櫻花BVI)	本公司之子公司
雅適國際股份有限公司 (以下簡稱雅適國際)	本公司之子公司
櫻花衛廚(華南)有限公司 (以下簡稱櫻花華南)	透過第三地轉投資之孫公司
卜大實業股份有限公司 (以下簡稱卜大實業)	採用權益法評價之被投資公司
櫻花衛廚(中國)股份有限公司 (以下簡稱櫻花中國)	透過第三地轉投資之採用權益法評價之被投資公司
櫻順衛廚用品有限公司 (以下簡稱櫻順)	透過第三地轉投資之採用權益法評價之被投資公司
張宗明等共5人	本公司董事
林欽能等共2人	本公司監察人
張宗明等共4人	為本公司副總經理以上之管理階層

2. 與關係人間之重大交易

(1)銷貨

關係人	一〇〇年度		九十九年度	
	金 額	百分比	金 額	百分比
雅適國際	\$120,752	3.31	\$101,156	3.01
櫻花中國	4	-	-	-
合 計	\$120,756	3.31	\$101,156	3.01

本公司對關係人之銷貨價格，除雅適國際其銷售價格以產品之標準成本加成 5%為其售價外，其餘關係人之銷貨價格及授信期間與一般客戶並無顯著不同。民國一〇〇年度及九十九年度售予上述關係人之銷貨中，帳列未實現銷貨毛利金額分別為\$761及\$699。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)進貨

本公司於民國一〇〇年度及九十九年度自關係人進貨之商品計有：

關係人	一〇〇年度		九十九年度	
	金額	百分比	金額	百分比
櫻順	\$63,692	2.78	\$41,856	2.05
櫻花中國	24,112	1.05	28,695	1.40
雅適國際	781	0.04	468	0.02
櫻花華南	-	-	2	-
合 計	<u>\$88,585</u>	<u>3.87</u>	<u>\$71,021</u>	<u>3.47</u>

本公司因大陸原料成本較低，故直接或間接向關係人進貨。前述進貨皆與一般交易授信期間相同

(3)應收帳款

關 係 人	100.12.31		99.12.31	
	金額	百分比	金額	百分比
雅適國際	\$48,461	7.97	\$34,543	7.18
卜 大	210	0.03	14	-
合 計	<u>\$48,671</u>	<u>8.00</u>	<u>\$34,557</u>	<u>7.18</u>

(4)應付帳款-關係人

關 係 人	100.12.31		99.12.31	
	金額	百分比	金額	百分比
櫻 順	\$13,615	2.02	\$10,949	2.03
櫻花中國	5,516	0.82	10,169	1.88
雅適國際	346	0.05	121	0.02
櫻花華南	1	-	1	-
卜 大	-	-	171	0.03
合 計	<u>\$19,478</u>	<u>2.89</u>	<u>\$21,411</u>	<u>3.96</u>

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(5)其他流動資產

關 係 人	100.12.31	百 分 比	99.12.31	百 分 比
櫻花華南	\$994	2.05	\$983	3.50
雅適國際	16	0.03	24	0.09
卜 大	7	0.02	-	-
櫻花BVI	6	0.01	137	0.49
櫻 順	-	-	540	1.92
合 計	<u>\$1,023</u>	<u>2.11</u>	<u>\$1,684</u>	<u>6.00</u>

其他流動資產主係本公司替各關係人代付各項支出。

(6)其他流動負債

關 係 人	100.12.31	百 分 比	99.12.31	百 分 比
櫻 順	\$2,261	7.07	\$-	-
櫻 中	1,691	5.28	2,037	4.52
合 計	<u>\$3,952</u>	<u>12.35</u>	<u>\$2,034</u>	<u>4.52</u>

其他流動負債主係各關係人替本公司代付各項支出。

(7)資金融通

本公司民國一〇〇年度及九十九年度向關係人資金融通之情形如下：

資金貸予者	貸予對象	一〇〇年度		九十九年度	
		最高餘額	期末餘額	最高餘額	期末餘額
櫻花BVI	台灣櫻花	<u>\$-</u>	<u>\$-</u>	<u>\$96,360</u>	<u>\$-</u>

(8)保證情形

本公司為關係企業借款提供保證之明細請參閱附註七.3之說明，關係企業為本公司借款保證明細請參閱附註十一揭露事項(二)轉投資事業相關資訊。

(9)主要管理階層薪酬總額資訊：

項 目	一〇〇年度	九十九年度
薪資、獎金、特支費、業務執行費用及紅利	\$39,204	\$32,397

本公司主要管理階層包含董事、監察人及副總經理以上之管理階層。
有關給付以上主要管理階層薪酬總額相關詳細資訊，請參閱股東會年報內容。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

六、質押之資產

本公司下列資產已提供銀行作為借款之擔保品：

	100. 12. 31	99. 12. 31
土地(含出租資產、閒置資產)	\$1, 271, 461	\$1, 272, 141
房屋及建築物—淨額(含出租資產、閒置資產，不含累計減損)	614, 475	558, 692
合計	<u>\$1, 885, 936</u>	<u>\$1, 830, 833</u>

七、重大承諾事項及或有事項

截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日，本公司或有負債及承諾事項分別如下：

1. 已開發未使用信用狀金額如下（外幣以元為單位）：

幣別	100. 12. 31	99. 12. 31
歐元	\$60, 835	\$47, 797
美金	389, 782	121, 935
日幣	—	29, 137, 500

2. 因借款而簽發尚未收回註銷之保證票據於民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日分別為\$35, 491及\$50, 676。

3. 為他人借款保證明細如下：

關係人	擔保品	幣別	100. 12. 31	99. 12. 31
雅適	無	台幣	\$90, 000	\$90, 000

4. 尚未交貨或提供勞務之重要合約：

(1)截至民國一〇〇年十二月三十一日，無此情形。

(2)截至民國九十九年十二月三十一日，明細如下：

合約對象	合約標的	合約總價款	截至99. 12. 31 已付價款
元大營造有限公司	大雅辦公大樓	\$28, 552	\$25, 697
滙城營造工程股份有限公司	大寮廠	18, 667	13, 627
詠洧營造實業有限公司	霧峰廠	16, 476	13, 160
合計		<u>\$63, 695</u>	<u>\$52, 484</u>

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

八、重大之災害損失

無此事項。

九、重大之期後事項

無此事項。

十、其 他

1. 風險政策與避險策略

(1) 本公司從事衍生性金融商品交易以規避風險為目的，交易商品以選擇使用規避公司業務經營所產生之風險為主。交易對象應儘可能選擇平時與公司業務往來銀行為主，以避免產生信用風險。另本公司訂定得從事衍生性交易契約總額如下：

A. 避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之30%為限。

B. 非避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之20%為限。

(2) 本公司持有衍生性商品以外之金融商品主要包括：現金及約當現金、備供出售之金融資產及銀行借款等。本公司藉由該等金融商品以調節營業資金需求。本公司另持有其他金融資產與負債，如因營業活動產生的應收帳款與應付帳款以及以成本衡量之金融資產。

(3) 本公司金融商品之主要風險為利率變動現金流量風險、匯率風險、商品價格風險、信用風險與流動性風險。

A. 利率變動現金流量風險

本公司暴露於利率變動現金流量風險主要為浮動利率之短期銀行借款及長期銀行借款等。本公司採綜合舉借固定利率與浮動利率借款方式管理其利率風險。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

B. 匯率風險

本公司由董事會授權董事長全權負責交易執行之核准及風險之控管，故本公司經董事會通過授權董事長於民國一〇〇年度國際業務處之預估營收額度內從事美元遠期外匯交易，以規避匯率波動風險。

C. 商品價格風險

本公司非衍生性商品之價格風險較低。而衍生性金融商品未來市場價格波動所可能產生之損失不確定，因此本公司訂定得從事衍生性商品交易之全部與個別契約損失上限金額如下：

- ①本公司全部已簽立衍生性商品契約所產生之已實現及未實現之損失不超過本公司最近期財務報表淨值之15%為限。
- ②屬避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之30%或本公司最近期財務報表淨值之5%為限。
- ③屬非避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之30%或本公司最近期財務報表淨值之3%為限。

D. 信用風險

本公司僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

本公司其他金融資產(包括現金及約當現金及公平價值變動列入損益之金融資產等)之信用風險主要來自於交易對手無法履行合約義務之風險，其最大的信用風險等於帳面價值。

本公司衍生性金融商品交易之交易對象選擇以與公司往來聲譽良好並能提供專業資訊之金融機構及期貨經紀商為原則。

E. 流動性風險

本公司主要藉由銀行借款、應付短期票券以及現金及約當現金等工具以調節資金，並達到彈性運用資金及資金穩定之目標。另本公司從事之衍生性金融商品交易為確保交易商品之流動性，交易之機構必須有充足的設備、資訊及交易能力並能在任何市場進行交易。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2. 金融商品相關資訊

(1) 金融商品之公平價值

金融商品	100. 12. 31		99. 12. 31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
非衍生性金融商品				
資 產				
現金及約當現金	\$615, 123	\$615, 123	\$545, 149	\$545, 149
應收票據及帳款	608, 418	608, 418	481, 405	481, 405
備供出售金融資產-非流動	87, 232	87, 232	111, 558	111, 558
以成本衡量之金融資產-非流動	24, 902	-	12, 902	-
其他長期投資	3, 513	3, 513	3, 513	3, 513
負 債				
短期借款	71, 022	71, 022	100, 710	100, 710
應付短期票券	-	-	69, 988	69, 988
應付票據及帳款	689, 860	689, 860	557, 325	557, 325
長期借款(含一年內到期部分)	287, 393	287, 393	356, 357	356, 357
應付租賃款	-	-	1, 584	1, 584

衍生性金融商品：無。

(2) 本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設：

- A. 短期金融商品以其資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及款項、應付短期票券、應付票據及款項與短期借款。
- B. 備供出售金融資產因有公開之市場價格，故以市場價格決定公平價值。
- C. 以成本衡量之金融資產，因未有公開市場交易，致實務上無法估計公平價值。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

D. 長期借款(包含一年內到期部份)及應付租賃款以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。

(3) 金融資產及金融負債之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別如下：

金融商品	公開報價決定之金額		評價方法估計之金額	
	100年12月31日	99年12月31日	100年12月31日	99年12月31日
非衍生性金融商品				
資 產				
現金及約當現金	\$615,123	\$545,149	\$-	\$-
應收票據及帳款	-	-	608,418	481,405
備供出售金融資產-非流動	87,232	111,558	-	-
其他長期投資	-	-	3,513	3,513
負 債				
短期借款	-	-	71,022	100,710
應付短期票券	-	-	-	69,988
應付票據及帳款	-	-	689,860	557,325
長期借款(含一年內到期部分)	-	-	287,393	356,357
應付租賃款	-	-	-	1,584

衍生性金融商品：無。

(4) 金融資產重分類資訊

A. 各類別金融資產重分類之金額及理由

交易目的：

民國九十七年本公司部分交易目的金融商品不再以短期出售為目的，其中不符合放款及應收款定義者，依據國際會計準則委員會、金融監督管理委員會及會計研究發展基金會相關說明，本公司認定近期國際及國內金融情勢變化已符合財會 34 號公報可重分類規定中提及之極少情況，因此將此類中之部分股票投資重分類至備供出售金融資產，金額為 \$ 109,290。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

B. 重分類金融資產之帳面價值及公平價值：

	100.12.31		99.12.31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
備供出售金融資產	\$87,232	\$87,232	\$111,558	\$111,558

C. 重分類金融資產於民國一〇〇年度及九十九年度公平價值變動認列為損益或業主權益之情形：

本公司於民國九十七年度重分類之金融資產，於民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日認列為業主權益之金額分別為減少\$24,326及\$9,521，另子公司因金融資產重分類認列之股東權益之金額分別為減少\$560及\$1,037。

D. 重分類且尚未除列金融資產公平價值變動認列為損益或業主權益情形：

原分類為交易目的金融資產	民國一〇〇年度	民國九十九年度
若未重分類應認列為損益金額	\$(24,326)	\$(9,521)
重分類後認列為損益之收益金額	-	-

3. 衍生性金融商品相關資訊

本公司投資衍生性金融商品主係遠期外匯交易合約之買賣。本公司係以結清日往來銀行所顯示之外匯換匯匯率，就個別遠期外匯合約分別計算個別合約之帳面價值，於民國一〇〇年及九十九年度並無認列交易目的之金融負債或資產，民國一〇〇年及九十九年度認列金融資產評價利益為\$0及\$840。

4. 財務風險資訊：

(1) 市場風險：

本公司從事有價證券投資主要為股票及基金等，其以市價景氣波動決定該投資之公平價值。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)匯率風險：

本公司因非功能性貨幣計價之進貨或銷貨而暴露於外幣與新台幣之匯率變動風險，本公司定期由營業單位計算風險暴露之淨部位，依匯率走向評估避險策略，使用遠期外匯合約買入或賣出與被避險項目相同幣別之外幣以規避匯率風險。

(3)信用風險：

本公司並無重大信用風險顯著集中之情形，且僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

(4)流動性風險：

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

(5)利率變動之現金流量風險：

本公司從事之長期借款，係屬浮動利率之債務，故市場利率變動將使借款之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動，市場利率增加1%，將增加民國一〇〇年度本公司現金流出\$186。

5. 本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

金額單位：仟元						
	一〇〇年十二月三十一日			九十九年十二月三十一日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
<u>金融資產</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	\$6,728	30.2900	\$203,791	\$6,434	29.1300	\$187,430
日幣	426	0.3905	166	-	-	-
歐元	474	39.1998	18,581	625	40.5884	25,396
<u>採權益法之長期股權投資</u>						
人民幣	322,144	4.8125	1,550,316	366,841	4.6084	1,690,550
<u>金融負債</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	3,710	30.2900	112,376	2,822	29.1300	82,196
日幣	3,713	0.3905	1,450	2,557	0.3734	955
歐元	224	39.1998	8,781	118	40.5884	4,777

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

十一、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1. 對他人資金融通者：無。
2. 對他人背書保證者，明細如下：

為他人背書保證者		背 書 保 證 對 象		對單一企業 背書保證之 金額	本期最高背書 保 證 餘 額	期末背書保證 餘 額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金額 佔最近期財務報表 淨 值 之 比 率	背書保證最高限 額 (註一)
編 號	名 稱	公 司 名 稱	與本公司之 關 係						
0	台灣櫻花 (股)公司	雅適國際(股) 公司	2	\$1,222,517	\$90,000	\$90,000	\$-	2.58%	\$1,222,517

註1：背書保證之總額係以100.09.30淨值百分之三十五為限。

3. 期末持有有價證券者，明細如下：

有價證券 種類	有價證券 名稱	有價證券 發行人與 本公司之 關係	帳列 科目	期 末			
				股數	帳面金額	持股 比率	市價
股票	元大金控	-	備供出售金融 資產-非流動	5,216,797	\$101,782	-	\$80,600
	櫻花建設(股)公司	-	" 評價調整 合計	344,536	7,508 (22,058) \$87,232	-	6,632 \$87,232
	漢神名店百貨	-	以成本衡量之金融資 產-非流動	1,550,000	\$12,550	1.00%	註
	群智開發投資	-	"	1,200,000	12,000	10.00%	註
	台中國際育樂	-	"	2	352	0.06%	註
	漢神實業開發	-	"	1,000	-	0.01%	註
	月眉國際開發	-	" 合計	130	- \$24,902	0.00%	註
	櫻花(BVI)	2	採權益法之長期股權 投資	17,153,171	\$1,550,316	100.00%	註
	雅適國際(股)公司	2	"	21,745,000	127,252	100.00%	註
	卜大實業(股)公司	權益法評 價之被投 資公司	"	3,903,900	47,858	43.19%	註
			合計		\$1,725,426		

註：所持股票未在公開市場或無明確市價者，免於揭露。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
7. 關係人進銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子公司	銷貨	\$120,752	3.31%	與一般客戶交易條件相同	產品標準成本加成5%	正常	\$48,461	7.97%	

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

9. 從事衍生性商品交易者：請參閱附註十。

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 具有重大影響力或控制能力之被投資公司，明細如下：

投資公司名稱	被投資公司名稱	地址	主要營業項目	原始投資金額		本期持有			被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率	帳面金額			
台灣櫻花(股)公司	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	英屬維京群島中央大道艾伯特大廈3340號	投資公司	\$223,903	\$328,327	17,153,171	100.00%	\$1,550,316	\$74,338	\$74,338	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	台中市大雅區雅潭路279號	瓦斯器材、零件製造及租賃業	773,735	773,735	21,745,000	100.00%	127,252	(3,264)	(3,264)	
台灣櫻花(股)公司	卜大實業(股)公司	台中市清水區舊庄路23-90號	強化塑膠製品製造加工及買賣衛浴、建材設備、機器及車用配件等	101,000	101,000	3,903,900	43.19%	47,858	16,583	7,162	

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2. 對直接或間接具有控制能力之被投資公司之重大交易事項相關資訊：

(1) 資金貸與他人：

編號	資金貸與他人者公司名稱	貸予對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額 (董事會核准額度)	實際撥貸期 末餘額	利率區間	資金貸 予性質	業務往來 金額	資金貸與 原因	提列備抵呆 帳金額	擔保品		對個別對象資金 貸與限額 (註1)	資金貸與 最高限額 (註2)
												名稱	價值		
0	櫻花BVI	櫻花衛廚(華南)有限公司	其他應收款-美金	\$-	\$45,435	\$-	-	2(註3)	\$-	營運週轉	\$-	-	\$-	\$387,579	\$775,158

註1：係以櫻花BVI 100.12.31淨值百分之二十五為限。

註2：係以櫻花BVI 100.12.31淨值百分之五十為限。

註3：資金貸與性質為有短期融通資金必要者，惟截至民國一〇〇年十二月三十一日止，實際動支金額為\$0。

(2) 對他人背書保證者，明細如下：無。

(3) 期末持有有價證券者，明細如下：

① 櫻花企業(英屬維京群島)有限公司期末持有有價證券明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳科	列目	期末				備註
					股數	帳面金額	持股比例	市價	
股票	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	採權益法評價之被投資公司	採權益法之長期股權投資		5,850,000	\$789,345	45.00%	註	
"	櫻花衛廚(華南)有限公司	"	"		21,800,000	413,669	100.00%	"	
"	櫻花衛廚(中國)股份有限公司	"	"		8,900,000	53,888	2.78%	"	

註：所持股票未在公開市場交易或無明確市價者，免於揭露。

② 雅適國際股份有限公司期末持有有價證券明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳科	列目	期末				備註
					股數	帳面金額	持股比例	市價	
股票	台灣櫻花	4	備供出售金融資產-非流動		2,891,165	\$33,650	-	\$44,813	
股票	櫻花建設	-	"		255,532	5,569	-	4,919	
			評價調整			10,513			
			合計			\$49,732		\$49,732	
股票	櫻欣興業	-	以成本衡量之金融資產		1,140,000	\$11,400	14.62%	註	
股票	台中育樂	-	"		1	176	0.03%	註	
			合計			\$11,576			

註：所持股票未在公開市場交易或無明確市價者，免於揭露。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (4) 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。
- (5) 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
- (6) 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。
- (7) 關係人進銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	母子公司	進貨	\$120,752	69.29%	與一般客戶交易條件相同	產品標準成本加成5%	正常	\$ (48,461)	(80.77)%	

- (8) 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：無。
- (9) 從事衍生性商品交易者：無。
- (10) 具有重大影響力或控制能力之被投資公司，明細如下：

櫻花企業(英屬維京群島)有限公司：

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期期末	上期期末	股數(資本)	比率	帳面金額			
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	櫻花衛廚(華南)有限公司	廣東省順德市桂洲鎮桂中南路138號	不動產租賃	USD21,800,000	USD21,800,000	USD21,800,000	100%	\$413,669	\$4,487	\$4,487	
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	開曼群島喬治市2804BOX	投資公司	USD5,850,000	USD5,850,000	USD5,850,000	45%	789,345	124,164	55,874	註
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	櫻花衛廚(中國)股份有限公司	江蘇省崑山開發區青陽南路1號	熱水器瓦斯除油煙機及其他廚房器具衛浴設備及零件	USD751,372	USD751,372	RMB8,900,000	2.78%	53,888	167,194	4,648	

註：SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. 之當期損益包含其依權益法認列櫻花衛廚(中國)股份有限公司之投資利益。

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(三)大陸投資資訊

1. 本公司透過櫻花企業(英屬維京群島)有限公司對大陸轉投資，其明細如下：

大陸投資 公司名稱	主要營業 項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯 出累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額		本 期 期 末 自台灣匯出累積投 資 金 額	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資收益
					匯出	收回					
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	廚房器具	\$1,540,000 (RMB320,000,000)	透過第三地區投資設立公 司再投資大公司	\$366,836 (USD12,110,786)	\$-	\$-	\$366,836 (USD12,110,786) (註二)	43.28%	\$72,362 (一)	\$838,947	\$902,978 (USD29,811,100)
櫻花衛廚(華南)有限公司	不動產 租賃	\$660,322 (USD21,800,000)	透過第三地區投資設立公 司再投資大陸公司	-	-	-	-	100%	\$4,487 (二)	\$413,669	-

本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	本公司赴大陸地區投資限額
\$366,836 (USD 12,110,786)	\$1,302,696 (USD 43,007,473)(註一)	\$2,144,687(註三)

註一：經濟部投審會核准投資金額為USD43,007,473(未含盈餘匯回減除之金額)，其中USD13,800,000及USD13,213,043係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資櫻花衛廚(華南)有限公司及櫻花衛廚(中國)股份有限公司。

註二、本期投資(損)益認列基礎分別為：

(一)經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。

(二)經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

註三：依經濟部投審會規定，本公司赴大陸地區投資限額為淨值之百分之六十為比例上限。

2. 與大陸轉投資公司間所發生之重大交易事項暨其價格、付款條件等有關資訊：詳附註五、2。

七、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表：

聲 明 書

本公司一〇〇年度（自一〇〇年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

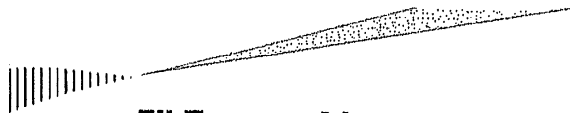
台灣櫻花股份有限公司



負 責 人：張 宗 明



中華民國一〇一年三月二十六日



ERNST & YOUNG
安永

7F., No. 239, Minquan Rd.,
Taichung City 40341, Taiwan, ROC

Tel: +886 4 2305 5500
Fax: +886 4 2305 5577
www.ey.com/tw

安永聯合會計師事務所
40341 台中市民權路239號7樓

電話: +886 4 2305 5500
傳真: +886 4 2305 5577

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

會計師查核報告

台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一〇〇年十二月三十一日及九十九年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇〇年一月一日至十二月三十一日及九十九年一月一日至十二月三十一日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。如財務報表附註四.6所述，台灣櫻花股份有限公司及其子公司採權益法評價之長期股權投資中，部分被投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關部份被投資公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一〇〇年十二月三十一日及九十九年十二月三十一日對前述採權益法之長期股權投資淨額分別為新台幣891,091仟元及988,255仟元，分別佔合併資產總額之16.80%及18.94%；民國一〇〇年度及九十九年度分別認列投資收益新台幣67,684仟元及214,861仟元，分別佔合併稅前淨利之18.13%及48.81%。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則暨一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一〇〇年十二月三十一日及九十九年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇〇年一月一日至十二月三十一日及九十九年一月一日至十二月三十一日之經營成果及現金流量。

此 致

台灣櫻花股份有限公司 公鑒

安永聯合會計師事務所
主管機關核准辦理公開發行公司財務報告
查核簽證文號：金管証六字第 0950104133 號
(87)台財證(六)第65314號

涂清淵

涂清淵



會計師：

嚴文筆

嚴文筆



中華民國一〇一年三月二十六日

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

代碼	資 產		一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
	會 計 科 目	附 註	金 額	%	金 額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	二及四.1	\$945,498	17.83	\$1,056,415	20.23
1120	應收票據淨額	二及四.2	116,170	2.19	79,326	1.52
1140	應收帳款淨額	二、四.3及五	539,837	10.18	451,941	8.66
1210	存貨	二及四.4	374,978	7.07	365,330	7.00
1280	其他流動資產	五	62,603	1.18	61,400	1.18
1286	遞延所得稅資產－流動	二及四.15	2,970	0.05	3,743	0.07
1291	受限制資產	六	1,436	0.03	1,372	0.03
11XX	流動資產合計		2,043,492	38.53	2,019,527	38.69
	基金及投資	二及四.5				
1450	備供出售金融資產－非流動		92,151	1.73	117,037	2.24
1480	以成本衡量之金融資產－非流動		36,478	0.69	24,478	0.47
1421	採權益法之長期股權投資		891,091	16.80	988,255	18.94
1428	其他長期投資		3,513	0.07	3,513	0.07
14XX	基金及投資合計		1,023,233	19.29	1,133,283	21.72
	固定資產	二、四.6及六				
1501	土地		756,815	14.27	756,881	14.50
1521	房屋及建築		706,445	13.32	611,429	11.72
1531	機器設備		138,237	2.61	136,205	2.61
1537	模具設備		148,529	2.80	144,914	2.78
1551	運輸設備		33,145	0.63	27,136	0.52
1681	其他設備		63,846	1.20	65,227	1.25
	成本合計		1,847,017	34.83	1,741,792	33.38
15X9	減：累積折舊		(490,137)	(9.24)	(434,604)	(8.33)
1670	未完工程及預付設備款		200,082	3.77	64,733	1.24
15XX	固定資產淨額		1,556,962	29.36	1,371,921	26.29
	無形資產	二				
1710	商標權		80,627	1.52	80,438	1.54
1720	專利權		1,889	0.04	2,001	0.04
1750	電腦軟體成本		214	-	107	-
1770	遞延退休金成本	四.11	-	-	3	-
1782	土地使用權		81,991	1.55	80,834	1.55
17XX	無形資產合計		164,721	3.11	163,383	3.13
	其他資產					
1800	出租資產	四.7及六	306,100	5.77	309,547	5.93
1810	閒置資產	四.7及六	170,474	3.21	178,894	3.43
1820	存出保證金		6,007	0.11	15,167	0.29
1830	遞延費用	二	32,700	0.62	27,400	0.52
18XX	其他資產合計		515,281	9.71	531,008	10.17
1XXX	資產總計		\$5,303,689	100.00	\$5,219,122	100.00

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併資產負債表(續)

民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

負債及股東權益			一〇〇年十二月三十一日		九十九年十二月三十一日	
代碼	會計科目	附註	金額	%	金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	四.8	\$116,022	2.19	\$140,710	2.70
2110	應付短期票券	四.9	-	-	69,988	1.34
2120	應付票據		18,700	0.35	19,022	0.37
2140	應付帳款	五	684,391	12.91	554,443	10.62
2160	應付所得稅	二及四.15	33,607	0.63	61,691	1.18
2170	應付費用		333,233	6.28	319,415	6.12
2270	一年內到期之長期負債	四.10	109,227	2.06	191,464	3.67
2280	其他流動負債	五	34,748	0.66	50,868	0.97
21XX	流動負債合計		1,329,928	25.08	1,407,601	26.97
	長期負債					
2420	長期借款		185,385	3.49	164,893	3.16
2446	應付租賃款-非流動		-	-	1,584	0.03
24XX	長期附息負債合計	四.10	185,385	3.49	166,477	3.19
	其他負債					
2810	應計退休金負債	二及四.11	120,239	2.26	109,978	2.11
2820	存入保證金		18,592	0.35	4,044	0.08
2861	遞延所得稅負債-非流動	二及四.15	39,387	0.74	34,935	0.67
2881	遞延貸項-聯屬公司間利益	二	15,162	0.29	16,946	0.32
2880	其他負債-其他	四.12	20,518	0.39	18,708	0.36
28XX	其他負債合計		213,898	4.03	184,611	3.54
2XXX	負債總計		1,729,211	32.60	1,758,689	33.70
	股東權益					
	母公司股東權益	二及四.13				
3110	普通股股本		2,764,015	52.12	2,709,818	51.92
	資本公積					
3210	股票溢價		47,959	0.90	47,959	0.92
3260	長期投資		1,436	0.03	1,436	0.03
32XX	資本公積合計		49,395	0.93	49,395	0.95
	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積		116,541	2.20	75,725	1.45
3350	未提撥保留盈餘		522,105	9.84	488,301	9.36
	保留盈餘合計		638,646	12.04	564,026	10.81
	股東權益其他調整項目					
3420	累積換算調整數		198,929	3.75	180,116	3.45
3430	未認為退休金成本之淨損失	二及四.11	(26,768)	(0.50)	(18,069)	(0.35)
3450	金融資產之未實現利益	四.5	(22,708)	(0.43)	2,178	0.04
3480	庫藏股票	二及四.14	(27,031)	(0.51)	(27,031)	(0.52)
	股東權益其他調整項目合計		122,422	2.31	137,194	2.62
	母公司股東權益合計		3,574,478	67.40	3,460,433	66.30
	股東權益總計		3,574,478	67.40	3,460,433	66.30
	負債及股東權益總計		\$5,303,689	100.00	\$5,219,122	100.00

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併損益表

民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

(金額除每股盈餘外，均以新台幣千元為單位)

代碼	項 目	附 註	一〇〇年度		九十九年度	
			金 額	%	金 額	%
4000	營業收入					
4110	銷貨收入	二、四.17及五	\$3,926,257	103.99	\$3,621,767	103.91
4170	減：銷貨退回		(40,618)	(1.07)	(39,419)	(1.13)
4190	銷貨折讓		(110,184)	(2.92)	(96,805)	(2.78)
	營業收入淨額		3,775,455	100.00	3,485,543	100.00
5000	營業成本	四.18				
5111	銷貨成本		(2,645,883)	(70.08)	(2,429,457)	(69.70)
5910	營業毛利		1,129,572	29.92	1,056,086	30.30
6000	營業費用	四.18				
6100	推銷費用		(610,074)	(16.16)	(574,303)	(16.48)
6200	管理及總務費用		(210,491)	(5.57)	(224,082)	(6.43)
6300	研究發展費用		(59,563)	(1.58)	(53,740)	(1.54)
	營業費用合計		(880,128)	(23.31)	(852,125)	(24.45)
6900	營業淨利		249,444	6.61	203,961	5.85
7100	營業外收入及利益					
7110	利息收入		5,827	0.16	3,952	0.11
7121	採權益法認列之投資收益	二及四.5	67,684	1.79	214,861	6.16
7122	股利收入		3,125	0.08	6,378	0.18
7130	處分固定資產利益		476	0.01	7,953	0.23
7160	兌換利益		36,845	0.98	-	-
7280	減損迴轉利益		3,140	0.08	19,473	0.56
7310	金融資產評價利益	二	-	-	997	0.03
7480	什項收入		31,366	0.83	44,024	1.26
	營業外收入及利益合計		148,463	3.93	297,638	8.54
7500	營業外費用及損失					
7510	利息費用		(8,562)	(0.23)	(8,852)	(0.25)
7530	處分固定資產損失		(2,581)	(0.07)	(12,409)	(0.36)
7560	兌換損失		-	-	(12,556)	(0.36)
7620	閒置資產折舊及跌價損失		(4,763)	(0.12)	(5,200)	(0.15)
7880	什項支出		(8,656)	(0.23)	(22,421)	(0.64)
	營業外費用及損失合計		(24,562)	(0.65)	(61,438)	(1.76)
7900	繼續營業單位稅前淨利		373,345	9.89	440,161	12.63
8110	所得稅費用	二及四.15	(54,841)	(1.45)	(31,995)	(0.92)
9600	合併總利益		\$318,504	8.44	\$408,166	11.71
	歸屬予：					
9601	母公司股東		\$318,504		\$408,166	
9602	少數股權		-		-	
9600	合併總利益		\$318,504		\$408,166	
			稅前	稅後	稅前	稅後
9750	基本每股盈餘(單位：新台幣元)	二及四.16				
	合併總利益		\$1.37	\$1.16	\$1.61	\$1.49
	少數股權利益		-	-	-	-
	合併淨利益		\$1.37	\$1.16	\$1.61	\$1.49
9850	稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)					
	合併總利益		\$1.36	\$1.16	\$1.60	\$1.49
	少數股權利益		-	-	-	-
	合併淨利益		\$1.36	\$1.16	\$1.60	\$1.49

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明

經理人：張宗明

會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併現金流量表

民國一〇〇年及九十九年一月至十二月三十一日
(金額除另予註明外,均以新台幣千元為單位)

項 目	附註	資本公積		保 留 盈 餘		累積換算調 整數	未認列為退 休金成本之 淨損失	金融資產之 未實現損益	庫藏股票	合 計
		股本溢價	長期投資	法定盈餘公積	未提撥保留盈餘					
民國九十九年一月一日餘額	四、13及14	\$2,656,685	\$1,436	\$49,110	\$266,151	\$205,539	\$(4,529)	\$12,736	\$(27,031)	\$3,208,056
九十八年度盈餘分配：(註1)	四、13			26,615	(26,615)					-
提列法定盈餘公積					(106,268)					(106,268)
現金股利					(53,133)					(25,423)
股東紅利轉增資		53,133				(25,423)				-
累積換算調整數之變動										(13,540)
員工認股權行使發行新股										(10,558)
未認列為退休金成本之淨損失										408,166
金融資產之未實現損益										3,460,433
九十九年度淨利										-
民國九十九年十二月三十一日餘額	四、13及14	2,709,818	1,436	75,725	488,301	180,116	(18,069)	2,178	(27,031)	(189,687)
九十九年度盈餘分配：(註2)	四、13			40,816	(40,816)					-
提列法定盈餘公積					(189,687)					18,813
現金股利					(54,197)					(8,699)
股東紅利轉增資		54,197				18,813				(24,886)
累積換算調整數之變動										318,504
未認列為退休金成本之淨損失										\$(22,708)
金融資產之未實現損益										\$(27,031)
一〇〇年度淨利										\$3,574,478
民國一〇〇年十二月三十一日餘額	四、13及14	\$2,764,015	\$1,436	\$116,541	\$522,105	\$198,929	\$(26,768)	\$(22,708)	\$(27,031)	

(請參閱財務報表附註)

註1：98年度提列之董監酬勞\$5,198及員工紅利\$8,663已於損益表扣除。

註2：99年度提列之董監酬勞\$7,953及員工紅利\$13,255已於損益表扣除。



董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併現金流量表

民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

項 目	附註	一〇〇年度	九十九年度
營業活動之現金流量：			
合併總利益		\$318,504	\$408,166
調整項目：			
股利收入		210,739	97,506
提列(迴轉)備抵銷貨退回		2,719	(803)
提列(迴轉)備抵呆帳損失淨額		277	(1,515)
折舊費用(含非營業用固定資產)		65,308	51,347
各項攤提		17,133	25,930
處分金融資產價款		-	111,374
金融資產評價利益		-	(997)
採權益法認列之投資收益		(67,684)	(214,861)
提列(迴轉)備抵存貨跌價及呆滯損失		126	(17,887)
處分固定資產損失淨額		2,105	4,456
固定資產報廢損失(帳列其他損失)		-	1,141
閒置資產折舊及跌價損失		4,763	5,200
減損迴轉利益		(3,140)	(19,473)
應收票據淨額增加		(36,947)	(23,916)
應收帳款淨額(增加)減少		(89,908)	69,252
存貨(增加)減少		(9,755)	27,498
其他流動資產(增加)減少		106	39,407
催收款減少(增加)		437	(516)
遞延所得稅資產—流動減少(增加)		773	(353)
應付票據減少		(322)	(192,349)
應付帳款增加(減少)		133,413	(114,009)
應付費用增加		13,818	63,378
應付所得稅(減少)增加		(28,084)	30,751
其他流動負債減少		(16,120)	(5,508)
應計退休金負債增加		1,565	1,755
遞延所得稅負債—非流動增加(減少)		600	(22,464)
遞延貸項—聯屬公司間利益減少		(1,784)	(844)
其他負債—其他減少		(592)	(469)
營業活動之淨現金流入		518,050	321,197
(續次頁)			

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併現金流量表(續)

民國一〇〇年及九十九年一月一日至十二月三十一日

項 目	附註	一〇〇年度	九十九年度
(承 前 頁)			
投資活動之現金流量：			
受限制資產(增加)減少		(64)	30,990
其他長期投資減少		-	96,090
其他長期投資增購		(12,000)	(570)
購置固定資產(含非營業用固定資產)		(238,905)	(163,752)
處分固定資產價款		6,076	6,343
購買商標權及專利權		(916)	(1,249)
電腦軟體增加		(289)	-
存出保證金減少		9,160	1,634
遞延費用增加		(19,128)	(5,908)
投資活動之淨現金流出		(256,066)	(36,422)
融資活動之現金流量：			
短期借款(減少)增加		(24,688)	100,710
應付短期票券(減少)增加		(69,988)	29,992
舉借長期借款		157,219	50,000
償還長期借款		(218,964)	(258,402)
應付租賃款—非流動減少		(1,584)	(1,432)
存入保證金增加		14,548	31
發放現金股利		(189,687)	(106,268)
融資活動之淨現金流出		(333,144)	(185,369)
匯率影響數		(39,757)	(842)
本期現金及約當現金(減少)增加數		(110,917)	98,564
期初現金及約當現金餘額		1,056,415	957,851
期末現金及約當現金餘額	二及四.1	\$945,498	\$1,056,415
現金流量資訊之補充揭露：			
本期支付利息		\$8,511	\$8,917
本期支付所得稅		\$81,078	\$23,228
不影響現金流量之投資及融資活動：			
盈餘轉增資		\$54,197	\$53,133
長期借款轉一年內到期之負債	四.10	\$109,227	\$191,464
累積換算調整數增加(減少)		\$18,813	\$(25,423)

(請參閱財務報表附註)

董事長：張宗明



經理人：張宗明



會計主管：賴宏奇



台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併財務報表附註

民國一〇〇年十二月三十一日

及九十九年十二月三十一日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

1. 母公司

本公司設立於民國七十七年十月二十日，主要經營瓦斯炊具、熱水器、廚房器具、傢俱、建材、金屬五金另件、運動器材、電動手工具、衛浴設備及整體浴室等之製造及買賣業務。民國八十一年度經主管機關核准本公司股票於台灣證券交易所買賣，並於八十一年七月十六日正式掛牌上市。

2. 子公司

A、英屬維京群島商櫻花企業有限公司於西元一九九四年一月二十一日於英屬維京群島獲准設立，以財務投資為主要業務。

B、雅適國際流通事業股份有限公司，成立於民國八十七年十二月二十八日，民國九十四年七月為擴展業務以達合理經營目的與櫻璽股份有限公司合併，民國九十五年度起主要經營進口廚房器具、衛浴設備及金屬五金另件買賣及租賃等業務。自民國九十八年度起，本公司以所取得之莊頭北商標權抵繳股款轉投資雅適國際流通事業股份有限公司，自此雅適國際流通事業股份有限公司之經營型態變更為瓦斯器材及零件買賣業，並更名為「雅適國際股份有限公司」。

C、櫻花衛廚(華南)有限公司於西元一九九八年十月三十日於中國大陸廣東省佛山市獲准設立，從事瓦斯器具等產品之生產及銷售。為因應外銷市場萎縮，調整經營策略，自民國九十八年八月起將其機器設備及存貨等資產出售予櫻順衛廚用品有限公司，並將土地及廠房出租予櫻順使用，營業項目同時變更為不動產租賃業。

3. 本公司及子公司於民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之員工人數分別為726人及698人。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

1. 合併概況

本公司依財務會計準則公報第七號「合併財務報表」之規定，列入合併財務報表之子公司除持有表決權股份超過百分之五十以上之被投資公司外，亦包括達該號公報所述具有實質控制能力之被投資公司。列入合併財務報表編製個體內之子公司及其變動情形如下：

公 司 名 稱	業 務 性 質	綜合持股百分比	
		100.12.31	99.12.31
英屬維京群島商櫻花企業有限公司 (以下簡稱櫻花BVI)	轉投資大陸地區之 控股公司	100.00%	100.00%
櫻花衛廚(華南)有限公司 (以下簡稱櫻花華南)	原為衛浴及廚具設 備製造與銷售，自 民國九十八年八月 起變更為不動產租 賃業	100.00%	100.00%
雅適國際股份有限公司 (以下簡稱雅適國際)	原為進口廚房器 具、衛浴設備及金 屬五金零件買賣及 租賃，自民國九十 八年起變更為瓦斯 器材及零件製造	100.00%	100.00%

2. 合併財務報表編製原則

合併財務報表係依財務會計準則公報第七號之規定編製，合併財務報表編製個體間之往來交易於編製合併財務報表時予以沖銷。

凡持有被投資公司有表決權股份(包括本公司及子公司所持有目前已可執行或轉換之潛在表決權)比率超過百分之五十，或有下列情況之一者，視為對被投資公司具有控制能力，構成母子公司關係，除依權益法評價外，並編製合併財務報表。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (1)與其他投資人約定下，具超過半數之有表決權股份之能力。
- (2)依法令或契約約定，可操控公司之財務、營運及人事方針。
- (3)有權任免董事會(或約當組織)超過半數之主要成員，且公司之控制操控於該董事會(或約當組織)。
- (4)有權主導董事會(或約當組織)超過半數之投票權，且公司之控制操控於該董事會(或約當組織)。
- (5)其他具有控制能力者。

3. 外幣交易及外幣報表

- (1)本公司之交易事項係以新台幣為記帳單位。以外幣為計價基準之交易事項係按交易發生時之匯率折算新台幣金額或記帳單位入帳。至資產負債表日未收取或未償付之外幣債權或債務因匯率變動所發生之兌換損失或利益，則依財務會計準則公報第十四號「外幣換算之會計處理準則」之規定，按其性質分別列為當期損益或股東權益之調整項目。
- (2)子公司及子公司合併之被投資公司記帳單位如下：

公司名稱	記帳單位
雅適國際	新台幣
櫻花BVI	人民幣
櫻花華南	人民幣

編製合併報表時，國外子公司之財務報表其屬外幣記帳者均換算為新台幣財務報表。所有資產、負債科目均按資產負債表日之匯率換算，股東權益中除期初保留盈餘以上期期末結算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算，損益科目按當期加權平均之匯率換算，因外幣財務報表換算所產生之差額作為股東權益項下之換算調整數，俟出售被投資公司股權投資或被投資公司實施清算時併入損益計算。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)外幣現金實際兌換為新台幣或外幣應收、應付款項收付結清時，因適用不同匯率所產生之兌換損失或利益，列為兌換或結清年度之損益。

(4)資產負債表日仍未收取或償付之外幣債權或債務因匯率變動所發生之兌換損失或利益，則依財務會計準則公報第十四號「外幣換算之會計處理準則」之規定，按其性質分別列為當期損益或股東權益之調整項目。

4. 現金及約當現金

係包括現金、銀行存款及隨時可轉換成定額現金且即將到期而其利率變動對其價值影響甚少之短期且具高度流動性之投資。

5. 金融資產及金融負債

本公司依財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」及證券發行人財務報告編製準則之規定將金融資產分類為公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售之金融資產等類。金融資產於原始認列時以公平價值衡量，但非以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產，尚應加計取得或發行之交易成本。金融負債分為公平價值變動列入損益之金融負債、避險之衍生性金融負債及以成本衡量之金融負債。

本公司依慣例交易購買或出售之金融資產，採交易日（即本公司決定購買或出售金融資產的日期）會計處理，慣例交易係指一項金融資產之購買或出售，其資產之交付期間係在市場慣例或法令規定之期間內者。

(1) 公平價值變動列入損益之金融資產

屬此類別之金融資產，於續後評價時，概以公平價值衡量且公平價值變動認列於損益表。並分為交易目的之金融資產及指定公平價值變動列入損益之金融資產兩類。

此類金融資產除衍生性金融商品及原始認列即指定公平價值變動列入損益之金融商品不得重分類為其他類別之金融商品外，交易目的金融商品如不再以短期出售為目的且符合下列情況之一者可重分類：

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

①符合放款及應收款定義者，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為其他類別金融資產。

②不符合放款及應收款定義者，僅於極少情況下方得重分類為其他類別金融商品。

前述之重分類，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列之相關損益不予迴轉。

原來非屬於此類之金融商品續後不得重分類為此類。

(2) 備供出售之金融資產

備供出售之金融資產係指指定為備供出售，或非屬公平價值變動列入損益之金融資產、持有至到期日之投資及無活絡市場之債券投資之非衍生性金融資產。備供出售之金融資產續後評價係以公平價值衡量，其公平價值變動造成之利益或損失，除減損損失及貨幣性金融資產外幣兌換損益外，於除列前認列為股東權益調整項目，備供出售之金融資產除列時，將累積之利益或損失列入當期損益。

此類金融資產若符合放款及應收款之定義，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為無活絡市場之債券投資。重分類時，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列為業主權益調整項目之相關損益則分期攤銷為當期損益。

6. 備抵呆帳

本公司一〇〇年一月一日以前，應收款項之減損評估係依據過去實際發生呆帳之經驗，衡量資產負債表日應收款項之帳齡情形及其收回可能性評估提列。

本公司一〇〇年一月一日以後，應收款項之減損評估係首先確認是否存在客觀證據顯示重大個別應收款項發生減損，重大個別應收款項存在客觀證據顯示發生減損者，應個別評估其減損金額，其餘存在客觀證據顯示發生減損之非屬重大之應收款項，以及無減損客觀證據之應收款項，將具類似信用風險特徵者納入群組，分別評估該組資產之減損。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

7. 存 貨

本公司存貨係以成本與淨變現價值孰低評價，比較成本與淨變現價值時採逐項比較法。

為使存貨達到可供銷售或可供生產之狀態及地點所產生之成本如下：

原物料	—平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。
在製品及製成品	—包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值係指在正常情況下，估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

8. 基金及投資

(1)以成本衡量之金融資產-非流動

未有公開市場報價之權益商品投資，或與前述權益商品連動且其清償須支付該等權益商品之衍生性商品，若其公平價值無法可靠衡量，則應以成本衡量。但此類金融資產若有減損之客觀證據，應認列減損損失，減損金額為估計未來現金流量以類似金融資產當時市場報酬率折現之現值與帳面價值間之差額，此減損金額不得迴轉。

(2)採權益法之長期股權投資

長期股權投資以取得成本為入帳基礎，持有股權比例達被投資公司發行在外股數百分之二十以上及未達百分之二十而對被投資公司有重大影響力者採權益法評價。

採權益法之長期股權投資，其取得成本與被投資公司之股權淨值之差額，應比照財務會計準則公報第二十五號「企業合併－購買法之會計處理」有關收購成本分攤之步驟，予以分析處理。如係折舊、折耗或攤銷性之資產所產生者，應自取得之年度起，依其估計剩餘經濟年限分年攤銷。如確定係因資產之帳面價值高於或低於公平價值所發生者，則於高估或低估情形消失時，將其相關之未攤銷差額一次沖銷；如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，應將超過部分列為商譽；若所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則差額應就非流動資產(非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外)分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時，應將該差額列為非常利益。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

按權益評價之被投資公司外幣財務報表之資產及負債科目，均按資產負債表日之匯率換算；股東權益中除期初保留盈餘以上期期末換算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算；損益科目按加權平均匯率換算。外幣財務報表換算所產生之兌換差額單獨列示於股東權益項下，俟出售被投資公司股權投資或被投資公司實施清算時併入損益計算。

採權益法評價之長期股權投資與被投資公司間所產生之損益於當期未實現者，予以銷除；交易損益如屬折舊性資產所產生者，依其效益年限分年認列，其餘之資產產生者，俟實現年度始行認列。投資公司與被投資公司間之順流交易，採列記未實現損益科目方式銷除，因而產生之「遞延貸項－聯屬公司間利益」作為負債，並依其實現期間劃分為流動及非流動。

(3)其他長期投資

會員證投資以取得成本為入帳基礎，採成本與市價孰低法評價。

(4)其他金融資產-非流動係以取得成本為入帳基礎。

9. 固定資產

(1)固定資產按取得成本入帳，折舊採平均法提列，本公司之固定資產耐用年限則依財政部頒訂之「固定資產耐用年數表」估計；而櫻花華南之固定資產耐用年限則依大陸地區於1992年頒布之「我國外商投資企業和外國企業所得稅法」估計。

(2)凡可延長資產耐用年數之重大更新或改良，均作為資本支出，列入固定資產；一般修理及維護支出則列為當年度費用。

(3)固定資產購置及建造期間之利息予以資本化，列為固定資產之成本。

10. 無形資產

本公司自民國九十六年一月一日起適用財務會計準則公報第三十七號「無形資產之會計處理準則」。原始認列無形資產時，係以成本衡量。無形資產於原始認列後，以其成本加依法令規定之重估增值，再減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面價值。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

有限耐用年限之無形資產之可攤銷金額於耐用年限期間，按合理而有系統之方法攤銷，並於無形資產有跡象顯示減損時，進行減損測試。非確定耐用年限之無形資產不攤銷，並於資產負債表日評估是否有事件及情況繼續證明該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限，視為會計估計變動處理。

上述無形資產係商標權、專利權、電腦軟體及土地使用權，其攤銷年限如下：

商標權及專利權：依有效期限平均攤銷。

土地使用權：係取得土地使用權所支付之費用，按使用期間五十年平均攤銷。

11. 遞延費用

係裝潢支出、廣告招牌及展示品等，裝潢款及展示品依三年平均攤銷，餘依有效期間平均攤銷。

12. 金融資產及負債之除列

金融資產

本公司對於構成金融資產或部分金融資產之合約權利喪失控制時，即除列該金融資產或部分金融資產。當本公司移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價之範圍內視為出售。

當金融資產之移轉未符合喪失控制之條件時，本公司則視該移轉交易為擔保借款，再取得資產之權利非屬衍生性金融商品。

金融負債

本公司之金融負債於合約規定之義務解除、取消或到期而使金融負債消滅時，除列全部或部分金融負債。

當本公司自相同債權人以幾乎不相同條件交換既有之金融負債，或對既有負債條件進行大幅修改，並同時承擔新金融負債，該種交換或修改視為除列既有負債並同時認列新負債，差額計入當期損益。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

13. 退休金

- (1)本公司於民國七十八年訂立職工退休辦法，並成立職工退休基金管理委員會，每月按已付薪資總額百分之六提撥退休基金。自民國七十八年起，每月依「勞動基準法」規定比率提撥退休準備金，撥交監督委員會專戶儲存及支用。上述提撥款項與本公司完全分離，故未包括於財務報表之中。
- (2)本公司自民國八十四年底起，依照財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」，以民國八十四年十二月三十一日為衡量日完成精算，其累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分，於資產負債表認列最低退休金負債，並自民國八十五年一月一日起認列淨退休金成本，有關未認列過渡性淨資產或淨給付義務係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷；前期服務成本與退休金損益係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷。
- (3)勞工退休金條例自民國九十四年七月一日起施行，並採確定提撥制。實施後員工得選擇適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。對適用該條例之員工，本公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六。
- (4)本公司轉投資大陸子公司及櫻花BVI因當地法令規定，並不適用「退休金會計處理準則」。

14. 所得稅

- (1)係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間與同期間之所得稅分攤。將應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債，與將可減除暫時性差異、虧損扣抵及所得稅抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，再評估其遞延所得稅資產之可實現性，估列其備抵評價金額。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (2)本公司所得稅抵減之會計處理依財務會計準則公報第十二號「所得稅抵減之會計處理準則」之規定處理，因購置設備或技術所產生之所得稅抵減及因研究發展、人才培訓及股權投資等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。
- (3)本公司未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅部份，於股東會決議分配盈餘之日列為當期費用。
- (4)配合民國九十五年一月一日開始實施之「所得稅基本稅額條例」，本公司依其規定計算基本稅額，並與按所得稅法規定計算之應納稅額兩者相較擇其高者估列為當期所得稅。另本公司於評估遞延所得稅資產可實現性時，亦將未來年度應納之最低所得稅稅額納入考量。
- (5)英屬維京群島櫻花企業有限公司係依英屬維京群島稅法規定對境外營運之外國企業之營利所得全部免徵所得稅。
- (6)櫻花華南係依「中華人民共和國企業所得稅法」之規定，以獲利之年度起，第一年和第二年免徵企業所得稅，第三年至第五年減半徵收企業所得稅。

15. 估計服務保證負債

本公司於產品出售年度按預計產品售後服務保證年限估列服務保證負債。

16. 收入認列方法

銷貨收入原則上於獲利過程完成時認列，其條件為（一）取得具有說服力之證據證明雙方交易已存在；（二）貨物之所有權及風險已移轉；（三）價格係屬於固定或可決定；（四）價款收現性可合理確定。本公司主要之銷貨條件為Free on Board(FOB)，貨物所有權及風險於運出給客戶時移轉。備抵銷貨退回及折讓，係依客戶訴怨狀況、歷史經驗以及任何會影響之因素合理估計可能會發生之產品退回及折讓，並於產品出售當年度列為銷貨退回及折讓。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

17. 每股盈餘

每股盈餘之計算係以加權平均普通股股數為準，凡有現金增資者，則以其流通期間計算加權平均股數，凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者在計算以往年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整。

稀釋每股盈餘則以普通股股東之本期淨利(損)調整具稀釋作用之潛在普通股之股利、具稀釋作用之潛在普通股於本期已認列之利息費用及具稀釋作用之潛在普通股因轉換而產生之任何其他收入與費用之變動後，除以普通股加權平均流通在外股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股之加權平均流通在外股數。

18. 庫藏股

本公司自民國九十一年一月一日起對於子公司持有本公司股票之會計處理係依照財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」規定視同庫藏股票處理，自長期投資重分類為庫藏股。

19. 資產減損

本公司於每一資產負債表日評估所有適用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」之資產是否有減損跡象，如有減損跡象，則進行減損測試，依公報規定以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產（或資產所屬現金產生單位）之帳面價值大於可回收金額，則須認列減損損失，而可回收金額則為淨公平價值及使用價值之較高者；反之，若於資產負債表日有證據顯示資產於以前年度認列之減損損失可能已不存在或減少時，應重新評估可回收金額，若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，減損應予迴轉，惟迴轉後帳面價值不可超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

20. 員工分紅及董監酬勞

本公司自民國九十七年一月一日起員工分紅及董監酬勞會計處理係列為費用，而非盈餘之分配；並依基金會於民國九十六年三月發布(96)基秘字第052號函之規定處理。

21. 營運部門資訊

營運部門係同時符合下列特性之企業組成單位：(1)從事可獲得收入並發生費用之經營活動、(2)營運結果定期由企業之營運決策者複核，以制定分配予該部門資源之決策，並評估該部門之績效、(3)具個別分離之財務資訊。

三、會計變動之理由及其影響

1. 本公司自民國一〇〇年一月一日起，採用第三次修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」規定。前述變動對民國一〇〇年度之淨利及每股盈餘無影響。
2. 自民國一〇〇年一月一日起，採用新發布財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定處理營運部門資訊之揭露，該號公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」，並業已追溯揭露前期之部門資訊。

四、重要會計科目之說明

1. 現金及約當現金

	100.12.31	99.12.31
庫存現金	\$1,192	\$1,168
銀行存款	944,306	1,055,247
合 計	<u>\$945,498</u>	<u>\$1,056,415</u>

2. 應收票據淨額

	100.12.31	99.12.31
應收票據	\$116,524	\$79,577
減：備抵呆帳	(354)	(251)
淨 額	<u>\$116,170</u>	<u>\$79,326</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

3. 應收帳款淨額

	100. 12. 31	99. 12. 31
應收帳款	\$557, 293	\$467, 822
減：轉列催收款項	(2, 257)	(2, 694)
應收帳款小計	555, 036	465, 128
減：備抵呆帳	(8, 531)	(7, 919)
備抵退回及折讓	(6, 301)	(3, 582)
備抵兌換損失	(367)	(1, 686)
淨 額	<u>\$539, 837</u>	<u>\$451, 941</u>

本公司及子公司截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，應收帳款中含超過約定期限未能收回且目前已轉列其他資產－催收款項之帳款金額分別為\$2, 257及\$2, 694，該款項已全數提列備抵呆帳。

4. 存 貨

	100. 12. 31	99. 12. 31
原 物 料	\$148, 520	\$139, 502
在 製 品	24, 144	33, 389
製 成 品	117, 241	129, 041
外 購 商 品	96, 413	74, 508
小 計	386, 318	376, 440
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	(11, 340)	(11, 110)
淨 額	<u>\$374, 978</u>	<u>\$365, 330</u>

5. 基金及投資

	100. 12. 31	99. 12. 31
備供出售金融資產-非流動	\$92, 151	\$117, 037
以成本衡量之金融資產－非流動	36, 478	24, 478
採權益法之長期股權投資	891, 091	988, 255
其他長期投資	3, 513	3, 513
合 計	<u>\$1, 023, 233</u>	<u>\$1, 133, 283</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(1)備供出售金融資產-非流動：

	100. 12. 31	99. 12. 31
備供出售金融資產	\$114,859	\$114,859
備供出售金融資產評價調整	(22,708)	2,178
淨 額	<u>\$92,151</u>	<u>\$117,037</u>

本公司於民國九十八年度與金融機構簽訂有價證券信託契約，就上述所持有之上市股票中，信託移轉元大金融控股股份有限公司股票，作為有價證券借貸之出借交易，合約期限為一年，若到期前一個月未提出終止或修改契約需求，依約再自動延長一年，本期已自動續約，到期日為一〇一年九月八日。截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，出借之股票分別為5,216,797股及4,778,475股。

(2)以成本衡量之金融資產－非流動：

被投資公司	100. 12. 31		99. 12. 31	
	帳面淨值	持股比例	帳面淨值	持股比例
漢神名店百貨股份有限公司	\$12,550	1.00%	\$12,550	1.00%
群智開發投資股份有限公司	12,000	10.00%	-	-
櫻欣興業有限公司	11,400	14.62%	11,400	14.62%
台中國際育樂股份有限公司	528	0.09%	528	0.09%
漢神實業開發股份有限公司	-	0.01%	-	0.01%
月眉國際育樂股份有限公司	-	0.00%	-	0.00%
合計	<u>\$36,478</u>		<u>\$24,478</u>	

(3)採權益法之長期股權投資：

被投資公司	100. 12. 31		99. 12. 31	
	帳面淨值	持股比例	帳面淨值	持股比例
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	\$789,345	45.00%	\$886,680	45.00%
卜大實業股份有限公司	47,858	43.19%	40,825	43.19%
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	53,888	2.78%	60,750	2.78%
合計	<u>\$891,091</u>		<u>\$988,255</u>	

a. 本公司民國一〇〇年度及九十九年度對上述被投資公司依其他會計師查核之財務報表認列投資利益明細如下：

	一〇〇年度	九十九年度
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	\$55,874	\$190,394
卜大實業股份有限公司	7,162	9,635
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	4,648	14,832
投資收益	<u>\$67,684</u>	<u>\$214,861</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

b. 本公司因櫻花企業(英屬維京群島)有限公司及卜大實業股份有限公司外幣財務報表換算所產生之換算調整數於民國一〇〇年度及九十九年度分別增加\$22,665及減少\$30,630。

c. SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. 於民國一〇〇年度及九十九年度經董事會決議分配現金股利分別為美金13,950,000元及美金6,740,000元，本公司依持股比例得受配現金股利分別為美金6,277,500元及美金3,033,000元。

(4)其他長期投資係會員證投資。

6. 固定資產

本公司及子公司民國一〇〇年度及九十九年度無利息資本化之情形。

7. 出租資產、閒置資產及累計減損

民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之非營業用固定資產明細如下：

(1)出租資產：

	100. 12. 31	99. 12. 31
土地	\$290,891	\$290,891
房屋及建築	202,140	202,978
租賃改良物	51,745	49,343
減：累計折舊	(113,098)	(108,087)
小計	431,678	435,125
減：累計減損	(125,578)	(125,578)
出租資產淨值	\$306,100	\$309,547

(2)閒置資產：

	100. 12. 31	99. 12. 31
土地	\$240,401	\$244,610
房屋及建築	252,062	255,385
減：累計折舊	(88,985)	(84,957)
小計	403,478	415,038
減：累計減損	(233,004)	(236,144)
淨額	\$170,474	\$178,894

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3) 累計減損：

	100. 12. 31	99. 12. 31
出租資產	\$125, 578	\$125, 578
閒置資產	233, 004	236, 144
合計	<u>\$358, 582</u>	<u>\$361, 722</u>

8. 短期借款

借款性質	借款機構	期間	擔保品	100. 12. 31
擔保借款	台灣銀行-台中分行	100. 10~101. 01	不動產	\$70, 000
信用借款	中國信託-台中分行	100. 08~101. 02	-	20, 000
信用借款	華南銀行-台中分行	100. 12~101. 03	-	20, 000
信用借款	土地銀行-西台中分行	100. 12~101. 12	-	5, 000
信用狀借款	土地銀行-西台中分行	100. 12~101. 06	-	1, 022
				<u>\$116, 022</u>

借款性質	借款機構	期間	擔保品	99. 12. 31
擔保借款	台灣銀行-台中分行	99. 12~100. 01	不動產	\$100, 000
信用借款	中國信託-台中分行	99. 12~100. 02	-	30, 000
信用借款	土地銀行-西台中分行	99. 12~100. 02	-	10, 000
信用狀借款	土地銀行-西台中分行	99. 12~100. 06	-	710
				<u>\$140, 710</u>

民國一〇〇年度及九十九年度之借款利率分別為1.20%~1.85%之間及1.33%~1.56%。

9. 應付短期票券

(1) 民國一〇〇年度無此情形。

(2) 民國九十九年度：

保證或承兌機構	契約期限	擔保品	99. 12. 31
聯邦票券	99. 10~100. 01	不動產	\$70, 000
減：未攤銷折價			(12)
應付短期票券淨值			<u>\$69, 988</u>

民國九十九年度之發行利率為1.00%。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

10. 長期借款

債權銀行	借款性質	擔保品	期間	100.12.31	99.12.31
華泰商業銀行—台中分行	中長期資金運用	不動產	98.05~103.05	\$125,000	\$150,000
中國信託—台中分行	中長期資金運用	不動產	100.01~105.01	122,500	-
華南銀行—北台中分行	中長期資金運用	不動產	98.04~103.04	18,667	26,667
土地銀行—西台中分行	中長期資金運用	不動產	96.08~101.08	18,560	46,400
順德農村商業銀行	中長期資金運用	不動產	100.12~103.12	7,219	-
土地銀行—西台中分行	中長期資金運用	不動產	96.02~101.02	2,666	18,666
中國信託—台中分行	中長期資金運用	不動產及定存	98.12~100.12	-	100,000
台灣銀行—台中分行	中長期資金運用	不動產	95.09~100.09	-	11,250
台灣中小企業銀行—民權分行	中長期資金運用	不動產	98.08~100.08	-	3,374
小計				294,612	356,357
減：一年內到期之長期借款				(109,227)	(191,464)
一年以上到期之長期借款				\$185,385	\$164,893

(1)民國一〇〇年度及九十九年度上述借款之利率區間台灣地區分別介於1.40%~1.80%及1.40%~1.60%之間；其他地區一〇〇年度為7.98%，九十九年度則無此情形。

(2)本公司向中國信託商業銀行借款所承諾之財務比率與限制規定列示如下：

- (一)流動比率(流動資產/流動負債)應不得低於100%。
- (二)負債比率(負債總額)/有形淨值 應不得高於100%。

上列財務比率與限制規定係根據會計師查核簽證之年度合併財務報表為計算基準。本公司民國一〇〇年度合併財務報表並未違反上列財務比率與限制規定。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

11. 應計退休金負債

- (1) 本公司依財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定認列淨退休金成本。民國一百年度及民國九十九年度淨退休金成本組成項目如下：

	一〇〇年度	九十九年度
服務成本	\$3,534	\$3,428
利息成本	4,073	4,148
過渡性淨給付義務攤銷數	3	2,157
退休基金資產之預期報酬(損)益	(363)	(189)
退休金損益攤銷數	3,419	2,258
淨退休金成本合計	<u>\$10,666</u>	<u>\$11,802</u>

本公司及子公司因勞工退休金條例之施行，民國一〇〇年度及九十九年度淨退休金成本之增加數分別為\$13,343及\$13,189，另本公司之子公司於民國一〇〇年度及九十九年度提撥之退休金分別為\$477及\$643，故全年度合計之退休金成本分別為\$24,486及\$25,634。

- (2) 民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日之基金提撥狀況與帳載應計退休金負債調節如下：

	100.12.31	99.12.31
給付義務：		
既得給付義務	\$37,320	\$24,640
非既得給付義務	108,535	102,739
累積給付義務	145,855	127,379
未來薪資增加之影響數	61,685	58,663
預計給付義務	207,540	186,042
退休基金資產公平價值	(24,856)	(16,647)
提撥狀況	182,684	169,395
未認列過渡性淨給付義務	-	(3)
未認列退休金損失	(88,453)	(76,732)
補列之應計退休金負債	26,768	18,072
應計退休金負債	120,999	110,732
帳列應付費用	(760)	(754)
帳列應計退休金負債	<u>\$120,239</u>	<u>\$109,978</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，本公司職工退休辦法之員工既得給付分別為\$41,634及\$27,572。

(4)民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日專戶儲存台灣銀行之退休準備金餘額分別為\$24,669及\$16,562。

(5)主要精算假設如下：

	100.12.31	99.12.31
折現率	2.00%	2.25%
未來薪資水準增加率	2.75%	2.75%
退休基金資產預期長期投資報酬率	2.00%	2.25%

12. 其他負債－其他

	100.12.31	99.12.31
估計服務保證負債		
期初餘額	\$27,827	\$28,244
本期提列數	11,347	10,503
本期實際發生	(11,950)	(10,920)
期末餘額	27,224	27,827
減：一年內到期之估計服務保證負債	(9,107)	(9,119)
長期估計服務保證負債	\$18,117	\$18,708

13. 股東權益

(1)股本

本公司民國九十九年一月一日之額定股本為\$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，已發行股數265,668,478股，實收資本額\$2,656,685。

本公司民國九十九年六月九日經股東會決議通過九十八年度盈餘分配案，以股東紅利轉增資\$53,133，增資發行5,313,370股，每股面額10元，此項增資案業經證券主管機關核准在案，並經董事會決議以九十九年八月十日為增資基準日。增資後實收資本額為\$2,709,818，分為270,981,848股。

本公司民國一〇〇年六月九日經股東會決議通過九十九年度盈餘分配案，以股東紅利轉增資\$54,197，增資發行5,419,637股，每股面額10元，此項增資案業經證券主管機關核准在案，並經董事會決議以一〇〇年九月十二日為增資基準日。截至民國一〇〇年十二月三十一日止本公司已登記額定股本為\$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，實收資本額為\$2,764,015，分為276,401,485股。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2) 資本公積

依公司法規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損者，其超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積亦得按股東原持有股份之比例發放現金。公司非於盈餘公積彌補虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(3) 未分配盈餘及股利政策

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一) 董監酬勞：百分之三。(二) 員工紅利：百分之三以上。(三) 其餘為股東紅利。本公司對外轉投資子公司之員工（或「符合一定條件之從屬公司員工」），得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

- (4) 本公司民國一〇〇年六月九日經股東會決議照案通過九十九年度盈餘分配案，及民國九十九年六月九日經股東會決議照案通過九十八年度盈餘分配案，明細如下：

	九十九年度	九十八年度
現金股利	\$189,687	\$106,268
股票股利	54,197	53,133
員工現金紅利	13,255	8,663
董監酬勞	7,953	5,198

有關一〇一年董事會擬議之一〇〇年度盈餘分派案及股東會決議通過盈餘分配案之員工紅利及董監事酬勞等相關訊息，可至公開資訊觀測站(newmops.tse.com.tw)中查詢。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (5)本公司民國一〇〇年及九十九年度員工紅利及董監事酬勞估列金額分別如下：

	一〇〇年	九十九年
員工紅利	\$13,707	\$16,421
董監事酬勞	8,224	9,853
	<u>\$21,931</u>	<u>\$26,274</u>

其估列基礎係以截至民國一〇〇年及九十九年之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定員工紅利 5%及董監事酬勞 3%之成數為基礎估列，並認為民國一〇〇年度及九十九年度之費用，惟若嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則列為股東會召開年度之損益。配發股票紅利之股數計算基礎係以各股東會決議日前一日收盤價並考量除權除息之影響。

本公司民國九十九年度盈餘實際配發員工紅利\$13,255 及董監事酬勞\$7,953，與九十九年度財務報告認列之員工分紅\$16,421 及董監事酬勞\$9,853 之差異\$5,066 係屬估計差異，調整為一〇〇年度之損益。

14. 庫藏股票

本公司之子公司一雅適國際股份有限公司截至民國一〇〇年及九十九年度分別持有本公司股票2,891,165股及2,834,476股，本公司依財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」之規定，子公司持有本公司之股票於認列投資損益及編製財務報表時視同庫藏股票處理。依該規定，本公司依持有子公司股權比例計算之庫藏股票為\$27,031，每股帳面價值及每股市價分別為新台幣9.35元及新台幣15.50元。

15. 所得稅

- (1)本公司民國九十八年度(含)以前之營利事業所得稅結算申報均經稅捐稽徵機關核定在案。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)本公司及子公司依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間所得稅分攤，其應揭露之相關事項如下：

a. 遞延所得稅負債與資產：

	100. 12. 31	99. 12. 31
(a) 遞延所得稅負債總額	\$95, 734	\$92, 293
(b) 遞延所得稅資產總額	\$79, 395	\$80, 613
(c) 遞延所得稅資產之備抵評價金額	\$(20, 078)	\$(19, 512)
(d) 產生遞延所得稅負債或資產之暫時性差異：		
未實現國外投資收益之應課稅暫時性差異	\$(294, 771)	\$(303, 917)
累積換算調整數產生之應課稅暫時性差異	(267, 113)	(244, 447)
未實現兌換利益產生(應課稅)可減除暫時性差異	(2, 717)	2, 764
備抵銷貨折讓所產生之可減除暫時性差異	6, 301	3, 582
未實現存貨跌價損失之可減除暫時性差異	3, 108	8, 753
未實現估計服務保證負債可減除暫時性差異	27, 223	27, 826
未實現聯屬公司收益之可減除暫時性差異	17, 707	19, 429
壞帳費用以後年度追認之可減除暫時性差異	4, 064	5, 238
退休金費用所產生之可減除暫時性差異	85, 246	83, 675
出租資產跌價損失產生之可減除暫時性差異	16, 995	16, 995
閒置資產跌價損失產生之可減除暫時性差異	98, 005	98, 444
虧損扣抵所產生之可減除暫時性差異	145, 376	140, 396
補認賠償收入產生之可減除暫時性差異	63, 006	67, 091
(e) 投資抵減所產生之可減除暫時性差異	-	-
b. 遞延所得稅資產—流動	\$4, 271	\$5, 430
遞延所得稅負債—流動	(867)	(1, 279)
備抵評價—遞延所得稅資產—流動	(434)	(408)
流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	<u>\$2, 970</u>	<u>\$3, 743</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

	100.12.31	99.12.31
c. 遞延所得稅資產—非流動	\$75,124	\$75,183
遞延所得稅負債—非流動	(94,867)	(91,014)
備抵評價—遞延所得稅資產—非流動	(19,644)	(19,104)
非流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	<u>\$(39,387)</u>	<u>\$(34,935)</u>
d. 民國一〇〇年度及九十九年度帳列稅前淨利按各合併個體法定稅率計算之所得稅與當期應負擔之所得稅費用調節如下：		
	一〇〇年度	九十九年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$68,966	\$74,642
會計原則變動累積影響數		
所得稅調整項目之稅額影響數：		
永久性差異	(13,644)	(42,434)
暫時性差異	(2,544)	12,618
五年免稅所得	(11,954)	-
未分配盈餘加徵10%	12,347	9,692
虧損扣抵及投資抵減影響數	(577)	(290)
當期應負擔之所得稅費用	<u>\$52,594</u>	<u>\$54,228</u>
e. 應付所得稅(當期所得稅費用)：	一〇〇年度	九十九年度
	\$52,594	\$54,228
未實現兌換損益所產生之遞延所得稅費用(利益)	932	(709)
未實現存貨跌價損失所產生之遞延所得稅費用(利益)	960	(83)
估計服務保證負債產生之遞延所得稅費用	103	71
未實現聯屬公司間收益之遞延所得稅費用	293	511
備抵銷貨折讓所產生之遞延所得稅(利益)費用	(462)	136
備抵呆帳所產生之遞延所得稅利費用	200	287
提列退休金成本所產生之遞延所得稅利益	(267)	(426)
閒置資產跌價損失認列所產生之遞延所得稅費用(利益)	75	(750)
虧損扣抵暫時性差異之遞延所得稅利益	(847)	(1,787)
其他損失所產生之遞延所得稅費用	-	6,517
補認賠償收入產生之遞延所得稅費用(利益)	694	(11,405)
遞延所得稅資產/負債因稅率變動影響數	-	(4,103)
遞延所得稅費用(利益)	1,681	(11,741)
提列(迴轉)遞延所得稅資產備抵評價(註)	566	(10,492)
所得稅費用	<u>\$54,841</u>	<u>\$31,995</u>

註：民國九十九年度主係稅率變動產生之迴轉備抵評價影響數。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)本公司兩稅合一相關資訊如下：

	100. 12. 31	99. 12. 31
a. 股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$62,809	\$21,788
b. 預計(實際)盈餘分配之稅額扣抵比率	一〇〇年度 16.50%	九十九年度 12.10%

本公司於民國一〇〇年度預計盈餘分配之稅額扣抵比率係含應計民國一〇〇年度營利事業所得稅為計算基礎，而民國九十九年度盈餘分配業經民國一〇〇年六月九日股東會承認，並訂民國一〇〇年七月三日為現金股利分派基準日及民國一〇〇年九月十二日為股票股利分派基準日。

(4)本公司未分配盈餘相關資訊如下：

	100. 12. 31	99. 12. 31
八十六年度以前	\$-	\$-
八十七年度以後	522,105	488,301
合計	\$522,105	\$488,301

(5)截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，本公司之子公司得以抵減以後年度課稅所得額之虧損扣抵如下：

	100. 12. 31	99. 12. 31	
虧損年度	尚未抵減餘額	尚未抵減餘額	最後抵減年度
九十二年	\$36,161	\$36,161	一〇二年
九十三年	15,582	15,582	一〇三年
九十四年	360	360	一〇四年
九十五年	7,333	7,333	一〇五年
九十六年	10,352	10,352	一〇六年
九十七年	44,615	44,615	一〇七年
九十八年	15,469	15,469	一〇八年
九十九年	10,524	10,524	一〇九年
一〇〇年	4,980	-	一一〇年
合計	\$145,376	\$140,396	

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

16. 每股盈餘

	一〇〇年度		九十九年度	
	稅 前	稅 後	稅 前	稅 後
合併總利益	\$373,345	\$318,504	\$440,161	\$408,166
減：少數股權利益	-	-	-	-
合併淨益	\$373,345	\$318,504	\$440,161	\$408,166
加權平均流通在外股數(單位：仟股)	273,511	273,511	273,567	273,567
具稀釋作用之潛在性股數				
員工紅利發放股票	884	884	679	679
具稀釋加權平均流通在外股數	274,395	274,395	274,246	274,246
基本每股盈餘				
合併總利益	1.37元	1.16元	1.61元	1.49元
減：少數股權利益	-	-	-	-
合併淨益	1.37元	1.16元	1.61元	1.49元
稀釋每股盈餘				
合併總利益	1.36元	1.16元	1.60元	1.49元
減：少數股權利益	-	-	-	-
合併淨益	1.36元	1.16元	1.60元	1.49元

17. 營業收入

本公司及子公司民國一〇〇年度及九十九年度營業收入主係銷售商品及不動產租賃所產生。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

18. 營業成本

本公司及子公司民國一〇〇年度及九十九年度發生之用人、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

功能別 性質別	一〇〇年度			九十九年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
用人費用						
薪資費用	\$187,317	\$292,304	\$479,621	\$186,096	\$292,345	\$478,441
勞健保費用	13,422	16,509	29,931	12,259	15,209	27,468
退休金費用	10,967	13,519	24,486	10,832	14,802	25,634
其他用人費用	10,118	10,448	20,566	9,927	10,704	20,631
折舊費用	38,270	27,038	65,308	35,506	15,841	51,347
攤銷費用	3,590	13,543	17,133	2,724	23,206	25,930

19. 營運部門資訊

為管理之目的，本公司依據不同策略性事業單位劃分營運單位，並分為下列四個應報導營運部門：

瓦斯器具事業部：該部門主要負責瓦斯器具之製造買賣業務。

廚具事業部：該部門主要負責系統廚具零件之製造買賣業務。

櫻花企業(英屬維京群島)有限公司：該部門以財務投資為主要業務。

櫻花衛廚(華南)有限公司：該部門以不動產租賃為主要業務。

本公司另有未達量化門檻之其他營運部門，主要係從事進口業務、國際業務及行政事務。

管理階層個別監督其業務單位之營運結果，以制定資源分配與績效評估之決策。部門之績效係根據營業損益予以評估，並採與合併財務報表中營業損益一致之方式衡量。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(1)本公司民國一〇〇年度及九十九年度應報導部門損益、資產與負債之資訊列示如下：

一 〇 〇 年 度							
	瓦斯器具 事業部	廚具事業部	BVI	華南	其他部門	調整與消除	合 計
收入							
來自外部客戶收入	\$2,610,306	\$711,775	\$-	\$27,371	\$426,003	\$-	\$3,775,455
部門間收入	121,532	-	-	-	-	(121,532)	-
利息收入	88	-	2,205	1,834	1,700	-	5,827
收入合計	<u>\$2,731,926</u>	<u>\$711,775</u>	<u>\$2,205</u>	<u>\$29,205</u>	<u>\$427,703</u>	<u>\$(121,532)</u>	<u>\$3,781,282</u>
利息費用	(1,006)	-	-	-	(7,556)	-	(8,562)
折舊及攤銷	(41,272)	(15,487)	-	(8,592)	(17,090)	-	(82,441)
投資(損)益	-	-	65,008	-	78,236	(75,560)	67,684
其他重大非現金項目	126	-	-	-	(3,140)	-	(3,014)
部門損益	<u>\$311,505</u>	<u>\$78,620</u>	<u>\$74,338</u>	<u>\$4,487</u>	<u>\$(74,884)</u>	<u>\$(75,562)</u>	<u>\$318,504</u>
採權益法之長期股權投資	-	-	1,256,901	-	1,725,426	(2,091,236)	891,091
資產資本支出	18,377	26,110	-	176,104	18,314	-	238,905
部門資產	<u>\$1,564,011</u>	<u>\$566,139</u>	<u>\$1,560,685</u>	<u>\$440,527</u>	<u>\$3,358,773</u>	<u>\$(2,186,446)</u>	<u>\$5,303,689</u>
部門負債	<u>\$823,851</u>	<u>\$144,628</u>	<u>\$10,369</u>	<u>\$26,859</u>	<u>\$774,073</u>	<u>\$(50,569)</u>	<u>\$1,729,211</u>
九 十 九 年 度							
	瓦斯器具 事業部	廚具事業部	BVI	華南	其他部門	調整與消除	合 計
收入							
來自外部客戶收入	\$2,377,320	\$660,264	\$-	\$44,144	\$403,815	\$-	\$3,485,543
部門間收入	100,981	-	-	-	-	(100,981)	-
利息收入	17	-	1,260	1,902	773	-	3,952
收入合計	<u>\$2,478,318</u>	<u>\$660,264</u>	<u>\$1,260</u>	<u>\$46,046</u>	<u>\$404,588</u>	<u>\$(100,981)</u>	<u>\$3,489,495</u>
利息費用	(179)	-	-	-	(8,673)	-	(8,852)
折舊及攤銷	(32,155)	(10,278)	-	(18,061)	(16,783)	-	(77,277)
投資(損)益	-	-	217,314	-	163,788	(166,241)	214,861
其他重大非現金項目	(17,887)	-	-	-	(19,473)	-	(37,360)
部門損益	<u>\$270,297</u>	<u>\$87,547</u>	<u>\$162,930</u>	<u>\$12,088</u>	<u>\$41,546</u>	<u>\$(166,242)</u>	<u>\$408,166</u>
採權益法之長期股權投資	-	-	1,339,022	-	1,862,453	(2,213,220)	988,255
資產資本支出	44,946	3,368	-	4,079	111,359	-	163,752
部門資產	<u>\$2,190,546</u>	<u>\$573,111</u>	<u>\$1,707,366</u>	<u>\$402,671</u>	<u>\$2,665,531</u>	<u>\$(2,320,103)</u>	<u>\$5,219,122</u>
部門負債	<u>\$376,691</u>	<u>\$1,079,527</u>	<u>\$16,814</u>	<u>\$11,078</u>	<u>\$313,040</u>	<u>\$(38,461)</u>	<u>\$1,758,689</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)應報導部門收入、損益、資產、負債及其他重大項目之調節

本公司民國一百年度及民國九十九年度並無關於部門收入、損益、資產、負債及其他重大項目而需調節之情形。

(3)地區別財務資訊

A. 來自外部客戶收入：

國	家	一 0 0 年度	九十九年度
台	灣	\$3,407,262	\$3,126,821
中 國 (含 香 港)		280,572	251,816
其 他 地 區		87,621	106,906
合	計	<u>\$3,775,455</u>	<u>\$3,485,543</u>

收入以客戶所在國家為基礎歸類。

B. 非流動資產：

國	家	100.12.31	99.12.31
台	灣	\$1,813,106	\$1,820,382
中 國 (含 香 港)		423,858	245,927
合	計	<u>\$2,236,964</u>	<u>\$2,066,309</u>

4. 重要客戶資訊

本公司民國一00年度及九十九年度對其銷貨收入佔損益表上收入金額10%以上之客戶為：

客 戶	一 0 0 年度		九十九年度		銷貨部門
	銷貨金額	百分比	銷貨金額	百分比	
甲公司	\$973,071	25.77	\$917,995	26.34	瓦斯器具事業部
乙公司	396,751	10.51	391,842	11.24	瓦斯器具事業部
合 計	<u>\$1,369,822</u>	<u>36.28</u>	<u>\$1,309,837</u>	<u>37.58</u>	

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

五、關係人交易

1. 關係人名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. (以下簡稱SAKURA (CAYMAN))	採權益法評價之被投資公司
櫻花衛廚(中國)股份有限公司 (以下簡稱櫻花中國)	採權益法評價之被投資公司
卜大實業股份有限公司 (以下簡稱卜大實業)	採用權益法評價之被投資公司
櫻順衛廚用品有限公司 (以下簡稱櫻順)	透過第三地轉投資之採用權益法評價之被投資公司
張宗明等共5人	本公司董事
林欽能等共2人	本公司監察人
張宗明等共4人	為本公司副總經理以上之管理階層

2. 與關係人間之重大交易

(1)銷貨

關 係 人	一 〇 〇 年 度	百 分 比	九 十 九 年 度	百 分 比
櫻 順	\$27,371	0.72	\$44,107	1.27
櫻 花 中 國	4	-	2	-
合 計	\$27,375	0.72	\$44,109	1.27

本公司及子公司對上述關係人之銷貨價格與一般客戶並無顯著不同，帳款基本上於出貨當月起二個月，採T/T方式收款。另本公司及子公司民國九十八年十月起出租廠房予關係人佛山市櫻順衛廚用品有限公司，一〇〇年度及九十九年度帳列銷貨收入之租金收入分別為\$27,371及\$28,046。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)進貨

關 係 人	一 0 0 年 度	百 分 比	九 十 九 年 度	百 分 比
櫻 順	\$63,692	2.72	\$41,856	1.85
櫻 花 中 國	24,112	1.03	28,695	1.26
合 計	<u>\$87,804</u>	<u>3.75</u>	<u>\$70,551</u>	<u>3.11</u>

本公司及子公司對上述關係人之進貨價格與一般客戶並無顯著不同，貨款於進貨後三個月，採T/T方式付款。

(3)應收帳款

關 係 人	100.12.31	百 分 比	99.12.31	百 分 比
卜 大	<u>\$210</u>	<u>0.04</u>	<u>\$14</u>	<u>-</u>

(4)其他應收款

關 係 人	100.12.31	百 分 比	99.12.31	百 分 比
櫻 順	\$6,775	39.30	\$1,383	5.13
櫻 花 中 國	1,444	8.38	22,685	84.04
卜 大	7	0.04	-	-
合 計	<u>\$8,226</u>	<u>47.72</u>	<u>\$24,068</u>	<u>89.17</u>

(5)應付帳款

關 係 人	100.12.31	百 分 比	99.12.31	百 分 比
櫻 順	\$13,615	1.99	\$10,949	1.98
櫻 花 中 國	5,516	0.81	10,169	1.83
卜 大	-	-	171	0.03
合 計	<u>\$19,131</u>	<u>2.80</u>	<u>\$21,289</u>	<u>3.84</u>

(6)其他應付款

關 係 人	100.12.31	百 分 比	99.12.31	百 分 比
櫻 順	\$2,261	34.90	\$5	0.11
櫻 花 中 國	1,691	26.11	2,038	45.74
合 計	<u>\$3,952</u>	<u>61.01</u>	<u>\$2,043</u>	<u>45.85</u>

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(7)保證情形

本公司及子公司為關係企業借款保證明細請參閱附註七.3之說明。

(8)主要管理階層薪酬總額資訊：

項 目	一〇〇年度	九十九年度
薪資、獎金、特支費、業務 執行費用及紅利	\$43,212	\$36,886

本公司及子公司主要管理階層包含董事、監察人及副總經理以上之管理階層。

有關給付以上主要管理階層薪酬總額相關詳細資訊，請參閱股東會年報內容。

六、質押之資產

下列資產已提供銀行作為借款之擔保品：

	100.12.31	99.12.31
限制用途之存款及約當現金	\$1,436	\$1,372
土 地 (含出租資產、閒置資產)	1,271,461	1,272,141
房屋及建築物—淨額(含出租資產、閒置資產，不含累計減損)	837,815	558,692
合 計	<u>\$2,110,712</u>	<u>\$1,832,205</u>

七、重大承諾事項及或有事項

截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日本公司或有負債及承諾事項分別如下：

1. 已開發未使用信用狀金額如下（外幣以元為單位）：

幣別	100.12.31	99.12.31
美元	\$389,782	\$121,935
歐元	60,835	47,797
日幣	—	29,137,500

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2. 因借款而簽發尚未收回註銷之保證票據於民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日分別為\$125,491及\$140,676。

3. 為他人借款保證明細如下：

關係人	擔保品	幣別	100.12.31	99.12.31
雅適	無	台幣	\$90,000	\$90,000

4. 未來五年租金支出

截至民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日止，本公司之子公司未來五年應支付之租金分別為\$14,578及\$19,437。

5. 尚未交貨或提供勞務之重要合約：

(1)截至民國一〇〇年十二月三十一日，明細如下：

合約對象	合約標的	合約總價款	截至100.12.31 已付價款
南昌市第一建築工程公司	櫻花華南廠房	\$185,281	\$159,023

(2)截至民國九十九年十二月三十一日，明細如下：

合約對象	合約標的	合約總價款	截至99.12.31 已付價款
元大營造有限公司	大雅辦公大樓	\$28,552	\$25,697
滙城營造工程股份有限公司	大寮廠	18,667	13,627
詠洧營造實業有限公司	霧峰廠	16,476	13,160
合計		\$63,695	\$52,484

八、重大之災害損失

無此事項。

九、重大之期後事項

無此事項。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

十、其 他

1. 風險政策與避險策略

(1) 本公司從事衍生性金融商品交易以規避風險為目的，交易商品以選擇使用規避公司業務經營所產生之風險為主。交易對象應儘可能選擇平時與公司業務往來銀行為主，以避免產生信用風險。另本公司訂定得從事衍生性交易契約總額如下：

A. 避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之30%為限。

B. 非避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之20%為限。

(2) 本公司持有衍生性商品以外之金融商品主要包括：現金及約當現金、備供出售之金融資產及銀行借款。本公司藉由該等金融商品以調節營業資金需求。本公司另持有其他金融資產與負債，如因營業活動產生的應收帳款與應付帳款以及以成本衡量之金融資產。

(3) 本公司金融商品之主要風險為利率變動現金流動風險、匯率風險、商品價格風險、信用風險與流動性風險。

A. 利率變動現金流量風險

本公司暴露於利率變動現金流動風險主要為浮動利率之短期銀行借款及長期銀行借款等。本公司採綜合舉借固定利率與浮動利率借款方式管理其利率風險。

B. 匯率風險

本公司由董事會授權董事長全權負責交易執行之核准及風險之控管，故本公司經董事會通過授權董事長於民國一〇〇年度國際業務處之預估營收額度內從事美元遠期外匯交易，以規避匯率波動風險。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

C. 商品價格風險

本公司非衍生性商品之價格風險較低。衍生性金融商品未來市價格波動所可能產生之損失不確定，因此本公司訂定得從事衍生性交易之全部與個別契約損失上限金額如下：

- ①本公司全部已簽立衍生性商品契約所產生之已實現及未實現之損失不超過本公司最近期財務報表淨值之 15%為限。
- ②屬避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之 30%或本公司最近期財務報表淨值之 5%為限。
- ③屬非避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之 30%或本公司最近期財務報表淨值之 3%為限。

D. 信用風險

本公司僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

本公司其他金融資產(含括現金及約當現金及公平價值變動列入損益之金融資產等)之信用風險主要來自於交易對手無法履行合約義務之風險，其最大的信用風險等於帳面價值。

本公司衍生性金融商品交易之交易對象選擇以與公司往來聲譽良好並能提供專業資訊之金融機構及期貨經紀商為原則。

E. 流動性風險

本公司主要藉由銀行借款、應付短期票券以及現金及約當現金等工具以調節資金，並達到彈性運用資金及資金穩定之目標。另本公司從事之衍生性金融商品交易為確保交易商品之流動性，交易之機構必須有充足的設備、資訊及交易能力並能在任何市場進行交易。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2. 金融商品相關資訊

(1) 金融商品之公平價值

非衍生性金融商品	100. 12. 31		99. 12. 31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
資產				
現金及約當現金	\$945,498	\$945,498	\$1,056,415	\$1,056,415
應收票據及帳款(含長期應收款)	656,007	656,007	531,267	531,267
受限制資產	1,436	1,436	1,372	1,372
備供出售金融資產-非流動	92,151	92,151	117,037	117,037
以成本衡量之金融資產-非流動	36,478	-	24,478	-
其他長期投資	3,513	3,513	3,513	3,513
負債				
短期借款	116,022	116,022	140,710	140,710
應付短期票券	-	-	69,988	69,988
應付票據及款項	703,091	703,091	573,465	573,465
長期借款(含一年內到期部分)	294,612	294,612	356,357	356,357
應付租賃款	-	-	1,584	1,584

衍生性金融商品：無

(2) 本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設：

- A. 短期金融商品以其資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及款項、應付短期票券、應付票據及款項與短期借款。
- B. 備供出售金融資產因有公開之市場價格，故以市場價格決定公平價值。
- C. 以成本衡量之金融資產，因未有公開市場交易，致實務上無法估計公平價值。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

D. 長期借款(包含一年內到期部份)及應付租賃款以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。

(3) 金融資產及金融負債之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別如下：

金融商品	公開報價決定之金額		評價方法估計之金額	
	100年12月31日	99年12月31日	100年12月31日	99年12月31日
非衍生性金融商品				
資 產				
現金及約當現金	\$945,498	\$1,056,415	\$-	\$-
應收票據及帳款(含長期應收款)	-	-	656,007	531,267
受限制資產-流動	1,436	1,372	-	-
備供出售金融資產-非流動	92,151	117,037	-	-
其他長期投資	-	-	3,513	3,513
負 債				
短期借款	-	-	116,022	140,710
應付短期票券	-	-	-	69,988
應付票據及帳款	-	-	703,091	573,465
長期借款(含一年內到期部分)	-	-	294,612	356,357
應付租賃款	-	-	-	1,584

衍生性金融商品：無。

(4) 金融資產重分類資訊

A. 各類別金融資產重分類之金額及理由

交易目的：

民國九十七年本公司部分交易目的金融商品不再以短期出售為目的，其中不符合放款及應收款定義者，依據國際會計準則委員會、金融監督管理委員會及會計研究發展基金會相關說明，本公司認定近期國際及國內金融情勢變化已符合財會 34 號公報可重分類規定中提及之極少情況，因此將此類中之部分股票投資重分類至備供出售金融資產，金額為 \$ 114,859。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

B. 重分類金融資產之帳面價值及公平價值：

	100. 12. 31		99. 12. 31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
備供出售金融資產	\$92,151	\$92,151	\$117,037	\$117,037

C. 重分類金融資產於民國一〇〇年度及九十九年度公平價值變動認列為損益或業主權益之情形：

本公司及子公司於民國九十七年度重分類之金融資產，於民國一〇〇年及九十九年十二月三十一日已認列公平價值變動認列為利益之金額皆為\$0，認列為業主權益之金額分別減少\$24,886及減少\$10,558。

D. 重分類且尚未除列金融資產公平價值變動認列為損益或業主權益情形：

原分類為交易目的金融資產	一〇〇年度	九十九年度
若未重分類應認列為損益金額	\$(24,886)	\$(10,588)
重分類後認列為損益之收益金額		-

3. 衍生性金融商品相關資訊

本公司投資衍生性金融商品主係遠期外匯交易合約之買賣。本公司係以結清日往來銀行所顯示之外匯換匯匯率，就個別遠期外匯合約分別計算個別合約之帳面價值，於民國一〇〇年及九十九年度並無認列交易目的之金融負債或資產，民國一〇〇年及九十九年度分別認列金融資產評價利益\$0及\$840。

4. 財務風險資訊：

(1)市場風險：

本公司從事有價證券投資主要為股票及基金等，其以市價景氣波動決定該投資之公平價值。

(2)匯率風險：

本公司因非功能性貨幣計價之進貨或銷貨而暴露於外幣與新台幣之匯率變動風險，本公司定期由營業單位計算風險暴露之淨部位，依匯率走向評估避險策略，使用遠期外匯合約買入或賣出與被避險項目相同幣別之外幣以規避匯率風險。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(3)信用風險：

本公司並無重大信用風險顯著集中之情形，且僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

(4)流動性風險：

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

(5)利率變動之現金流量風險：

本公司從事之長期借款，係屬浮動利率之債務，故市場利率變動將使借款之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動，市場利率增加 1%，將增加民國一〇〇年度本公司現金流出\$186。

5. 本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

	金額單位：仟元					
	一〇〇年十二月三十一日			九十九年十二月三十一日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
<u>金融資產</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	\$6,728	30.2900	\$203,791	\$6,434	29.1300	\$187,430
日幣	426	0.3905	166	-	-	-
歐元	474	39.1998	18,581	625	40.5884	25,396
人民幣	66,044	4.8125	317,837	113,024	4.6084	520,861
<u>採權益法之長期股權投資</u>						
人民幣	175,217	4.8125	843,233	205,588	4.6084	947,430
<u>金融負債</u>						
<u>貨幣性項目</u>						
美金	3,710	30.2900	112,376	2,822	29.1300	82,196
日幣	3,713	0.3905	1,450	2,557	0.3734	955
歐元	224	39.1998	8,781	118	40.5884	4,777
人民幣	3,585	4.8125	17,253	909	4.6084	4,191

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

6. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額如下：

(1)民國一〇〇年度：

編號 (註一)	交易人名稱	交易對象	與交易人之關係 (註二)	交易情形			應收(付)票據、帳款及其他應收(付)款	
				金額	佔合併營收或 總資產比率	交易條件	餘額	佔合併營收或 總資產比率(註三)
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	1	\$120,752	3.20%	產品標準成本加成5%	應收帳款\$48,461	0.91%
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	2	\$120,752	3.20%	產品標準成本加成5%	應付帳款\$(48,461)	0.91%

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。
2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註二：與交易人之關係有下列三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司
3. 子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)民國九十九年度：

編號 (註一)	交易人名稱	交易對象	與交易人之關係 (註二)	交易情形				應收(付)票據、帳款及其他應收(付)款	
				進(銷)貨	金額	佔合併營收或 總資產比率	交易條件	餘額	佔合併營收或 總資產比率(註三)
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	1	銷貨	\$101,156	2.90%	產品標準成本加成5%	應收帳款\$34,543	0.66%
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	2	進貨	\$101,156	2.90%	產品標準成本加成5%	應付帳款\$(34,543)	0.66%

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。
2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註二：與交易人之關係有下列三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司
3. 子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

7. 依行政院金融監督管理委員會（以下簡稱金管會）規定，上市上櫃公司及興櫃公司應自民國一〇二年起依其認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下簡稱IFRSs），以及證券發行人財務報告編製準則編製財務報告。本公司依民國九十九年二月二日金管證審字第0990004943號函規定，應事先揭露資訊如下：

(1)採用 IFRSs 計畫之重要內容及執行情形

本公司業已成立專案小組，並訂定採用IFRSs之計畫，該計畫係由財務經理統籌負責。計畫之重要內容、預計完成時程及目前執行情形說明如下：

計畫內容	主要執行單位 (或負責人員)	目前執行情形
1. 成立專案小組	財務部	已於98.08.05 董事會提報通過
2. 訂定採用 IFRSs 轉換計畫	財務部	已於98.11.08 董事會提報通過
3. 完成現行會計政策與 IFRSs 差異之辨認	財務部	已於99.10.25 董事會提報通過
4. 完成 IFRSs 合併個體之辨認	財務部	已於100.08.19 董事會提報通過
5. 完成 IFRS1「首次採用國際會計準則」各項豁免及選擇對公司影響之評估	財務部	已於100.10.31 董事會提報通過
6. 完成資訊系統應做調整之評估	財務部、資訊部	已於100.12.29 董事會提報通過
7. 完成內部控制應做調整之評估	財務部、稽核室	已於100.12.29 董事會提報通過
8. 決定 IFRSs 會計政策	財務部	已於100.12.29 董事會提報通過
9. 決定所選用 IFRS1「首次採用國際會計準則」之各項豁免及選擇	財務部	已於100.10.31 董事會提報通過
10. 完成編製 IFRSs 開帳日財務狀況表	財務部	依計畫時程進度，尚未執行
11. 完成編製 IFRSs 2012 年比較財務資訊之編製。	財務部	依計畫時程進度，尚未執行
12. 完成相關內部控制(含財務報導流程及相關資訊系統)之調整	財務部、稽核室	依計畫時程進度，尚未執行

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

- (2) 目前會計政策與未來依 IFRSs 及證券發行人財務報告編製準則編製財務報告所使用之會計政策二者間可能產生之重大差異說明本公司係以目前金管會已認可之 IFRSs 及預計於民國一〇二年適用之證券發行人財務報告編製準則作為會計政策差異評估之依據。惟本公司目前之評估結果，可能受未來金管會認可之 IFRSs 或證券發行人財務報告編製準則修訂之影響，而與未來採用 IFRSs 之會計政策差異有所不同。另，本公司係依目前環境與狀況決定未來採用 IFRSs 之會計政策，嗣後可能因環境或狀況改變而變更。以下所列部分項目可能因本公司依 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」之豁免規定，於轉換時不致產生影響金額。茲將會計政策重大差異說明如下：

會計議題	差異說明
外幣換算	依現行我國會計準則規定，本公司因非屬國外營運機構，無須判斷功能性貨幣，惟依 IAS 21「匯率變動之影響」規定，所有包含於報導個體內之每一個別個體（包括母公司）均應依規定決定其功能性貨幣。
以成本衡量之金融資產	依現行證券發行人財務報告編製準則規定，本公司持有之未上市櫃公司股票及興櫃公司股票係以成本衡量，惟依照 IAS 39 之規定，權益工具僅在無活絡市場且其公允價值無法可靠衡量時，始能以成本衡量。對於無活絡市場之權益工具投資，當該等權益工具之公允價值能可靠衡量（亦即該等權益工具之合理公允價值估計數區間之變異性並非重大，或於區間內各種估計數之機率能合理評估，並用以估計公允價值），應以公允價值衡量。
固定資產	本公司於(97)基秘字第 340 號函發布前所取得之固定資產，即使其任一組成部分之成本相對於總成本而言係屬重大，並未針對該部分予以個別提列折舊。此外，於(97)基秘字第 340 號函發布前所取得之固定資產，若負有拆卸、移除及復原其所在地點等義務，並未包含於固定資產成本之一部分並認列相關負債準備。惟依 IAS 16「不動產、廠房及設備」規定，不動產、廠房及設備之各項組成部分若屬重大，則將單獨提列折舊；而不動產、廠房及設備之成本包括拆卸、移除及復原其所在地點之成本。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

會計議題	差異說明
固定資產	本公司對固定資產之定期檢驗或翻修成本，於現行我國會計準則下，係於發生時認列為當期費用。惟依 IAS 16 規定，每當執行重大檢修時，若其成本符合認列條件，應將其視為重置，認列於不動產、廠房及設備項目之帳面金額中。任何先前發生之檢修成本之剩餘帳面金額則應予以除列。
	本公司供出租使用或為增值目的而持有之不動產，由於現行我國會計準則並未明確定義，目前列於固定資產項下。惟依 IAS 40「投資性不動產」規定，符合定義之投資性不動產應列於投資性不動產項下。
員工福利	本公司依我國會計準則規定採用安全性較高之固定收益投資報酬率。惟依 IAS 19 規定，應先參考高品質公司債之市場殖利率決定折現率，在此類債券並無深度市場時，應使用政府公債之市場殖利率作為折現率。
	本公司依我國會計準則規定對於累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分提列最低退休金負債。惟 IAS 19 並無此規定。
	依我國現行會計準則之規定，未認列過渡性淨資產（或淨給付義務）係按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法加以攤銷。惟依 IAS 19 並未有此規定。
所得稅	依現行我國會計準則規定，遞延所得稅資產係全額認列，並對有百分之五十以上機率無法實現部分設立備抵評價科目。惟依 IAS 12「所得稅」規定，遞延所得稅資產僅就很有可能（Probable）實現之範圍內認列。
	依現行我國會計準則規定，遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動。未能歸屬者，則按該遞延所得稅資產或負債預期實現或清償之期間劃分。惟依 IAS 1「財務報表之表達」規定，遞延所得稅資產或負債一律列為非流動。
	現行我國會計準則並未對於因集團內部交易產生之未實現損益，其相關之遞延所得稅資產或負債所適用之稅率有所規定。本公司現行之處理係對順流交易於認列未實現損益時，依本公司稅率認列遞延所得稅資產或負債；對於逆流或側流交易則係透過調整投資損益時，依本公司之稅率一併認列遞延所得稅資產或負債。惟依 IAS 12 規定，暫時性差異係藉由比較合併財務報表中資產及負債之帳面金額與適當之課稅基礎所決定。因此對於因集團內部交易產生之未實現損益，應以買方稅率衡量其遞延所得稅資產或負債。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

十一、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1. 對他人資金融通者，明細如下：

編號	資金貸與他人 者公司名稱	貸予對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額 (董事會核准 額度)	實際撥貸期 末餘額	利率區間	資金貸 予性質	業務往來 金額	資金貸與 原因	提列備抵呆 帳金額	擔保品		對個別對象資金 貸與限額 (註1)	資金貸與 最高限額 (註2)
												名稱	價值		
0	櫻花BVI	櫻花衛廚(華 南)有限公司	其他應收 款-美金	\$-	\$45,435	\$-	-	2(註3)	\$-	營運週轉	\$-	-	\$-	\$387,579	\$775,158

註1：係以櫻花BVI 100.12.31淨值百分之二十五為限。

註2：係以櫻花BVI 100.12.31淨值百分之五十為限。

註3：資金貸與性質為有短期融通資金必要者，惟截至民國一〇〇年十二月三十一日止，實際動支金額為\$0。

2. 對他人背書保證者，明細如下：

為他人背書保證者		背書保證對象		對單一企業 背書保證之 限額	本期最高背書 保證餘額	期末背書保證 餘額	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證金額 佔最近期財務報表 淨值之比率	背書保證最高限 額 (註一)
編號	名稱	公司名稱	與本公司之 關係						
0	台灣櫻花 (股)公司	雅適國際(股) 公司	2	\$1,222,517	\$90,000	\$90,000	\$-	2.58%	\$1,222,517

註1：背書保證之總額係以100.09.30淨值百分之三十五為限。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

3. 期末持有有價證券者，明細如下：

有價證券 種類	有價證券 名稱	有價證券 發行人與 本公司之 關係	帳列 科目	期 末			
				股數	帳面金額	持股 比率	市價
股票	元大金控	-	備供出售金融 資產-非流動	5,216,797	\$101,782	-	\$80,600
	櫻花建設(股)公司	-	"	600,068	13,077	-	11,551
			評價調整		(22,708)		
			合計		\$92,151		\$92,151
	漢神名店百貨	-	以成本衡量之金融資 產-非流動	1,550,000	\$12,550	1.00%	註
	群智開發投資	-	"	1,200,000	12,000	10.00%	註
	櫻欣興業	-	"	1,140,000	11,400	14.62%	註
	台中國際育樂	-	"	3	528	0.09%	註
	漢神實業開發	-	"	1,000	-	0.01%	註
	月眉國際開發	-	"	130	-	0.00%	註
			合計		\$36,478		
	SAKURA (CAYMAN)	權益法評 價之被投 資公司	採權益法之長期股 權投資	5,850,000	\$789,345	45.00%	"
	卜大實業	"	"	3,903,900	47,858	43.19%	"
	櫻花衛櫥(中國)	"	"	8,900,000	53,888	2.78%	"
			合計		\$891,091		

註：所持股票未在公開市場或無明確市價者，免於揭露。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

7. 關係人進銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，詳附註十、6。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

9. 從事衍生性商品交易者：無。

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 具有重大影響力或控制能力之被投資公司，明細如下：

投資公司 名稱	被投資 公司名稱	地址	主要營業項 目	原始投資金額		本期持有			被投資公 司本期 (損)益	本公司認列之 投資(損)益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率	帳面金額			
台灣櫻花 (股)公司	卜大實業 (股)公司	台中市清水區舊庄路23-90號	強化塑膠製品製造加工及買賣衛浴、建材設備、機器及車用配件等	\$101,000	\$101,000	3,903,900	43.19%	\$47,858	\$16,583	\$7,162	
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	開曼群島喬治市2804BOX	投資公司	USD5,850,000	USD5,850,000	USD5,850,000	45%	789,345	124,164	55,874	註
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	櫻花衛廚(中國)股份有限公司	江蘇省崑山開發區青陽南路1號	熱水器瓦斯除油煙機及其他廚房器具衛浴設備及零件	USD751,372	USD751,372	RMB8,900,000	2.78%	53,888	167,194	4,648	

註：SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. 之當期損益包含其依權益法認列櫻花衛廚(中國)股份有限公司之投資利益。

2. 對直接或間接具有控制能力之被投資公司之重大交易事項相關資訊：無此情形。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(三)大陸投資資訊

1. 本公司透過櫻花企業(英屬維京群島)有限公司對大陸轉投資之明細如下；櫻花衛廚(華南)有限公司已納入合併財務報表。

大陸投資 公司名稱	主要營業 項 目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯 出累積投資金額	本期匯出或收回 投資金額		本 期 期 末 自台灣匯出累積投 資 金 額	本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資(損)益 (註二)	期末投資 帳面價值	截至本期止 已匯回投資收益
					匯出	收回					
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	廚房器具	\$1,540,000 (RMB320,000,000)	透過第三地區投資設立公 司再投資大陸公司	\$366,836 (USD12,110,786)	\$-	\$-	\$366,836 (USD12,110,786) (註二)	43.28%	\$72,362 (一)	\$838,947	\$902,978 (USD29,811,100)
櫻花衛廚(華南)有限公司	不動產 租賃	\$660,322 (USD21,800,000)	透過第三地區投資設立公 司再投資大陸公司	-	-	-	-	100%	\$4,487 (二)	\$413,669	-

本期期末累計自台灣匯出 赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准 投資金額	本公司赴大陸地區投資限額
\$366,836 (USD 12,110,786)	\$1,302,696 (USD 43,007,473)(註一)	\$2,144,687(註三)

註一：經濟部投審會核准投資金額為USD43,007,473(未含盈餘匯回減除之金額)，其中USD13,800,000及USD13,213,043係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資櫻花衛廚(華南)有限公司及櫻花衛廚(中國)股份有限公司。註三、本期投資(損)益認列基礎分別為：

註二、本期投資(損)益認列基礎分別為：

(一)經與中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。

(二)經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

註三：依經濟部投審會規定，本公司赴大陸地區投資限額為淨值之百分之六十為比例上限。

2. 與大陸轉投資公司間所發生之重大交易事項暨其價格、付款條件等有關資訊：詳附註五、2。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

十二、關係企業合併財務報表附註應補充揭露之事項

(一)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第十三條規定關係企業合併財務報表附註應就整體關係企業再行補充揭露事項：

1. 合併個體

從屬公司名稱	與控制公司互為 關係之情形	業務性質	控制公司所持股份 或出資額比例	
			股數/出資額	比例
櫻花 BVI	台灣櫻花股份有限公司 100.00%控股之被投資 公司	轉投資大陸地區之控股公司	17,153,171	100.00%
雅適國際	台灣櫻花股份有限公司 持股 100.00%之被投資 公司	瓦斯器材、零件製造及租賃 業	21,745,000	100.00%
櫻花華南	英屬維京群島商櫻花企 業有限公司 100.00%控 股之被投資公司	不動產租賃	USD 21,800,000	100.00%

2. 從屬公司增減變動情形

詳附註一.2及二.1。

3. 未列入合併之從屬公司資訊：無此事項。

4. 從屬公司會計年度起迄日與控制公司不同時，其調整及處理方式

無此事項。

5. 從屬公司之會計政策與控制公司不同時，其調整方式及內容

無此事項。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

6. 國外從屬公司營業之特殊風險

由於國外從屬公司主要生產基地在中國大陸廣東省順德市，目前台灣海峽兩岸政府因政治因素尚未完全和解，故存在特殊之政治風險。

7. 各關係企業盈餘分配受法令或契約限制之情形

無此事項。

8. 合併借(貸)項攤銷之方法及期限

無此事項。

9. 其他重要說明事項

無此事項。

(二)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第十四條規定控制公司與從屬公司應分別再行補充揭露之事項。

1. 控制公司與從屬公司間及從屬公司與從屬公司間已消除之交易事項請參閱財務報表附註十.6。

2. 從事資金融通、背書保證之相關資訊

(1) 從事資金融通之相關資訊：詳附註十一說明。

(2) 從事背書保證之相關資訊：詳附註十一說明。

3. 從事衍生性商品交易之相關資訊：無此事項。

4. 重大或有事項：詳附註七說明。

5. 重大期後事項：無此事項。

6. 持有票券及有價證券之名稱、數量、成本、市價(無市價者，揭露每股淨值)、持股或出資比例、設質情形及期中最高持股或出資情形：詳附註十一。

7. 其他重要說明事項：無此事項。

八、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事，及其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項

一、財務狀況比較分析表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	99年度	100年度	差異	
			金額	%
流動資產	1,404,704	1,628,296	223,592	15.92
基金及投資	1,990,426	1,841,073	(149,353)	(7.50)
固定資產	1,206,162	1,214,427	8,265	0.69
無形資產	3,865	4,065	200	5.17
其他資產	524,867	507,852	(17,015)	(3.24)
資產總額	5,130,024	5,195,713	65,689	1.28
流動負債	1,314,031	1,241,231	(72,800)	(5.54)
長期負債	166,477	178,166	11,689	7.02
其他負債	189,083	201,838	12,755	6.75
負債總額	1,669,591	1,621,235	(48,356)	(2.90)
股本	2,709,818	2,764,015	54,197	2.00
資本公積	47,959	47,959	0	0.00
長期投資	1,436	1,436	0	0.00
保留盈餘	564,026	638,646	74,620	13.23
權益調整	137,194	122,422	(14,772)	(10.77)
股東權益總額	3,460,433	3,574,478	114,045	3.30
(一)最近二年度重大增減變動分析說明： 本期增減變動比率皆未達20%，不予分析。 (二) 影響重大者，其未來因應計畫：無此情形。				

二、經營結果比較分析

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	99 年度	100 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入淨額	3,363,535	3,644,646	281,111	8.36
營業成本	2,361,908	2,579,614	217,706	9.22
營業毛利	1,001,627	1,065,032	63,405	6.33
聯屬公司間已實現毛利	983	699	(284)	(28.89)
聯屬公司間未實現毛利	(699)	(761)	(62)	8.87
已實現營業毛利	1,001,911	1,064,970	63,059	6.29
營業費用	754,282	796,185	41,903	5.56
營業利益	247,629	268,785	21,156	8.54
營業外收入及利益	226,075	120,705	(105,370)	(46.61)
營業外費用及損失	33,315	22,398	(10,917)	(32.77)
繼續營業部門稅前淨利	440,389	367,092	(73,297)	(16.64)
所得稅費用	32,223	48,588	16,365	50.79
繼續營業部門稅後淨利	408,166	318,504	(89,662)	(21.97)
(一)最近二年度重大增減變動分析說明： - 營業外收入及利益減少：主要係採權益法之投資收益減少。 - 營業外費用及損失減少：主要係處分固定資產損失減少。 (二)預期銷售量及其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫： 請參閱壹之二，一百度營業計畫概要。				

三、現金流量之檢討與分析

1.本年度現金流量變動情形分析：

項目 \ 年度	99年度	100年度	增減比率%
現金流量比率	18.95	21.90	15.57
淨現金流量允當比率	159.21	150.64	(5.38)
現金再投資比率	5.94	6.21	4.55
說明：			
1. 現金流量比率上升：主要係因一年內到期之長期負債較上期減少所致。			
2. 淨現金流量允當比率下降：主要係因資本支出、現金股利支出均較上期增加所致。			
3. 現金再投資比率增加：主要係因營業活動淨現金流量較上期增加所致。			

2.未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
615,623	199,493	376,264	438,852	-	-
1. 營業活動：預計未來一年營業收入穩定成長及帳款回收情形良好，產生現金流入。					
2. 融資活動：預計未來一年融資活動現金流出，主要係攤還銀行中長期借款及支付現金股利。					

3.預計現金不足額之補救措施及流動性分析：無此情形。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

本公司最近年度轉投資政策係專注於本業，轉投資公司持續獲利，故本公司未來一年暫無相關投資計畫。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估：

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

單位：新台幣仟元

項 目	100 年度	
	金額	佔營業收入淨額比率
利息支出（淨額）	7,555	0.21
兌換利益（淨額）	8,050	0.22

1.利率：本公司暴露於利率變動現金流量風險主要為浮動利率之長、短期銀行借款，市場利率變動將使該借款有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動，市場利率增加 1%，將使本公司現金流出增加\$186 仟元。本公司採綜合舉借固定利率與浮動利率借款方式管理其利率風險，定期評估銀行借款利率，取得市場利率，並與銀行密切聯繫以獲得最優惠的借款利率。。

2.匯率：本公司外銷比重約佔總營收 9%，另國外採購約佔總採購額 39%，交易金額多以美金為主，在進出部位相當的情況下，匯率的波動對公司損益影響不大。本公司資金調度人員隨時注意國際匯市主要貨幣之走勢及變化，以掌握匯率走勢，並與銀行保持良好之互動關係，俾能得到更廣泛的外匯訊息與較優的匯率報價。

3.通貨膨脹：對本公司損益並無重大影響。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資之交易；有關資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易皆依據「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「取得與處分資產處理程序」所訂定之政策及因應措施辦理。

(三)未來研發計劃及預計投入之研發費用：

本公司將持續在瓦斯廚房器具技術專精的基礎下，繼續研發高科技、高安全性及高附加價值的產品，以滿足消費者的需求，並維持本公司在業界成為領導品牌之利基。預計未來一年投入之研發費用約佔營收之 1.5%。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

因應主管機關對公司治理、公司法等的修訂，本公司業已配合辦理，目前對財務業務尚無重大影響。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司一向秉持專業和誠信的經營原則，重視企業形象和風險控管，目前並無可預見的危機事項。

(七)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(八)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：無。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(1)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十二)其他重要風險及因應措施：無。

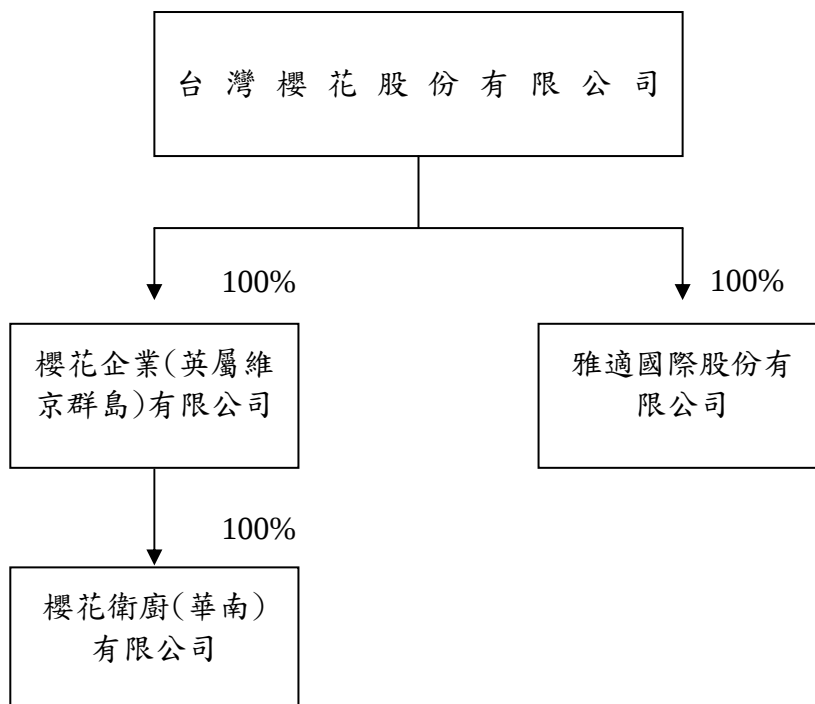
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



2.關係企業基本資料

單位：元

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額	主要營業或生產項目
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	83.01.21	英屬維京群島, 中央大道艾伯特大廈 3340 號	USD17,153,171	投資公司
櫻花衛廚(華南)有限公司	87.12.07	廣東省順德市桂洲鎮桂中南路 138 號	USD21,800,000	原為衛浴及廚具設備製造與銷售, 自民國九十八年八月起變更為不動產租賃業
雅適國際股份有限公司	87.12.22	台中市大雅區雅潭路 279 號	NTD217,450,000	瓦斯器材、零件製造及租賃業

3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

本公司與本公司之關係企業所經營之業務包括瓦斯爐、熱水器、排油煙機等瓦斯器具及廚房器具製造買賣。

5.關係企業董事、監察人及總經理

單位：仟元；股；%

企 業 名 稱	職 稱	姓 名 或 代 表 人	持 有 股 份	
			股 數	持 股 比 例
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	董事長 董事 董事	台灣櫻花股份有限公司 張宗璽 張宗明 林有土	17,153,171	100%
櫻花衛廚(華南)有限公司	董事長 董事 董事	張宗明 張宗璽 戴春平	—	—
雅適國際股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	台灣櫻花股份有限公司 代表人-廖進興 台灣櫻花股份有限公司 代表人-張宗明 台灣櫻花股份有限公司 代表人-張永杰 台灣櫻花股份有限公司 代表人-蔡政昌	21,745,000	100%

6.關係企業營運概況

100 年 12 月 31 日

單位：元

企業名稱	資本金	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元)(稅後)
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	RMB 139,755,208 (USD17,153,171)	RMB 324,382,324	RMB 2,238,813	RMB 322,143,511	RMB 0	RMB (4,629,283)	RMB 16,295,327	0.95
櫻花衛廚(華南)有限公司	RMB 178,931,254 (USD21,800,000)	RMB 91,538,150	RMB 5,580,997	RMB 85,957,153	RMB 6,000,000	RMB 1,522,131	RMB 983,485	-
雅適國際股份有限公司	217,450,000	301,168,978	129,276,381	171,892,597	224,969,154	(5,262,775)	(3,263,659)	(0.15)

(二)關係企業合併財務報表

聲 明 書

公司一〇〇年度（自一〇〇年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

台灣櫻花股份有限公司



負 責 人：張 宗 明



中華民國一〇一年三月二十六日

(三) 關係報告書：無。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	設定質權情形	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
雅適國際(股)公司	217,450	自有資金	100%	—	—	—	—	2,891,165 股 \$49,439	0	90,000	0

四、其他必要補充說明事項：無。

五、最近年度及截至年報刊印日止發生對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

台灣櫻花股份有限公司



董事長 張宗明



SAKURA



我以前是不愛洗澡了！
因為學校頭的水常常不夠力，
溫度會忽冷忽熱，
要不是媽媽一直去，
我寧願寫功課，也不想去洗澡。

後來，我們家買了櫻花熱水器，
洗澡的水量多得像瀑布那麼大，
沖起來超級舒服的，
身上的泥垢也被洗得好乾淨，
現在我洗澡的時間，比看卡通還久唷！

謝謝櫻花熱水器，
給我們熱呼呼的**大大大**水量，
是我們全家都可以享受洗澡的樂心！



大出水量，讓洗澡變得大大舒洗 浴SPA數位恆溫熱水器

