股票代號:9911

台灣櫻花股份有限公司

TAIWAN SAKURA CORPORATION

101年度年報

中華民國102年4月25日 刊印

行政院金融監督管理委員會證券期貨局指定資訊申報網站之網址

http://newmops.tse.com.tw/

本公司年報揭露網址:http://www.sakura.com.tw

一、發　言　人

姓　　名：李肇興

職　　稱：經理

電　　話：(04) 25666106 分機 841

電子郵件信箱：t1236@sakura.com.tw

二、代理發言人

姓　　名：賴宏奇

職　　稱：經理

電　　話：(04) 25666106 分機 818

電子郵件信箱：archie07@sakura.com.tw

三、總公司、工廠地址及電話

總 管 理 處	428 台中市大雅區雅潭路 4 段 436 號	(04) 25666106
台北營業所	221 新北市汐止區南陽街 88 號	(02) 26948556
桃園辦事處	320 桃園縣中壢市民權路 201 號 1 樓	(03) 4927225
竹苗辦事處	300 新竹市成功路 65 巷 34 號 1 樓	(03) 5357817
台南辦事處	701 台南市東區中華東路三段 87 號 2 樓	(06) 2898158
高雄營業所	831 高雄市大寮區萬丹路 193 號	(07) 7816718
神　岡　廠	429 台中市神岡區大富路 61 巷 6 號	(04) 25243146
大　雅　廠	428 台中市大雅區雅潭路 4 段 436 號	(04) 25666106
大 雅 二 廠	428 台中市大雅區雅潭路 4 段 303 號	(04) 25681277
霧　峰　廠	413 台中市霧峰區五福路 866 號	(04) 23334214

四、股票過戶機構

名　稱：中國信託商業銀行股份有限公司

地　址：台北市重慶南路一段 83 號 5 樓

電　話：(02) 21811911

網　址：http：//www.chinatrust.com.tw

五、最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱：安永聯合會計師事務所

會計師姓名：林鴻光、劉慧媛會計師

地　　址：台中市民權路 239 號 7 樓

電　　話：(04) 23055500

網　　址：http：//www.ey.com.tw

六、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：本公司未發行海外有價證券。

七、公 司 網 址

http：//www.sakura.com.tw

目　錄

壹、致股東報告書 ---------- 1
貳、公司簡介 ---------- 5
一、 設立日期---------- 5
二、 公司沿革---------- 5
參、公司治理報告 ---------- 7
一、 組織系統---------- 7
二、 董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料---------- 9
三、 公司治理運作情形---------- 21
四、 會計師公費資訊---------- 35
五、 更換會計師資訊---------- 36
六、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形 ---------- 36
七、 董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形---------- 37
八、 持股比例占前十名之股東，其相互間為財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 ---------- 38
九、 公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 ---------- 39
肆、募資情形 ---------- 40
一、 資本及股份---------- 40
二、 公司債辦理情形---------- 46
三、 特別股辦理情形---------- 46
四、 海外存託憑證辦理情形---------- 46
五、 員工認股權憑證辦理情形---------- 46
六、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 ---------- 46
七、 資金運用計畫執行情形---------- 46
伍、營運概況 ---------- 47
一、 業務內容---------- 47

二、 市場及產銷概況---------- 53
三、 最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料 ---------- 62
四、 環保支出資訊---------- 63
五、 勞資關係---------- 63
六、 重要契約---------- 65
陸、財務概況 ---------- 66
一、 最近五年度簡明資產負債表、損益表、會計師姓名及其查核意見--- 66
二、 最近五年度財務分析---------- 70
三、 固定資產折舊之方法及年限---------- 72
四、 資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎 ---------- 72
五、 最近年度財務報告之監察人審查報告 ---------- 74
六、 最近年度財務報表---------- 75
七、 最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告 ---------- 139
八、 公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事其對公司財務狀況之影響---------- 183
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項---------- 184
一、 財務狀況---------- 184
二、 財務績效---------- 185
三、 現金流量---------- 186
四、 最近年度重大資本支出對財務業務之影響 ---------- 186
五、 最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃 ---------- 186
六、 風險事項評估---------- 187
七、 其他重要事項---------- 188
捌、特別記載事項 ---------- 189
一、 關係企業相關資料---------- 189
二、 最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 ---------- 192
三、 最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形--- 192
四、 其他必要補充說明事項---------- 192
五、 證交法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項 ---------- 192

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生們：

2012 年全球經濟呈現震盪整理格局，主要受到歐債危機持續、先進國家就業問題未明顯改善，造成國際金融動盪及需求疲軟，使得歐元區逐漸陷入經濟衰退、美國經濟復甦力道不穩，中國大陸成長降溫。台灣受到全球景氣趨緩的影響，對外出口表現疲弱，民間消費和投資亦波及，政府推出各項促進就業措施，以維持就業穩定，因此失業率保持平穩緩降之趨勢，但相對於物價溫和上漲，實質經常性薪資卻是減少的，民間消費成長力道因而不強，自第四季以來國內重要經濟指標如出口、工業生產、商業營業額等已逐漸回穩，似乎顯示國內景氣逐漸步入穩定。

面對經營成本日漸高漲的經營環境，櫻花持續強化核心競爭能力、建構品牌價值，朝高價值產品發展，佈署太陽能事業與進口電器配備，發展風格化系列之整體廚房產品，並本著聚焦經營、專注本業，研發環保、節能、安全和舒適的產品服務顧客，並在落實風險管理下控制費用與成本，2012 年度本公司營業額達到 39.04 億元，較前一年度成長 7.1%，營業利益達 2.94 億元，較前一年度成長 9.6%，再創下新高，受認列投資收益不佳的影響，稅後淨利為 2.76 億元，較前一年度衰退 13.5%，每股盈餘為 1.01 元。

茲將一０一年度營業報告及本年度營業計畫，分項說明如下：

一、一０一年度營業報告

(一)年度營業計畫實施成果

單位：新台幣仟元

項　　目	101 年度	100 年度	增(減)%
營業收入	3,903,808	3,644,646	7.11
營業淨利	294,511	268,785	9.57
稅前純益	330,308	367,092	-10.02
稅後淨利	275,643	318,504	-13.46

(二)預計目標達成情形

單位：台；套

主要產品	101 年度預計銷售量	101 年度實際銷售量	達成率
廚房配備	352,307	346,312	98.30%
熱水器	346,899	317,094	91.41%
系統廚具	13,336	16,463	123.45%
其他	18,731	46,636	248.98%
合計	731,273	726,506	99.35%

(三)財務收支及獲利能力分析

1. 財務收支分析

單位：新台幣仟元

項目＼年度	101 年度	100 年度	增(減)%
營業活動之現金流入	255,588	271,828	(5.97)
投資活動之現金流(出)入	(60,087)	157,620	(138.12)
融資活動之現金流出	(246,069)	(359,801)	31.61

2. 獲利能力分析

分析項目＼年度			101 年度	100 年度
獲利能力	資產報酬率(%)		5.37	6.29
	股東權益報酬率(%)		7.69	9.05
	佔實收資本比率(%)	營業利益	10.66	9.72
		稅前純益	11.95	13.28
	純益率(%)		7.06	8.74
	每股盈餘(元)		1.01	1.16

(四)研究發展狀況

Sakura Care 是對顧客持續性的關懷也是櫻花落實及重視服務的具體行動，因此研發團隊將信賴至心、熱情至滿、創新至意、守護至足的品牌精神注入於產品的研究發展上。致力於開發安全、健康又環保的產品，近二年開發成功的產品如下：

(1) 低濃淡燃燒環保型數位熱水器
(2) 浴室專用(FF 型)數位熱水器
(3) 太陽能輔助能源型數位熱水器
(4) 24 公升 FE 式數位熱水器
(5) 循環型熱泵熱水器
(6) 小加侖大出水量儲熱型熱水器
(7) 雙環雙內焰式節能瓦斯爐
(8) 一級節能型瓦斯檯面爐爐
(9) 雙環雙內焰玻璃檯面爐
(10) 密封型爐頭易潔玻璃檯面爐
(11) 樂齡瓦斯安全爐
(12) 渦輪變頻隱藏式除油煙機
(13) 渦輪變頻歐化除油煙機
(14) 渦輪變頻斜背式除油煙機
(15) 觸控式烘碗機

(16) 落地櫥櫃隱藏式烘碗機
(17) 崁入式微波烤箱
(18) 崁入式電器櫃
(19) 崁入隱藏式洗碗機
(20) 崁入式冰箱

二、一〇二年度營業計畫概要

(一)經營方針

1. 開發並推廣高附加價值產品，導入風格化系列產品，以提高營業收入。
2. 提升通路專業能力、建構優質生活館，以提高通路經營效益。
3. 落實 Sakura Care 精神、提升服務價值、維持品質高管控能力，以提高顧客滿意。
4. 強化供應鏈管理、重視庫存和應收帳款管理、匯率風險管理，以控制經營成本。
5. 持續推動輪調與代理制度，並推廣企業文化，以建構厚實的人力資本。

(二)預期銷售數量及其依據

有關各主要產品之營業目標預算如下：

單位：台 (套)

主要產品	預計銷售數量
廚房配備	367,887
熱水器	357,229
系統廚具	16,178
其他	24,906
合計	766,200

102 年預計銷售數量係依據國內外經濟狀況、產業競爭特性並考量市場佔有率、產品機型組合、客戶組合結構之變化及預計之供需情形，作為銷售估計之基礎。

(三)重要產銷政策

A、行銷面

1. 推廣「櫻花愛在家」品牌理念，訴求家庭溫暖與愛，進而提升品牌專業形象。
2. 多品牌管理與佈局，滿足消費者的需求，以提升品牌的綜合效益。
3. 提供優質差異化產品，開發高階客戶以擴大市場佔有率，提升獲利率。
4. 持續服務流程改善，提升服務效率，發揮客服功能。

B、生產面

1. 落實生產管理能力，落實推動 NPS，提高勞動生產力，降低生產成本。
2. 強化供應商管理、加速零件標準化作業，降低採購成本。
3. 強化同步工程管理，加強產品開發品質與時程，加速商品供應速度。
4. 持續推動標準化與模組化，提昇生產作業品質，確保供貨品質。

三、公司未來發展策略

在做好風險管理下，適度投入資源，持續學習與成長，提高全員有效生產力，以追求台灣櫻花營業利益每年穩定成長。

- 組織獲利為優先，促進整合行銷提升品牌價值，進而提升通路經營效益。
- 整合內部資源，強化供應鏈管理，以提升品質控管能力，降低生產成本。
- 建構核心競爭力，持續建構Sakura Care提高顧客滿意度，提升產品創新設計。
- 強化組織核心動能，推動輪調制度培育優秀人才，推廣企業文化傳承優良精神，以達成「大中華區瓦廚設備與廚藝連鎖通路中績效卓越的企業」之公司願景。

四、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境對公司的影響

時序來到2013年，在最壞的情況過去後，全球景氣大致略較2012年回升，但受到美國延後執行自動減支及舉債上限等財政問題尚待協商、歐元經濟區持續疲弱、加上日圓大幅走貶引發國際貿易緊張情勢升高等因素影響，全球經濟仍充滿挑戰。而中國宏觀調控政策略有調整，貨幣政策亦稍寬鬆，加上城鎮化帶動基礎建設與房市銷售溫和復甦，景氣狀況應將有所好轉。在台灣方面，實質薪資未能提升，股市動量不足，政府消費支出精簡，可能將影響民間消費的成長，政府推動多項短期經濟措施，預期下半年出口可望見到改善，台灣經濟成長動能將可逐季提升。

2013年國內外景氣有日漸穩定的趨勢，櫻花積極迎接挑戰，在台灣，我們推動「櫻花・愛在家」的品牌主張，持續以整體廚房和整體服務，提供消費者整合性需求，發展風格化系列及高附加價值產品，搭配高檔進口電器配備，以拉大與競爭者的差距。在中國，將順應通路發展趨勢，持續發展可控專業通路，加速建置櫻花加盟專賣店，包括衛廚專賣店、整體廚房專賣店、衛廚體驗店，並強力推升衛廚精品店的家數，以達成通路優質化策略，輔以中國大陸逐年提高薪資所得和經濟政策逐步溫和放寬，中、高價位產品之市場規模將日漸成長，櫻花中國之成長亦為可期。

最後，再次感謝各位股東對公司的支持與愛護，敬祝各位

身體健康，萬事如意!

董事長：張宗明

貳、公司簡介

一、設立登記日期：中華民國七十七年十月二十日

二、公司沿革：

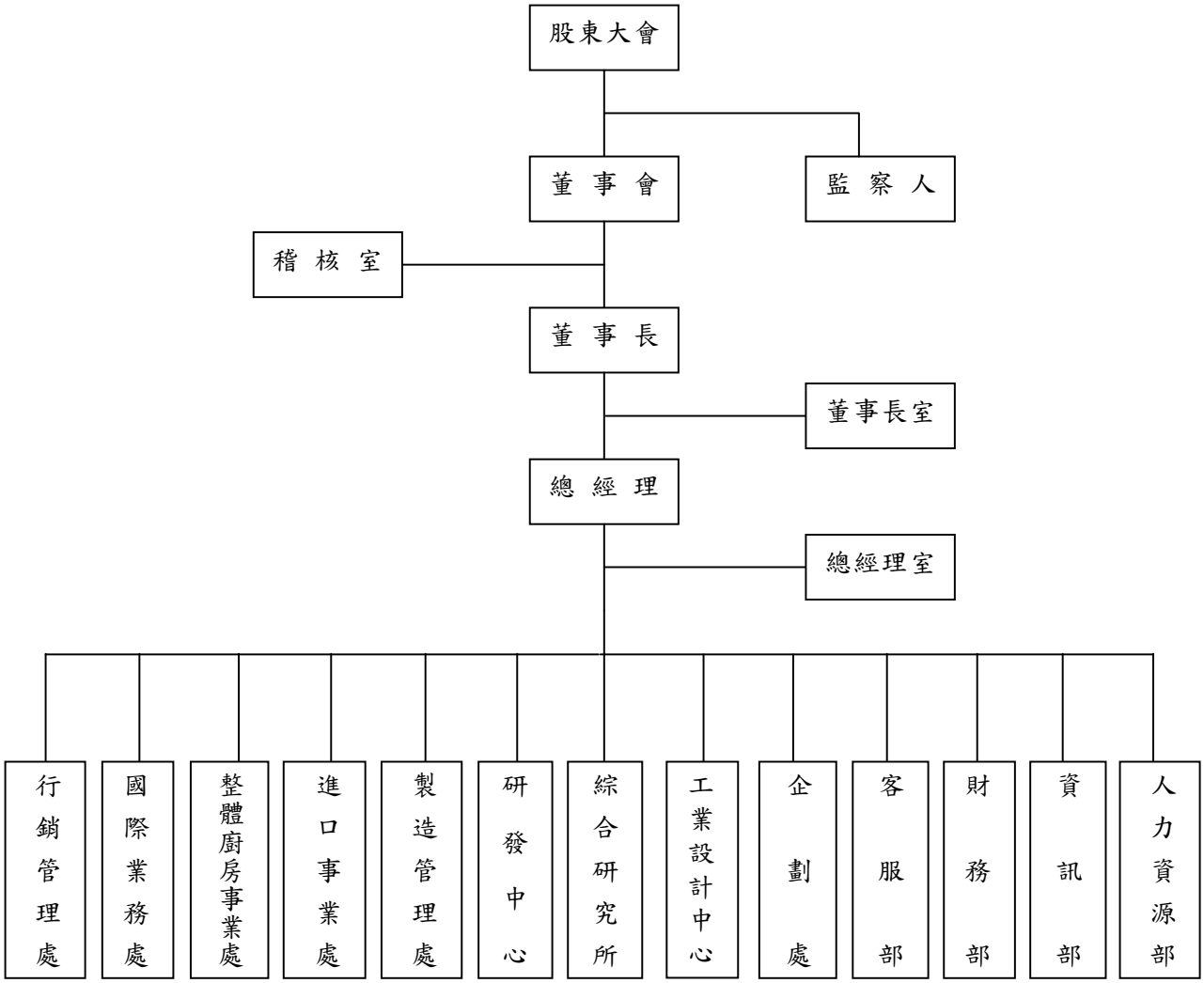
民國 77 年 10 月	張宗璽等人士於台中縣神岡鄉創立台灣櫻花股份有限公司，設立初期資本額定為新台幣 420,000 仟元。於大雅鄉及神岡鄉設立生產工廠。從事熱水器、瓦斯爐具及除油煙機等產品之製造及銷售。
民國 79 年 7 月	興建大雅廠新廠房生產熱水器、瓦斯爐，並成立研發中心。
民國 81 年 5 月	辦理盈餘轉增資新台幣 50,000 仟元，增資後實收資本額增為新台幣 620,000 仟元。
7 月	股票正式於台灣證券交易所掛牌上市。
民國 82 年 4 月	股東會通過整體浴室增資建廠及轉投資大陸美金 5,000 仟元計畫案。
民國 83 年 1 月	經由子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司，轉投資設立櫻花衛廚（中國）有限公司，生產瓦斯器具設備並建置行銷通路。
民國 84 年 7 月	於霧峰廠設置專業系統廚具製造廠，建置櫻花廚藝生活館通路。
民國 87 年 12 月	投審會核准經由櫻花企業(英屬維京群島)有限公司以美金 10,000 仟元，間接投資大陸地區，設立櫻花衛廚(華南)有限公司。
12 月	投資設立雅適國際股份有限公司，經營居家生活用品 DIY 連鎖店事業。
民國 89 年 6 月	出售整體浴室（Unit Bathroom）生產設備予關係企業卜大實業（股）公司，由該公司專營整體浴室事業。
民國 91 年 1 月	與全球最大家電公司美國奇異電器（GEA）簽訂策略合作契約，擴大櫻花企業在國際化經營的領域。
民國 92 年 5 月	推行『NPS 新生產技術』(New Production System)，從生產管理切入，持續改善生產流程及經營管理。
民國 93 年 3 月	推導「櫻花安全守護隊」，全面推動熱水器不限品牌免費安檢、永保安全。
民國 94 年 3 月	子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司，將持有櫻花衛廚（中國）有限公司之全數股權美金 13,000,000 元作價轉投資設立 SAKURA(CAYMAN) CO., LTD.。
5 月	烘碗機生產線正式量產。
10 月	子公司櫻花企業（英屬維京群島）有限公司出售轉投資公司 SAKURA(CAYMAN) CO., LTD.55%股權。
民國 95 年 10 月	引進世界知名品牌廚房配備精品，提供顧客多樣的選擇，滿足通路需求。

民國 97 年 12 月	標得「莊頭北」品牌商標使用權，並授權子公司雅適國際（股）公司經營。
民國 98 年 1 月	櫻花衛廚（中國）股份有限公司系統廚具廠房擴建完成，正式量產。
民國 98 年 10 月	代理瑞典精品廚具 Electrolux(伊萊克斯)品牌，打造夢幻廚房，提升時尚品味。
民國 99 年 1 月	於全省櫻花生活廚藝館導入 3D 互動設計展示軟體，透過 360 度模擬實境，即時打造消費者理想中的客製化廚房。
8 月	成立太陽能事業部，發展太陽能熱水器。
民國 100 年 1 月	獲 MIT 微笑標章認證。
3 月	整體廚房推出新品牌「GENUSS」。
7 月	獲經濟部評選為台灣百大品牌。
10 月	台灣三大廠區獲 ISO14001 環境管理系統認證。
12 月	廚藝生活館發展全新「櫻花 5S 整體廚房」。
民國 101 年 9 月	推出「light 101」系列整體廚房。

參、公司治理報告

一、組織系統

（一）組織結構圖



（二）各主要部門所營業務

總經理	綜理公司整體策略目標，執行全盤業務與督導協調各單位。
總經理室	負責公司經營企劃、經營分析、全公司管理體系整合規劃、經營績效管理、投資分析、企業資源整合及法務等工作，並協助總經理及各事業單位規劃公司短中長期之發展策略。
稽核室	負責公司及轉投資事業各項稽核之規劃、整合及運作等相關工作。
行銷管理處	負責廚房配備、熱水器等相關產品之行銷業務相關工作
國際業務處	負責公司自有品牌產品、OEM/ODM 國際市場之行銷業務等相關工作。
整體廚房事業處	負責系統廚具產品開發、製造、行銷之規劃、執行等相關工作。
進口事業處	負責經營進口廚房設備及金屬五金另件買賣。
製造管理處	負責廚房配備、熱水器等產品之製造等相關工作。
研發中心	負責公司有關新產品與新技術研究開發之規劃、執行等相關工作。
綜合研究所	負責公司中長期策略產品及核心模組之研究開發。
工業設計中心	負責兩岸產品之設計及整合。
企劃處	負責主導行銷運作過程，領導與整合相關行銷運作。
客服部	負責與消費者的溝通橋樑，主要業務：關懷市調專案執行、售後服務接線業務、資料分析、消費者訊息回饋。
財務部	綜理公司有關財務會計、稅務會計、管理會計及資金管理等相關工作。
資訊部	負責公司有關資訊軟、硬體系統之建立與維護、資訊安全維護及備份等相關工作。
人力資源部	負責公司有關人力資源、教育訓練、總務庶務等相關工作。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料：

(一)董事及監察人資料(1)

職稱	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現存持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份(註1)		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
董事長	雅適國際(股)公司 代表人：張宗明	99.06.09	3 年	88.06.22	2,778,899	1.05%	2,891,165	1.05%	664,612	0.24%	0	0	台灣櫻花(股)公司總經理	櫻花衛廚(華南)有限公司董事長 財團法人台灣燃氣器具研發中心董事長 櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事 SAKURA(CAYMAN)CO.,LTD.董事 櫻花衛廚(中國)股份有限公司董事 雅適國際(股)公司公司董事	無	無	無
董事	林有土	99.06.09	3 年	94.04.27	3,816,684	1.44%	3,907,877	1.44%	76	0	0	0	南山高工；台灣櫻花(股)公司行銷管理處副總經理	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事 台灣櫻花(股)公司執行副總經理	無	無	無
董事	德銀託管宏位產權有限投資專戶 代表人：吳思恒	99.06.09	3 年	96.01.09	11,372,926	4.28%	11,832,391	4.28%	0	0	0	0	University of Chicago, MBA; Morgan Stanley Core Pacific Yamaichi Manhattan Capital Partners	Asia M Group Ltd. CEO	無	無	無
董事	陳英敏	99.06.09	3 年	96.01.09	1,462,524	0.55%	1,521,609	0.55%	2,480	0	0	0	泰北高中國文教師	無	無	無	無
董事	錦榮投資(股)公司 代表人：廖進興	99.06.09	3 年	99.06.09	15,604,216	5.87%	16,234,626	5.87%	102,105	0.04%	0	0	雅適國際(股)公司公司董事長	雅適國際(股)公司公司董事長	無	無	無

職 稱	姓 名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選 任 時 持有股份		現 存 持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份(註 1)		利用他人名義持有股份		主要經 (學) 歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
監察人	林欽能	99.06.09	3 年	94.04.27	784	0.00%	620	0.00%	0	0	0	0	文化大學經濟系；邁歐國際有限公司總經理	邁歐國際有限公司總經理	無	無	無
監察人	宥泰投資有限公司代表人：吳秋慧	99.06.09	3 年	100.03.10 (註 2)	2,803,000	1.06%	2,916,241	1.06%	14,225	0.01%	0	0	大葉大學會計資訊所；安永聯合會計師事務所副理	無	無	無	無

註 1：法人董事及監察人代表人之配偶、未成年子女現在持有股份包含該董事及監察人以個人身份持股。

註 2：宥泰投資有限公司原代表人簡翠卿辭世，於 100 年 3 月 10 日另指派代表人吳秋慧。

法人股東之主要股東

102 年 04 月 06 日

法　人　股　東　名　稱	法　人　股　東　之　主　要　股　東
雅適國際股份有限公司	台灣櫻花股份有限公司 100%
HONWAY PROPERTY LIMITED (德銀託管宏位產權有限公司)	BOWELL GROUP LIMITED　100%
錦榮投資股份有限公司	薩摩亞商 ELITE GLORY GROUP LIMITED 100%
宥泰投資有限公司	吳長錡 18.7%、吳昇任 10.68%、張永杰 11.39%、 吳長賢 14.1%、吳長烈 8.73%、吳簡美月 7.48%、 吳昇鋒 6.23%、林瑞珍 6%、張永政 11.39%、洪瑞田 5.3%

主要股東為法人者其主要股東

102 年 04 月 06 日

法　人　名　稱	法　人　之　主　要　股　東
台灣櫻花股份有限公司	錦榮投資股份有限公司5.87%、 德銀託管宏位產權有限投資專戶4.28%、 勤業投資股份有限公司3.26%、 中國信託商銀受託信託財產專戶2.92%、 哥立德投資有限公司2.45%、 元齊投資有限公司2.42%、 林有土1.44%、櫻群股份有限公司1.41%、 優政投資股份有限公司1.11%、 宥泰投資有限公司1.06%
BOWELL GROUP LIMITED	REGULA LIMITED　100%
薩摩亞商 ELITE GLORY GROUP LIMITED	吳長賢 100%

董事及監察人資料(2)

姓名＼條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形（註）										兼任其他公開發行公司獨立董事家數
	商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
雅適國際股份有限公司代表人：張宗明			✓			✓	✓	✓		✓	✓	✓		0
林有土			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人：吳思恒			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		0
陳英敏				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
錦榮投資(股)公司代表人：廖進興			✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		0
林欽能			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
宥泰投資有限公司代表人：吳秋慧			✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓		0

註：空格中打“✓”者係指各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者。

（1）非為公司或其關係企業之受僱人。

（2）非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。

（3）非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

（4）非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

（5）非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。

（6）非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。

（7）非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之薪資報酬委員會成員，不在此限。

（8）未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

（9）未有公司法第 30 條各款情事之一。

（10）未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

102 年 04 月 06 日

職稱	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
總經理	張宗明	77.10.20	85,000	0.03%	579,612	0.21%	0	0	兼任台灣櫻花(股)公司董事長	櫻花衛廚(華南)有限公司董事長 財團法人台灣燃氣器具研發中心董事長 櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事 SAKURA(CAYMAN)CO.,LTD.董事 櫻花衛廚(中國)股份有限公司董事 雅適國際(股)公司公司董事	無	無	無
執行副總	林有土	100.07.01	3,970,877	1.44%	76	0	0	0	南山高工 兼任台灣櫻花(股)公司董事	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司董事	無	無	無
製造管理處兼任研發中心協理	吳昌政	99.07.01	0	0	0	0	0	0	Auburn University 機械研究所 史丹利七和工具廠廠長	無	無	無	無
行銷管理處協理	蔡文書	101.09.01	15,810	0.01%	6,000	0	0	0	櫻群股份有限公司資深經理	無	無	無	無
整體廚房事業處協理	謝宗楠	102.02.01	5,419	0	0	0	0	0	大同百貨企業(股)公司外商課股長	無	無	無	無
進口事業處協理	胡其忠	98.01.01	0	0	0	0	0	0	中山大學企管研究所 永芯(股)公司總經理	無	無	無	無
國際業務處經理	王伯華	98.01.01	849	0	0	0	0	0	靜宜大學國貿系 台灣櫻花(股)公司業務專員	無	無	無	無
工業設計中心總監	黃澤民	101.11.27	0	0	0	0	0	0	大同大學工業設計系碩士 櫻花廚衛(中國)設計總監 成霖企業設計總監 鴻海集團設計處長 群創光電設計總監 國豐興業總經理特別助理兼設計總監 台灣飛利浦資深設計師 台灣松下設計師	大同大學兼任助理教授	無	無	無

職 稱	姓 名	選(就)任日 期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係
企劃處 總監	李惠恂	100.07.01	0	0	562	0	0	0	中原大學企管系 永豐餘紙業家品事業部經理	無	無	無	無
客服部 經理	賴怡蓁	93.05.01	1,269	0	0	0	0	0	國立中興大學行銷研究所 台灣櫻花(股)公司秘書	無	無	無	無
總經理室 經理	李肇興	92.04.01	485	0	0	0	0	0	猶他州立大學研究所 長億實業特別助理	無	無	無	無
財務部 經理	賴宏奇	94.06.16	0	0	0	0	0	0	逢甲大學會計系 櫻花建設(股)公司財務經理	無	無	無	無
資訊部 經理	江明煌	87.01.16	4,715	0	0	0	0	0	逢甲大學土木系 三勝製帽副理	無	無	無	無
人力資源部 經理	張真敏	99.05.01	0	0	0	0	0	0	維吉尼亞州立 Radford University MBA 台灣櫻花行銷營管部經理	無	無	無	無
稽核室 經理	陳嬌鶴	98.06.01	542	0	0	0	0	0	中正大學會計與資訊科技研究所 台灣櫻花財務部代經理、總經理室專員	無	無	無	無

(三)最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

(1)董事之酬金

101 年度

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金												A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		盈餘分配之酬勞(C) (註 1)		業務執行費用(D) (註 2)				薪資、獎金及特支費等(E) (註 3)		退職退休金(F)		盈餘分配員工紅利(G) (註 4)				員工認股權憑證得認購股數(H)		取得限制員工權利新股股數(I)				
																本公司		財務報告內所有公司(註 8)								
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司)	本公司	財務報告內所有公司	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
董事長	雅適國際(股)公司 代表人：張宗明	2,640	2,640	0	0	5,174	5,174	1,920	1,920	3.53%	3.53%	22,943	26,970	180	180	1,500	0	1,500	0	0	0	0	0	12.46%	10.39%	無
董事	林有土																									
董事	德銀託管宏位產權有限投資專戶 代表人：吳思恒																									
董事	陳英敏																									
董事	錦榮投資(股)公司 代表人：廖進興																									

註 1： 係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發之董事酬勞金額。

註 2：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。

註 3：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等。

註 4：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工紅利（含股票紅利及現金紅利）者，應揭露最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發員工紅利金額

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
低於 2,000,000 元	林有土、陳英敏、德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒、錦榮投資(股)公司代表人廖進興	林有土、陳英敏、德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒、錦榮投資(股)公司代表人廖進興	陳英敏、德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒	陳英敏、德銀託管宏位產權有限投資專戶代表人吳思恒
2,000,000 元(含)～5,000,000 元(不含)	-	-	錦榮投資(股)公司代表人廖進興	錦榮投資(股)公司代表人廖進興
5,000,000 元(含)～10,000,000 元(不含)	雅適國際(股)公司代表人張宗明	雅適國際(股)公司代表人張宗明	林有土	林有土
10,000,000 元(含)～15,000,000 元(不含)	-	-	-	-
15,000,000 元(含)～30,000,000 元(不含)	-	-	雅適國際(股)公司代表人張宗明	雅適國際(股)公司代表人張宗明
30,000,000 元(含)～50,000,000 元(不含)	-	-	-	-
50,000,000 元(含)～100,000,000 元(不含)	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	5 人	5 人	5 人	5 人

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(2)監 察 人 之 酬 金

101 年 度

單 位 ： 新 台 幣 仟 元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B 及 C 等三項總額占稅後純益之比例		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		報酬(A)(註 1)		盈餘分配之酬勞(B) (註 2)		業務執行費用(C) (註 3)				
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
監察人	林欽能	0	0	1,135	1,135	960	960	0.76%	0.76%	無
監察人	宥泰投資有限公司 代表人：吳秋慧									

註 1：係指最近年度監察人之報酬(包括監察人薪資、職務加給、離職金、各種獎金獎勵金等)。

註 2：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發之監察人酬勞金額。

註 3：係指最近年度給付監察人之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等)。

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名 前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 2,000,000 元	林欽能、 宥泰投資有限公司代表人：吳秋慧	林欽能、 宥泰投資有限公司代表人：吳秋慧
2,000,000 元（含）～ 5,000,000 元（不含）	-	-
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	-	-
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	-	-
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	-	-
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	-	-
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	2 人	2 人

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(3)總經理及副總經理之酬金

101 年度

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C) (註 3)		盈餘分配之員工紅利金額(D) (註 4)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例（%）		取得員工認股權憑證數額		取得限制員工權利新股股數		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
								本公司		財務報告內所有公司								
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
總經理	張宗明	22,374	26,401	260	260	1,258	1,258	1,384	0	1,384	0	9.17%	10.63%	0	0	0	0	無
執行副總	林有土																	
副總經理	高啟雄(註 1)																	

註 1 解任日期:102/2/1

註 2：係填列最近年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係填列最近年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。

註 4：係填列最近年度盈餘分配議案股東會前經董事會通過擬議配發總經理及副總經理之員工紅利金額（含股票紅利及現金紅利）。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於 2,000,000 元	-	-
2,000,000 元（含）～ 5,000,000 元（不含）	高啟雄	高啟雄
5,000,000 元（含）～10,000,000 元（不含）	林有土	林有土
10,000,000 元（含）～15,000,000 元（不含）	-	-
15,000,000 元（含）～30,000,000 元（不含）	張宗明	張宗明
30,000,000 元（含）～50,000,000 元（不含）	-	-
50,000,000 元（含）～100,000,000 元（不含）	-	-
100,000,000 元以上	-	-
總計	3 人	3 人

*本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

101 年度

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總經理	張宗明	0	3,773	3,773	1.37%
	執行副總	林有土				
	製造管理處協理	吳昌政				
	行銷管理處協理	蔡文書				
	整體廚房事業處協理	謝宗楠				
	進口事業處協理	胡其忠				
	國際業務處經理	王伯華				
	工業設計中心總監	黃澤民				
	企劃處總監	李惠恂				
	客服部經理	賴怡蓁				
	總經理室經理	李肇興				
	人力資源部經理	張真敏				
	財務部經理	賴宏奇				
	資訊部經理	江明煌				
	稽核室經理	陳嬌鶴				

(四) 本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析暨給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序與經營績效之關聯性

1.本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析：

單位：新台幣仟元

年度	本公司		合併報表內所有公司	
	支付董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額	占稅後純益之比例	支付董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額	占稅後純益之比例
100 年度	39,204	12.31%	43,212	13.57%
101 年度	37,105	13.46%	41,132	14.92%

2.本公司董監事給付酬金係依公司章程規定辦理；有關總經理及副總經理之酬金係依照本公司薪資管理辦法起敘；另依據總經理聘任合約：總經理之經營績效獎金按年度營業利益之 3.5%支付。

三、公司治理運作情形

（一）董事會運作情形

董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 11 次（A），董事監察人出列席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數（B）	委託出席次數	實際出(列)席率(%)【B/A】	備註
董事長	雅適國際(股)公司 代表人：張宗明	8	3	73%	
董事	林有土	10	0	91%	
董事	德銀託管宏位產權有限投資專戶 代表人：吳思恒	5	3	45%	
董事	陳英敏	10	0	91%	
董事	錦榮投資(股)公司 代表人：廖進興	11	0	100%	
監察人	林欽能	10	0	91%	
監察人	宥泰投資有限公司 代表人：吳秋慧	11	0	100%	

其他應記載事項：

一、證交法第14條之3所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：無。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形：

1. 審計委員會運作情形：本公司尚未設置審計委員會，故不適用。

2. 監察人參與董事會運作情形：

監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 11 次（A），列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數（B）	實際列席率(%)（B/A）(註)	備註
監察人	林欽能	10	91%	
監察人	宥泰投資有限公司代表人:吳秋慧	11	100%	

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

（一）監察人與公司員工及股東之溝通情形：
本公司有專人可隨時聯繫監察人，建立與公司員工及股東之溝通管道。

（二）監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：
監察人可隨時就公司財務、業務狀況事項與內部稽核主管及會計師溝通，並於列席董事會時，聽取董事及經營階層之各項業務報告及參與討論制定決策。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益		
（一）公司處理股東建議或糾紛等問題之方式	本公司設有發言人制度，負責處理股東建議或糾紛等問題。	與上市上櫃公司實務守則第13條無重大差異。
（二）公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形	本公司依股務代理所提供之股東名冊，以確實掌握每月董事、監察人及主要股東持股異動情形。	與上市上櫃公司實務守則第19條無重大差異。
（三）公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式	本公司已訂定「子公司監理辦法」並執行之。	與上市上櫃公司實務守則第14條無重大差異。
二、董事會之組成及職責		
（一）公司設置獨立董事之情形	本公司董事五席，尚未設置獨立董事。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
（二）定期評估簽證會計師獨立性之情形	本公司簽證會計師為國內大型會計師事務所，以獨立超然之立場，遵循法令規範查核本公司財務狀況。	與上市上櫃公司實務守則第29條無重大差異。
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人作為與投資人之溝通管道；與往來金融機構及其他債權人、客戶、供應商等，均有暢通之溝通管道，並尊重其應有之合法權益。	與上市上櫃公司實務守則第51-54條無重大差異。
四、資訊公開		
（一）公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形	本公司之網站與主管機關之公開資訊觀測站皆有揭露相關資訊。	與上市上櫃公司實務守則第55條、57條無重大差異。
（二）公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）	本公司已指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露，並依規定落實發言人制度。	與上市上櫃公司實務守則第56條無重大差異。
五、公司設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會之運作情形	本公司已依法設置薪酬委員會及運作。	與上市上櫃公司實務守則第59條無重大差異。

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形：本公司目前尚未制訂「公司治理實務守則」，但已訂定與公司治理相關之「股東會議事規則」、「董事會議事規則」、「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業辦法」及「背書保證作業程序」等，並依本公司內部控制制度等相關規定，遵循相關法令辦理，實務運作均融入公司治理之精神。

七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）：

(一)員工權益及雇員關懷：本公司明確規定勞資雙方之權利與義務，健全管理制度與組織功能，除配合法令及訂定各項管理辦法保障員工權益，透過各項福利措施及教育訓練與員工建立良好關係。

(二)投資者關係；本公司落實發言人制度專責處理股東建議；本公司亦依據主管機關之規定辦理相關資訊公告申報事宜，及時提供各項可能影響投資人決策之資訊。

(三)供應商關係：本公司與供應商之間建立長期緊密關係、互信互利，共同追求永續雙贏成長。

(四)利害關係人權益：本公司與往來銀行、員工、客戶及供應商等，均保持暢通之溝通管道，並尊重及維護其應有之合法權益，並設有發言人以回答投資人問題，以提供投資人及利害關係人高度透明的財務業務資訊。

(五)本公司董事、監察人進修情形：

職稱	姓名	進修日期		主辦單位	課程名稱	進修時數
		起	迄			
法人董事代表人	廖進興	101/7/24	101/7/24	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市公司獨立董事職能說明及座談會	3
董事	陳英敏	101/10/25	101/10/25	行政院金融監督管理委員會	第八屆台北公司治理論壇	3
董事	林有土	101/7/24	101/7/24	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市公司獨立董事職能說明及座談會	3
法人監察人代表人	吳秋慧	101/7/24	101/7/24	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市公司獨立董事職能說明及座談會	3

(六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司各項作業風險之管理，依其業務性質區分由相關管理單位負責，並由稽核室針對各項作業存在或潛在的風險予以複核，據以制訂風險導向之年度稽核計畫。

(七)客戶政策之執行情形：本公司十分重視消費者權益，設立客服中心外並於公司網站設有「產品介紹」、「促銷活動」、「SAKURA BLOG」等網頁，提供消費者公司產品相關資訊，確保消費者及客戶知的權利。

(八)公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已為董監購買責任保險。

八、如有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評（或委外評鑑）結果、主要缺失（或建議）事項及改善情形：無。

(四)薪酬委員會之組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會成員資料

身份別	條件 姓名	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格			符合獨立性情形(註 1)								兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數	備註(註 2)
		商務、法務、財務、會計或公司業務所需相關料系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
其他	賴慧萍			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	
其他	陳國課			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
董事	吳思恆			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	✓

註 2：空格中打“✓”者，係指各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者：

（1）非為公司或其關係企業之受僱人。

（2）非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。

（3）非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

（4）非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。

（5）非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。

（6）非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。

（7）非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。

（8）未有公司法第 30 條各款情事之一。

註 3：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第 6 條第 5 項之規定。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：101 年 1 月 1 日至 102 年 6 月 8 日，最近年度薪資報酬委員會開會 3 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)	備註
召集人	賴慧萍	3	0	100%	
委員	陳國課	3	0	100%	
委員	吳思恆	3	0	100%	

其他應記載事項：

一、 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。

二、 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

3. 薪資報酬委員會職責

本委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論。但有關監察人薪資報酬建議提交董事會討論，以監察人薪資報酬經公司章程訂明或股東會決議授權董事會辦理者為限：

(1) 定期檢討薪酬委員會辦法並提出修正建議

(2) 訂定並定期檢討本公司董事、監察人及經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。

(3) 定期評估本公司董事、監察人及經理人之績效目標達成情形，並訂定其別薪資報酬之內容及數額。

本委員會履行前項職權時，應依下列原則為之：

(1) 確保公司之薪資報酬安排符合相關法令並足以吸引優秀人才。

(2) 董事、監察人及經理人之績效評估及薪資報酬，應參考同業通常水準支給情形，並考量個人所投入之時間、所擔負之職責、達成個人目標情形、擔任其他職位表現、公司近年給予同等職位者之薪資報酬，暨由公司短期及長期業務目標之達成、公司財務狀況等評估個人表現與公司經營績效及未來風險之關連合理性。

(3) 不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。

(4) 針對董事及高階經理人短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。

(5) 本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。

(6) 前二項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇應與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事、監察人及經理人酬金一致。

(7) 本公司子公司之董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項須經本公司董事會核定者，應先經本委員會提出建議後，再提交董事會討論。

(五)履行社會責任情形：

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
一、落實推動公司治理		
（一）公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。	本公司尚未設置。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
（二）公司設置推動企業社會責任專（兼）職單位之運作情形。	本公司尚未設置。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
（三）公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。	本公司訂有員工從業道德守則，並於定期於新人教育訓練，及不定期於全公司月會進行企業倫理之宣導。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
二、發展永續環境		
（一）公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。	本公司廢紙廢鐵等餘料均有進行回收再利用，以減少對環境之負荷。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（二）公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。	本公司訂有5S管理辦法，其針對環境安全設定有評量標準，並於每月定期評量檢討。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（三）設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。	本公司設有專人負責環保、安全及衛生之相關業務推動與執行。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（四）公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。	本公司致力於環保節能產品及太陽能產品之開發，使公司產品能達到節能減碳的效果。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
三、維護社會公益		
（一）公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用政策無差別待遇等，建立適當之管理方法、程序及落實之情形。	本公司人事相關制度均係依據相關勞動法規而訂定。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。

項目	運作情形	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
（三） 公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。	每公司定期實施員工健康檢查，並定期委託專業機構執行作業現場之環境測定(包括有機溶劑、粉塵、噪音等測定)，並針對測定結果進行追蹤改善，以維護員工之健康。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（三）公司建立員工定期溝通之機制，以及以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動之情形。	每月定期召開全公司月會，並於月會宣導重大事項。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（四）公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。	本公司設有客服部門，提供消費者售後服務及申訴管道。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（五）公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。	本公司與供應商共同致力於環保節能產品及太陽能產品之開發，使公司產品能達到節能減碳的效果。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
（六）公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。	本公司每年均有對公益慈善團體、社區發展協會等進行捐贈，致力於社會公益活動。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則無重大差異。
四、加強資訊揭露		
（一）公司揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。	本公司尚無相關資訊之揭露。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
（二）公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	本公司尚未編製。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司尚未訂定。		
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊（如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形）：無。		
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明：無。		

(六) 履行誠信經營情形及採行措施：

項　　目	運　作　情　形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
一、訂定誠信經營政策及方案		
（一）公司於規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層承諾積極落實之情形。	本公司尚未訂定誠信經營規章，但本公司之經營一向秉持誠信原則、依法行事，並堅守永續經營、顧客至上的經營理念。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
（二）公司訂定防範不誠信行為方案之情形，以及方案內之作業程序、行為指南及教育訓練等運作情形。	本公司訂有員工從業道德守則，並於定期於新人教育訓練，及不定期於全公司月會進行企業倫理之宣導。	上市上櫃公司誠信經營守則無重大差異。
（三）公司訂定防範不誠信行為方案時，對營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範行賄及收賄、提供非法政治獻金等措施之情形。	本公司訂有「員工從業道德守則」，規範員工應遵守之道德及誠信原則，並清楚且詳盡地條列禁止不誠信行為及收受不當利益。	上市上櫃公司誠信經營守則無重大差異。
二、落實誠信經營		
（一）公司商業活動應避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並於商業契約中明訂誠信行為條款之情形。	本公司訂有「員工從業道德守則」，規範員工應遵守之道德及誠信原則，並清楚且詳盡地條列禁止不誠信行為及收受不當利益。	上市上櫃公司誠信經營守則無重大差異。
（二）公司設置推動企業誠信經營專（兼）職單位之運作情形，以及董事會督導情形。	本公司尚未設置。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
（三）公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形。	公司內保持公開的溝通管道，鼓勵員工參與公司事務，及向各級主管反應意見。	上市上櫃公司誠信經營守則無重大差異。
（四）公司為落實誠信經營所建立之有效會計制度、內部控制制度之運作情形，以及內部稽核人員查核之情形。	本公司已建立有效的會計制度及內部控制制度，並有內部稽核人員定期查核前項制度之遵循情形，並作成稽核報告提報董事會。	上市上櫃公司誠信經營守則無重大差異。
三、公司建立檢舉管道與違反誠信經營規定之懲戒及申訴制度之運作情形。	公司內保持公開的溝通管道，鼓勵員工參與公司事務，及向各級主管反應意見。	上市上櫃公司誠信經營守則無重大差異。

項　　目	運　作　情　形	與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
四、加強資訊揭露 （一）公司架設網站，揭露誠信經營相關資訊情形。 （二）公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露放置公司網站等）。	本公司尚無相關資訊之揭露。 本公司尚無相關資訊之揭露。	本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。 本公司將視實際需要及配合相關法令適時辦理。
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司尚未訂定。		
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司對商業往來廠商宣導公司誠信經營決心、政策及邀請其參與教育訓練、檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形）：無。		

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，揭露其查詢方式：本公司尚未訂定。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：無。

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

台灣櫻花股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：102 年 4 月 19 日

本公司民國 101 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2風險評估及回應，3. 控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國101年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國102年4月19日董事會通過，出席董事4人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

台灣櫻花股份有限公司

董事長：張宗明　　簽章

總經理：張宗明　　簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無

(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.股東會決議及執行情形

會議日期	股東之重要決議事項	決議結果	執行情形
101.06.15	1.承認一百年度營業報告書及財務報表，提請承認。	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果執行。
	2.承認一百年度盈餘分派案，提請承認。	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果分派。
	3.修訂本公司「取得或處分資產處理程序」案。	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果修訂
	4.修訂本公司「董事及監察人選舉辦法」案。	經主席徵詢全體出席股東無異議照案通過。	依決議結果修訂

2.董事會決議

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
101.03.26	1. 本公司「適用國際會計準則作業」新增辦法暨內部稽核制度之「適用國際會計準則作業稽核」案，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	2. 本公司「會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程作業」新增辦法暨內部稽核制度之「會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程作業稽核」案，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	3. 本公司「取得或處份資產處理程序」修訂案，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	4. 本公司內部稽核制度之「薪酬委員會運作管理作業稽核」，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	5. 本公司101年股東常會暨受理股東提案權相關事宜，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	6. 本公司100年度之營業報告書及財務報表，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	7. 本公司101年度營運計劃、預算及主要子公司預算案，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	8. 向臺灣新光銀行大墩分行申請短期綜合融資額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	9. 新指派擔任雅適國際股份有限公司董、監事案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	10. 配合簽證會計師事務所內部職務調動，本公司擬更換簽證會計師。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
101.04.23	1. 本公司「董事及監察人選舉辦法」修訂案，提請承認。 2. 100 年度盈餘分派案，提請公決。 3. 更正本公司 101 年股東常會議程，提請公決。 4. 本公司之 100 年度內部控制制度聲明書，提請承認。 5. 向華南商業銀行進行即期(遠期)外匯交易之衍生性金融商品交易，並依相關合約之規定提供交易之擔保，申請預售(購)外幣額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
101.06.15	1. 本公司100年度盈餘分派案，擬訂定分派現金股利基準日，提請核議。 2. 向台灣銀行台中分行申請短期融資額度到期續約案。 3. 雅適公司向華泰銀行台中分行申請短期信用借款額度,並由本公司背書保證到期續約案。 4. 向臺灣新光銀行大墩分行申請調增短期綜合融資額度案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
101.08.20	1. 本公司 101 年第二季決算表冊承認案。 2. 雅適國際(股)公司向中國信託商業銀行南屯分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。 3. 向土地銀行申請預售(購)外幣額度到期續約案。 4. 中國信託商業銀行南屯分行申請融資額度到期續約並調增融資額度案。 5. SAKURA ENTERPRISES(B.V.I) LTD.向中國信託商業銀行南屯分行申請金融商品交易額度，由本公司背書保證案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
101.10.30	1. 向土地銀行西台中分行出口押匯額度到期續約及短期融資綜合額度調整案。 2. 雅適國際(股)公司向土地銀行西台中分行申請短期信用借款融資額度，由本公司背書保證續約案。 3. 向華泰銀行台中分行申請中長期融資額度調增案案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
101.10.30	4. 本公司「資金貸與他人作業程序」修訂提請承認。 5. 本公司「背書保證作業程序」修訂提請承認。 6. 本公司「董事會議事規則」修訂提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
101.12.19	1. 本公司102年度內部稽核年度稽核計畫報告案。 2. 從事遠期外匯交易以規避匯率風險案。 3. 向華南商業銀行進行即期(遠期)外匯交易之衍生性金融商品交易，並依相關合約之規定提供交易之擔保，申請預售(購)外幣額度到期續約案。 4. 向華南銀行北台中分行申請出口押匯額度到期續約案。 5. 本公司清水廠廠房擬出售予卜大實業(股)公司案。 6. 本公司「會計制度」修訂提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
102.01.02	1. 有關Brightcord持有櫻花開曼有限公司股權擬異動乙案，提請討論。	本案經全體出席董事討論後同意： 1. 授權董事長代表本公司與Noritz公司針對股東協議（SHA）內容進行協商。 2. 將視股東協議（SHA）之內容，再決定子公司櫻花BVI公司是否放棄該優先承購權。
102.01.21	1. 有關Brightcord持有櫻花開曼有限公司股權擬異動乙案，提請討論。 2. 擬向櫻花衛廚(中國)股份有限公司之境內股東收購其股權乙案，提請討論。	本案經全體出席董事討論後同意： 1. 本公司同意放棄優先承購權，並發函回覆Brightcord公司。 2. 分別授權本公司董事長全權代表本公司及櫻花企業（BVI)公司董事長與Nortiz簽訂股東協議。 經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

會議日期	董事會之重要決議事項	決議結果
102.03.07	1. 修訂本公司章程部分條文案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	2. 本公司102年股東常會召開暨受理股東提案權相關事宜案，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	3. 薪酬委員會審議本公司101年度年終獎金，提請追認案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	4. 薪酬委員會審議本公司101年度總經理績效獎金案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
102.03.26	1. 向臺灣新光銀行大墩分行申請短期綜合融資額度到期續約案。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	2. 本公司101年度之營業報告書及財務報表，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	3. 本公司102年度營運計劃、預算及主要子公司預算案，提請承認。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
102.04.19	1. 本公司101年度內部控制制度聲明書，提請承認	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	2. 本公司101年度盈餘分派案，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	3. 改選本公司第十屆董事、監察人案，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	4. 解除董事競業禁止限制案，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。
	5. 更正本公司102年股東常會議程案，提請公決。	經主席徵詢全體出席董事，無異議照案通過。

（十二）最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無此情形。

（十三）最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總。：無此情形。

四、會計師公費資訊

會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備 註
安永聯合會計師事務所	林鴻光	劉慧媛	101.01.01-101.12.31	

金額單位：新臺幣千元

公費項目 金額級距		審計公費	非審計公費	合　計
1	低於 2,000 千元			
2	2,000 千元（含）～4,000 千元	3,255		3,255
3	4,000 千元（含）～6,000 千元			
4	6,000 千元（含）～8,000 千元			
5	8,000 千元（含）～10,000 千元			
6	10,000 千元（含）以上			

會計師公費資訊

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓　名	審計公費	非審計公費					會　計　師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他（註）	小　計		
安永聯合會計師事務所	林鴻光 劉慧媛	3,255	0	0	0	0	3,255	101.01.01~ 101.12.31	

五、更換會計師資訊：

(一)關於前任會計師

更　換　日　期	101 年 3 月 15 日		
更換原因及說明	安永聯合會計師事務所內部簽證會計師輪調		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人 情　況	會計師	委任人
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	無		
其他揭露事項	無		

(二)關於繼任會計師

事 務 所 名 稱	安永聯合會計師事務所
會 計 師 姓 名	林鴻光、劉慧媛
委 任 之 日 期	101 年 3 月 15 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(三)前任會計師對本準則第十條第五款第一目及第二目第三點事項之復函：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之情形：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形：

（一）董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓　　名	101 年度		當年度截至 4 月 06 日止	
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
董事長	雅適國際股份有限公司 代表人:張宗明	0	0	0	0
董事兼執行副總	林有土	0	0	0	0
董事	德銀託管宏位產權有限公司投資專戶	0	0	0	0
董事	陳英敏	0	0	0	0
董事	錦榮投資股份有限公司 代表人: 廖進興	0	0	0	0
監察人	林欽能	0	0	0	0
監察人	宥泰投資有限公司	0	0	0	0
總經理	張宗明	0	0	0	0
副總	高啓雄 (解任日期:102/2/1)	0	0	0	0
協理	謝宗楠 (就任日期:102/2/1)	0	0	0	0
協理	胡其忠	0	0	0	0
協理	吳昌政	0	0	0	0
協理	黃耀慶 (解任日期:101/8/31)	0	0	0	0
協理	蔡文書 (就任日期:101/9/1)	0	0	0	0
總監	黃澤民 (就任日期:101/11/27)	0	0	0	0
總監	李惠恂	0	0	0	0
經理	江明煌	0	0	0	0
經理	李肇興	0	0	0	0
經理	賴怡蓁	0	0	0	0
經理	王伯華	0	0	0	0
經理	陳嬌鶴	0	0	0	0
經理	張真敏	0	0	0	0
財會主管	賴宏奇	0	0	0	0

（二）股權移轉之相對人為關係人者：無。

（三）股權質押之相對人為關係人者：無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

持股比例占前十大股東，其相互間之關係資料

姓名（註1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱或姓名	關係	
錦榮投資股份有限公司	16,234,626	5.87%	0	0	0	0	無	無	
德銀託管宏位產權有限投資專戶	11,832,391	4.28%	0	0	0	0	無	無	
勤業投資股份有限公司	9,023,540	3.26%	0	0	0	0	櫻群股份有限公司	代表人同一人	
中國信託商銀受託信託財產專戶	8,063,149	2.92%	0	0	0	0	無	無	員工持股信託專戶
哥立德投資有限公司	6,766,220	2.45%	0	0	0	0	無	無	代表人蔡明祥未持股
元齊投資有限公司	6,700,420	2.42%	0	0	0	0	無	無	
林有土	3,970,877	1.44%	0	0	0	0	無	無	
櫻群股份有限公司	3,897,012	1.41%	0	0	0	0	勤業投資股份有限公司	代表人同一人	
優政投資股份有限公司	3,061,694	1.11%	0	0	0	0	無	無	優政投資(股)公司已解散但尚未辦理股權移轉
宥泰投資有限公司	2,916,241	1.06%	0	0	0	0	無	無	
吳長賢	1,110,160	0.40%	0	0	0	0	錦榮投資股份有限公司	代表人	
林勝慧	944	0	0	0	0	0	勤業投資股份有限公司、櫻群股份有限公司	代表人	
何志強	4,942	0	0	0	0	0	元齊投資有限公司	代表人	
吳長錡	439,647	0.16%	0	0	0	0	宥泰投資有限公司	代表人	

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜 合 投 資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
櫻花企業（英屬維京群島）有限公司	17,153,171	100.00%	0	0	17,153,171	100.00%
雅適國際股份有限公司	21,745,000	100.00%	0	0	21,745,000	100.00%
卜大實業股份有限公司	3,903,900	43.19%	0	0	3,903,900	43.19%

肆、募資情形

一、資本及股份

(一)股本來源：

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	股數(股)	股數(股)	金額(元)	股本來源	說明	以現金以外之財產抵沖股款者	其他
77.10	10 元	42,000,000	420,000,000	42,000,000	420,000,000	創立股本 420,000,000			
80.05	10 元	57,000,000	570,000,000	57,000,000	570,000,000	現金增資 87,000,000 盈餘轉增資 63,000,000	79.11.3 證管會台財證(一)第 03001 號函核准在案	無	
81.05	10 元	62,000,000	620,000,000	62,000,000	620,000,000	盈餘轉增資 50,000,000	81.4.24 證管會台財證(一)第 00789 號函核准在案	無	
81.10	10 元	68,200,000	682,000,000	68,200,000	682,000,000	盈餘轉增資 62,000,000	81.7.21 證管會台財證(一)第 01713 號函核准在案	無	
82.08	10 元	136,000,000	1,360,000,000	95,160,000	951,600,000	現金增資 200,000,000 盈餘轉增資 69,600,000	82.5.31 證管會台財證(一)第 01233 號函核准在案	無	
84.01	10 元	160,000,000	1,600,000,000	142,439,800	1,424,398,000	現金增資 250,000,000 盈餘轉增資 127,638,000 資本公積轉增資 95,160,000	83.9.17 證管會台財證(一)第 38240 號函核准在案	無	
84.12	10 元	170,000,000	1,700,000,000	164,022,770	1,640,227,700	盈餘轉增資 73,389,900 資本公積轉增資 142,439,800	84.9.29 證管會台財證(一)第 38240 號函核准在案	無	
85.07	10 元	210,000,000	2,100,000,000	190,691,513	1,906,915,130	盈餘轉增資 102,664,660 資本公積轉增資 164,022,770	85.5.30 證管會台財證(一)第 34434 號函核准在案	無	
86.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	269,392,457	2,693,924,570	現金增資 500,000,000 盈餘轉增資 96,317,930 資本公積轉增資 190,691,510	86.6.3 證管會台財證(一)第 40796 號函核准在案	無	
87.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	343,617,480	3,436,174,803	盈餘轉增資 472,857,783 資本公積轉增資 269,392,450	87.8.5 證期會台財證(一)第 68009 號函核准在案	無	
89.01	10 元	440,000,000	4,400,000,000	377,979,228	3,779,792,280	資本公積轉增資 343,617,480	89.1.5 證期會台財證(一)第 111072 號函核准在案	無	
90.11	10 元	440,000,000	4,400,000,000	188,989,614	1,889,896,140	減資彌補虧損 1,889,896,140	90.7.27 證期會台財證(一)第 140911 號函核准在案	無	

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備　　註			
		股數(股)	股數(股)	股數(股)	金額(元)	股本來源	說明	以現金以外之財產抵沖股款者	其他
91.08	10 元	440,000,000	4,400,000,000	207,888,575	2,078,885,750	資本公積轉增資 188,989,610	91.6.14 證期會台財證(一)第 0910132348 號函核准在案	無	
92.08	10 元	440,000,000	4,400,000,000	228,677,432	2,286,774,320	資本公積轉增資 207,888,570	92.6.13 證期會台財證一字第 0920126218 號函核准在案	無	
94.05	10 元	440,000,000	4,400,000,000	233,530,613	2,335,306,130	盈餘轉增資 48,531,810	94.5.18 金管證一字第 0940119717 號函核准在案	無	
95.06	10 元	440,000,000	4,400,000,000	238,201,225	2,382,012,250	資本公積轉增資 46,706,120	95.7.11 金管證一字第 0950129666 號函核准在案	無	
96.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	239,885,225	2,398,852,250	員工認股權增資 1,684,000	96.11.22 經授商字第 09601285180 號函核准在案	無	
96.12	10 元	440,000,000	4,400,000,000	240,083,225	2,400,832,250	員工認股權增資 198,000	97.2.13 經授商字第 09701034740 號函核准在案	無	
97.03	10 元	440,000,000	4,400,000,000	240,413,225	2,404,132,250	員工認股權增資 330,000	97.5.20 經授商字第 09701116960 號函核准在案	無	
97.07	10 元	440,000,000	4,400,000,000	242,937,057	2,429,370,570	盈餘轉增資 2,400,832 員工認股權增資 123,000	97.8.11 經授商字第 09701199050 號函核准在案	無	
97.10	10 元	440,000,000	4,400,000,000	258,745,057	2,587,450,570	現金增資 15,300,000 員工認股權增資 508,000	97.10.21 經授商字第 09701268710 號函核准在案	無	私募
98.05	10 元	440,000,000	4,400,000,000	258,921,057	2,589,210,570	員工認股權增資 176,000	98.05.11 經授商字第 09801092670 號函核准在案	無	
98.08	10 元	440,000,000	4,400,000,000	260,489,057	2,604,890,570	員工認股權增資 1,568,000	98.08.21 經授商字第 09801190880 號函核准在案	無	
98.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	265,668,478	2,656,684,780	盈餘轉增資 5,179,421	98.09.22 經授商字第 09801217790 號函核准在案	無	
99.08	10 元	440,000,000	4,400,000,000	270,981,848	2,709,818,480	盈餘轉增資 5,313,370	99.08.23 經授商字第 09901190510 號函核准在案	無	
100.09	10 元	440,000,000	4,400,000,000	276,401,485	2,764,014,850	盈餘轉增資 5,419,637	100.08.01 金管證發字第 1000035657 號函核准在案	無	

股份種類	核定股本					備註
	流通在外股份			未發行股份	合計	
	已上市(櫃)	未上市(櫃)	合計			
普通股	260,167,159 股	16,234,326 股	276,401,485 股	163,598,515 股	440,000,000 股	

(二)股東結構

101 年 04 月 06 日

股東結構 / 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外國人	合計
人數	5	7	63	34,421	75	34,571
持有股數	1,434	9,921,935	65,768,683	175,993,466	24,715,967	276,401,485
持股比例	0.00%	3.59%	23.79%	63.68%	8.94%	100.00%

(三)股權分散情形

101 年 04 月 06 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	18,733	2,963,346	1.07%
1,000 至 5,000	9,838	20,808,896	7.53%
5,001 至 10,000	2,679	18,002,154	6.51%
10,001 至 15,000	1,377	15,413,486	5.58%
15,001 至 20,000	451	7,843,115	2.84%
20,001 至 30,000	574	13,196,990	4.77%
30,001 至 40,000	236	8,057,494	2.92%
40,001 至 50,000	140	6,219,041	2.25%
50,001 至 100,000	277	18,585,688	6.72%
100,001 至 200,000	140	18,983,290	6.87%
200,001 至 400,000	53	14,488,462	5.24%
400,001 至 600,000	24	11,788,603	4.27%
600,001 至 800,000	6	3,841,392	1.39%
800,001 至 1,000,000	12	10,321,916	3.73%
1,000,001 以上	31	105,887,612	38.31%
合計	34,571	276,401,485	100.00%

(四)主要股東名單

101 年 04 月 06 日

主要股東名稱 \ 股份	持有股數	持股比例
錦榮投資股份有限公司	16,234,626	5.87%
德銀託管宏位產權有限投資專戶	11,832,391	4.28%
勤業投資股份有限公司	9,023,540	3.26%
中國信託商銀受託信託財產專戶	8,063,149	2.92%
哥立德投資有限公司	6,766,220	2.45%
元齊投資有限公司	6,700,420	2.42%
林有土	3,970,877	1.44%
櫻群股份有限公司	3,897,012	1.41%
優政投資股份有限公司	3,061,694	1.11%
宥泰投資有限公司	2,916,241	1.06%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目 \ 年度			100 年	101 年	當年度截至 102 年 03 月 31 日
每股市價	最高		26.25	20.05	18.20
	最低		14.10	13.70	15.20
	平均		20.23	16.13	17.08
每股淨值	分配前		12.93	13.01	13.20
	分配後		12.23	尚未決議分配	-
每股盈餘（元）	加權平均股數		273,510,320	273,510,320	273,510,320
	每股盈餘		1.16	1.01	0.31
每股股利（元）	現金股利		0.7	尚未決議分配	-
	無償配股	盈餘配股	-	尚未決議分配	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利		-	-	-
投資報酬分析	本益比（註1）		17.44	15.97	-
	本利比（註2）		28.90	尚未決議分配	-
	現金股利殖利率（註3）		0.03	尚未決議分配	-

註 1：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 2：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 3：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

(六)公司股利政策及執行狀況：

1.股利政策：

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一)董監酬勞：百分之三。(二)員工紅利：百分之三以上。(三)其餘為股東紅利。本公司對外轉投資子公司之員工(或「符合一定條件之從屬公司員工」)，得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

2.本次股東會擬議股利分配之情形：

本次股東會擬自一Ｏ一年度可分配盈餘分派現金股利，每股 0.7 元計新台幣 193,481,040 元；董事、監察人酬勞 3%，計新台幣 6,309,164 元；員工紅利 5%，計新台幣 10,515,274 元，以現金方式發放，並授權董事長按員工工作績效配發之。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

<table>
<tr><td colspan="3"></td><td>102 年度
（預估）</td></tr>
<tr><td colspan="3">期初實收資本</td><td>2,764,015 仟元</td></tr>
<tr><td rowspan="3">本年度配股配息情形</td><td colspan="2">每股現金股利</td><td>0.7 元</td></tr>
<tr><td colspan="2">盈餘轉增資每股配股數</td><td>0 股</td></tr>
<tr><td colspan="2">資本公積轉增資每股配股數</td><td>0 股</td></tr>
<tr><td rowspan="7">營業績效變化情形</td><td colspan="2">營業利益</td><td rowspan="14">（註）</td></tr>
<tr><td colspan="2">營業利益較去年同期增（減）比率</td></tr>
<tr><td colspan="2">稅後純益</td></tr>
<tr><td colspan="2">稅後純益較去年同期增（減）比率</td></tr>
<tr><td colspan="2">每股盈餘</td></tr>
<tr><td colspan="2">每股盈餘較去年同期增（減）比率</td></tr>
<tr><td colspan="2">年平均投資報酬率（年平均本益比倒數）</td></tr>
<tr><td rowspan="6">擬制性每股盈餘及本益比</td><td rowspan="2">若盈餘轉增資全數改配現金股利</td><td>擬制每股盈餘</td></tr>
<tr><td>擬制年平均投資報酬率</td></tr>
<tr><td rowspan="2">若未辦理資本公積轉增資</td><td>擬制每股盈餘</td></tr>
<tr><td>擬制年平均投資報酬率</td></tr>
<tr><td rowspan="2">若未辦理資本公積轉增資且盈餘轉增資改以現金股利發放</td><td>擬制每股盈餘</td></tr>
<tr><td>擬制年平均投資報酬率</td></tr>
</table>

註：102 年度未公開財務預測，故無須揭露 102 年度預估資訊。

(八)員工分紅及董事、監察人酬勞：

1.公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一)董監酬勞：百分之三。(二)員工紅利：百分之三以上。(三) 其餘為股東紅利。

本公司對外轉投資子公司之員工（或「符合一定條件之從屬公司員工」)，得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

2.本期預估員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

(1) 本公司 101 年度計算員工紅利及董監酬勞之估列基礎，係依當期稅後淨利扣除法定盈餘公積後之金額，提列 5%之員工紅利，及 3%之董監酬勞。

(2) 本公司 101 年度不擬以股票發放員工紅利。

(3) 嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則列為股東會年度之損益。

3.董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

(1) 本公司 102 年 4 月 19 日董事會擬議通過之配發情形如下：員工現金紅利新台幣 10,515,274 元；董事、監察人酬勞新台幣 6,309,164 元。

(2) 擬議配發員工股票紅利金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：不適用。

(3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：＄1.01。

(4) 前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形：

單位：元

分配項目	董事會擬議配發金額(A)	認列費用100年度估列金額(B)	差異金額(A-B)	差異原因及處理情形
員工紅利(現金)	10,515,274	13,706,760	(3,191,486)	差異原因：估列基礎不同 差異金額之處理：列為101年當年度損益
董監酬勞(現金)	6,309,164	8,224,056	(1,914,892)	

(九) 公司買回本公司股份情形：無

二、公司債辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

七、資金運用計畫執行情形：無。

伍、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 所營業務主要內容：

本公司主要係熱水器、廚房配備、整體廚房之製造買賣業務。

2. 目前主要產品及其營業比重：

主要產品	熱水器	廚房配備	整體廚房	其他	合計
營業相對比重	41.14	31.15	22.29	5.42	100%

3. 本公司目前銷售之商品及提供之服務：

熱水器、廚房配備、整體廚房之銷售，及油網寄送、產品安檢、維修等服務。

4. 計劃開發的新商品及服務：

本公司有感於國人生活水準之快速提昇，對瓦斯器具及廚房配備產品之需求，由以往可用，漸而走向安全、美觀、短薄之發展，因此陸續著手進行各種熱水器、廚房配備等新產品之研發，滿足消費者之需求。如今年推出的渦輪變頻油機，藉由嶄新的科技與全新的工藝設計，將台灣油機市場做一整體提升。

此外，因應社會趨勢及生活型態的變遷，精緻便捷的廚房及相關電器需求日益增加，因此積極推廣開發歐化整體廚房、系列化配備及各種崁入式廚房家電配件供應國內市場，以因應時代潮流並掌握市場行銷通路。

而在政府公告產品節能制度後，各項產品線亦於去年至今年做陸續提升，以節能、效率做為產品的功能標準。

目前預計開發之新產品方向如下：

(1) 冷凝式高效能數位熱水器
(2) 省水節能型數位式熱水器
(3) 智慧型控制安全瓦斯爐
(4) 智慧型控制熱水器控制系統
(5) 觸控自動感應式除油煙機
(6) 高效率節能型瓦斯爐
(7) 複合機能高效淨水器

(二)產業概況

1. 產業之現況與發展

(1)熱水器及廚房配備方面：

熱水器產品係屬於「民生工業」中的「半耐久財」，故其具有需求彈性改變不大的經濟特性，其市場機會與經濟發展指標、人口特性、飲食文化與能源政策等現況有著密不可分的關係。2006 年 2 月 1 日起新消防法實施，預期帶動台灣地區強制排氣高價產品需求成長，櫻花投入數位強排產品研發超過 10 年，為國內唯一具研發、生產能力之廠商。

隨著國人生活水準的提高，消費者對於廚房的需求，已不再只是烹飪的場所，廚房配備的整體外觀搭配、精緻度及使用便利性已成為主要訴求，為此櫻花推出多項系列化配備的選擇，以滿足消費者需求。

因應全球暖化，政府鼓勵節約能源，並訂立相關環保法規，再加上消費者環保意識相繼抬頭，選擇符合國家標準-節能標章及節能分級認證之產品，已經成為消費新主張。且該產業近年來市場需求漸趨穩定，整體市場走向飽和，為成熟市場。唯有不斷投入研發，創造高附加價值及環保節能之新機種產品，方能滿足消費者多元化的需求。

(2)整體廚房方面：

目前為國內最大整體廚房連鎖通路品牌，可減少供應商議價所增加的威脅，並取得良好的價格及品質，且由於國民所得增加，國人對居家品質的要求也隨之提昇，廚房以往是被忽略的地方，如今也和客廳、臥室一樣成為生活的重心，系統廚具由於能使廚房更加亮麗、美觀、實用又較易於整理，已漸為國人所接受。未來在櫃體、檯面、五金、電器配備上等產品，除設計上增加流行性外，更著重於目前科技面上的應用。

唯有知名品牌才能給予客戶信心安心，櫻花整體廚房能滿足消費者對時尚廚房的渴望與廚房空間靈活運用的要求。

(3)進口廚配方面:

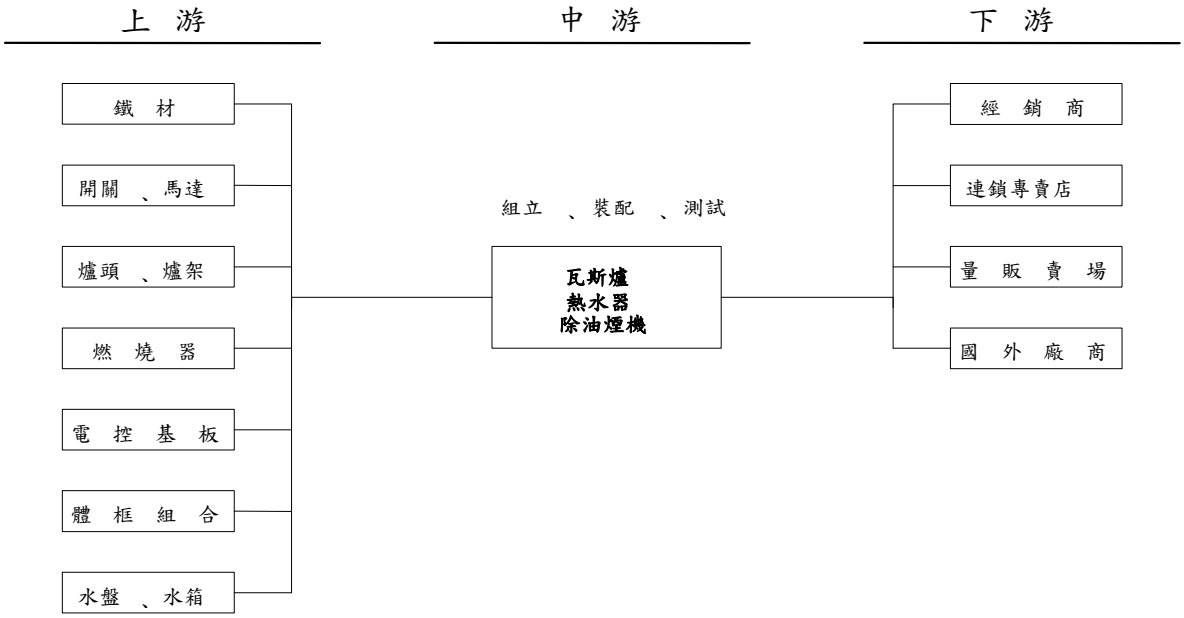
隨著房地產豪宅風的興起，家居空間變得更為寬闊，廚房也不再侷促於一隅。新的廚房空間設計在考量廚房將其功能變成居家社交、互動和娛樂的場所的情況下，已走向更具時尚、質感的人性化空間。因此強調高度功能性的廚房配備，也在科技的發展影響作動下，體現科技、細緻與人性化的一面。

身為國內廚具事業的領導品牌，台灣櫻花不斷的致力於提倡將廚房變成家庭核心的概念，讓廚房成為每個家庭的凝聚歡樂之處，“把家熱起來”，啟動了對家熱情的品牌訴求，也盼望能提升國人對家的依賴。引進【源自專業，為你設想】，以全球最專業的廚房配備科技為基礎，總是處處貼心的為消費者設想的 Electrolux 品牌，也是台灣櫻花為滿足更 M 型化的消費型態、頂級豪宅房產市場趨勢的需求。

2. 產業上、中、下游之關聯性

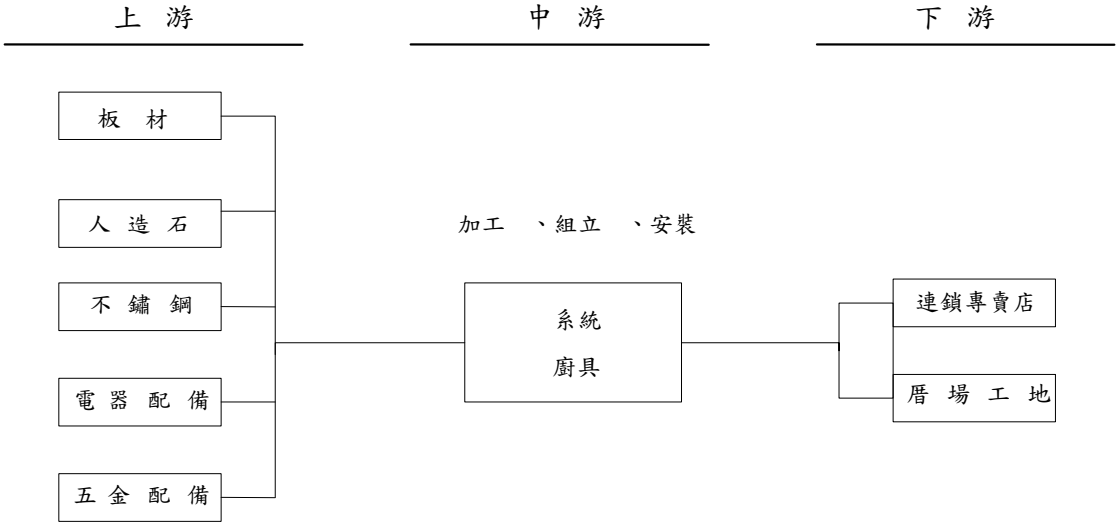
(1)熱水器及廚房配備方面：

本公司所生產之熱水器，其主要原材料包括鐵材、開關、馬達、爐頭爐架、燃燒器、電控基板、體框組合等等，相關零組件眾多，經組立、裝配、測試後，即可供應下游之國外廠商，經銷商、連鎖專賣店、量販賣場銷售，茲將其上、中、下游關聯圖列示如下：

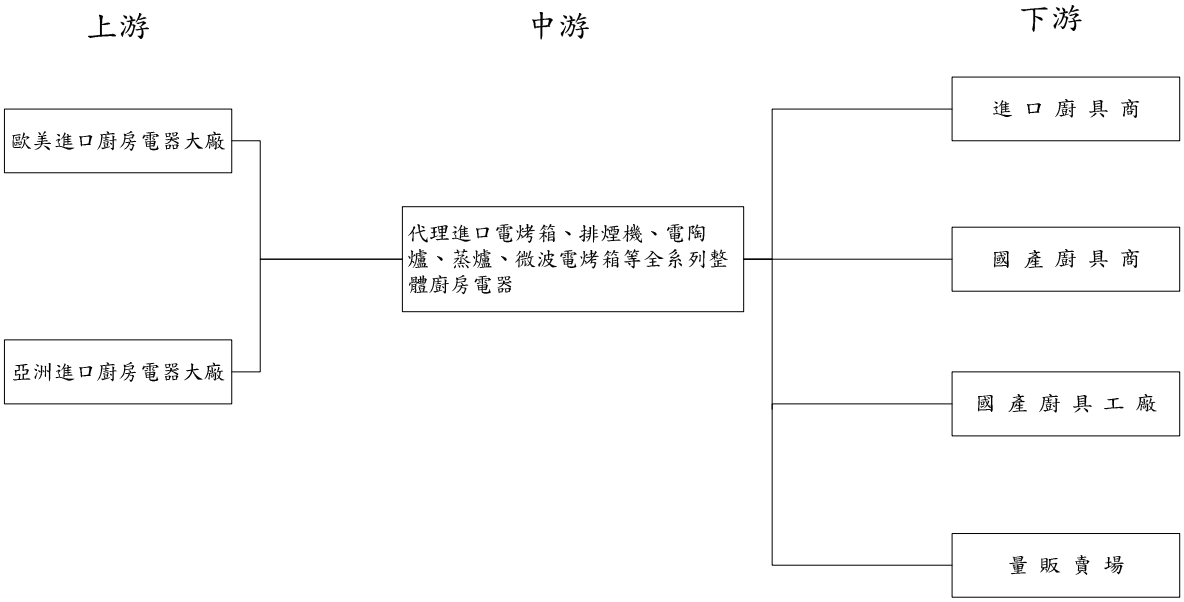


(2)整體廚房方面：

本公司所生產之整體廚房，其主要原材料包括板材、人造石、不鏽鋼、電器配備、五金配備等等，經加工、組立後，即可於厝場工地組裝或供應下游之連鎖專賣店銷售，茲將其上、中、下游關聯圖列示如下：



(3)進口廚配方面:



3. 產品之各種發展趨勢

(1)熱水器方面：

不會忽冷忽熱的恆溫功能，可將廢氣排至屋外的強排功能、低排廢高效能及具多項安全裝置的數位式熱水器將逐漸成為市場主流。

(2)廚房配備方面：

A.瓦斯爐：

產品在造型上導入歐式風格，強調與廚房裝潢設計融合；在機能上除一般煮食功能外，自動煮水、定溫油炸、防乾燒安全裝置、定時煮食，以及液晶式操控面板等，將盡可能地滿足現代消費者在機能面和安全面的需求。全產品符合節能等級及安全環保訴求。

B.除油煙機：

針對消費者在意的吸力、靜音等訴求開發高吸力、低噪音並具家電外型、質感的渦輪變頻除油煙機。

C.烘碗機方面：

面臨大陸、韓國及國內低價產品競爭的威脅，產品研發方向持續朝創新、有特色、健康、e 化家電、環保、節能、舒適等特色努力。

D.廚房電器：

隨著國人對居家空間品味與生活品質的要求日益提升，廚房機能與空間美學已成為廚房設計的新趨勢；整體化的設計概念，讓廚具電氣配備趨向隱藏化、崁入式，而外型時尚、結合實用與創新的廚房電器，讓現代廚房只留美味，不留雜亂。

(3)整體廚房方面：

隨著國內消費趨勢改變，房屋型態也轉型客製化銷售，具備獨特性與設計感和兼具多元化機能之整體廚房規劃已成為主流，漸漸為不同消

費客層量身訂作規劃設計，除了強調安全與好清理外，更注重生活美學提昇與健康的心理需求。將歐洲工藝設計結合 3C 科技 LED 光源技術應用，以及廚房內部開啟和收納機能的加值化，搭配健康訴求與各項新穎配備的使用，創造出廚房專屬的需求設計與追求健康新概念，將成為消費者選購時的參考指標。整體廚房展現廚房整體空間視覺美感與注重生活需求的功能表現，藉由不同材質的相互襯托呈現與眾不同的獨特性即成為未來廚房發展趨勢。此外，引進國際知名品牌的設計及產品 know how，在台生產符合進口品牌廚具等級的高級歐化廚具，是櫻花整體廚房事業這兩年的發展重點與目標。

(4)進口廚配方面：

以近年來蔚為風潮的液晶電視快速成長，短短的 3、5 年間，已經完全取代傳統電視的現象觀察；加上「智慧化」風潮快速自手機蔓延至其他電器配備兩大趨勢來觀察：智慧型廚房家電即將成為巨大潮流。這波潮流從智慧型手機紮根緩慢拓展至電視及其他家電設備。故當建築市場有所革新時，智慧型家電將會引領發展潮流。建築與智慧家電完美結合，成就一間與眾不同的新房子。

而其他行業的業者表示，這些進口智慧型廚房家電將會隨著時間，讓人們居家生活更舒適美好。因此，兼具視覺、觸感、功能、品質、細節等面向之產品，更深受消費者喜好與青睞，此也為進口廚配產品未來設計與發展重點。

4. 產品之競爭情形

(1)熱水器及廚房配備方面：

消防法規 95/2/1 實施，市場產品需求改變，消費單價提高 ；證照制度實施，安裝依賴專業，凸顯品牌價值 。兩岸經貿日盛，製造商多數遷廠至大陸，積極建立對岸供貨管道，為關稅開放準備，並強化通路的經營管理、且提供完善的售後服務及強化顧問關係管理平台將是競爭的關鍵因素。

(2)整體廚房方面：

A.專案市場方面，提供統一化規格設計降低生產成本、價格與服務面更符合市場競爭，更盡力搶先開發各種特色新產品以滿足建商不同的需求，成為專案市場的領導品牌。

B.零售市場方面，客製化專業產品設計，強調現代注重生活美學設計主要訴求，提倡健康新概念新穎配備使用，積極拓展通路及提供完善的售後服務方能掌握競爭優勢。

(3)進口廚配方面：

A.零售市場方面，由於競爭品牌在市場之經營時間較長，進口事業處以「小而美」的組織進入市場，將以持續精耕通路服務，提供多樣化進口廚配產品選擇外，於產品行銷、物流及服務各面向，更以滿足客戶需求角度周全思慮及執行為策略。此外，加強品牌知名度、引進全球知名公司最優質先進產品、廣推精耕內外通路並提供完整售後服務，更為未來持續不斷努力經營之要項。

B.專案市場方面，以提供配套完整，單一品牌之全系列產品線，以價格合宜、完善售服、具市場競爭力及客戶指名度之產品，竭力滿足各建商不同需求，並加強品牌知名度，使進口廚配專案市場首屈一指之領導品牌。

(三)技術與研發概況：

1. 最近年度及截至年報刊印日止研究發展支出

項次/數值/年度	101 年	102 年 1-3 月
研究發展費用〈仟元〉	65,927	16,037
佔營業額	1.69%	1.63%

2. 最近年度開發成功之技術或產品
   (1) 全預混式燃燒系統
   (2) 高頻多對一熱水器無線遙控系統
   (3) 分段式燃燒控制系統
   (4) 熱水器語音通訊系統
   (5) 熱水器智能抗風控制系統
   (6) 雙環內焰式瓦斯爐燃燒系統
   (7) 防空燒安全裝置瓦斯爐
   (8) 一級節能瓦斯爐燃燒系統
   (9) 渦輪變頻控制系統
   (10) 觸控式烘碗機控制系統
   (11) 高效能淨水器濾心

(四)長、短期業務發展計畫

1. 熱水器及廚房配備方面：
   (1) 熱水器：運用數位科技提昇安全結構，朝恆溫及大水量方向推進，積極推動「永久免費送安檢」服務，建立產業新標準。
   (2) 除油煙機：提昇造型「工藝技術」水準，結合櫻花特有「立體油網」功效，及「油網永久免費送到家」服務承諾，朝「創新」及「滿意」目標持續邁進。
   (3) 瓦斯爐：掌握「節能、熱效、環保」趨勢，提昇燃燒系統熱效水準，結合造型工藝技術，創造物超所值產品形象。
   (4) 烘碗機及淨水設備：整合櫻花廚房配備產品通路優勢及強大的服務體系，建構廚房水、電、瓦斯全方位需求滿意，搭配廚房規劃提供多樣化的造型與功能，以滿足每個家庭所需。
   (5) 廚房電器配備：秉持創新與專業的精神不斷提昇台灣的廚藝環境，以在地的規劃與安裝經驗，持續研發能滿足國人使用需求的廚房電器配備，讓廚房配備的選擇更多樣化。
2. 整體廚房方面：
   (1) 維持零售市場獲利，加速展店目標達成及各店營收穩定成長。
   (2) 專案市場，在風險足以掌控下，追求營運綜效及合理利潤。
   (3) 掌握現有通路優勢，開創新商機或營運模式。
   (4) 提高品牌知名度與形象，進而提升產品價值定位。

3. 進口廚房配備方面：

(1) 兩大品牌，在不同的區隔市場，運用不同的競爭策略經營：在SVAGO方面，在進口廚配之基本需求市場以提升產品力及產品聚焦為訴求；而Electrolux&Falmec則針對高階市場，以商品廣度與深度建立高級品牌形象。兩大品牌針對不同利基市場，持續執行全面滲透之策略，攻佔進口廚配日趨擴大的市場。並進而做為企業創新及擴大國際視野重要平台。

(2) 隨時掌握國內房產景氣狀況，制定完善風險評估策略，並因應市場景氣狀況彈性調整目標策略。

(3) 持續扮演替企業創造更高附加價值、提供國內業者及消費大眾全球最優質廚配精品使命之角色。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.主要產品之銷售地區

主要產品	主要市場	主要地區
熱水器	內銷 90.83%、外銷 9.17%	台灣、亞洲、北美
廚房配備	內銷 85.61%、外銷 14.39%	台灣、亞洲、北美
整體廚房	國內專案市場、連鎖專賣店	台灣

2.市場占有率：

依據市場調查資料顯示，本公司在瓦斯器具產品及整體廚房產品均居市場領導品牌。

3.市場未來之供需狀況與成長性

(1)熱水器及廚房配備：

在國內市場方面，景氣尚未回溫，廚房用品雖為必需品，但使用頻率降低，汰換年限增長，但高齡化社會漸成型，銀髮族消費勢力掘起，預估總體市場為持平狀態。

在國外市場方面，本公司積極開拓全球市場，加上產品力不斷提昇，已漸獲買主信賴，並積極開發與 OEM/ODM 國際大廠之合作商機，配合中國大陸轉投資櫻花華南廠之專業製造能力，預期未來業績將能持續成長。

(2)整體廚房：

在零售市場方面，由於生活型態改變，廚具已脫離傳統煎煮炒炸的功能，而兼具親子互動、好友分享、休閒閱讀等功能的外觀設計及售後服務成為消費者購買的要素，整體廚房的需求也從基本使用功能到收納、動線、美觀、整齊等面向，讓廚具市場在未來充滿潛力。

在專案市場方面，由於受景氣及建設公司推案形態改變的影響，除了持續提高櫻花產品的競爭力外，針對高檔次豪宅或小豪宅市場，也要積極推出更高品質與更具設計感的產品，以滿足各種不同建商客戶的需求。

(3)進口廚房配備：

在零售市場方面，由於生活型態改變，現今廚房配備已擺脫家

庭必須品之單一功能角色，更兼具使人們生活更舒適美好、改善人們居家生活品質、提升家人互動關係、維繫親朋好友情感等功能。而進口廚配需求也由基本使用功能提昇至人性化設計，不僅外觀設計兼具視覺感受，細節功能更強調符合人體工學，也讓國內廚配市場充滿發展潛力。

在專案市場方面，2012 年奢侈稅效應遞減，政府優惠房貸實施期限至 2012 年底，加上低利環境，2012 年上半年的房屋市場仍有平穩的發展；下半年則受到歐債問題影響，推案量略有縮減。民間消費力，呈現保守趨勢。然而，基於前述原因，建案搭配進口廚房配備之個案卻有增無減，不僅在都會區的個案進口廚配已經成為標配，在非都會區的房產個案，也有增加採用進口配件之趨勢。

我們認為，將企業優質產品推薦予消費者，將是專案市場成功與否之重要關鍵因素，實也為本企業專案市場長久深耕經營重點。

4.競爭利基：

(1)創新的研發能力：

不論在瓦斯器具或整體廚房方面，本公司均擁有業界最強大的研究發展中心，積極引進及培育研發人才，投入燃燒、電子、電機及軟硬體控制技術研究，再結合工業設計，使新產品與科技技術結合，提昇產品附加價值。

2012 年導入產品管理系統(PLM)及 DFSS 開發流程，在同步工程協同作業，有效管理產品資訊及縮短產品開發時程，增加產業競爭力。

(2)強大的行銷體系:

在瓦斯器具產品方面本公司擁有 12 家總經銷商，其轄下有 2,000 多個經銷據點及全省各地營業所，在整體廚房方面目前已有 90 家連鎖專屬通路-「櫻花廚藝生活館」加入營運行列，近來亦積極投入各大量販店市場之銷售，持續進行通路清整，建構 330 個生活圈忠誠零售店。

(3)完善的服務政策:

櫻花牌除油煙機的永久免費換網及熱水器的永久免費安全檢查的服務，早已深受消費者的喜愛與肯定，而整體廚房亦將貫徹「終生售後服務」之經營理念。目前，瓦斯器具產品透過全省 12 家總經銷、13 個服務站體系及全國各地營業所，並於總公司設立專責之客服中心，整合售後服務政策為 SAKURA CARE 溝通平臺，朝優質服務邁進。

2010 年台灣櫻花「太陽能熱水器」，在綠能環保聲中，正式與國人見面，不但完全滿足國人各種不同環境型態的熱水器產品，讓消費者除既有的瓦斯和電能產品外，也可根據安裝環境選擇具節能環保特色的太陽能熱水器，讓櫻花成為產品齊備的全方位熱水器專業大廠。台灣櫻花「專業專售」的經銷通路，以及「SAKURA CARE 送安檢」永久免費售後服務，更提供讓消費者高度安心、滿意的售後保障。

5.發展遠景之有利與不利因素及因應對策

(1)熱水器及廚房配備產品：

有利因素：

a. 本公司積極開拓全球市場，大陸廠之製造及營運管理能力不斷提昇，有助於開發與 OEM/ODM 國際大廠之合作商機，拓展海外市場。
b. 本公司擁有 9 家總經銷及全國各地營業所，另有專屬通路-廚藝生活館，近來更積極投入量販通路之經營，建構完整之行銷網路。
c. 完善的服務政策及體系，整合售後服務平台(SAKURA CARE)，經營主動式服務，為本公司建立極佳的品牌形象。
d. 專業的研發團隊，並導入同步工程開發系統，可有效縮短開發時程。
e. 配合消防法規發佈，消費者安全意識抬頭，換購市場漸增。

不利因素：

a. 台灣地區外食趨勢增加，廚房用品使用頻率降低，汰換年限增長。
b. 同業競爭愈趨激烈，主要競爭品牌各有核心競爭優勢。
c. 產業門檻低，低價地方品牌搶佔 3-4 成市場。

因應對策:

a. 導入 NPS 製造系統，建立彈性、經濟有效率的生產運作模式。
b. 有效整合採購資源、強化生產技術能力，以提供具成本競爭力之產品。
c. 掌握消費與市場趨勢，開發新產品及整合產品線，創造產品附加與差異價值。
d. 提昇通路管理，避免削價競爭，提高產品忠誠度，避免產品遭競爭者入侵。

(2)整體廚房產品：

有利因素:

a.擁有全國知名度最高之廚房產業品牌-”櫻花”。
b.全國最大廚具製造工廠，並有專業之商品開發設計部門。
c. 擁有全國最大整體廚房連鎖專屬通路-「櫻花廚藝生活館」90 家，並有展店部門進行通路拓展規劃及專門的通路教育訓練單位。
d.專業設計能力、優良施工品質與完善售後服務，贏得消費者信賴。

不利因素:

a. 消費者物價指數上揚(油價與利率調升)，景氣雖略脫離谷底，但失業問題仍未達到有效之改善，均導致消費者購買耐久財的意願仍未明顯復甦。
b. 現存競爭者的產品價格及顧客群重疊性高。
c. 競爭者以低價位的銷售策略，對消費者具有相當吸引力。

因應對策:

a. 持續推動 NPS，建立彈性、經濟有效率的生產運作模式。
b. 整合採購資源、簡化流程與管理，有效降低各項經營成本。
c. 加強產品設計，提升設計師素質及售後服務，提高品牌知名度。
d. 強化連鎖店經營 Know-how 及管理與輔導，並有效複製成功店面經營模式，以提升市場佔有率。

e. 引進與國際知名廚房同級之設計與產品於國內市場銷售，豐富產品線與提升競爭力。

(3)進口廚房配備：

有利因素：

a. 擁有全國消費者心目中理想品牌－櫻花。
b. 擁有櫻花企業團強大售服人員，及時服務及時滿意。
c. 擁有全國最大廚具連鎖專屬通路—「廚藝生活館」90 家。
d. 代理全球首區一指家用及商用電器設備公司—Electrolux 產品。
e. 特殊高價奢侈品產業如精品名牌、頂級家電，因瞄準具有實(財)力 M 型右端消費者，擁有不少支持者支撐將不至受到明顯衝擊。
f. 配合 electrolux 小家電公司，共同推廣品牌知名度。

不利因素：

a. 現存競爭者(如嘉儀、世磊、博西)等品牌（公司）長期深耕台灣市場並具市場佔有率，對企業威脅甚大。
b. 潛在競爭者也積極接觸原廠供應商，意圖分食台灣進口電器商品市場。
c. 同業及國產廚配競爭者不定期低價銷售策略，對消費者有一定程度之影響。
d. 歐債風暴陰影揮之不去，房產業者預估，長達八年榮景的台灣房地產市場可能，將在 2014 下半年反轉，房地產的熊市正式來臨。
e. 新代理之全球首區一指家用及商用電器設備公司—Electrolux 品牌發酵過程緩慢，打開市場知名度及消費者指名度須一段時日。

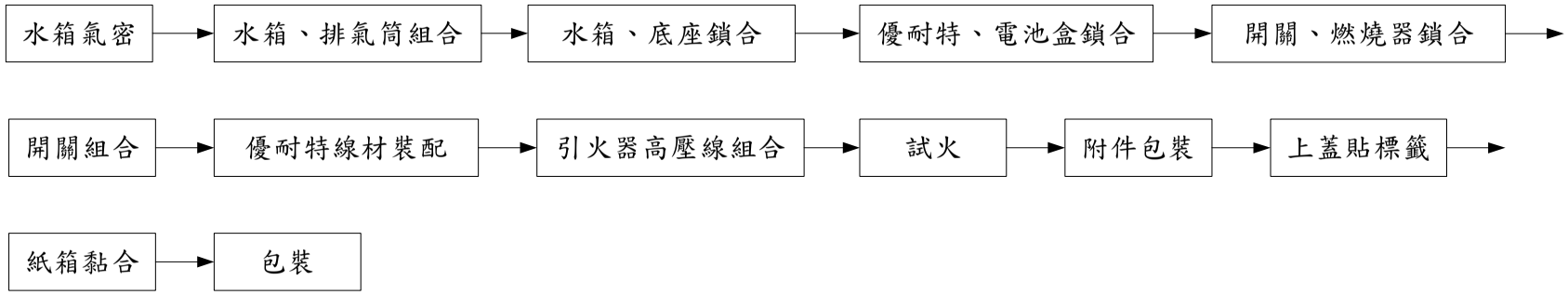
(二)主要產品之重要用途及產製過程

1.主要產品之重要用途

a. 熱 水 器：係供清洗或沐浴使用之熱水供應器具。
b. 除油煙機：係供消除廚房油煙及維持廚房清潔之器具。
c. 瓦 斯 爐：係供廚房烹烤使用之器具。
d. 烘 碗 機：係供清洗飲食餐具之器具。
e. 整體廚房：係供家庭廚房烹飪使用之流理台櫃體設備之相關配件。

2. 主要產品產製過程

【熱水器生產作業流程圖】



【除油煙機生產作業流程圖】

【沖床組】

鋼板 → 剪床 → 沖床 → 沖壓 → 沖孔 → 切邊 → 折角 →

成型 → 自主檢查-外觀、尺寸、角度 → 入庫

【鈑金組】

點焊組合 → 頂板 → 排風室 → 左、右邊板 → 後板 → 自主檢查-點焊毛胚、距離、強度 →

入庫

【鈑金組】

粉體塗裝 → 脫脂 → 脫脂 → 水洗 → 水洗 → 皮膜 → 水洗 →

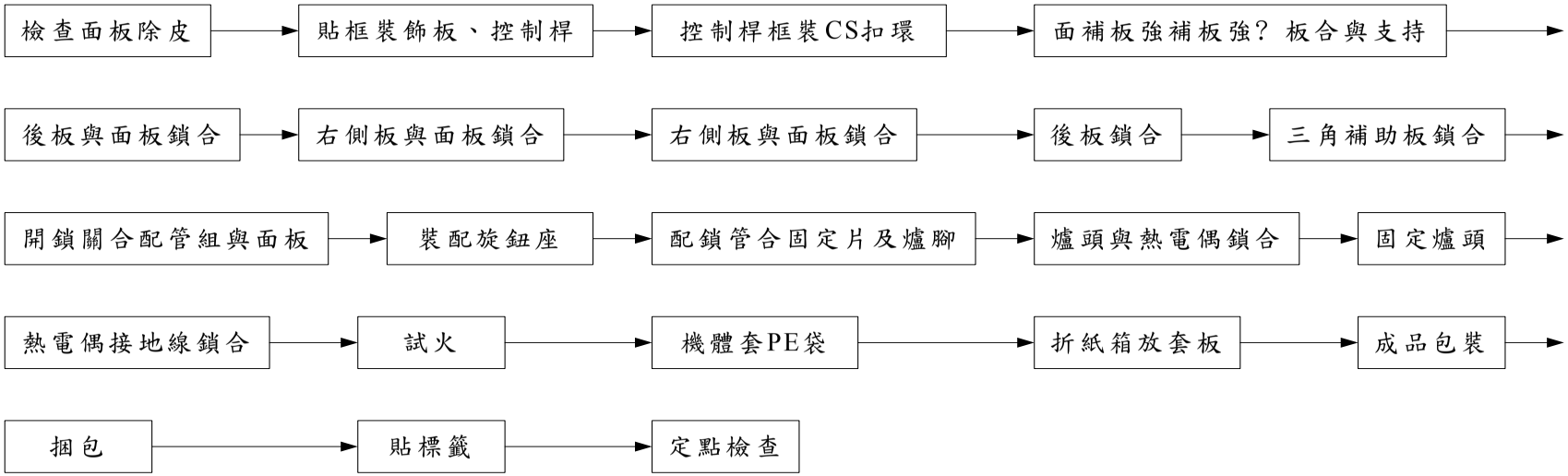
水洗 → 水切爐烘乾 → 粉體塗裝 → 烘乾 → 自主檢查-外觀、附著性、硬度、膜厚 → 入庫

【組立組】

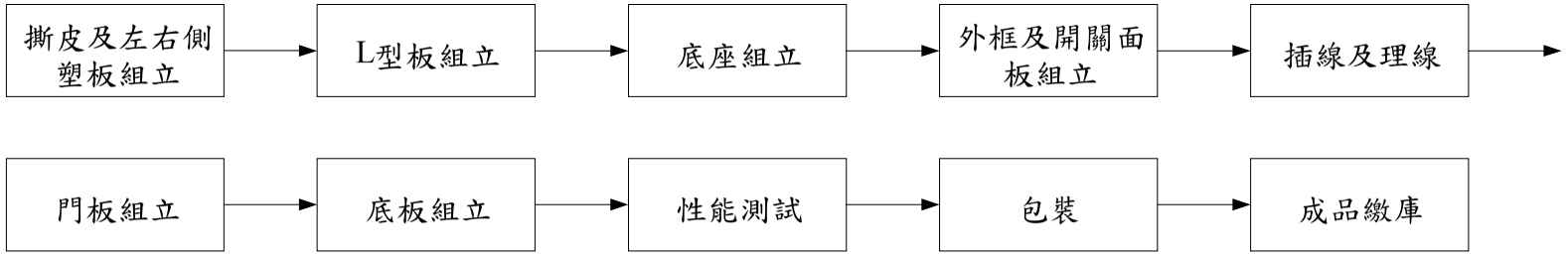
裝配 → 前頭板組合 → 開關組合 → 馬達風葉組合 → 性能檢查 → 中架板組合 →

濾油網組合 → 最終檢查 → 自主檢查-包裝 → 入庫 → QA稽查-出貨

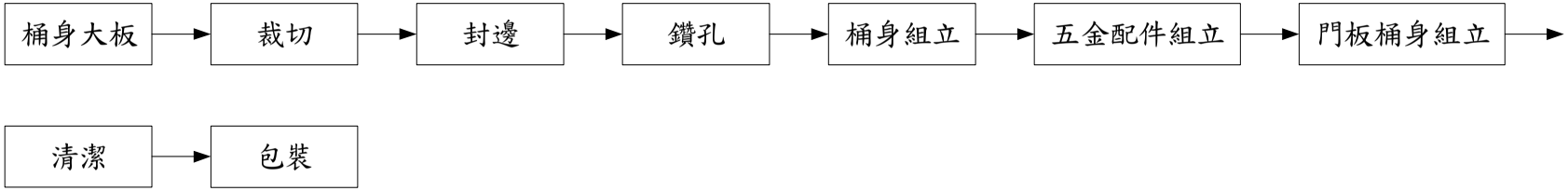
【瓦斯爐生產作業流程圖】


檢查面板除皮
貼框裝飾板、控制桿
控制桿框裝CS扣環
面補板強補板強？板合與支持
後板與面板鎖合
右側板與面板鎖合
右側板與面板鎖合
後板鎖合
三角補助板鎖合
開鎖關合配管組與面板
裝配旋鈕座
配鎖管合固定片及爐腳
爐頭與熱電偶鎖合
固定爐頭
熱電偶接地線鎖合
試火
機體套PE袋
折紙箱放套板
成品包裝
捆包
貼標籤
定點檢查

【烘碗機生產作業流程圖】



【系統廚具生產作業流程圖】



(三) 主要原料之供應狀況

主 要 產 品	主要原料名稱	主要來源	供應情形
熱 水 器	水箱、排氣筒、開關、燃燒器等	國內及大陸地區	良 好
廚 房 配 備	鋼板、馬達、風葉、機板等	〃	〃
整 體 廚 房	瓦斯器具、木材、鋁材、人造石等	國內	〃

(四)最近二年度主要進銷貨客戶

1.主要進貨廠商

最近二年度主要供應商資料

單位：仟元

	100 年度				101 年度				102 年 3 月 31 日			
項目	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	A 公司	260,682	11.39	無	A 公司	261,878	10.64	無	A 公司	59,355	9.81	無
	其他	1,762,742	88.61		其他	2,199,287	89.36		其他	545,991	90.19	
	進貨淨額	2,287,769	100		進貨淨額	2,461,165	100		進貨淨額	605,346	100	

註：列明最近二年度進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，但因契約約定不得揭露供應商名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

2.主要銷貨客戶

最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：仟元

	100 年				101 年				102 年 3 月 31 日			
項目	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	甲公司	973,071	26.70	無	甲公司	959,907	24.59	無	甲公司	238,919	24.32	無
2	乙公司	396,751	10.89	無	乙公司	411,974	10.55	無	乙公司	119,945	12.21	無
	其他	2,274,824	62.41		其他	2,531,927	64.86		其他	623,515	63.47	
	銷貨淨額	3,644,646	100		銷貨淨額	3,903,808	100		銷貨淨額	982,379	100	

註：列明最近二年度銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象為個人且非關係人者，得以代號為之。

(五) 最近二年度生產量值

單位：台(套)/ 仟元

年度 生產量值 主要商品	100 年度			101 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
熱水器	316,149	279,964	1,059,883	357,229	292,843	1,105,613
廚房配備	343,498	328,512	788,405	392,793	332,472	853,825
整體廚房	18,625	12,464	479,665	18,625	16,463	663,015
其他	17,668	0	0	17,668	0	0
合計	686,540	620,940	2,327,953	786,315	641,778	2,622,453

(六)最近二年度銷售量值

單位：台(套)/ 仟元

年度 銷售量值 主要商品	100 年度				101 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
熱水器	283,118	1,442,391	32,116	161,913	290,368	1,494,563	26,726	147,706
廚房配備	288,787	993,159	47,568	157,330	294,952	1,059,660	51,360	183,810
整體廚房	14,961	705,461	0	0	16,463	876,080	0	0
其他	53,044	166,078	2,716	18,314	43,726	120,771	2,910	21,218
合計	639,910	3,307,089	82,400	337,557	645,509	3,551,074	80,996	352,734

註：整體廚房數量包含成套及未成套廚具。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料：

年度		100 年度	101 年度	當年度截至 101 年 03 月 31 日
員工人數	管理人員	283	300	300
	技術人員	143	176	178
	操作人員	286	318	297
	合計	712	794	775
平均年歲		37.34	38.31	37.97
平均服務年資		6.96	6.92	7.26
學歷分布比率	博士	0	0	0
	碩士	30	35	39
	大專	363	392	385
	高中	210	236	222
	高中以下	109	131	129

四、環保支出資訊

本公司最近年度及截至年報刊印日止，並無因環境污染所受損失及處分之情形。

五、勞資關係

(一) 各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形及勞資協議：

1. 員工福利措施

(1) 本公司員工到職後除享有勞保、健保外，並對全體員工投保團體保險，期能對員工家庭提供更多保障。

(2) 成立職工福利委員會辦理各項活動，提供婚、喪、生育、節慶等補助，另依公司章程規定，於有盈餘年度除依法提列法定公積外，發放3%以上之員工紅利，達到勞資雙方共享經營成果。

2. 員工進修與訓練

(1) 櫻花認為人才是公司重要的資產之一，提供必要且合適的訓練發展課程，增進工作品質及績效，達成共識，確保公司經營目標達成，及不斷創造公司的核心競爭優勢。

(2) 民國一〇一年度員工教育訓練支出為新台幣2,086仟元，相關教育訓練課程彙總如下：

內外訓課程	總時數	總人數
經營管理課程	72	594
生產製造課程	225	918
行銷業務課程	71	190
人力資源課程	14	63
研發技術課程	159	297
財務會計課程	25	25
IFRSs 課程	24	2
勞工安全衛生課程	160	821
間接人力新人教育訓練課程	56	65
總　　計	806	2,975

(3) 員工進修及訓練辦法

為培育各階層人才，激發員工工作潛能，以達成工作目標。本公司特訂定完整詳盡之員工進修及訓練辦法，有計劃的實施各項訓練課程，務使全體員工均具有適當能力以執行工作。為確保訓練有效性，茲將訓練體系規範為：新進人員教育訓練、專業別/階層別教育訓練、專案別教育訓練、OJT 教育訓練及派外教育訓練。

本公司期許能透過完善之員工進修與訓練體制，培養各項工作所需之人才，確保產品品質，提昇作業效能。並藉此取得顧客信賴，達成顧客、股東、公司、員工四方均贏之卓越成效。

3. 退休制度及其實施情形

本公司為保障員工之未來，依勞基法制定退休制度，按已付薪資總額百分之六提撥退休準備金並設有退休準備金監督委員會來管理、監督和運用，凡本

公司員工在公司服務十五年以上，且年滿五十五歲者，或服務滿二十五年者，均可申請自願退休。本公司自民國八十四年度起延請精算師計算退休金，其退休金給付之計算方式，悉依勞基法有關規定辦理，截至一百零一年十二月三十一日止上述勞工退休準備帳戶餘額為$27,966 仟元。

4. 勞資協議與各項員工權益維護措施情形

本公司自設立以來，勞資雙方共同訂有工作規則，並定期舉行勞資會議，充分溝通，因而勞資雙方均能密切合作。本公司設有職工福利委員會，定期舉辦各項團體聯誼活動，建立勞資雙方之濃厚情誼。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失、目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：本公司勞資關係和諧，未曾因勞資糾紛遭受任何損失，預計未來亦無此類之損失。

(三) 工作環境與員工人身安全的保護措施

1. 每年 5 月及 11 月定期委託專業機構執行作業現場之作業環境測定，測定之項目包括有機溶劑、粉塵及噪音等，測定後並將測定結果公告週知；針對超過法規標準之區域實施工程改善或行政管理等控制措施，以維護員工之健康。
2. 為掌握員工健康情況，分配適性之工作，防止職業病，降低勞資糾紛，依據「勞工安全衛生法」、「勞動基準法」、勞工安全衛生管理辦法則實施定期健康檢查(一般健康檢查、特殊健康檢查、高階主管健康檢查)，檢查結果將由醫師告知同仁；針對健康情況異常者實施健康管理及追蹤，並建請相關單位進行矯正措施；如調任適任之作業場所、依規定佩帶個人防護具，教育訓練等。
3. 本公司於 2003 年 5 月通過 ISO9001:2000 系統之年度稽核，更確認保護同仁健康、安全之職安衛管理系統的完整性，也確保本公司對於環境保護管理機制的健全，同時能確實掌控對內及對外溝通資訊之暢通。
4. 本公司於 2011 年 9 月通過 ISO14001:2004 環境管理系統認證，全體同仁致力於環境汙染防治工作、推動資源再利用及節能產品開發，持續推展環境管理制度，確認本公司對於環境保護管理機制的健全。

(四) 員工行為及倫理守則：

1. 本公司組織階層的主管與員工間，最重要的聯繫核心，是誠信與正直，亦是公司最高的行為準則。
2. 本公司的政策是以顧客需要而銷售其產品與服務，並絕不以任何方式明說或暗示、威迫，要求客戶向本公司採購，同時，也不會在任何暗示或構成互惠交易的情況下同意向供應商購買產品或服務。
3. 本公司任何員工，不得以不正當的方式利用公司資產圖利他人。此種行為嚴重違反本公司的政策與道德標準，我們每人都須認清故意濫用或浪費這些物品是不道德的，未經許可把這些物品搬離本公司的設施，是違反本公司的政策。
4. 為避免利益衝突行為的發生，任何同仁或其親屬不得接受任何廠商或其員工之任何形式的招待或餽贈，例如禮物、禮金、招待券、禮券、回扣、折扣、佣金、酬勞或其他實質利益等，亦不得為此暗示或要求。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
代理權	櫻群股份有限公司等9家行號	依各別合約之規定	授權為櫻花牌除油煙機、瓦斯爐、熱水器等產品之國內總經銷	無
協力廠商生產合約	建造金屬工業(股)公司等120家行號	依各別合約之規定	原料零件及委託加工等委製、購置	部份使用本公司提供之模具或設計者有獨家使用規定
廚房電器配備Electroulx代理權	Electrolux Appliances Spa International Division	98.09.01~101.12.31	代理Electrolux品牌	無
長府技術合作	CHOFU SEISAKUSHO CO.,LTD.	98.04.01~101.03.31	熱水器相關技術合作	無
長期借款	華南銀行-北台中分行	98.04.24~103.4.24	擔保品借款	無特殊限制條款
長期借款	中國信託-台中分行	101.01.12~105.01.12	擔保品借款	無特殊限制條款
長期借款	華泰銀行-台中分行	101.10.05~106.10.05	擔保品借款	無特殊限制條款

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表、會計師姓名及其查核意見：

(一)簡明資產負債表及綜合損益表資料(採用國際財務報導準則)

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

單位：新台幣仟元

年度 / 項目		最近五年度財務資料					當年度截至102年03月31日財務資料(經會計師核閱)
		97	98	99	100	101	
流動資產							2,162,535
不動產、廠房及設備		不	不	不	不	不	1,439,573
無形資產							88,999
其他資產							1,544,830
資產總額							5,235,937
流動負債	分配前						1,049,227
	分配後	適	適	適	適	適	尚未分配
非流動負債							539,325
負債總額	分配前						1,588,552
	分配後						尚未分配
歸屬於母公司業主之權益							3,647,385
股本							2,764,015
資本公積							47,959
保留盈餘	分配前						898,984
	分配後						尚未分配
其他權益		用	用	用	用	用	(36,542)
庫藏股票							(27,031)
非控制權益							0
股東權益總額	分配前						3,647,385
	分配後						尚未分配

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併綜合損益表

單位：新台幣仟元

年度 項目	最近五年度財務資料					當年度截至102年03月31日財務資料(經會計師核閱)
	97	98	99	100	101	
營業收入						1,045,221
營業毛利						320,183
營業損益						90,151
營業外收入及支出	不	不	不	不	不	9,797
稅前淨利						99,948
繼續營業單位本期淨利						83,675
停業單位損失						0
本期淨利(損)	適	適	適	適	適	83,675
本期其他綜合損益(稅後淨額)						27,512
本期綜合損益總額						111,187
淨利歸屬於母公司業主	用	用	用	用	用	83,675
淨利歸屬於非控制權益						0
綜合損益總額歸屬於母公司業主						111,187
綜合損益總額歸屬於非控制權益						0
每股盈餘(元)						0.31

(二)簡明資產負債表及綜合損益表資料(採用我國財務會計準則)

台灣櫻花股份有限公司

資產負債表

單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料				
		97	98	99	100	101
流動資產		1,184,376	1,494,498	1,404,704	1,628,296	1,731,935
基金及投資		1,640,365	1,867,256	1,990,426	1,841,073	1,801,196
固定資產		1,027,136	1,101,418	1,206,162	1,214,427	1,095,853
無形資產		90,861	8,030	3,865	4,065	5,322
其他資產		519,895	518,774	524,867	507,852	597,980
資產總額		4,462,633	4,989,976	5,130,024	5,195,713	5,232,286
流動負債	分配前	891,898	1,115,736	1,314,031	1,241,231	1,225,281
	分配後	917,795	1,222,004	1,503,718	1,434,711	尚未分配
長期負債		422,006	459,377	166,477	178,166	185,167
其他負債		190,620	206,807	189,083	201,838	225,508
負債總額	分配前	1,504,524	1,781,920	1,669,591	1,621,235	1,635,956
	分配後	1,530,421	1,888,188	1,810,922	1,814,715	尚未分配
股本		2,587,451	2,656,685	2,709,818	2,764,015	2,764,015
資本公積		51,139	49,395	49,395	49,395	49,395
保留盈餘	分配前	176,559	315,261	564,026	638,646	720,809
	分配後	98,868	155,860	320,142	445,166	尚未分配
金融商品未實現損益		(35,514)	12,736	2,178	(22,708)	(22,904)
累積換算調整數		217,833	205,539	180,116	198,929	157,778
未認列為退休金成本之淨損失		(12,328)	(4,529)	(18,069)	(26,768)	(45,732)
庫藏股票		(27,031)	(27,031)	(27,031)	(27,031)	(27,031)
股東權益總額	分配前	2,958,109	3,208,056	3,460,433	3,574,478	3,596,330
	分配後	2,932,212	3,101,788	3,270,746	3,380,998	尚未分配

台灣櫻花股份有限公司

損益表

單位：新台幣仟元

年度 項目	最近五年度財務資料				
	97	98	99	100	101
營業收入	3,098,432	3,003,566	3,363,535	3,644,646	3,903,808
營業毛利	781,003	920,981	1,001,911	1,064,970	1,127,093
營業損益	160,116	179,225	247,629	268,785	294,511
營業外收入及利益	73,413	207,980	226,075	120,705	75,217
營業外費用及損失	(75,574)	(52,051)	(33,315)	(22,398)	(39,420)
繼續營業部門稅前損益	149,588	335,154	440,389	367,092	330,308
繼續營業部門損益	104,969	275,633	408,166	318,504	275,643
停業部門損益	0	0	0	0	0
非常損益	0	0	0	0	0
會計原則變動之累積影響數	0	0	0	0	0
本期損益	104,969	275,633	408,166	318,504	275,643
每股盈餘(元)	0.42	1.03	1.49	1.16	1.01

(三) 最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

簽證年度	會計師事務所名稱	會計師姓名	查核意見
97 年	安永會計師事務所	涂清淵．嚴文筆	修正式無保留意見
98 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵．嚴文筆	修正式無保留意見
99 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵．嚴文筆	修正式無保留意見
100 年	安永聯合會計師事務所	涂清淵．嚴文筆	修正式無保留意見
101 年	安永聯合會計師事務所	林鴻光、劉慧媛	修正式無保留意見

二、最近五年度財務分析

(一)財務分析(採用國際財務報導準則)

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併報表財務分析

分析項目＼年度			最近五年度財務分析					當年度截至102年3月31日
			97	98	99	100	101	
財務結構%	負債占資產比率							30.34
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		不	不	不	不	不	290.83
償債能力%	流動比率							206.11
	速動比率							169.59
	利息保障倍數							91.10
經營能力	應收款項週轉率(次)		適	適	適	適	適	6.08
	平均收現日數							60.03
	存貨週轉率(次)							7.57
	應付款項週轉率(次))							4.18
	平均銷貨日數							48.22
	不動產、廠房及設備週轉率(次)							2.90
	總資產週轉率(次)							0.79
獲利能力	資產報酬率(%)							6.36
	權益報酬率(%)		用	用	用	用	用	9.32
	占實收資本比率(%)	營業利益						46.34
		稅前純益						14.46
	純益率(%)							8.01
	每股盈餘(元)							0.31
現金流量	現金流量比率(%)							122.04
	現金流量允當比率(%)							77.30
	現金再投資比率(%)							31.05
槓桿度	營運槓桿度							1.98
	財務槓桿度							1.00

請說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)
不適用

(二)財務分析(採用我國會計準則)

台灣櫻花股份有限公司

財務分析

分析項目 \ 年度			最近五年度財務分析				
			97	98	99	100	101
財務結構%	負債占資產比率		33.71	35.71	32.55	31.20	31.27
	長期資金占固定資產比率		329.08	332.97	300.70	309.01	345.07
償債能力%	流動比率		132.79	133.95	106.90	131.18	141.35
	速動比率		95.51	100.54	79.80	101.99	111.01
	利息保障倍數		7.64	27.91	51.78	49.86	64.47
經營能力	應收款項週轉率(次)		7.60	7.76	7.28	6.59	5.77
	平均收現日數		48.02	47.03	50.13	55.38	63.25
	存貨週轉率(次)		7.51	6.47	6.57	7.25	7.62
	應付款項週轉率（次）		3.88	3.82	4.12	4.14	3.94
	平均銷貨日數		48.60	56.41	55.55	50.34	47.90
	固定資產週轉率(次)		3.05	2.82	2.92	3.01	3.38
	總資產週轉率(次)		0.70	0.64	0.66	0.71	0.75
獲利能力	資產報酬率(%)		2.74	6.03	8.21	6.29	5.37
	股東權益報酬率(%)		3.71	8.94	12.24	9.05	7.69
	占實收資本比率(%)	營業利益	6.19	6.75	9.14	9.72	10.66
		稅前純益	5.78	12.62	16.25	13.28	11.95
	純益率(%)		3.39	9.18	12.14	8.74	7.06
	每股盈餘(元)		0.44	1.05	1.49	1.16	1.01
現金流量	現金流量比率(%)		32.31	21.70	18.95	21.90	20.86
	現金流量允當比率(%)		222.93	164.33	159.21	150.64	125.15
	現金再投資比率(%)		7.32	5.70	5.94	6.21	5.73
槓桿度	營運槓桿度		9.00	7.82	7.50	7.41	7.19
	財務槓桿度		1.16	1.07	1.04	1.03	1.02

最近二年度變動原因說明如下：(增減變動達20%者)

1. 利息保障倍數增加：主要係因借款減少相對利息支出也減少所致。

分析項目之計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／ 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／平均固定資產淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。(註 4)

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。(註 5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用) ／ 營業利益(註 6)。

(2)財務槓桿度＝營業利益 ／ (營業利益－利息費用)。

三、固定資產折舊之方法及年限

(一)折舊計提方法：採平均法提列。

(二)耐用年限：

1. 基本上係依財政部頒訂之固定資產耐用年數表估列。
2. 若該表乏明確細目可歸屬，而該資產之實際年限與該表大項中「其他設備」欄之耐用年數，無重大差異，則以該欄之耐用年限或較長之年限，作為該資產之耐用年限。

(三)耐用年限到期再繼續使用之處理：預估可使用年數並重新估計殘值後，按原提列方式計提折舊。

四、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

（一）依據過去實際發生呆帳之經驗，衡量資產負債表日應收票據及應收帳款等各項債權之帳齡情形及其收回可能性，予以評估提列。

帳齡	6-9 個月	9-12 個月	一年以上	二年以上
百分比	0.30%	0.50%	30%	100%

(二)備抵存貨跌價損失

期末存貨除就呆滯部份提列備抵呆滯損失外，採成本與淨變現價值孰低評價。比較成本與淨變現價值時採逐項比較法。

為使存貨達到可供銷售或可供生產之狀態及地點所產生之成本如下：

原物料　　—平時按標準成本計價,結算日時再予調整還原為實際成本。

在製品及製成品　—包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值係指在正常情況下，估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

(三)資產減損

本公司於每一資產負債表日評估所有適用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」之資產是否有減損跡象，如有減損跡象，則進行減損測試，依公報規定以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產（或資產所屬現金產生單位）之帳面價值大於可回收金額，則須認列減損損失，而可回收金額則為淨公平價值及使用價值之較高者；反之，若於資產負債表日有證據顯示資產於以前年度認列之減損損失可能已不存在或減少時，應重新評估可回收金額，若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，減損應予迴轉，惟迴轉後帳面價值不可超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。

五、最近年度財務報告之監察人審查報告

監察人審查報告書

茲　准

董事會造送本公司一０一年度營業報告書、財務報表(含合併財務報表)及盈餘分派案等，業經本監察人等查核完竣，認為符合公司法等相關法令，爰依照公司法第二一九條之規定備具報告。

敬請　鑑察

此　上

本公司一０二年股東常會

台灣櫻花股份有限公司

監察人　　林 欽 能

監察人　　宥泰投資有限公司

代表人：吳秋慧

中　華　民　國　１０２　年　４　月　１９　日

六、最近年度財務報告：

ERNST & YOUNG
安 永

7F., No. 239, Minquan Rd.,
Taichung City 40341, Taiwan, ROC

Tel: +886 4 2305 5500
Fax: +886 4 2305 5577
www.ey.com/tw

安永聯合會計師事務所
40341 台中市民權路239號7樓

電話: +886 4 2305 5500
傳真: +886 4 2305 5577

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

會計師查核報告

台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一０一年十二月三十一日及一００年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一０一年一月一日至十二月三十一日及一００年一月一日至十二月三十一日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。如財務報表附註四.5所述，台灣櫻花股份有限公司及其子公司採權益法評價之長期股權投資中，部分被投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關部份被投資公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一０一年十二月三十一日及一００年十二月三十一日對前述採權益法之長期股權投資淨額分別為新台幣857,837仟元及891,091仟元，分別佔合併資產總額之16.08%及16.80%；民國一０一年度及一００年度分別認列投資利益新台幣22,856仟元及新台幣67,684仟元，分別佔合併稅前淨利之6.87%及18.13%。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則暨一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達台灣櫻花股份有限公司及其子公司民國一０一年十二月三十一日及一００年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一０一年一月一日至十二月三十一日及一００年一月一日至十二月三十一日之經營成果及現金流量。

此　　致

台灣櫻花股份有限公司　公鑒

安 永 聯 合 會 計 師 事 務 所
主管機關核准辦理公開發行公司財務報告
查核簽證文號：(90)台財證(六)第 100690 號
金管證六字第 0930133943 號

林鴻光

會計師：

劉慧媛

中華民國一０二年三月二十六日

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

資產			一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
代碼	會計科目	附註	金額	%	金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	二及四.1	$835,627	15.66	$945,498	17.83
1120	應收票據淨額	二及四.2	149,321	2.80	116,170	2.19
1140	應收帳款淨額	二、四.3及五	634,873	11.90	539,837	10.18
1210	存貨	二及四.4	382,873	7.18	374,978	7.07
1280	其他流動資產	五	78,967	1.48	62,603	1.18
1286	遞延所得稅資產－流動	二及四.14	3,258	0.06	2,970	0.05
1291	受限制資產	六	40,325	0.75	1,436	0.03
11XX	流動資產合計		2,125,244	39.83	2,043,492	38.53
	基金及投資	二及四.5				
1450	備供出售金融資產－非流動		95,892	1.80	92,151	1.73
1480	以成本衡量之金融資產－非流動		36,478	0.68	36,478	0.69
1421	採權益法之長期股權投資		857,837	16.08	891,091	16.80
1428	其他長期投資		3,513	0.06	3,513	0.07
14XX	基金及投資合計		993,720	18.62	1,023,233	19.29
	固定資產	二、四.6及六				
1501	土地		673,458	12.62	756,815	14.27
1521	房屋及建築		883,941	16.57	706,445	13.32
1531	機器設備		144,960	2.72	138,237	2.61
1537	模具設備		153,078	2.87	148,529	2.80
1551	運輸設備		46,442	0.86	33,145	0.63
1681	其他設備		71,247	1.34	63,846	1.20
	成本合計		1,973,126	36.98	1,847,017	34.83
15X9	減：累積折舊		(528,780)	(9.91)	(490,137)	(9.24)
1670	未完工程及預付設備款		8,385	0.16	200,082	3.77
15XX	固定資產淨額		1,452,731	27.23	1,556,962	29.36
	無形資產	二				
1710	商標權		80,887	1.52	80,627	1.52
1720	專利權		2,111	0.04	1,889	0.04
1750	電腦軟體成本		973	0.02	214	-
1782	土地使用權		77,039	1.44	81,687	1.54
1788	其他無形資產		263	-	304	0.01
17XX	無形資產合計		161,273	3.02	164,721	3.11
	其他資產					
1800	出租資產	四.7及六	380,230	7.13	306,100	5.77
1810	閒置資產	四.7及六	187,415	3.51	170,474	3.21
1820	存出保證金		4,131	0.08	6,007	0.11
1830	遞延費用	二	31,150	0.58	32,700	0.62
18XX	其他資產合計		602,926	11.30	515,281	9.71
1XXX	資產總計		$5,335,894	100.00	$5,303,689	100.00

（請參閱合併財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併資產負債表(續)

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日

(金額除另予註明外　均以新台幣仟元為單位)

負債及股東權益			一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
代碼	會計科目	附註	金額	%	金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	四.8	$107,659	2.02	$116,022	2.19
2120	應付票據		3,838	0.07	18,700	0.35
2140	應付帳款	五	731,698	13.71	684,391	12.91
2160	應付所得稅	二及四.14	31,678	0.59	33,607	0.63
2170	應付費用		349,788	6.56	333,233	6.28
2270	一年內到期之長期負債	四.9	49,054	0.92	109,227	2.06
2280	其他流動負債	五	42,170	0.79	34,748	0.66
21XX	流動負債合計		1,315,885	24.66	1,329,928	25.08
	長期負債					
2420	長期借款		185,167	3.47	185,385	3.49
2446	長期附息負債合計	四.9	185,167	3.47	185,385	3.49
24XX	其他負債					
	應計退休金負債	二及四.10	139,394	2.61	120,239	2.26
2810	存入保證金		18,866	0.35	18,592	0.35
2820	遞延所得稅負債－非流動	二及四.14	43,254	0.81	39,387	0.74
2861	遞延貸項－聯屬公司間利益	二	13,378	0.26	15,162	0.29
2881	其他負債－其他	四.11	23,620	0.44	20,518	0.39
2880	其他負債合計		238,512	4.47	213,898	4.03
28XX	負債總計		1,739,564	32.60	1,729,211	32.60
2XXX						
	股東權益					
	母公司股東權益	二及四.12				
	普通股股本		2,764,015	51.80	2,764,015	52.12
3110	資本公積					
	股票溢價		47,959	0.90	47,959	0.90
3210	長期投資		1,436	0.03	1,436	0.03
3260	資本公積合計		49,395	0.93	49,395	0.93
32XX	保留盈餘					
	法定盈餘公積		148,392	2.78	116,541	2.20
3310	未提撥保留盈餘		572,417	10.73	522,105	9.84
3350	保留盈餘合計		720,809	13.51	638,646	12.04
	股東權益其他調整項目					
	累積換算調整數		157,778	2.96	198,929	3.75
3420	未認列為退休金成本之淨損失	二及四.10	(45,732)	(0.86)	(26,768)	(0.50)
3430	金融資產之未實現利益	四.5	(22,904)	(0.43)	(22,708)	(0.43)
3450	庫藏股票	二及四.13	(27,031)	(0.51)	(27,031)	(0.51)
3480	股東權益其他調整項目合計		62,111	1.16	122,422	2.31
	母公司股東權益合計		3,596,330	67.40	3,574,478	67.40
	股東權益總計		3,596,330	67.40	3,574,478	67.40
	負債及股東權益總計		$5,335,894	100.00	$5,303,689	100.00

(請參閱合併財務報表附註)

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併損益表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

（金額除每股盈餘外，均以新台幣仟元為單位）

代碼	項目	附註	一〇一年度 金額	一〇一年度 %	一〇〇年度 金額	一〇〇年度 %
4000	營業收入					
4110	銷貨收入	二、四.16及五	$4,228,055	103.79	$3,926,257	103.99
4170	減：銷貨退回		(46,475)	(1.14)	(40,618)	(1.07)
4190	銷貨折讓		(107,976)	(2.65)	(110,184)	(2.92)
	營業收入淨額		4,073,604	100.00	3,775,455	100.00
5000	營業成本	四.17及五				
5111	銷貨成本		(2,861,521)	(70.25)	(2,645,883)	(70.08)
5910	營業毛利		1,212,083	29.75	1,129,572	29.92
6000	營業費用	四.17				
6100	推銷費用		(640,155)	(15.71)	(610,074)	(16.16)
6200	管理及總務費用		(224,409)	(5.51)	(210,491)	(5.57)
6300	研究發展費用		(65,927)	(1.62)	(59,563)	(1.58)
	營業費用合計		(930,491)	(22.84)	(880,128)	(23.31)
6900	營業淨利		281,592	6.91	249,444	6.61
7100	營業外收入及利益					
7110	利息收入		6,820	0.17	5,827	0.16
7121	採權益法認列之投資收益	二及四.5	22,856	0.56	67,684	1.79
7122	股利收入		4,297	0.11	3,125	0.08
7130	處分固定資產利益		-	-	476	0.01
7160	兌換利益		12,046	0.30	36,845	0.98
7280	減損迴轉利益		25,172	0.62	3,140	0.08
7480	什項收入		23,964	0.59	31,366	0.83
	營業外收入及利益合計		95,155	2.33	148,463	3.93
7500	營業外費用及損失					
7510	利息費用		(7,103)	(0.17)	(8,562)	(0.23)
7530	處分固定資產損失		(415)	(0.01)	(2,581)	(0.07)
7620	閒置資產折舊及跌價損失		(28,750)	(0.70)	(4,763)	(0.12)
7880	什項支出		(7,750)	(0.19)	(8,656)	(0.23)
	營業外費用及損失合計		(44,018)	(1.07)	(24,562)	(0.65)
7900	繼續營業單位稅前淨利		332,729	8.17	373,345	9.89
8110	所得稅費用	二及四.14	(57,086)	(1.40)	(54,841)	(1.45)
9600	合併總利益		$275,643	6.77	$318,504	8.44
	歸屬予：					
9601	母公司股東		$275,643		$318,504	
9602	少數股權		-		-	
9600	合併總利益		$275,643		$318,504	
			稅前 稅後		稅前 稅後	
9750	基本每股盈餘(單位：新台幣元)	二及四.15				
	合併總利益		$1.22 $1.01		$1.37 $1.16	
	少數股權利益		- -		- -	
	合併淨利益		$1.22 $1.01		$1.37 $1.16	
9850	稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)					
	合併總利益		$1.21 $1.01		$1.36 $1.16	
	少數股權利益		- -		- -	
	合併淨利益		$1.21 $1.01		$1.36 $1.16	

（請參閱合併財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併股東權益變動表

民國一〇一年及一〇〇年十二月十日至十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

項目	附註	股本	資本公積		保留盈餘		累積換算調整數	未認列為退休金成本之淨損失	金融資產之未實現損益	庫藏股票	合計
		普通股股本	股本溢價	長期投資	法定盈餘公積	未提撥保留盈餘					
民國一〇〇年一月一日餘額	四.12及13	$2,709,818	$47,959	$1,436	$75,725	$488,301	$180,116	$(18,069)	$2,178	$(27,031)	$3,460,433
九十九年度盈餘分配：(註1)	四.12										
提列法定盈餘公積					40,816	(40,816)					-
現金股利						(189,687)					(189,687)
股東紅利轉增資		54,197				(54,197)					-
累積換算調整數之變動							18,813				18,813
未認列為退休金成本之淨損失								(8,699)			(8,699)
金融資產之未實現損益									(24,886)		(24,886)
一〇〇年度淨利						318,504					318,504
民國一〇〇年十二月三十一日餘額	四.12及13	2,764,015	47,959	1,436	116,541	522,105	198,929	(26,768)	(22,708)	(27,031)	3,574,478
一〇〇年度盈餘分配：(註2)	四.12										
提列法定盈餘公積					31,851	(31,851)					-
現金股利						(193,480)					(193,480)
累積換算調整數之變動							(41,151)				(41,151)
未認列為退休金成本之淨損失								(18,964)			(18,964)
金融資產之未實現損益									(196)		(196)
一〇一年度淨利						275,643					275,643
民國一〇一年十二月三十一日餘額	四.12及13	$2,764,015	$47,959	$1,436	$148,392	$572,417	$157,778	$(45,732)	$(22,904)	$(27,031)	$3,596,330

（請參閱合併財務報表附註）

註1：99年度提列之董監酬勞$7,953及員工紅利$13,255已於損益表中扣除。

註2：100年度提列之董監酬勞$6,309及員工紅利$10,515已於損益表中扣除。

董事長：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併現金流量表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

項　　目	附註	一〇一年度	一〇〇年度
營業活動之現金流量：			
合併總利益		$275,643	$318,504
調整項目：			
股利收入		26,813	210,739
(迴轉)提列備抵銷貨退回		(2,439)	2,719
提列備抵呆帳損失淨額		4,618	277
折舊費用(含非營業用固定資產)		71,049	65,308
各項攤提		22,635	17,133
採權益法認列之投資收益		(22,856)	(67,684)
(迴轉)提列備抵存貨跌價及呆滯損失		(50)	126
處分固定資產損失淨額		415	2,105
閒置資產折舊及跌價損失		28,750	4,763
減損迴轉利益		(25,172)	(3,140)
應收票據淨額增加		(33,250)	(36,947)
應收帳款淨額增加		(92,445)	(89,908)
存貨增加		(7,858)	(9,755)
其他流動資產(增加)減少		(16,668)	106
催收款(增加)減少		(4,200)	437
遞延所得稅資產－流動(增加)減少		(288)	773
應付票據減少		(14,862)	(322)
應付帳款增加		47,307	133,413
應付費用增加		16,555	13,818
應付所得稅減少		(1,929)	(28,084)
其他流動負債增加(減少)		7,422	(16,120)
應計退休金負債增加		191	1,565
遞延所得稅負債－非流動增加		12,296	600
遞延貸項－聯屬公司間利益減少		(1,784)	(1,784)
其他負債－其他增加(減少)		3,102	(592)
營業活動之淨現金流入		292,995	518,050
(續　次　頁)			

（請參閱合併財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司
合併現金流量表(續)
民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

項　　目	附註	一〇一年度	一〇〇年度
(承　前　頁)			
投資活動之現金流量：			
受限制資產增加		(38,889)	(64)
購買備供出售金融資產		(3,937)	-
其他長期投資增購		-	(12,000)
購置固定資產(含非營業用固定資產)		(75,791)	(238,905)
處分固定資產價款		3,979	6,076
購買商標權及專利權		(1,294)	(916)
電腦軟體增加		(1,190)	(289)
存出保證金減少		1,876	9,160
遞延費用增加		(17,493)	(19,128)
投資活動之淨現金流出		(132,739)	(256,066)
融資活動之現金流量：			
短期借款減少		(8,363)	(24,688)
應付短期票券減少		-	(69,988)
舉借長期借款		124,043	157,219
償還長期借款		(184,226)	(218,964)
應付租賃款－非流動減少		-	(1,584)
存入保證金增加		274	14,548
發放現金股利		(193,480)	(189,687)
融資活動之淨現金流出		(261,752)	(333,144)
匯率影響數		(8,375)	(39,757)
本期現金及約當現金減少數		(109,871)	(110,917)
期初現金及約當現金餘額		945,498	1,056,415
期末現金及約當現金餘額	二及四.1	$835,627	$945,498
現金流量資訊之補充揭露：			
本期支付利息		$7,153	$8,511
本期支付所得稅		$46,672	$81,078
不影響現金流量之投資及融資活動：			
盈餘轉增資		$ -	$54,197
長期借款轉一年內到期之負債	四.10	$49,054	$109,227
累積換算調整數(減少)增加		$(41,151)	$18,813

(請參閱合併財務報表附註)

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司及其子公司

合併財務報表附註

民國一０一年十二月三十一日
及一００年十二月三十一日
（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

1.母公司

本公司設立於民國七十七年十月二十日，主要經營瓦斯炊具、熱水器、廚房器具、傢俱、建材、金屬五金另件、運動器材、電動手工具、衛浴設備及整體浴室等之製造及買賣業務。民國八十一年度經主管機關核准本公司股票於台灣證券交易所買賣，並於八十一年七月十六日正式掛牌上市。

2.子公司

A、英屬維京群島商櫻花企業有限公司於西元一九九四年一月二十一日於英屬維京群島獲准設立，以財務投資為主要業務。

B、雅適國際流通事業股份有限公司，成立於民國八十七年十二月二十八日，民國九十四年七月為擴展業務以達合理經營目的與櫻璽股份有限公司合併，民國九十五年度起主要經營進口廚房器具、衛浴設備及金屬五金另件買賣及租賃等業務。自民國九十八年度起，本公司以所取得之莊頭北商標權抵繳股款轉投資雅適國際流通事業股份有限公司，自此雅適國際流通事業股份有限公司之經營型態變更為瓦斯器材及零件買賣業，並更名為「雅適國際股份有限公司」。

C、櫻花衛廚(華南)有限公司於西元一九九八年十月三十日於中國大陸廣東省佛山市獲准設立，從事瓦斯器具等產品之生產及銷售。為因應外銷市場萎縮，調整經營策略，自民國九十八年八月起將其機器設備及存貨等資產出售予櫻順衛廚用品有限公司，並將土地及廠房出租予櫻順使用，營業項目同時變更為不動產租賃業。

3.本公司及子公司於民國一０一年及一００年十二月三十一日之員工人數分別為805人及726人。

二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

1. 合併概況

本公司依財務會計準則公報第七號「合併財務報表」之規定，列入合併財務報表之子公司除持有表決權股份超過百分之五十以上之被投資公司外，亦包括達該號公報所述具有實質控制能力之被投資公司。列入合併財務報表編製個體內之子公司及其變動情形如下：

公司名稱	業務性質	綜合持股百分比 101.12.31	綜合持股百分比 100.12.31
英屬維京群島商櫻花企業有限公司(以下簡稱櫻花BVI)	轉投資大陸地區之控股公司	100.00%	100.00%
櫻花衛廚(華南)有限公司(以下簡稱櫻花華南)	原為衛浴及廚具設備製造與銷售，自民國九十八年八月起變更為不動產租賃業	100.00%	100.00%
雅適國際股份有限公司(以下簡稱雅適國際)	原為進口廚房器具、衛浴設備及金屬五金零件買賣及租賃，自民國九十八年起變更為瓦斯器材及零件製造	100.00%	100.00%

2. 合併財務報表編製原則

合併財務報表係依財務會計準則公報第七號之規定編製，合併財務報表編製個體間之往來交易於編製合併財務報表時予以沖銷。

凡持有被投資公司有表決權股份(包括本公司及子公司所持有目前已可執行或轉換之潛在表決權)比率超過百分之五十，或有下列情況之一者，視為對被投資公司具有控制能力，構成母子公司關係，除依權益法評價外，並編製合併財務報表。

(1)與其他投資人約定下，具超過半數之有表決權股份之能力。

(2)依法令或契約約定，可操控公司之財務、營運及人事方針。

(3)有權任免董事會(或約當組織)超過半數之主要成員，且公司之控制操控於該董事會(或約當組織)。

(4)有權主導董事會(或約當組織)超過半數之投票權，且公司之控制操控於該董事會(或約當組織)。

(5)其他具有控制能力者。

3.外幣交易及外幣報表

(1)本公司之交易事項係以新台幣為記帳單位。以外幣為計價基準之交易事項係按交易發生時之匯率折算新台幣金額或記帳單位入帳。至資產負債表日未收取或未償付之外幣債權或債務因匯率變動所發生之兌換損失或利益，則依財務會計準則公報第十四號「外幣換算之會計處理準則」之規定，按其性質分別列為當期損益或股東權益之調整項目。

(2)子公司及子公司合併之被投資公司記帳單位如下：

公司名稱	記帳單位
雅適國際	新台幣
櫻花BVI	人民幣
櫻花華南	人民幣

編製合併報表時，國外子公司之財務報表其屬外幣記帳者均換算為新台幣財務報表。所有資產、負債科目均按資產負債表日之匯率換算，股東權益中除期初保留盈餘以上期期末結算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算，損益科目按當期加權平均之匯率換算，因外幣財務報表換算所產生之差額作為股東權益項下之換算調整數，俟出售被投資公司股權投資或被投資公司實施清算時併入損益計算。

(3)外幣現金實際兌換為新台幣或外幣應收、應付款項收付結清時，因適用不同匯率所產生之兌換損失或利益，列為兌換或結清年度之損益。

(4)資產負債表日仍未收取或償付之外幣債權或債務因匯率變動所發生之兌換損失或利益，則依財務會計準則公報第十四號「外幣換算之會計處理準則」之規定，按其性質分別列為當期損益或股東權益之調整項目。

4.現金及約當現金

係包括現金、銀行存款及隨時可轉換成定額現金且即將到期而其利率變動對其價值影響甚少之短期且具高度流動性之投資。

5.金融資產及金融負債

本公司依財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」及證券發行人財務報告編製準則之規定將金融資產分類為公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售之金融資產等類。金融資產於原始認列時以公平價值衡量，但非以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產，尚應加計取得或發行之交易成本。金融負債分為公平價值變動列入損益之金融負債、避險之衍生性金融負債及以成本衡量之金融負債。

本公司依慣例交易購買或出售之金融資產，採交易日（即本公司決定購買或出售金融資產的日期）會計處理，慣例交易係指一項金融資產之購買或出售，其資產之交付期間係在市場慣例或法令規定之期間內者。

(1)公平價值變動列入損益之金融資產

屬此類別之金融資產，於續後評價時，概以公平價值衡量且公平價值變動認列於損益表。並分為交易目的之金融資產及指定公平價值變動列入損益之金融資產兩類。

此類金融資產除衍生性金融金融商品及原始認列即指定公平價值變動列入損益之金融商品不得重分類為其他類別之金融商品外，交易目的金融商品如不再以短期出售為目的且符合下列情況之一者可重分類：

①符合放款及應收款定義者，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為其他類別金融資產。

②不符合放款及應收款定義者，僅於極少情況下方得重分類為其他類別金融商品。

前述之重分類，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列之相關損益不予迴轉。

原來非屬於此類之金融商品續後不得重分類為此類。

(2)備供出售之金融資產

備供出售之金融資產係指指定為備供出售，或非屬公平價值變動列入損益之金融資產、持有至到期日之投資及無活絡市場之債券投資之非衍生性金融資產。備供出售之金融資產續後評價係以公平價值衡量，其公平價值變動造成之利益或損失，除減損損失及貨幣性金融資產外幣兌換損益外，於除列前認列為股東權益調整項目，備供出售之金融資產除列時，將累積之利益或損失列入當期損益。

此類金融資產若符合放款及應收款之定義，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為無活絡市場之債券投資。重分類時，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列為業主權益調整項目之相關損益則分期攤銷為當期損益。

6.應收款項之減損評估

本公司應收款項之減損評估係首先確認是否存在客觀證據顯示重大個別應收款項發生減損，重大個別應收款項存在客觀證據顯示發生減損者，應個別評估其減損金額，其餘存在客觀證據顯示發生減損之非屬重大之應收款項，以及無減損客觀證據之應收款項，將具類似信用風險特徵者納入群組，分別評估該組資產之減損。

7.存　　貨

本公司存貨係以成本與淨變現價值孰低評價，比較成本與淨變現價值時採逐項比較法。

為使存貨達到可供銷售或可供生產之狀態及地點所產生之成本如下：

原物料　　—平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

在製品及製成品　—包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值係指在正常情況下，估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

8.基金及投資

(1)以成本衡量之金融資產-非流動

未有公開市場報價之權益商品投資，或與前述權益商品連動且其清償須支付該等權益商品之衍生性商品，若其公平價值無法可靠衡量，則應以成本衡量。但此類金融資產若有減損之客觀證據，應認列減損損失，減損金額為估計未來現金流量以類似金融資產當時市場報酬率折現之現值與帳面價值間之差額，此減損金額不得迴轉。

(2)採權益法之長期股權投資

長期股權投資以取得成本為入帳基礎，持有股權比例達被投資公司發行在外股數百分之二十以上及未達百分之二十而對被投資公司有重大影響力者採權益法評價。

採權益法之長期股權投資，其取得成本與被投資公司之股權淨值之差額，應比照財務會計準則公報第二十五號「企業合併－購買法之會計處理」有關收購成本分攤之步驟，予以分析處理。如係折舊、折耗或攤銷性之資產所產生者，應自取得之年度起，依其估計剩餘經濟年限分年攤銷。如確定係因資產之帳面價值高於或低於公平價值所發生者，則於高估或低估情形消失時，將其相關之未攤銷差額一次沖銷；如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，應將超過部分列為商譽；若所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則差額應就非流動資產(非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外)分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時，應將該差額列為非常利益。

按權益評價之被投資公司外幣財務報表之資產及負債科目，均按資產負債表日之匯率換算；股東權益中除期初保留盈餘以上期期末換算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算；損益科目按加權平均匯率換算。外幣財務報表換算所產生之兌換差額單獨列示於股東權益項下，俟出售被投資公司股權投資或被投資公司實施清算時併入損益計算。

採權益法評價之長期股權投資與被投資公司間所產生之損益於當期未實現者，予以銷除；交易損益如屬折舊性資產所產生者，依其效益年限分年認列，其餘之資產產生者，俟實現年度始行認列。投資公司與被投資公司間之順流交易，採列記未實現損益科目方式銷除，因而產生之「遞延貸項－聯屬公司間利益」作為負債，並依其實現期間劃分為流動及非流動。

(3)其他長期投資

會員證投資以取得成本為入帳基礎，採成本與市價孰低法評價。

(4)其他金融資產-非流動係以取得成本為入帳基礎。

9.固定資產

(1)固定資產按取得成本入帳，折舊採平均法提列，並依估計經濟耐用年限提列；而櫻花華南之固定資產耐用年限則依大陸地區於1992年頒布之「我國外商投資企業和外國企業所得稅法」估計。

(2)凡可延長資產耐用年數之重大更新或改良，均作為資本支出，列入固定資產；一般修理及維護支出則列為當年度費用。

(3)固定資產購置及建造期間之利息予以資本化，列為固定資產之成本。

10.無形資產

原始認列無形資產時，係以成本衡量。無形資產於原始認列後，以其成本加依法令規定之重估增值，再減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面價值。

有限耐用年限之無形資產之可攤銷金額於耐用年限期間，按合理而有系統之方法攤銷，並於無形資產有跡象顯示減損時，進行減損測試。非確定耐用年限之無形資產不攤銷，並於資產負債表日評估是否有事件及情況繼續證明該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限，視為會計估計變動處理。

上述無形資產係商標權、專利權、電腦軟體及土地使用權，其攤銷年限如下：

商標權及專利權及電腦軟體成本：依有效期限平均攤銷。

土地使用權：係取得土地使用權所支付之費用，按使用期間五十年平均攤銷。

11. 遞延費用

係裝潢支出、廣告招牌及展示品等，裝潢款及展示品依三年平均攤銷，餘依有效期間平均攤銷。

12. 金融資產及負債之除列

金融資產

本公司對於構成金融資產或部分金融資產之合約權利喪失控制時，即除列該金融資產或部分金融資產。當本公司移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價之範圍內視為出售。

當金融資產之移轉未符合喪失控制之條件時，本公司則視該移轉交易為擔保借款，再取得資產之權利非屬衍生性金融商品。

金融負債

本公司之金融負債於合約規定之義務解除、取消或到期而使金融負債消滅時，除列全部或部分金融負債。

當本公司自相同債權人以幾乎不相同條件交換既有之金融負債，或對既有負債條件進行大幅修改，並同時承擔新金融負債，該種交換或修改視為除列既有負債並同時認列新負債，差額計入當期損益。

13. 退休金

(1)本公司於民國七十八年訂立職工退休辦法，並成立職工退休基金管理委員會，每月按已付薪資總額百分之六提撥退休基金。自民國七十八年起，每月依「勞動基準法」規定比率提撥退休準備金，撥交監督委員會專戶儲存及支用。上述提撥款項與本公司完全分離，故未包括於財務報表之中。

(2)本公司自民國八十四年底起，依照財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」，以民國八十四年十二月三十一日為衡量日完成精算，其累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分，於資產負債表認列最低退休金負債，並自民國八十五年一月一日起認列淨退休金成本，有關未認列過渡性淨資產或淨給付義務係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷；前期服務成本與退休金損益係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷。

(3)勞工退休金條例自民國九十四年七月一日起施行，並採確定提撥制。實施後員工得選擇適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。對適用該條例之員工，本公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六。

(4)本公司轉投資大陸子公司及櫻花BVI因當地法令規定，並不適用「退休金會計處理準則」。

14. 所得稅

(1)係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間與同期間之所得稅分攤。將應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅負債，與將可減除暫時性差異、虧損扣抵及所得稅抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，再評估其遞延所得稅資產之可實現性，估列其備抵評價金額。

(2)本公司所得稅抵減之會計處理依財務會計準則公報第十二號「所得稅抵減之會計處理準則」之規定處理，因購置設備或技術所產生之所得稅抵減及因研究發展、人才培訓及股權投資等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。

(3)本公司未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅部份，於股東會決議分配盈餘之日列為當期費用。

(4)配合民國九十五年一月一日開始實施之「所得稅基本稅額條例」，本公司依其規定計算基本稅額，並與按所得稅法規定計算之應納稅額兩者相較擇其高者估列為當期所得稅。另本公司於評估遞延所得稅資產可實現性時,亦將未來年度應納之最低所得稅稅額納入考量。

(5)英屬維京群島櫻花企業有限公司係依英屬維京群島稅法規定對境外營運之外國企業之營利所得全部免徵所得稅。

(6)櫻花華南係依「中華人民共和國企業所得稅法」之規定,稅率為25%。

15.估計服務保證負債

本公司於產品出售年度按預計產品售後服務保證年限估列服務保證負債。

16.收入認列方法

銷貨收入原則上於獲利過程完成時認列,其條件為 (一)取得具有說服力之證據證明雙方交易已存在；(二)貨物之所有權及風險已移轉；(三)價格係屬於固定或可決定；(四)價款收現性可合理確定。本公司主要之銷貨條件為Free on Board(FOB)，貨物所有權及風險於運出給客戶時移轉。備抵銷貨退回及折讓，係依客戶訴怨狀況、歷史經驗以及任何會影響之因素合理估計可能會發生之產品退回及折讓，並於產品出售當年度列為銷貨退回及折讓。

17. 每股盈餘

每股盈餘之計算係以加權平均普通股股數為準，凡有現金增資者，則以其流通期間計算加權平均股數，凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者在計算以往年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整。

稀釋每股盈餘則以普通股股東之本期淨利(損)調整具稀釋作用之潛在普通股之股利、具稀釋作用之潛在普通股於本期已認列之利息費用及具稀釋作用之潛在普通股因轉換而產生之任何其他收入與費用之變動後，除以普通股加權平均流通在外股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股之加權平均流通在外股數。

18. 庫藏股

本公司自民國九十一年一月一日起對於子公司持有本公司股票之會計處理係依照財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」規定視同庫藏股票處理，自長期投資重分類為庫藏股。

19. 資產減損

本公司於每一資產負債表日評估所有適用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」之資產是否有減損跡象，如有減損跡象，則進行減損測試，依公報規定以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產（或資產所屬現金產生單位）之帳面價值大於可回收金額，則須認列減損損失，而可回收金額則為淨公平價值及使用價值之較高者；反之，若於資產負債表日有證據顯示資產於以前年度認列之減損損失可能已不存在或減少時，應重新評估可回收金額，若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，減損應予迴轉，惟迴轉後帳面價值不可超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。

20. 員工分紅及董監酬勞

本公司自民國九十七年一月一日起員工分紅及董監酬勞會計處理係列為費用，而非盈餘之分配；並依基金會於民國九十六年三月發布(96)基秘字第052號函之規定處理。

21. 營運部門資訊

營運部門係同時符合下列特性之企業組成單位：(1)從事可獲得收入並發生費用之經營活動、(2)營運結果定期由企業之營運決策者複核，以制定分配予該部門資源之決策，並評估該部門之績效、(3)具個別分離之財務資訊。

三、會計變動之理由及其影響

1. 本公司自民國一００年一月一日起，採用第三次修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」規定。前述變動對民國一００年度之淨利及每股盈餘無影響。

2. 自民國一００年一月一日起，採用新發布財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定處理營運部門資訊之揭露，該號公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」。

四、重要會計科目之說明

1. 現金及約當現金

	101.12.31	100.12.31
庫存現金	$1,179	$1,192
銀行存款	834,448	944,306
合　　計	$835,627	$945,498

2. 應收票據淨額

	101.12.31	100.12.31
應收票據	$149,775	$116,524
減：備抵呆帳	(454)	(354)
淨　　額	$149,321	$116,170

3.應收帳款淨額

	101.12.31	100.12.31
應收帳款	$647,003	$557,293
減：轉列催收款項	(6,457)	(2,257)
應收帳款小計	640,546	555,036
減：備抵呆帳	(1,916)	(8,531)
備抵退回及折讓	(3,862)	(6,301)
加(減)：備抵兌換利益(損失)	105	(367)
淨　　額	$634,873	$539,837

本公司及子公司截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，應收帳款中含超過約定期限未能收回且目前已轉列其他資產－催收款項之帳款金額分別為$6,457及$2,257，該款項已全數提列備抵呆帳。

4.存　貨

	101.12.31	100.12.31
原　物　料	$165,136	$148,520
在　製　品	21,574	24,144
製　成　品	112,848	117,241
外　購　商　品	94,535	96,413
小　　計	394,093	386,318
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	(11,220)	(11,340)
淨　　額	$382,873	$374,978

5.基金及投資

	101.12.31	100.12.31
備供出售金融資產-非流動	$95,892	$92,151
以成本衡量之金融資產－非流動	36,478	36,478
採權益法之長期股權投資	857,837	891,091
其他長期投資	3,513	3,513
合　　計	$993,720	$1,023,233

(1)備供出售金融資產-非流動：

	101.12.31	100.12.31
備供出售金融資產	$118,796	$114,859
備供出售金融資產評價調整	(22,904)	(22,708)
淨　　額	$95,892	$92,151

本公司於民國九十七年度與金融機構簽訂有價證券信託契約，就上述所持有之上市股票中，信託移轉元大金融控股股份有限公司股票，作為有價證券借貸之出借交易，合約期限為一年，若到期前一個月未提出終止或修改契約需求，依約再自動延長一年，本期已自動續約，到期日為一０二年九月八日。截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，出借之股票皆為5,216,797股。

(2)以成本衡量之金融資產－非流動：

	101.12.31		100.12.31	
被投資公司	帳面淨值	持股比例	帳面淨值	持股比例
漢神名店百貨股份有限公司	$12,550	1.00%	$12,550	1.00%
群智開發投資股份有限公司	12,000	10.00%	12,000	10.00%
櫻欣興業有限公司	11,400	14.62%	11,400	14.62%
台中國際育樂股份有限公司	528	0.09%	528	0.09%
漢來國際飯店股份有限公司 (原漢神實業開發股份有限公司)	-	0.01%	-	0.01%
月眉國際育樂股份有限公司	-	0.00%	-	0.00%
合　　計	$36,478		$36,478	

(3)採權益法之長期股權投資：

	101.12.31		100.12.31	
被投資公司	帳面淨值	持股比例	帳面淨值	持股比例
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	$723,892	45.00%	$789,345	45.00%
卜大實業股份有限公司	84,231	43.19%	47,858	43.19%
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	49,714	2.78%	53,888	2.78%
合　　計	$857,837		$891,091	

a. 本公司民國一０一年度及一００年度對上述被投資公司依其他會計師查核之財務報表認列投資利益明細如下：

	一０一年度	一００年度
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	$(16,744)	$55,874
卜大實業股份有限公司	40,277	7,162
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	(677)	4,648
投資收益	$22,856	$67,684

b. 本公司因櫻花企業(英屬維京群島)有限公司及卜大實業股份有限公司外幣財務報表換算所產生之換算調整數於民國一０一年度及一００年度分別減少$49,580及增加$22,665。

c. SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.於民國一０一年度及一００年度經董事會決議分配現金股利分別為美金1,580,000元及美金13,950,000元，本公司依持股比例得受配現金股利分別為美金711,000元及美金6,277,500元。

d. 卜大實業股份有限公司於民國一０一年三月二十一日經股東會決議分配現金股利為$9,040，本公司獲配之股利為$3,904，已於本期收回。

(4)其他長期投資係會員證投資。

6. 固定資產

本公司及子公司民國一０一年度及一００年度無利息資本化之情形。

7. 出租資產、閒置資產及累計減損

民國一０一年及一００年十二月三十一日之非營業用固定資產明細如下：

(1)出租資產：

	101.12.31	100.12.31
土地	$374,248	$290,891
房屋及建築	240,467	202,140
租賃改良物	51,630	51,745
減：累計折舊	(136,496)	(113,098)
小計	529,849	431,678
減：累計減損	(149,619)	(125,578)
出租資產淨值	$380,230	$306,100

(2)閒置資產：

	101.12.31	100.12.31
土　地	$238,701	$240,401
房屋及建築	249,518	252,062
減：累計折舊	(92,972)	(88,985)
小計	395,247	403,478
減：累計減損	(207,832)	(233,004)
淨額	$187,415	$170,474

(3)累計減損：

	101.12.31	100.12.31
出租資產	$149,619	$125,578
閒置資產	207,832	233,004
合計	$357,451	$358,582

8.短期借款

借款性質	借款機構	期間	擔保品	101.12.31
擔保借款	華南銀行-台中分行	101.12~102.01	不動產	$80,000
信用借款	土地銀行-西台中分行	101.12~102.03	-	25,000
信用狀借款	土地銀行-西台中分行	101.12~102.06	-	1,172
信用狀借款	土地銀行-西台中分行	101.12~102.06	-	997
信用狀借款	土地銀行-西台中分行	101.12~102.06	-	490
				$107,659

借款性質	借款機構	期間	擔保品	100.12.31
擔保借款	台灣銀行-台中分行	100.10~101.01	不動產	$70,000
信用借款	中國信託-台中分行	100.08-101.02	-	20,000
信用借款	華南銀行-台中分行	100.12-101.03	-	20,000
信用借款	土地銀行-西台中分行	100.12-101.12	-	5,000
信用狀借款	土地銀行-西台中分行	100.12~101.06	-	1,022
				$116,022

民國一０一年度及一００年度之借款利率分別為1.17%～1.48%之間及1.20%～1.85%。

9. 長期借款

債權銀行	借款性質	擔保品	期間	101.12.31	100.12.31
華泰商業銀行－台中分行	中長期資金運用	不動產	101.10-106.10	$120,000	$-
中國信託-台中分行	中長期資金運用	不動產	100.01-105.01	92,500	122,500
順德農村商業銀行	中長期資金運用	不動產	100.12-102.12	11,054	7,219
華南銀行－北台中分行	中長期資金運用	不動產	98.04-103.04	10,667	18,667
華泰商業銀行－台中分行	中長期資金運用	不動產	98.05-103.05	-	125,000
土地銀行-西台中分行	中長期資金運用	不動產	96.08-101.08	-	18,560
土地銀行-西台中分行	中長期資金運用	不動產	96.02-101.02	-	2,666
小　　計				234,221	294,612
減：一年內到期之長期借款				(49,054)	(109,227)
一年以上到期之長期借款				$185,167	$185,385

民國一０一年度及一００年度上述借款之利率區間台灣地區分別介於1.45%～1.80%及1.40%～1.80%之間;其他地區民國一０一年度及一００年度皆為7.98%。

10. 應計退休金負債

(1)本公司依財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定認列淨退休金成本。民國一０一年度及民國一００年度淨退休金成本組成項目如下：

	一０一年度	一００年度
服務成本	$3,352	$3,534
利息成本	4,051	4,073
過渡性淨給付義務攤銷數	-	3
退休基金資產之預期報酬利益	(487)	(363)
退休金損益攤銷數	4,231	3,419
淨退休金成本合計	$11,147	$10,666

本公司及子公司因勞工退休金條例之施行，民國一０一年度及一００年度淨退休金成本之增加數分別為$14,665及$13,343，另本公司之子公司於民國一０一年度及一００年度提撥之退休金分別為$358及$477，故全年度合計之退休金成本分別為$26,170及$24,486。

(2)民國一０一年及一００年十二月三十一日之基金提撥狀況與帳載應計退休金負債調節如下：

	101.12.31	100.12.31
給付義務：		
既得給付義務	$57,608	$37,320
非既得給付義務	110,758	108,535
累積給付義務	168,366	145,855
未來薪資增加之影響數	62,046	61,685
預計給付義務	230,412	207,540
退休基金資產公平價值	(28,228)	(24,856)
提撥狀況	202,184	182,684
未認列退休金損失	(107,778)	(88,453)
補列之應計退休金負債	45,732	26,768
應計退休金負債	140,138	120,999
帳列應付費用	(744)	(760)
帳列應計退休金負債	$139,394	$120,239

(3)截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，本公司職工退休辦法之員工既得給付分別為$63,877及$41,634。

(4)民國一０一年及一００年十二月三十一日專戶儲存台灣銀行之退休準備金餘額分別為$27,966及$24,669。

(5)主要精算假設如下：

	101.12.31	100.12.31
折現率	2.00%	2.00%
未來薪資水準增加率	2.75%	2.75%
退休基金資產預期長期投資報酬率	2.00%	2.00%

11. 其他負債－其他

	101.12.31	100.12.31
估計服務保證負債		
期初餘額	$27,224	$27,827
本期提列數	16,638	11,347
本期實際發生	(13,716)	(11,950)
期末餘額	30,146	27,224
減：一年內到期之估計服務保證負債	(8,928)	(9,107)
長期估計服務保證負債	$21,218	$18,117

12. 股東權益

(1)股本

本公司民國一００年一月一日之額定股本為$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，已發行股數270,981,848股，實收資本額$2,709,818。

本公司民國一００年六月九日經股東會決議通過民國九十九年度盈餘分配案，以股東紅利轉增資$54,197，增資發行5,419,637股，每股面額10元，此項增資案業經證券主管機關核准在案，並經董事會決議以民國一００年九月十二日為增資基準日。截至民國一０一年十二月三十一日止本公司已登記額定股本為$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，實收資本額為$2,764,015，分為276,401,485股。

(2)資本公積

依公司法規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損者，其超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積亦得按股東原持有股份之比例發放現金。公司非於盈餘公積彌補虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(3)法定盈餘公積

依公司法規定，公司稅後盈餘扣除以前年度虧損後之餘額，須先提列百分之十之法定盈餘公積，直至該法定公積與資本額相符為止。法定公積依法僅供彌補虧損之用，不得用以分配股息及紅利。惟該項公積之提列數已達實收資本額百分之二十五時，而公司無虧損者，得經股東會決議以其超過部份分配新股或現金。

(4)未分配盈餘及股利政策

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：（一）董監酬勞：百分之三。（二）員工紅利：百分之三以上。（三）其餘為股東紅利。本公司對外轉投資子公司之員工（或「符合一定條件之從屬公司員工」），得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

(5)本公司民國一０一年六月十五日經股東會決議照案通過一００年度盈餘分配案，及民國一００年六月九日經股東會決議照案通過九十九年度盈餘分配案，明細如下：

	一００年度	九十九年度
現金股利	$193,481	$189,687
股票股利	-	54,197
員工現金紅利	10,515	13,255
董監酬勞	6,309	7,953

(6)有關民國一０二年董事會擬議之一０一年度盈餘分派案及股東會決議通過盈餘分配案之員工紅利及董監事酬勞等相關訊息，可至公開資訊觀測站(newmops.tse.com.tw)中查詢。

(7)本公司民國一０一年及一００年度員工紅利及董監事酬勞估列金額分別如下：

	一０一年度	一００年度
員工紅利	$12,337	$13,707
董監事酬勞	7,402	8,224
	$19,739	$21,931

其估列基礎係以截至民國一０一年度及一００年度之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定員工紅利5%及董監事酬勞3%之成數為基礎估列，並認列為民國一０一年度及一００年度之費用，惟若嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則列為股東會召開年度之損益。配發股票紅利之股數計算基礎係以各股東會決議日前一日收盤價並考量除權除息之影響。

本公司民國一００年度盈餘實際配發員工紅利$10,515及董監事酬勞$6,309，與民國一００年度財務報告認列之員工分紅$13,707及董監事酬勞$8,224之差異$5,107係屬估計差異，調整為民國一０一年度之損益。

13. 庫藏股票

本公司之子公司－雅適國際股份有限公司截至民國一０一年及一００年度皆持有本公司股票2,891,165股，本公司依財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」之規定，子公司持有本公司之股票於認列投資損益及編製財務報表時視同庫藏股票處理。依該規定，本公司依持有子公司股權比例計算之庫藏股票為$27,031，每股帳面價值及每股市價分別為新台幣9.35元及新台幣16.75元。

14. 所得稅

(1)本公司民國九十九年度(含)以前之營利事業所得稅結算申報均經稅捐稽徵機關核定在案。

(2)本公司及子公司依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間所得稅分攤，其應揭露之相關事項如下：

a.遞延所得稅負債與資產：

	101.12.31	100.12.31
(a) 遞延所得稅負債總額	$86,610	$95,734
(b) 遞延所得稅資產總額	$66,850	$79,395
(c) 遞延所得稅資產之備抵評價金額	$(20,236)	$(20,078)
(d) 產生遞延所得稅負債或資產之暫時性差異：		
未實現國外投資收益之應課稅暫時性差異	$(290,930)	$(294,771)
累積換算調整數產生之應課稅暫時性差異	(217,533)	(267,113)
未實現兌換利益產生應課稅暫時性差異	(1,014)	(2,717)
備抵銷貨折讓所產生之可減除暫時性差異	3,862	6,301
未實現存貨跌價損失之可減除暫時性差異	2,792	3,108
未實現估計服務保證負債之可減除暫時性差異	30,145	27,223
未實現聯屬公司收益之可減除暫時性差異	15,810	17,707
壞帳費用以後年度追認之可減除暫時性差異	355	4,064
退休金費用所產生之可減除暫時性差異	85,421	85,246
出租資產跌價損失產生之可減除暫時性差異	16,995	16,995
閒置資產跌價損失產生之可減除暫時性差異	91,132	98,005
虧損扣抵所產生之可減除暫時性差異	145,763	145,376
補認賠償收入產生之可減除暫時性差異	-	63,006
除役成本產生之可減除暫時性差異	961	-
(e) 投資抵減所產生之可減除暫時性差異	$-	$-

	101.12.31	100.12.31
b.遞延所得稅資產—流動	$9,270	$4,271
遞延所得稅負債—流動	(172)	(867)
備抵評價－遞延所得稅資產－流動	(5,840)	(434)
流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	$3,258	$2,970
c.遞延所得稅資產—非流動	$57,580	$75,124
遞延所得稅負債－非流動	(86,438)	(94,867)
備抵評價—遞延所得稅資產—非流動	(14,396)	(19,644)
非流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	$(43,254)	$(39,387)

d.民國一０一年度及一００年度帳列稅前淨利按各合併個體法定稅率計算之所得稅與當期應負擔之所得稅費用調節如下：

	一０一年度	一００年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	$58,676	$68,966
會計原則變動累積影響數		
所得稅調整項目之稅額影響數：		
永久性差異	(3,238)	(13,644)
暫時性差異	(12,322)	(2,544)
五年免稅所得	(8,272)	(11,954)
未分配盈餘加徵10%	9,317	12,347
虧損扣抵及投資抵減影響數	512	(577)
當期應負擔之所得稅費用	$44,673	$52,594

	一０一年度	一００年度
e.應付所得稅(當期所得稅費用)：	$44,673	$52,594
未實現兌換損益所產生之遞延所得稅(利益)費用	(289)	932
未實現存貨跌價損失所產生之遞延所得稅費用	53	960
估計服務保證負債產生之遞延所得稅(利益)費用	(497)	103
未實現聯屬公司間收益之遞延所得稅費用	322	293
備抵銷貨折讓所產生之遞延所得稅費用(利益)	415	(462)
備抵呆帳所產生之遞延所得稅利費用	630	200
提列退休金成本所產生之遞延所得稅利益	(29)	(267)
閒置資產跌價損失認列所產生之遞延所得稅費用	1,168	75
除役成本所產生之遞延所得稅利益	(163)	-
虧損扣抵所產生之遞延所得稅利益	(66)	(847)
其他損失所產生之遞延所得稅費用	10,711	694
遞延所得稅費用	12,255	1,681
提列遞延所得稅資產備抵評價	158	566
所得稅費用	$57,086	$54,841

(3)本公司兩稅合一相關資訊如下：

	101.12.31	100.12.31
a.股東可扣抵稅額帳戶餘額	$71,527	$62,809

	＋０一年度	＋００年度
b.預計(實際)盈餘分配之稅額扣抵比率	16.36%	16.06%

本公司於民國＋０一年度預計盈餘分配之稅額扣抵比率係含應計民國＋０一年度營利事業所得稅為計算基礎，而民國＋００年度盈餘分配業經民國＋０一年六月十五日股東會承認，並訂民國＋０一年七月九日為現金股利分派基準日。

(4)本公司未分配盈餘相關資訊如下：

	101.12.31	100.12.31
八十六年度以前	$-	$-
八十七年度以後	572,417	522,105
合　　計	$572,417	$522,105

(5)截至民國＋０一年及＋００年十二月三十一日止，本公司之子公司得以抵減以後年度課稅所得額之虧損扣抵如下：

虧損年度	101.12.31 尚未抵減餘額	100.12.31 尚未抵減餘額	最後抵減年度
九十二年	$36,161	$36,161	＋０二年
九十三年	15,582	15,582	＋０三年
九十四年	360	360	＋０四年
九十五年	7,333	7,333	＋０五年
九十六年	10,352	10,352	＋０六年
九十七年	44,615	44,615	＋０七年
九十八年	15,469	15,469	＋０八年
九十九年	10,524	10,524	＋０九年
＋００年	4,980	4,980	＋＋０年
＋０一年	387	-	＋＋一年
合計	$145,763	$145,376	

15. 每股盈餘

	一〇一年度		一〇〇年度	
	稅　前	稅　後	稅　前	稅　後
合併總利益	$332,729	$275,643	$373,345	$318,504
減：少數股權利益	-	-	-	-
合併淨益	$332,729	$275,643	$373,345	$318,504
加權平均流通在外股數(單位：仟股)	273,511	273,511	273,511	273,511
具稀釋作用之潛在性股數				
員工紅利發放股票	736	736	884	884
具稀釋加權平均流通在外股數	274,247	274,247	274,395	274,395
基本每股盈餘				
合併總利益	1.22元	1.01元	1.37元	1.16元
減：少數股權利益	-	-	-	-
合併淨益	1.22元	1.01元	1.37元	1.16元
稀釋每股盈餘				
合併總利益	1.21元	1.01元	1.36元	1.16元
減：少數股權利益	-	-	-	-
合併淨益	1.21元	1.01元	1.36元	1.16元

16. 營業收入

本公司及子公司民國一〇一年度及一〇〇年度營業收入主係銷售商品及不動產租賃所產生。

17. 營業成本

本公司及子公司民國一〇一年度及一〇〇年度發生之用人、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

功能別 / 性質別	一〇一年度			一〇〇年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
用人費用						
薪資費用	$202,924	$304,445	$507,369	$187,317	$292,304	$479,621
勞健保費用	14,677	17,927	32,604	13,422	16,509	29,931
退休金費用	11,086	15,084	26,170	10,967	13,519	24,486
其他用人費用	10,751	11,684	22,435	10,118	10,448	20,566
折舊費用	47,039	24,010	71,049	38,270	27,038	65,308
攤銷費用	5,102	17,533	22,635	3,590	13,543	17,133

18. 營運部門資訊

為管理之目的，本公司依據不同策略性事業單位劃分營運單位，並分為下列四個應報導營運部門：

瓦斯器具事業部：該部門主要負責瓦斯器具之製造買賣業務。
廚具事業部：該部門主要負責系統廚具零件之製造買賣業務。
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司：該部門以財務投資為主要業務。
櫻花衛廚(華南)有限公司：該部門以不動產租賃為主要業務。

本公司另有未達量化門檻之其他營運部門，主要係從事進口業務、國際業務及行政事務。

管理階層個別監督其業務單位之營運結果，以制定資源分配與績效評估之決策。部門之績效係根據營業損益予以評估，並採與合併財務報表中營業損益一致之方式衡量。

(1)本公司民國一０一年度及一００年度應報導部門損益、資產與負債之資訊列示如下：

	一０一 年 度						
	瓦斯器具事業部	廚具事業部	BVI	華南	其他部門	調整與消除	合 計
收入							
來自外部客戶收入	$2,705,229	$872,872	$-	$41,273	$454,230	$-	$4,073,604
部門間收入	149,949	-	-	-	-	(149,949)	-
利息收入	16	-	5,577	87	2,081	(941)	6,820
收入合計	$2,855,194	$872,872	$5,577	$41,360	$456,311	$(150,890)	$4,080,424
利息費用	(779)	-	-	(2,110)	(5,155)	941	(7,103)
折舊及攤銷	(45,962)	(17,677)	-	(11,471)	(18,574)	-	(93,684)
投資(損)益	-	-	(14,909)	-	9,865	27,900	22,856
其他重大非現金項目	(50)	-	-	-	(25,172)	-	(25,222)
部門損益	$314,565	$118,087	$(30,874)	$2,513	$(156,547)	$27,899	$275,643
採權益法之長期股權投資	-	-	1,177,880	-	1,682,874	(2,002,917)	857,837
資產資本支出	16,995	10,255	-	31,134	17,407	-	75,791
部門資產	$1,612,702	$667,480	$1,476,009	$482,023	$3,262,241	$(2,164,561)	$5,335,894
部門負債	$850,163	$188,623	$6,147	$77,748	$730,272	$(113,389)	$1,739,564

	一00 年 度						
	瓦斯器具事業部	廚具事業部	BVI	華南	其他部門	調整與消除	合 計
收入							
來自外部客戶收入	$2,610,306	$711,775	$-	$27,371	$426,003	$-	$3,775,455
部門間收入	121,532	-	-	-	-	(121,532)	-
利息收入	88	-	2,205	1,834	1,700	-	5,827
收入合計	$2,731,926	$711,775	$2,205	$29,205	$427,703	$(121,532)	$3,781,282
利息費用	(1,006)	-	-	-	(7,556)	-	(8,562)
折舊及攤銷	(41,272)	(15,487)	-	(8,592)	(17,090)	-	(82,441)
投資(損)益	-	-	65,008	-	78,236	(75,560)	67,684
其他重大非現金項目	126	-	-	-	(3,140)	-	(3,014)
部門損益	$311,505	$78,620	$74,338	$4,487	$(74,884)	$(75,562)	$318,504
採權益法之長期股權投資	-	-	1,256,901	-	1,725,426	(2,091,236)	891,091
資產資本支出	18,377	26,110	-	176,104	18,314	-	238,905
部門資產	$1,564,011	$566,139	$1,560,685	$440,527	$3,358,773	$(2,186,446)	$5,303,689
部門負債	$823,851	$144,628	$10,369	$26,859	$774,073	$(50,569)	$1,729,211

(2)應報導部門收入、損益、資產、負債及其他重大項目之調節

本公司民國一0一年度及民國一00年度並無關於部門收入、損益、資產、負債及其他重大項目而需調節之情形。

(3)地區別財務資訊

A.來自外部客戶收入：

國 家	一0一年度	一00年度
台 灣	$3,679,722	$3,407,262
中國(含香港)	299,446	280,572
其他地區	94,436	87,621
合 計	$4,073,604	$3,775,455

收入以客戶所在國家為基礎歸類。

B.非流動資產：

國　　家	101.12.31	100.12.31
台　　灣	$1,786,195	$1,813,106
中國（含香港）	430,735	423,858
合　　計	$2,216,930	$2,236,964

4.重要客戶資訊

本公司民國一０一年度及一００年度對其銷貨收入佔損益表上收入金額10%以上之客戶為：

	一０一年度		一００年度		
客　戶	銷貨金額	百分比	銷貨金額	百分比	銷貨部門
甲公司	$959,907	23.56	$973,071	25.77	瓦斯器具事業部
乙公司	411,974	10.11	396,751	10.51	瓦斯器具事業部
合　計	$1,371,881	33.67	$1,369,822	36.28	

五、關係人交易

1.　關係人名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
SAKURA (CAYMAN) CO., LTD. (以下簡稱SAKURA (CAYMAN))	採權益法評價之被投資公司
櫻花衛廚(中國)股份有限公司 (以下簡稱櫻花中國)	採權益法評價之被投資公司
卜大實業股份有限公司 (以下簡稱卜大實業)	採用權益法評價之被投資公司
櫻順衛廚用品有限公司 (以下簡稱櫻順)	透過第三地轉投資之採用權益法評價之被投資公司
張宗明等共5人	本公司董事
林欽能等共2人	本公司監察人
張宗明等共3人	為本公司副總經理以上之管理階層

2.與關係人間之重大交易

(1)銷貨

關係人	一〇一年度	百分比	一〇〇年度	百分比
櫻順	$41,273	1.01	$27,371	0.72
卜大實業	2	-	-	-
櫻花中國	2	-	4	-
合計	$41,277	1.01	$27,375	0.72

本公司及子公司對上述關係人之銷貨價格與一般客戶並無顯著不同，帳款基本上於出貨當月起二個月，採T/T方式收款。另本公司及子公司民國九十八年十月起出租廠房予關係人佛山市櫻順衛廚用品有限公司，民國一〇一年度及一〇〇年度帳列銷貨收入之租金收入分別為$41,273及$27,371。

(2)進貨

關係人	一〇一年度	百分比	一〇〇年度	百分比
櫻順	$63,941	2.53	$63,692	2.72
櫻花中國	20,239	0.80	24,112	1.03
合計	$84,180	3.33	$87,804	3.75

本公司及子公司對上述關係人之進貨價格與一般客戶並無顯著不同，貨款於進貨後三個月，採T/T方式付款。

(3)應收帳款

關係人	101.12.31	百分比	100.12.31	百分比
卜大實業	$-	-	$210	0.04

(4)其他流動資產

關係人	101.12.31	百分比	100.12.31	百分比
櫻順	$5,366	6.80	$6,775	10.82
櫻花中國	1,402	1.78	1,444	2.31
卜大實業	19	0.02	7	0.01
合計	$6,787	8.60	$8,226	13.14

(5)應付帳款

關係人	101.12.31	百分比	100.12.31	百分比
櫻順	$11,752	1.61	$13,615	1.99
櫻花中國	3,504	0.48	5,516	0.81
合計	$15,256	2.09	$19,131	2.80

(6)其他流動負債

關係人	101.12.31	百分比	100.12.31	百分比
櫻順	$2,583	6.13	$2,261	6.51
櫻花中國	292	0.69	1,691	4.87
合計	$2,875	6.82	$3,952	11.38

(7)保證情形

本公司為關係企業借款保證明細請參閱附註七.3之說明，關係企業為本公司借款保證明細請參閱附註十一揭露事項(二)轉投資事業相關資訊。

(8)主要管理階層薪酬總額資訊：

項目	一〇一年度	一〇〇年度
薪資、獎金、特支費、業務執行費用及紅利	$41,132	$43,212

本公司及子公司主要管理階層包含董事、監察人及副總經理以上之管理階層。

有關給付以上主要管理階層薪酬總額相關詳細資訊，請參閱股東會年報內容。

六、質押之資產

下列資產已提供銀行作為借款之擔保品：

	101.12.31	100.12.31
限制用途之存款及約當現金	$40,325	$1,436
土地(含出租資產、閒置資產)	1,271,461	1,271,461
房屋及建築物－淨額(含出租資產、閒置資產，不含累計減損)	761,296	837,815
合計	$2,073,082	$2,110,712

七、重大承諾事項及或有事項

截至民國一０一年及一００年十二月三十一日本公司或有負債及承諾事項分別如下：

1.已開發未使用信用狀金額如下（外幣以元為單位）：

幣別	101.12.31	100.12.31
美元	$25,719	$389,782
歐元	8,067	60,835

2.因借款而簽發尚未收回註銷之保證票據於民國一０一年及一００年十二月三十一日分別為$123,354及$140,676。

3.為他人借款保證明細如下（外幣以元為單位）：

關係人	擔保品	幣　別	101.12.31	100.12.31
雅　　適	無	台　幣	$90,000	$90,000
櫻花BVI	無	美　金	USD 3,000,000	-

4.未來五年租金支出

截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，本公司之子公司未來五年應支付之租金分別為$8,747及$14,578。

5.尚未交貨或提供勞務之重要合約：

(1)民國一００年十二月三十一日，明細如下：

合約對象	合約標的	合約總價款	截至100.12.31 已付價款
南昌市第一建築工程公司	櫻花華南廠房	$185,281	$159,023

(2)民國一０一年十二月三十一日，無此情形。

八、重大之災害損失

無此事項。

九、重大之期後事項

無此事項。

十、其　　他

1.風險政策與避險策略

(1)本公司從事衍生性金融商品交易以規避風險為目的，交易商品以選擇使用規避公司業務經營所產生之風險為主。交易對象應儘可能選擇平時與公司業務往來銀行為主，以避免產生信用風險。另本公司訂定得從事衍生性交易契約總額如下：

A.避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之30%為限。

B.非避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之20%為限。

(2)本公司持有衍生性商品以外之金融商品主要包括：現金及約當現金、備供出售之金融資產及銀行借款。本公司藉由該等金融商品以調節營業資金需求。本公司另持有其他金融資產與負債，如因營業活動產生的應收帳款與應付帳款以及以成本衡量之金融資產。

(3)本公司金融商品之主要風險為利率變動現金流動風險、匯率風險、商品價格風險、信用風險與流動性風險。

A.利率變動現金流量風險

本公司暴露於利率變動現金流動風險主要為浮動利率之短期銀行借款及長期銀行借款等。本公司採綜合舉借固定利率與浮動利率借款方式管理其利率風險。

B. 匯率風險

本公司由董事會授權董事長全權負責交易執行之核准及風險之控管，故本公司經董事會通過授權董事長於民國一〇一年度國際業務處之預估營收額度內從事美元遠期外匯交易，以規避匯率波動風險。

C. 商品價格風險

本公司非衍生性商品之價格風險較低。衍生性金融商品未來市價格波動所可能產生之損失不確定，因此本公司訂定得從事衍生性交易之全部與個別契約損失上限金額如下：

①本公司全部已簽立衍生性商品契約所產生之已實現及未實現之損失不超過本公司最近期財務報表淨值之15%為限。

②屬避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之30%或本公司最近期財務報表淨值之5%為限。

③屬非避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之30%或本公司最近期財務報表淨值之3%為限。

D. 信用風險

本公司僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

本公司其他金融資產(含括現金及約當現金及公平價值變動列入損益之金融資產等)之信用風險主要來自於交易對手無法履行合約義務之風險，其最大的信用風險等於帳面價值。

本公司衍生性金融商品交易之交易對象選擇以與公司往來聲譽良好並能提供專業資訊之金融機構及期貨經紀商為原則。

E. 流動性風險

本公司主要藉由銀行借款、應付短期票券以及現金及約當現金等工具以調節資金，並達到彈性運用資金及資金穩定之目標。另本公司從事之衍生性金融商品交易為確保交易商品之流動性，交易之機構必須有充足的設備、資訊及交易能力並能在任何市場進行交易。

2. 金融商品相關資訊

(1)金融商品之公平價值

	101.12.31		100.12.31	
非衍生性金融商品	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
資產				
現金及約當現金	$835,627	$835,627	$945,498	$945,498
應收票據及帳款(含長期應收款)	784,194	784,194	656,007	656,007
受限制資產	40,325	40,325	1,436	1,436
備供出售金融資產-非流動	95,892	95,892	92,151	92,,151
以成本衡量之金融資產-非流動	36,478	-	36,478	-
其他長期投資	3,513	3,513	3,513	3,513
負債				
短期借款	107,659	107,659	116,022	116,022
應付票據及款項	735,536	735,536	703,091	703,091
長期借款(含一年內到期部分)	234,221	234,221	294,612	294,612

衍生性金融商品：無。

(2)本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設：

A. 短期金融商品以其資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及款項、應付票據及款項與短期借款。

B. 備供出售金融資產因有公開之市場價格，故以市場價格決定公平價值。

C.以成本衡量之金融資產及其他長期投資，因未有公開市場交易，致實務上無法估計公平價值。

D.長期借款(包含一年內到期部份)以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。

(3)金融資產及金融負債之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別如下：

	公開報價決定之金額		評價方法估計之金額	
金融商品	101年12月31日	100年12月31日	101年12月31日	100年12月31日
非衍生性金融商品				
資　產				
現金及約當現金	$835,627	$945,498	$-	$-
應收票據及帳款(含長期應收款)	-	-	784,194	656,007
受限制資產-流動	40,326	1,436	-	-
備供出售金融資產-非流動	95,892	92,151	-	-
其他長期投資	-	-	3,513	3,513
負　債				
短期借款	-	-	107,659	116,022
應付票據及帳款	-	-	735,536	703,091
長期借款(含一年內到期部分)	-	-	234,221	294,612

衍生性金融商品：無。

(4)金融資產重分類資訊

A.各類別金融資產重分類之金額及理由

交易目的：

民國九十七年本公司部分交易目的金融商品不再以短期出售為目的，其中不符合放款及應收款定義者，依據國際會計準則委員會、金融監督管理委員會及會計研究發展基金會相關說明，本公司認定近期國際及國內金融情勢變化已符合財會 34 號公報可重分類規定中提及之極少情況，因此將此類中之部分股票投資重分類至備供出售金融資產，金額為＄114,859。

B.重分類金融資產之帳面價值及公平價值：

	101.12.31		100.12.31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
備供出售金融資產	$92,045	$92,045	$92,151	$92,151

C.重分類金融資產於民國一０一年度及一００年度公平價值變動認列為損益或業主權益之情形：

本公司及子公司於民國九十七年度重分類之金融資產，於民國一０一年及一００年十二月三十一日已認列公平價值變動認列為利益之金額皆為$0，認列為業主權益之金額分別減少$105及減少$24,886。

D.重分類且尚未除列金融資產公平價值變動認列為損益或業主權益情形：

原分類為交易目的金融資產	一０一年度	一００年度
若未重分類應認列為損益金額	$(105)	$(24,886)
重分類後認列為損益之收益金額	-	-

3.衍生性金融商品相關資訊

截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止並無因承作以交易為目的之衍生性金融商品因而認列金融資產評價損益之情形。

4.財務風險資訊：

(1)市場風險：

本公司從事有價證券投資主要為股票及基金等，其以市價景氣波動決定該投資之公平價值。

(2)匯率風險：

本公司因非功能性貨幣計價之進貨或銷貨而暴露於外幣與新台幣之匯率變動風險，本公司定期由營業單位計算風險暴露之淨部位，依匯率走向評估避險策略，使用遠期外匯合約買入或賣出與被避險項目相同幣別之外幣以規避匯率風險。

(3)信用風險：

本公司並無重大信用風險顯著集中之情形，且僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

(4)流動性風險：

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

(5)利率變動之現金流量風險：

本公司從事之長期借款，係屬固定利率之債務，故未有因市場利率變動將使借款之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動之風險。

5.本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

金額單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產						
貨幣性項目						
美金	$3,209	29.1360	$93,497	$6,728	30.2900	$203,791
歐元	7	38.6096	270	474	39.1998	18,581
人民幣	54,767	4.6741	255,986	66,044	4.8125	317,837
採權益法之長期股權投資						
人民幣	$165,509	4.6741	$773,606	$175,217	4.8125	$843,233
金融負債						
貨幣性項目						
美金	$4,253	29.1360	$123,915	$3,710	30.2900	$112,376
日幣	952	0.3375	321	3,713	0.3905	1,450
歐元	105	38.6096	4,054	224	39.1998	8,781
人民幣	2,365	4.6741	11,054	3,585	4.8125	17,253

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

6.母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額如下：

(1)民國一〇一年度：

編號(註一)	交易人名稱	交易對象	與交易人之關係(註二)	交易情形				應收(付)票據、帳款及其他應收(付)款	
				進(銷)貨	金額	佔合併營收或總資產比率	交易條件	餘額	佔合併營收或總資產比率(註三)
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	1	銷貨	$149,109	3.66%	產品標準成本加成5%	應收帳款$66,781	1.25%
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	2	進貨	149,109	3.66%	產品標準成本加成5%	應付帳款$(66,781)	1.25%

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1.母公司填0。

2.子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註二：與交易人之關係有下列三種，標示種類即可：

1.母公司對子公司。

2.子公司對母公司

3.子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

台灣櫻花股份有限公司及其子公司合併財務報表附註(續)

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

(2)民國一００年度：

編號(註一)	交易人名稱	交易對象	與交易人之關係(註二)	交易情形				應收(付)票據、帳款及其他應收(付)款	
				進(銷)貨	金額	佔合併營收或總資產比率	交易條件	餘額	佔合併營收或總資產比率(註三)
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	1	銷貨	$120,752	3.20%	產品標準成本加成5%	應收帳款$48,461	0.91%
1	雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	2	進貨	$120,752	3.20%	產品標準成本加成5%	應付帳款$(48,461)	0.91%

註一：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1.母公司填0。

2.子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註二：與交易人之關係有下列三種，標示種類即可：

1.母公司對子公司。

2.子公司對母公司

3.子公司對子公司。

註三：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

7. 為利於分析比較，民國一〇一年度財務報表部份科目已作適當重分類。

8. 依行政院金融監督管理委員會（以下簡稱金管會)規定，上市上櫃公司及興櫃公司應自民國一〇二年起依其認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告（以下簡稱IFRSs），以及證券發行人財務報告編製準則編製財務報告。本公司依民國九十九年二月二日金管證審字第0990004943號函規定，應事先揭露資訊如下：

(1)採用 IFRSs 計畫之重要內容及執行情形

本公司業已成立專案小組，並訂定採用IFRSs之計畫，該計畫係由財務經理統籌負責。計畫之重要內容、預計完成時程及目前執行情形說明如下：

計畫內容	主要執行單位（或負責人員）	目前執行情形
1. 成立專案小組	財務部	已於 98.08.05 董事會提報通過
2. 訂定採用 IFRSs 轉換計畫	財務部	已於 98.11.08 董事會提報通過
3. 完成現行會計政策與 IFRSs 差異之辨認	財務部	已於 99.10.25 董事會提報通過
4. 完成 IFRSs 合併個體之辨認	財務部	已於 100.08.19 董事會提報通過
5. 完成 IFRS1「首次採用國際會計準則」各項豁免及選擇對公司影響之評估	財務部	已於 100.10.31 董事會提報通過
6. 完成資訊系統應做調整之評估	財務部、資訊部	已於 100.12.29 董事會提報通過
7. 完成內部控制應做調整之評估	財務部、稽核室	已於 100.12.29 董事會提報通過
8. 決定 IFRSs 會計政策	財務部	已於 100.12.29 董事會提報通過
9. 決定所選用 IFRS1「首次採用國際會計準則」之各項豁免及選擇	財務部	已於 100.10.31 董事會提報通過
10. 完成編製 IFRSs 開帳日財務狀況表	財務部	已於 101.04.23 董事會提報通過
11. 完成編製 IFRSs 2012 年比較財務資訊之編製。	財務部	依計畫時程進度，持續進行中。
12. 完成相關內部控制(含財務報導流程及相關資訊系統)之調整	財務部、稽核室	已於 101.12.19 董事會提報通過

(2)目前會計政策與未來依IFRSs及證券發行人財務報告編製準則編製財務報告所使用之會計政策二者間可能產生之重大差異說明

A. 本公司係以目前金管會已認可之IFRSs及預計於民國一〇二年適用之證券發行人財務報告編製準則作為會計政策差異評估之依據。惟本公司目前之評估結果，可能受未來金管會認可之IFRSs或證券發行人財務報告編製準則修訂之影響，而與未來採用IFRSs之會計政策差異有所不同。另，本公司係依目前環境與狀況決定未來採用IFRSs之會計政策，嗣後可能因環境或狀況改變而變更。以下所列部分項目可能因本公司依IFRS 1 「首次採用國際財務報導準則」之豁免規定，於轉換時不致產生影響金額。茲將會計政策重大差異說明如下：

會計議題	差異說明
外幣換算	依現行我國會計準則規定，本公司因非屬國外營運機構，無須判斷功能性貨幣，惟依 IAS 21「匯率變動之影響」規定，所有包含於報導個體內之每一個別個體（包括母公司）均應依規定決定其功能性貨幣。
以成本衡量之金融資產	依現行證券發行人財務報告編製準則規定，本公司持有之未上市櫃公司股票及興櫃公司股票係以成本衡量，惟依照 IAS 39 之規定，權益工具僅在無活絡市場且其公允價值無法可靠衡量時，始能以成本衡量。對於無活絡市場之權益工具投資，當該等權益工具之公允價值能可靠衡量(亦即該等權益工具之合理公允價值估計數區間之變異性並非重大，或於區間內各種估計數之機率能合理評估，並用以估計公允價值)，應以公允價值衡量。
採權益法之投資	依我國現行會計準則之規定，投資關聯企業若因認列其虧損，致對該關聯企業之投資及墊款之帳面餘額為負數時，投資損失之認列以使對該關聯企業投資及墊款之帳面餘額降至零為限。但若投資公司意圖繼續支持該關聯企業或該關聯企業之虧損係屬短期性質，有充分之證據顯示將於未來短期內回復獲利之營運時，則按持股比例繼續認列投資損失；惟依 IAS 28「投資關聯企業」規定，對關聯企業虧損之持份金額若等於或大於對關聯企業之權益時，應停止認列進一步之投資損失，而僅應於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。
	投資關聯企業時，我國並未要求被投資公司之會計政策需與投資公司一致；惟依 IAS 28 規定，投資者財務報表之編製，應對相似情況下之類似交易及事件採用一致之會計政策。

會計議題	差異說明
固定資產	本公司於(97)基秘字第 340 號函發布前所取得之固定資產，即使其任一組成部分之成本相對於總成本而言係屬重大，並未針對該部分予以個別提列折舊。此外，於(97)基秘字第 340 號函發布前所取得之固定資產，若負有拆卸、移除及復原其所在地點等義務，並未包含於固定資產成本之一部分並認列相關負債準備。惟依 IAS 16「不動產、廠房及設備」規定，不動產、廠房及設備之各項組成部分若屬重大，則將單獨提列折舊；而不動產、廠房及設備之成本包括拆卸、移除及復原其所在地點之成本。
	本公司對固定資產之定期檢驗或翻修成本，於現行我國會計準則下，係於發生時認列為當期費用。惟依 IAS 16 規定，每當執行重大檢修時，若其成本符合認列條件，應將其視為重置，認列於不動產、廠房及設備項目之帳面金額中。任何先前發生之檢修成本之剩餘帳面金額則應予以除列。
	本公司供出租使用或為增值目的而持有之不動產，由於現行我國會計準則並未明確定義，目前列於固定資產項下。惟依 IAS 40「投資性不動產」規定，符合定義之投資性不動產應列於投資性不動產項下。
員工福利	現行我國會計準則並未對短期帶薪假作相關規定，本公司於實際支出時認列費用。惟依 IAS 19「員工福利」規定，應認列已累積未使用之帶薪假。
	本公司依我國會計準則規定採用安全性較高之固定收益投資報酬率。惟依 IAS 19 規定，應先參考高品質公司債之市場殖利率決定折現率，在此類債券並無深度市場時，應使用政府公債之市場殖利率作為折現率。
	本公司依我國會計準則規定對於累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分提列最低退休金負債。惟 IAS 19 並無此規定。
	依我國現行會計準則之規定，未認列過渡性淨資產（或淨給付義務）係按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法加以攤銷。惟依 IAS 19 並未有此規定。

會計議題	差異說明
所得稅	依現行我國會計準則規定，遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動。未能歸屬者，則按該遞延所得稅資產或負債預期實現或清償之期間劃分。惟依IAS 1「財務報表之表達」規定，遞延所得稅資產或負債一律列為非流動。
	現行我國會計準則並未對於因集團內部交易產生之未實現損益，其相關之遞延所得稅資產或負債所適用之稅率有所規定。本公司現行之處理係對順流交易於認列未實現損益時，依本公司稅率認列遞延所得稅資產或負債；對於逆流或側流交易則係透過調整投資損益時，依本公司之稅率一併認列遞延所得稅資產或負債。惟依 IAS 12 規定，暫時性差異係藉由比較合併財務報表中資產及負債之帳面金額與適當之課稅基礎所決定。因此對於因集團內部交易產生之未實現損益，應以買方稅率衡量其遞延所得稅資產或負債。
	依現行我國會計準則規定，遞延所得稅資產係全額認列，並對有百分之五十以上機率無法實現部分設立備抵評價科目。惟依IAS 12「所得稅」規定，遞延所得稅資產僅就很有可能（Probable）實現之範圍內認列。
	依現行我國會計準則規定，同一納稅主體之流動及非流動遞延所得稅負債及資產互相抵銷，僅列示其淨額。惟依IAS 12之規定，遞延所得稅資產與負債僅於當期所得稅資產及當期所得稅負債之互抵具有法定執行權，且遞延所得稅係屬同一納稅主體並與由同一稅捐機關課徵之所得稅有關時，可予互抵。

B. 本公司目前初步評估之會計政策重大差異，其影響金額及說明如下：

①101 年 1 月 1 日財務狀況調節表

單位：仟元

	我國會計準則	影響金額	IFRSs	說明
現金及約當現金	$945,498	$(331,741)	$613,757	(a)(b)
其他流動資產	62,603	2,368	64,971	(c)
遞延所得稅資產-流動	2,970	(2,970)	-	(d)
受限制資產	1,436	(1,436)	-	(b)
無活絡市場之債券投資	-	333,177	333,177	(a)
以成本衡量之金融資產_非流動	36,478	-	36,478	
固定資產	1,556,962	(3,310)	1,553,652	(e)
投資性不動產	-	476,574	476,574	(f)
無形資產	164,721	(81,687)	83,034	(c)
出租資產	306,100	(306,100)	-	(f)
閒置資產	170,474	(170,474)	-	(f)
其他資產-預付設備款	-	3,310	3,310	(e)
長期預付租金	-	79,319	79,319	(c)
遞延所得稅資產	-	77,472	77,472	(d)(i)
其他	2,056,447	-	2,056,447	
資產總計	5,303,689	74,502	5,378,191	
流動負債	1,329,928	5,066	1,334,994	(g)
除役負債-非流動	-	2,402	2,402	(h)
應計退休金負債	120,239	71,685	191,924	(i)
遞延所得稅負債-非流動	39,387	57,269	96,656	(d)
其他負債-其他	20,518	(2,402)	18,116	(h)
其他	219,139	-	219,139	
負債總計	1,729,211	133,160	1,862,371	
股本	2,764,015	-	2,764,015	
資本公積	49,395	(1,436)	47,959	(k)
特別盈餘公積	-	115,799	115,799	(l)
保留盈餘	638,646	-	638,646	(g)(i)(j)(k)
累積換算調整數	198,929	(198,929)	-	(j)
未認列為退休金成本之淨損失	(26,768)	26,768	-	(i)
其他	(49,739)	-	(49,739)	
股東權益總計	3,574,478	(58,658)	3,515,820	
負債及股東權益總計	$5,303,689	$74,502	$5,378,191	

a、依IFRSs規定，符合約當現金定義之投資，必須可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小，而本公司所持有三個月以上之銀行存款，依國際會計準則規定非屬於現金及約當現金，故本公司予以重分類至無活絡市場之債券投資項下，使現金及約當現金減少$333,177，無活絡市場之債券投資增加$333,177。

b、本公司轉換至IFRSs之後，依性質將受限制資產重分類至原科目項下，使現金及約當現金增加$1,436、受限制資產減少$1,436。

c、本公司大陸子公司土地使用權之租賃，依國際財務報導準則規定按合約判斷，土地通常具有不確定經濟耐用年限，當租賃物為土地時，若租賃物並未預期於租期屆滿時移轉所有權予承租人，因承租人並未承擔或取得附屬於所有權之重大風險與報酬，故該等土地租賃屬營業租賃，而取得該營業租賃標的物而支付之對價，應視為營業租賃預付款並依據租約期間提供效益之模式攤銷。故本公司之土地使用權依性質重分類至預付款項及長期預付租金，使預付款項增加$2,368，長期預付租金增加$79,319，土地使用權因而減少$81,687。

d、本公司依IAS 1「財務報表之表達」規定將遞延所得稅資產與負債一律列為非流動，並依IAS 12規定將遞延所得稅資產與負債不予互抵，及母公司於合併報表下之所得稅計算，對未實現銷貨交易改以買方稅率重新衡量其遞延所得稅資產或負債，使遞延所得稅資產－流動減少2,970、遞延所得稅資產－非流動增加$60,735、遞延所得稅負債－非流動增加$56,409及保留盈餘增加$1,356。

e、本公司依新修訂之「證券發行人財務報告編製準則」，將預付設備款依IFRSs規定依其性質重分類為其他資產-預付設備款。此一重分類致民國一〇一年一月一日固定資產淨額減少$3,310，其他資產-預付設備款增加$3,310。

f、本公司對符合投資性不動產定義之不動產，因選擇適用IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」以轉換日公允價值作為認定成本之豁免項目，致新增投資性不動產$476,574、出租資產減少$306,100及閒置資產減少$170,474。

g、本公司依IAS19「員工福利」之規定，於員工提供服務而增加其未來應得之支薪假給付時，應於報導期間結束日，依據員工仍未使用之累積支薪假，企業預期額外支付的金額，認列為費用。故於民國一〇一年一月一日調整應付費用增加$5,066，保留盈餘因而減少$5,066。經考量所得稅影響後，同時調增遞延所得稅資產-非流動$860及保留盈餘$860。

h、對固定資產所估計之拆除、遷移及回復原狀之義務，於轉換至IFRSs時自其他負債重分類至長期負債，致民國一〇一年一月一日其他負債減少$2,402，除役負債增加$2,402。

i、本公司累計未認列之退休金精算損益於IFRSs轉換日選擇豁免，一次認列至保留盈餘，另依IAS 19「員工福利」之規定迴轉補列之最低退休金負債及將未認列過渡性淨給付義務一次認列至保留盈餘，致民國一〇一年一月一日未認列為退休金成本之淨損失減少$26,768、應計退休金負債增加$71,685、遞延所得稅資產－非流動增加$16,737，總計保留盈餘減少$81,716。

j、本公司因國外營運機構財務報表換算產生之兌換差額於IFRSs轉換日選擇豁免一次認列至保留盈餘。致民國一〇一年一月一日累積換算調整數減少$198,929及保留盈餘增加$198,929。

k、本公司依權益法而認列之資本公積－長期股權投資，除IFRSs未有規定或涉及公司法及經濟部相關函令者外，因不符IFRSs，故將資本公積$1,436於轉換日調整保留盈餘。

l、金管會於一〇一年四月六日發布之金管證發字第一〇一〇〇一二八六五號函令規定，首次採用IFRSs時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數(利益)，因選擇適用IFRS 1豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用IFRSs產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用IFRSs產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。本公司民國一〇一年一月一日帳列累積換算調整數轉列保留盈餘之金額為$198,929，但轉換日因首次採用IFRSs產生之保留盈餘增加數不足提列，僅就因轉換採用IFRSs產生之保留盈餘增加數$115,799予以提列特別盈餘公積，調節如下：

	101.01.01
累積換算調整數歸零之影響數	$198,929
確定福利計畫精算損失	(98,453)
遞延所稅得影響數	18,953
累積支薪假費用	(5,066)
資本公積_長期投資轉列	1,436
提列特別盈餘公積數	(115,799)
未分配盈餘調整數	$-

②101 年 12 月 31 日財務狀況調節表

單位：仟元

	我國會計準則	影響金額	IFRSs	說明
現金及約當現金	$835,627	$(259,630)	$575,997	(a)(b)
其他流動資產	78,967	2,300	81,267	(c)
遞延所得稅資產-流動	3,258	(3,258)	-	(d)
受限制資產	40,325	(40,325)	-	(b)
無活絡市場之債券投資	-	299,955	299,955	(a)
固定資產	1,452,731	(8,375)	1,444,356	(e)
投資性不動產	-	567,645	567,645	(f)
無形資產	161,273	(77,039)	84,234	(c)
出租資產	380,230	(380,230)	-	(f)
閒置資產	187,415	(187,415)	-	(f)
其他資產-預付設備款	-	8,375	8,375	(e)
長期預付租金	-	74,739	74,739	(c)
遞延所得稅資產-非流動	-	69,779	69,779	(d)(g)(i)
其他	2,196,068	-	2,196,068	
資產總計	5,335,894	66,521	5,402,415	
應付費用	349,788	5,066	354,854	(g)
除役負債-非流動	-	2,402	2,402	(h)
應計退休金負債	139,394	78,211	217,605	(i)
遞延所得稅負債-非流動	43,254	43,356	86,610	(d)
其他負債-其他	23,620	(2,402)	21,218	(h)
其他	1,183,508	-	1,183,508	
負債總計	1,739,564	126,633	1,866,197	
股本	2,764,015	-	2,764,015	
資本公積	49,395	(1,436)	47,959	(j)
特別盈餘公積	-	115,799	115,799	(k)
保留盈餘	572,417	(21,299)	551,118	(d)(g)(i)(j)(k)
累積換算調整數	157,778	(198,929)	(41,151)	(j)
未認列為退休金成本之淨損失	(45,732)	45,732	-	(i)
其他	98,457	-	98,457	
股東權益總計	3,596,330	(60,133)	3,536,197	
負債及股東權益總計	5,335,894	66,521	5,402,415	

a、依IFRSs規定，符合約當現金定義之投資，必須可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小，而本公司所持有三個月以上之銀行存款，依國際會計準則規定非屬於現金及約當現金，故本公司予以重分類至無活絡市場之債券投資項下，使現金及約當現金減少$299,955，無活絡市場之債券投資增加$299,955。

b、本公司轉換至IFRSs之後，依性質將受限制資產重分類至原科目項下，使現金及約當現金增加$40,325、受限制資產減少$40,325。

c、本公司大陸子公司土地使用權之租賃，依國際財務報導準則規定按合約判斷，土地通常具有不確定經濟耐用年限，當租賃物為土地時，若租賃物並未預期於租期屆滿時移轉所有權予承租人，因承租人並未承擔或取得附屬於所有權之重大風險與報酬，故該等土地租賃屬營業租賃，而取得該營業租賃標的物而支付之對價，應視為營業租賃預付款並依據租約期間提供效益之模式攤銷。故本公司之土地使用權依性質重分類至預付款項及長期預付租金，使預付款項增加$2,300，長期預付租金增加$74,739，土地使用權因而減少$77,039。

d、本公司遞延所得稅資產及負債調整說明如下：

(a)本公司合併報表下之所得稅計算，對未實現銷貨交易改以買方稅率重新衡量其遞延所得稅資產或負債，故於民國一〇一年一月一日使遞延所得稅資產-非流動增加$1,356，保留盈餘因而增加$1,356。另於民國一〇一年十二月三十一日評估調整遞延所得稅資產-非流動減少$143及所得稅費用增加$143。

(b)本公司轉換至IFRSs後，遞延所得稅依國際財務報導準則規定一律歸類為非流動項目，並依IAS 12規定將遞延所得稅資產與負債不予互抵，使遞延所得稅資產-流動減少$3,258，遞延所得稅資產-非流動增加$46,614，遞延所得稅負債-非流動增加$43,356。

e、本公司依新修訂之「證券發行人財務報告編製準則」，將預付設備款依IFRSs規定依其性質重分類為其他資產-預付設備款。此一重分類致民國一〇一年十二月三十一日固定資產淨額減少$8,375，其他資產-預付設備款增加$8,375。

f、本公司對符合投資性不動產定義之不動產，因選擇適用IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」以轉換日公允價值作為認定成本之豁免項目，致新增投資性不動產$567,645、出租資產減少$380,230及閒置資產減少$187,415。

g、本公司依IFRSs規定，於員工提供服務而增加其未來應得之支薪假給付時，應於報導期間結束日，依據員工仍未使用之累積支薪假，企業預期額外支付的金額，認列為費用。故於民國一〇一年一月一日調整應付費用增加$5,066，保留盈餘因而減少$5,066。經考量所得稅影響後，同時調增遞延所得稅資產-非流動$860及保留盈餘$860。另於民國一〇一年十二月三十一日評估差異未具重大性，故不擬調整。

h、對固定資產所估計之拆除、遷移及回復原狀之義務，於轉換至IFRSs時自其他負債重分類至長期負債，致民國一〇一年一月一日其他負債減少$2,402，除役負債增加$2,402。

i、員工福利

(a)退休金精算損益

本公司轉換至 IFRSs 日，依 IAS 19「員工福利」之規定重新針對確定福利義務進行精算，並選擇 IFRS 1 之豁免規定，將累計未認列之退休金精算損益一次認列至保留盈餘，使應計退休金負債增加$98,453，遞延所得稅資產-非流動增加$16,737 及保留盈餘減少$81,716。續後依國際財務報導準則認列退休金負債及根據民國一〇一年度之精算評價於當年度認列精算損益於其他綜合損益，調增遞延所得稅資產-非流動$4,333、調增應計退休金負債$25,490 及調減保留盈餘$21,157。

(b)最低退休金負債

適用 IFRSs 後，不再補認帳列應計退休金負債與最低退休金負債間之差額，資產負債表上若有認列最低退休金負債，則應將此負債與遞延退休金成本、未認列為退休金成本之淨損失對沖迴轉，於轉換日調整金額為$26,768。續後依國際財務報導準則之精算評估報告將此應計退休金負債與遞延退休金成本、未認列為退休金成本之淨損失對沖迴轉，於民國一〇一年十二月三十一日調整金額為$18,964。

j、本公司因國外營運機構財務報表換算產生之兌換差額於IFRSs轉換日選擇豁免一次認列至保留盈餘。致民國一０一年一月一日累積換算調整數減少$198,929及保留盈餘增加$198,929。本公司依權益法而認列之資本公積－長期股權投資，除IFRSs未有規定或涉及公司法及經濟部相關函令者外，因不符IFRSs，故將資本公積$1,436於轉換日調整保留盈餘。

k、金管會於一０一年四月六日發布之金管證發字第一０一００一二八六五號函令規定，首次採用IFRSs時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數(利益)，因選擇適用IFRS 1豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用IFRSs產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用IFRSs產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。本公司民國一０一年一月一日帳列累積換算調整數轉列保留盈餘之金額為$198,929，但轉換日因首次採用IFRSs產生之保留盈餘增加數不足提列，僅就因轉換採用IFRSs產生之保留盈餘增加數$115,799予以提列特別盈餘公積，調節如下：

	101.12.31
累積換算調整數歸零之影響數	$198,929
確定福利計畫精算損失	(98,453)
遞延所稅得影響數	18,953
累積支薪假費用	(5,066)
資本公積_長期投資轉列	1,436
提列特別盈餘公積數	(115,799)
未分配盈餘調整數	$-

③101 年度損益調節表

單位：仟元

	我國會計準則	影響金額	IFRSs	說明
營業收入	$4,073,604	$-	$4,073,604	
營業成本	(2,861,521)	-	(2,861,521)	
營業毛利	1,212,083		1,212,083	
營業費用	(930,491)	4,446	(926,045)	(i)
營業淨利	281,592	4,446	285,038	
營業外收益及費損(b)	51,137	-	51,137	
稅前淨利	332,729	4,446	337,175	
所得稅費用	(57,086)	(899)	(57,985)	(d)(i)
稅後淨利	275,643	3,547	279,190	

a、員工福利調整說明如下：

i. 本公司依我國會計準則規定採用安全性較高之固定收益投資報酬率。惟依國際財務報導準則規定，應先參考高品質公司債之市場殖利率決定折現率，在此類債券並無深度市場時，應使用政府公債之市場殖利率作為折現率。

ii. 依我國現行會計準則之規定，未認列過渡性淨資產(或淨給付義務）係按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法加以攤銷。惟依國際財務報導準則並未有此規定。

依上所述，使退休金費用及應計退休金負債因而減少$4,446，另考量所得稅效果，減少遞延所得稅資產-非流動及增加所得稅費用$756。

a. 本公司合併報表下之所得稅計算，對未實現銷貨交易改以買方稅率重新衡量其遞延所得稅資產或負債，致民國一〇一年度調整所得稅費用增加$143。

(3)依IFRS 第1號公報「首次採用國際財務報導準則」規定，除依選擇性豁免（optional exemptions）及強制性例外（mandatory exceptions）規定辦理者外，原則上公司於首次採用國際會計準則時，應依所有在首次採用國際會計準則時已生效之會計準則規定編製財務報表，並予以追溯調整。本公司擬依選擇性豁免規定辦理之部分，擇要說明如下：

A. 於民國一〇一年一月一日將全部累計精算損益一次認列於保留盈餘。

B. 於民國一〇一年一月一日將國外營運機構之累積換算差異數認定為零。

C. IFRS 3「企業合併」不適用民國一〇一年一月一日之前子公司、關聯企業及合資之取得。選擇此項豁免代表企業合併所取得之資產及承擔之負債以依我國一般公認會計原則之帳面金額作為企業合併日依國際財務報導準則之認定成本。於企業合併日後，續後係依據國際財務報導準則衡量。

D. 以自民國一〇一年一月一日起各個會計期間推延決定之金額，揭露IAS 19.120A(p)要求之確定福利義務現值、計畫資產之公允價值及計畫之剩餘或短絀，以及經驗調整資訊。

(4)本公司係以財團法人中華民國會計研究發展基金會已翻譯並經金管會發布之九十九年IFRSs 版本以及金管會於一〇〇年十二月二十二日修正發布之證券發行人財務報告編製準則作為上開評估之依據。惟查國際會計準則委員會已發布或刻正研修之準則， 以及未來主管機關可能發布函令規範採用IFRSs之相關事項，故本公司上述之評估結果，可能因未來主管機關發布規範採用IFRSs相關事項及國內法令規定所影響，而與未來實際差異有所不同。

十一、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1. 對他人資金融通者，明細如下：

編號	資金貸與他人者公司名稱	貸予對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額(董事會核准額度)	實際撥貸期末餘額	利率區間	資金貸予性質	業務往來金額	資金貸與原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額(註1)	資金貸與最高限額(註2)
												名稱	價值		
0	櫻花BVI	櫻花衛廚(華南)有限公司	其他應收款-美金	$43,704	$43,704	$43,704	3.065%	2(註3)	$-	營運週轉	$-	-	$-	$293,972	$587,945

註1：係以櫻花BVI 101.12.31淨值百分之二十為限。

註2：係以櫻花BVI 101.12.31淨值百分之四十為限。

註3：資金貸與性質為有短期融通資金必要者。

2. 對他人背書保證者，明細如下：

為他人背書保證者		背書保證對象		對單一企業背書保證之限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註一)
編號	名稱	公司名稱	與本公司之關係						
0	台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子公司	$359,633	$90,000	$90,000	$-	2.50%	$1,258,716
1	台灣櫻花(股)公司	櫻花BVI	母子公司	359,633	87,408	87,408	-	2.43%	1,258,716

註一：對單一企業背書保證對象中，如為本公司直接及間接持有表決權股份達90%以上之公司間，其背書保證限額以不超過本公司淨值之百分之十為限。

註二：背書保證之總額係以101.12.31淨值之百分之三十五為限。

3.期末持有有價證券者，明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	有價證券發行人與本公司之關係	帳列科目	期末			
				股數	帳面金額	持股比率	市價
基金	永豐豐台灣	-	備供出售金融資產-非流動	100,000	$3,937	-	$3,847
股票	元大金控	-	〃	5,216,797	101,782	-	77,991
	櫻花建設(股)公司	-	〃	675,676	13,077	-	14,054
			評價調整		(22,904)		
			合計		$95,892		$95,892
	漢神名店百貨	-	以成本衡量之金融資產-非流動	1,550,000	$12,550	1.00%	註
	群智開發投資	-	〃	1,200,000	12,000	10.00%	註
	櫻欣興業	-	〃	1,140,000	11,400	14.62%	註
	台中國際育樂	-	〃	3	528	0.09%	註
	漢來國際飯店(原漢神實業開發)	-	〃	7,543	-	0.01%	註
	月眉國際開發	-	〃	130	-	0.00%	註
			合計		$36,478		
	SAKURA (CAYMAN)	權益法評價之被投資公司	採權益法之長期股權投資	5,850,000	$723,892	45.00%	〃
	卜大實業	〃	〃	3,903,900	84,231	43.19%	〃
	櫻花衛廚(中國)	〃	〃	8,900,000	49,714	2.78%	〃
			合計		$857,837		

註：所持股票未在公開市場或無明確市價者，免於揭露。

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

5.取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：

取得之公司	財產名稱	交易日或事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取的目的及使用情形	其他事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
櫻花衛廚(華南)有限公司	廠房	101.08.28	$202,198	已全額支付	南昌市第一建築工程公司	非關係人	-	-	-	$-	不適用	供出租使用	無

6.處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

7.關係人進銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，詳附註十、6。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

9.從事衍生性商品交易者：無。

(二)轉投資事業相關資訊：

1.具有重大影響力或控制能力之被投資公司，明細如下：

投資公司名稱	被投資公司名稱	地址	主要營業項目	原始投資金額		本期持有			被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率	帳面金額			
台灣櫻花(股)公司	卜大實業(股)公司	台中市清水區舊庄路23-90號	強化塑膠製品製造加工及買賣衛浴、建材設備、機器及車用配件等	$101,000	$101,000	3,903,900	43.19%	$84,231	$93,256	$40,277	
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	開曼群島喬治市2804BOX	投資公司	USD5,850,000	USD5,850,000	USD5,850,000	45%	723,892	(37,208)	(16,744)	註
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	櫻花衛廚(中國)股份有限公司	江蘇省崑山開發區青陽南路1號	熱水器瓦斯除油煙機及其他廚房器具衛浴設備及零件	USD751,372	USD751,372	RMB8,900,000	2.78%	49,714	(24,370)	(677)	

註：SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.之當期損益包含其依權益法認列櫻花衛廚(中國)股份有限公司之投資利益。

2.對直接或間接具有控制能力之被投資公司之重大交易事項相關資訊：詳附註十一、(一)。

(三)大陸投資資訊

1.本公司透過櫻花企業(英屬維京群島)有限公司對大陸轉投資之明細如下；櫻花衛廚(華南)有限公司已納入合併財務報表。

大陸投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益(註二)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益
					匯出	收回					
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	廚房器具	$1,495,712 (RMB320,000,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	$352,860 (USD12,110,786)	$-	$-	$352,860 (USD12,110,786)	43.28%	$(10,547) (一)	$773,968	$868,576 (USD29,811,100)
櫻花衛廚(華南)有限公司	不動產租賃	635,165 (USD21,800,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	100%	2,513 (二)	404,275	-

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	本公司赴大陸地區投資限額
$352,860 (USD 12,110,786)	$1,253,066 (USD 43,007,473)(註一)	$2,157,798(註三)

註一：經濟部投審會核准投資金額為USD43,007,473(未含盈餘匯回減除之金額)，其中USD13,800,000及USD13,213,043係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資櫻花衛廚(華南)有限公司及櫻花衛廚(中國)股份有限公司。

註二、本期投資(損)益認列基礎分別為：

(一)經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。

(二)經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

註三：依經濟部投審會規定，本公司赴大陸地區投資限額為淨值之百分之六十為比例上限。

2.與大陸轉投資公司間所發生之重大交易事項暨其價格、付款條件等有關資訊：詳附註五、2。

十二、關係企業合併財務報表附註應補充揭露之事項

(一)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第十三條規定關係企業合併財務報表附註應就整體關係企業再行補充揭露事項：

1.合併個體

從屬公司名稱	與控制公司互為關係之情形	業務性質	控制公司所持股份或出資額比例	
			股數/出資額	比例
櫻花 BVI	台灣櫻花股份有限公司100.00%控股之被投資公司	轉投資大陸地區之控股公司	17,153,171	100.00%
雅適國際	台灣櫻花股份有限公司持股 100.00%之被投資公司	瓦斯器材、零件製造及租賃業	21,745,000	100.00%
櫻花華南	英屬維京群島商櫻花企業有限公司 100.00%控股之被投資公司	不動產租賃	USD 21,800,000	100.00%

2.從屬公司增減變動情形：無此事項。

3.未列入合併之從屬公司資訊：無此事項。

4.從屬公司會計年度起迄日與控制公司不同時，其調整及處理方式

無此事項。

5.從屬公司之會計政策與控制公司不同時，其調整方式及內容

無此事項。

6.國外從屬公司營業之特殊風險

由於國外從屬公司主要生產基地在中國大陸廣東省順德市，目前台灣海峽兩岸政府因政治因素尚未完全和解，故存在特殊之政治風險。

7.各關係企業盈餘分配受法令或契約限制之情形

無此事項。

8.合併借(貸)項攤銷之方法及期限

無此事項。

9.其他重要說明事項

無此事項。

(二)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」第十四條規定控制公司與從屬公司應分別再行補充揭露之事項。

1.控制公司與從屬公司間及從屬公司與從屬公司間已消除之交易事項請參閱財務報表附註十.6。

2.從事資金融通、背書保證之相關資訊

(1) 從事資金融通之相關資訊：詳附註十一說明。

(2) 從事背書保證之相關資訊：詳附註十一說明。

3.從事衍生性商品交易之相關資訊：無此事項。

4.重大或有事項：詳附註七說明。

5.重大期後事項：無此事項。

6.持有票券及有價證券之名稱、數量、成本、市價(無市價者，揭露每股淨值)、持股或出資比例、設質情形及期中最高持股或出資情形：詳附註十一。

7.其他重要說明事項：無此事項。

七、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告：

ERNST & YOUNG
安 永

7F., No. 239, Minquan Rd.,
Taichung City 40341, Taiwan, ROC

Tel: +886 4 2305 5500
Fax: +886 4 2305 5577
www.ey.com/tw

安永聯合會計師事務所
40341 台中市民權路239號7樓

電話: +886 4 2305 5500
傳真: +886 4 2305 5577

台灣櫻花股份有限公司

會計師查核報告

台灣櫻花股份有限公司民國一０一年十二月三十一日及一００年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一０一年一月一日至十二月三十一日及一００年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。如財務報表附註四.5所述，台灣櫻花股份有限公司採權益法評價之長期股權投資中，部分被投資公司及部分被投資公司之轉投資公司之財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核，因此，本會計師對上開財務報表所表示之意見中，有關部份被投資公司財務報表所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一０一年及一００年十二月三十一日對前述採權益法之長期股權投資淨額分別為新台幣857,837仟元及891,091仟元，分別佔資產總額之16.40%及17.15%；民國一０一年度及一００年度分別認列投資利益新台幣22,856仟元及新台幣67,684仟元，分別佔稅前淨利之6.92 %及18.44%。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則暨一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依商業會計法及商業會計準則中與財務會計準則相關之規定、證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達台灣櫻花股份有限公司民國一０一年十二月三十一日及一００年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一０一年一月一日至十二月三十一日及一００年一月一日至十二月三十一日之經營成果及現金流量。

台灣櫻花股份有限公司已編製民國一０一年度及一００年度之合併財務報表，並經本會計師出具修正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

此　　致

台灣櫻花股份有限公司　公鑒

安 永 聯 合 會 計 師 事 務 所
主管機關核准辦理公開發行公司財務報告
查核簽證文號：(90)台財證(六)第 100690 號
金管證六字第 0930133943 號

林鴻光

會計師：

劉慧媛

中華民國一０二年三月二十六日

台灣櫻花股份有限公司

資產負債表

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

資產			一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
代碼	會計科目	附註	金額	%	金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	二及四.1	$564,879	10.80	$615,623	11.85
1120	應收票據	二及四.2	65,108	1.24	47,583	0.92
1140	應收帳款	二、四.3	603,545	11.53	512,164	9.86
1150	應收帳款－關係人	二、四.3及五	66,781	1.28	48,671	0.94
1210	存貨	二及四.4	362,250	6.92	352,449	6.78
1280	其他流動資產	五	66,814	1.28	48,431	0.93
1286	遞延所得稅資產－流動	二及四.14	2,558	0.05	3,375	0.06
11XX	流動資產合計		1,731,935	33.10	1,628,296	31.34
	基金及投資	二及四.5				
1450	備供出售金融資產－非流動		89,908	1.72	87,232	1.68
1480	以成本衡量之金融資產-非流動		24,902	0.48	24,902	0.48
1421	採權益法之長期股權投資		1,682,873	32.16	1,725,426	33.21
1428	其他長期投資		3,513	0.07	3,513	0.07
14XX	基金及投資合計		1,801,196	34.43	1,841,073	35.44
	固定資產	二、四.6及六				
1501	土地		673,459	12.87	756,815	14.57
1521	房屋及建築		465,713	8.90	483,106	9.30
1531	機器設備		144,960	2.77	138,237	2.66
1537	模具設備		153,078	2.93	148,528	2.86
1551	運輸設備		39,286	0.75	33,145	0.64
1681	其他設備		70,784	1.35	63,210	1.21
	成本合計		1,547,280	29.57	1,623,041	31.24
15X9	減：累積折舊		(459,812)	(8.79)	(428,393)	(8.25)
1672	未完工程及預付設備款		8,385	0.16	19,779	0.38
15XX	固定資產淨額		1,095,853	20.94	1,214,427	23.37
	無形資產	二				
1710	商標權		2,239	0.04	1,962	0.04
1720	專利權		2,111	0.04	1,889	0.04
1750	電腦軟體成本		972	0.02	214	-
17XX	無形資產合計		5,322	0.10	4,065	0.08
	其他資產					
1800	出租資產	四.7及六	377,532	7.22	301,584	5.80
1810	閒置資產	四.7及六	187,415	3.58	170,474	3.28
1820	存出保證金		2,164	0.04	3,554	0.07
1830	遞延費用	二	30,869	0.59	32,240	0.62
18XX	其他資產合計		597,980	11.43	507,852	9.77
1XXX	資產總計		$5,232,286	100.00	$5,195,713	100.00

（請參閱財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司

資產負債表（續）

民國一〇一年及一〇〇年十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

負債及股東權益			一〇一年十二月三十一日		一〇〇年十二月三十一日	
代碼	會計科目	附註	金額	%	金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	四.8	$82,659	1.58	$71,022	1.37
2120	應付票據		2,189	0.04	16,646	0.32
2140	應付帳款		700,995	13.40	653,736	12.58
2150	應付帳款－關係人	五	15,602	0.30	19,478	0.37
2160	應付所得稅	二及四.14	31,678	0.60	33,607	0.65
2170	應付費用		316,492	6.05	305,521	5.88
2270	一年內到期之長期負債	四.9	38,000	0.73	109,227	2.10
2280	其他流動負債	四.11及五	37,666	0.72	31,994	0.62
21XX	流動負債合計		1,225,281	23.42	1,241,231	23.89
	長期負債					
2420	長期借款	四.9	185,167	3.54	178,166	3.43
24XX	長期附息負債合計		185,167	3.54	178,166	3.43
	其他負債					
2810	應計退休金負債	二及四.10	139,394	2.66	120,239	2.31
2820	存入保證金		974	0.02	974	0.02
2861	遞延所得稅負債－非流動	二及四.14	50,543	0.97	47,346	0.91
2881	遞延貸項－聯屬公司間利益	二	13,379	0.26	15,162	0.29
2880	其他負債—其他	四.11	21,218	0.40	18,117	0.35
28XX	其他負債合計		225,508	4.31	201,838	3.88
2XXX	負債總計		1,635,956	31.27	1,621,235	31.20
	股東權益	二及四.12				
	股本					
3110	普通股股本		2,764,015	52.83	2,764,015	53.20
	資本公積					
3210	股票溢價		47,959	0.92	47,959	0.92
3260	長期投資		1,436	0.03	1,436	0.03
32XX	資本公積合計		49,395	0.94	49,395	0.95
	保留盈餘					
3310	法定盈餘公積		148,392	2.83	116,541	2.24
3350	未提撥保留盈餘		572,417	10.94	522,105	10.05
33XX	保留盈餘合計		720,809	13.77	638,646	12.29
	股東權益其他調整項目					
3420	累積換算調整數		157,778	3.02	198,929	3.83
3430	未認列為退休金成本之淨損失	二及四.10	(45,732)	(0.87)	(26,768)	(0.51)
3450	金融資產之未實現損失	二及四.5	(22,904)	(0.44)	(22,708)	(0.44)
3480	庫藏股票	二及四.13	(27,031)	(0.52)	(27,031)	(0.52)
34XX	股東權益其他調整項目小計		62,111	1.19	122,422	2.36
3XXX	股東權益總計		3,596,330	68.73	3,574,478	68.80
	負債及股東權益總計		$5,232,286	100.00	$5,195,713	100.00

（請參閱財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司

損益表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

（金額除每股盈餘外，均以新台幣仟元為單位）

代碼	項目	附註	一〇一年度 金額	一〇一年度 %	一〇〇年度 金額	一〇〇年度 %
4000	營業收入					
4110	銷貨收入	二、四.16及五	$4,053,436	103.83	$3,792,840	104.07
4170	減：銷貨退回		(42,918)	(1.10)	(38,311)	(1.05)
4190	銷貨折讓		(106,710)	(2.73)	(109,883)	(3.02)
	營業收入淨額		3,903,808	100.00	3,644,646	100.00
5000	營業成本					
5110	銷貨成本	四.17及五	(2,776,828)	(71.13)	(2,579,614)	(70.78)
5910	營業毛利		1,126,980	28.87	1,065,032	29.22
5920	聯屬公司間未實現毛利		(648)	(0.02)	(761)	(0.02)
5930	聯屬公司間已實現毛利		761	0.02	699	0.02
	已實現營業毛利		1,127,093	28.87	1,064,970	29.22
6000	營業費用	四.17				
6100	推銷費用		(584,486)	(14.97)	(563,257)	(15.46)
6200	管理及總務費用		(182,169)	(4.67)	(173,365)	(4.76)
6300	研究發展支出		(65,927)	(1.69)	(59,563)	(1.63)
	營業費用合計		(832,582)	(21.33)	(796,185)	(21.85)
6900	營業淨利		294,511	7.54	268,785	7.37
7100	營業外收入及利益					
7110	利息收入		2,081	0.05	1,708	0.05
7121	採權益法認列之投資收益	二及四.5	9,865	0.25	78,236	2.15
7122	股利收入		1,677	0.04	505	0.01
7130	處分固定資產利益		198	0.01	476	0.01
7160	兌換利益		12,689	0.33	8,050	0.22
7210	租金收入	五	8,986	0.23	8,377	0.23
7280	減損迴轉利益		25,172	0.65	3,140	0.09
7480	什項收入		14,549	0.37	20,213	0.55
	營業外收入及利益合計		75,217	1.93	120,705	3.31
7500	營業外費用及損失					
7510	利息費用		(5,155)	(0.13)	(7,555)	(0.21)
7530	處分固定資產損失		-	-	(2,581)	(0.07)
7620	閒置資產折舊及跌價損失		(28,750)	(0.74)	(4,763)	(0.13)
7880	什項支出		(5,515)	(0.14)	(7,499)	(0.20)
	營業外費用及損失合計		(39,420)	(1.01)	(22,398)	(0.61)
7900	繼續營業部門稅前淨利		330,308	8.46	367,092	10.07
8110	所得稅費用	二及四.14	(54,665)	(1.40)	(48,588)	(1.33)
9600	本期淨利		$275,643	7.06	$318,504	8.74
	普通股每股盈餘(單位：新台幣元)	二及四.15				
9750	基本每股盈餘		$1.01		$1.16	
9850	完全稀釋每股盈餘		$1.01		$1.16	
	擬制資料	二及四.15				
	本期淨利		$275,643		$318,504	
	每股盈餘		$1.00		$1.15	

（請參閱財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司

股東權益變動表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

項目	附註	普通股股本	資本公積		保留盈餘		累積換算調整數	未認列為退休金成本之淨損失	金融資產之未實現(損)益	庫藏股票	合計
			股本溢價	長期投資	法定盈餘公積	未提撥保留盈餘					
民國一〇〇年一月一日餘額	四.13	$2,709,818	$47,959	$1,436	$75,725	$488,301	$180,116	$(18,069)	$2,178	$(27,031)	$3,460,433
九十九年度盈餘分配：(註1)											
提列法定盈餘公積					40,816	(40,816)					-
現金股利						(189,687)					(189,687)
股東紅利轉增資		54,197				(54,197)					-
累積換算調整數之變動							18,813				18,813
未認列為退休金成本之淨損失								(8,699)			(8,699)
金融資產之未實現損失									(24,886)		(24,886)
一〇〇年度淨利						318,504					318,504
民國一〇〇年十二月三十一日餘額	四.13	2,764,015	47,959	1,436	116,541	522,105	198,929	(26,768)	(22,708)	(27,031)	3,574,478
一〇〇年度盈餘分配：(註2)											
提列法定盈餘公積					31,851	(31,851)					-
現金股利						(193,480)					(193,480)
累積換算調整數之變動							(41,151)				(41,151)
未認列為退休金成本之淨損失								(18,964)			(18,964)
金融資產之未實現損失									(196)		(196)
一〇一年度淨利						275,643					275,643
民國一〇一年十二月三十一日餘額	四.13	$2,764,015	$47,959	$1,436	$148,392	$572,417	$157,778	$(45,732)	$(22,904)	$(27,031)	$3,596,330

（請參閱財務報表附註）

註1：99年度提列之董監酬勞$7,953及員工紅利$13,255已於損益表中扣除。

註2：100年度提列之董監酬勞$6,309及員工紅利$10,515已於損益表中扣除。

董事長：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司

現金流量表

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

項　　目	附註	一〇一年度	一〇〇年度
營業活動之現金流量：			
本期淨利		$275,643	$318,504
調整項目：			
提列備抵呆帳損失淨額		4,621	126
(迴轉)提列備抵銷貨退回		(2,439)	2,719
折舊費用(含非營業用固定資產)		59,752	58,004
各項攤提		20,207	14,563
減損損失		24,041	-
採權益法認列之投資收益		(9,865)	(78,236)
處分固定資產(收益)損失淨額(含非營業用固定資產)		(198)	2,105
閒置資產折舊		4,709	4,763
減損迴轉利益		(25,172)	(3,140)
股利收入		3,903	-
應收票據增加		(17,577)	(14,695)
應收帳款增加		(88,840)	(100,168)
應收帳款關係人增加		(18,110)	(14,114)
存貨增加		(9,801)	(7,402)
其他流動資產增加		(18,383)	(20,350)
催收款(增加)減少		(4,200)	437
遞延所得稅資產－流動減少		817	1,647
應付票據(減少)增加		(14,457)	418
應付帳款增加		46,964	131,905
應付帳款－關係人減少		(3,876)	(1,933)
應付所得稅減少		(1,929)	(28,084)
應付費用增加		10,971	17,710
其他流動負債增加(減少)		5,785	(13,110)
遞延所得稅負債－非流動增加		11,626	907
遞延貸項－聯屬公司間利益減少		(1,896)	(1,722)
應計退休金負債增加		191	1,565
其他負債－其他增加(減少)		3,101	(591)
營業活動之現金流入		255,588	271,828
(續　次　頁)			

（請參閱財務報表附註）

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司

現金流量表(續)

民國一〇一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

項　　目	附註	一〇一年度	一〇〇年度
(承　前　頁)			
投資活動之現金流量：			
增購其他長期投資		-	(12,000)
購置固定資產		(41,426)	(62,646)
處分固定資產價款		3,979	6,076
購買商標權、專利權及軟體支出		(2,481)	(1,205)
存出保證金減少		1,390	9,169
購買備供出售金融資產		(3,937)	-
遞延費用增加		(17,612)	(19,142)
被投資公司減資退回款項		-	237,368
投資活動之現金(流出)流入		(60,087)	157,620
融資活動之現金流量：			
短期借款增加(減少)		11,637	(29,688)
應付短期票券減少		-	(69,988)
舉借長期借款		120,000	150,000
償還長期借款		(184,226)	(218,964)
應付租賃款－非流動減少		-	(1,584)
存入保證金增加		-	110
發放現金股利		(193,480)	(189,687)
融資活動之現金流出		(246,069)	(359,801)
匯率影響數		(176)	827
本期現金及約當現金(減少)增加數		(50,744)	70,474
期初現金及約當現金餘額		615,623	545,149
期末現金及約當現金餘額	四.1	$564,879	$615,623
現金流量資訊之補充揭露：			
本期支付利息		$5,203	$7,514
本期支付所得稅		$44,152	$74,118
不影響現金流量之投資及融資活動：			
盈餘轉增資		$ -	$54,197
長期借款轉一年內到期之負債	四.10	$38,000	$109,227
累積換算調整數增加(減少)		$(41,151)	$18,813

(請參閱財務報表附註)

負責人：張宗明　　經理人：張宗明　　會計主管：賴宏奇

台灣櫻花股份有限公司

財務報表附註

民國一０一年十二月三十一日
及一００年十二月三十一日

（金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革

本公司設立於民國七十七年十月二十日，主要經營瓦斯炊具、熱水器、廚房器具、傢俱、建材、金屬五金另件、運動器材、電動手工具及衛浴設備等之製造及買賣業務。民國八十一年度經主管機關核准本公司股票於台灣證券交易所買賣，並於八十一年七月十六日正式掛牌上市。

本公司於民國一０一年及一００年十二月三十一日之員工人數分別為790人及712人。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照商業會計法、商業會計處理準則中與財務會計準則相關之規定、證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

1.外幣交易

(1)本公司之交易事項係以新台幣為記帳單位。以外幣為計價基準之交易事項係按交易發生時之即期匯率折算新台幣金額入帳。

(2)外幣現金實際兌換為新台幣或外幣應收、應付款項收付結清時，因適用不同匯率所產生之兌換損失或利益，列為兌換或結清年度之損益。

(3)資產負債表日仍未收取或償付之外幣債權或債務因匯率變動所發生之兌換損失或利益，則依財務會計準則公報第十四號「外幣換算之會計處理準則」之規定，按其性質分別列為當期損益或股東權益之調整項目。

2. 現金及約當現金

係包括現金、銀行存款及隨時可轉換成定額現金且即將到期而其利率變動對其價值影響甚少之短期且具高度流動性之投資。

3. 金融資產及金融負債

本公司依財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」及證券發行人財務報告編製準則之規定將金融資產分類為公平價值變動列入損益之金融資產及備供出售之金融資產等類。金融資產於原始認列時以公平價值衡量，但非以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益之金融資產，尚應加計取得或發行之交易成本。金融負債分為公平價值變動列入損益之金融負債、避險之衍生性金融負債及以成本衡量之金融負債。

本公司依慣例交易購買或出售之金融資產，採交易日(即本公司決定購買或出售金融資產的日期)會計處理，慣例交易係指一項金融資產之購買或出售，其資產之交付期間係在市場慣例或法令規定之期間內者。

(1)公平價值變動列入損益之金融資產

屬此類別之金融資產，於續後評價時，概以公平價值衡量且公平價值變動認列於損益表。並分為交易目的之金融資產及指定公平價值變動列入損益之金融資產兩類。

此類金融資產除衍生性金融金融商品及原始認列即指定公平價值變動列入損益之金融商品不得重分類為其他類別之金融商品外，交易目的金融商品如不再以短期出售為目的且符合下列情況之一者可重分類：

①符合放款及應收款定義者，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為其他類別金融資產。

②不符合放款及應收款定義者，僅於極少情況下方得重分類為其他類別金融商品。

前述之重分類，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列之相關損益不予迴轉。

原來非屬於此類之金融商品續後不得重分類為此類。

(2)備供出售之金融資產

備供出售之金融資產係指指定為備供出售，或非屬公平價值變動列入損益之金融資產、持有至到期日之投資及無活絡市場之債券投資之非衍生性金融資產。備供出售之金融資產續後評價係以公平價值衡量，其公平價值變動造成之利益或損失，除減損損失及貨幣性金融資產外幣兌換損益外，於除列前認列為股東權益調整項目，備供出售之金融資產除列時，將累積之利益或損失列入當期損益。

此類金融資產若符合放款及應收款之定義，且公司有意圖及能力持有該金融資產至可預見之未來或到期日，得重分類為無活絡市場之債券投資。重分類時，以重分類日之公平價值作為重分類日之新成本或攤銷後成本，原已認列為業主權益調整項目之相關損益則分期攤銷為當期損益。

4.應收帳款之減損評估

本公司應收款項之減損評估係首先確認是否存在客觀證據顯示重大個別應收款項發生減損，重大個別應收款項存在客觀證據顯示發生減損者，應個別評估其減損金額，其餘存在客觀證據顯示發生減損之非屬重大之應收款項，以及無減損客觀證據之應收款項，將具類似信用風險特徵者納入群組，分別評估該組資產之減損。

5.存　　貨

本公司存貨係以成本與淨變現價值孰低評價，比較成本與淨變現價值時採逐項比較法。

為使存貨達到可供銷售或可供生產之狀態及地點所產生之成本如下：

原物料	—平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。
在製品及製成品	—包括直接原料、直接人工及製造費用。固定製造費用係以正常產能分攤。在製品及製成品平時按標準成本計價，結算日時再予調整還原為實際成本。

淨變現價值係指在正常情況下，估計售價減除至完工尚需投入之成本及銷售費用後之餘額。

6.基金及投資

(1)以成本衡量之金融資產-非流動

未有公開市場報價之權益商品投資，或與前述權益商品連動且其清償須支付該等權益商品之衍生性商品，若其公平價值無法可靠衡量，則應以成本衡量。但此類金融資產若有減損之客觀證據，應認列減損損失，減損金額為估計未來現金流量以類似金融資產當時市場報酬率折現之現值與帳面價值間之差額，此減損金額不得迴轉。

(2)採權益法之長期股權投資

長期股權投資以取得成本為入帳基礎，持有股權比例達被投資公司發行在外股數百分之二十以上及未達百分之二十而對被投資公司有重大影響力者採權益法評價。

採權益法之長期股權投資，其取得成本與被投資公司之股權淨值之差額，應比照財務會計準則公報第二十五號「企業合併－購買法之會計處理」有關收購成本分攤之步驟，予以分析處理。如係折舊、折耗或攤銷性之資產所產生者，應自取得之年度起，依其估計剩餘經濟年限分年攤銷。如確定係因資產之帳面價值高於或低於公平價值所發生者，則於高估或低估情形消失時，將其相關之未攤銷差額一次沖銷；如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，應將超過部分列為商譽；若所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則差額應就非流動資產(非採權益法評價之金融資產、待處分資產、遞延所得稅資產及預付退休金或其他退休給付除外)分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時，應將該差額列為非常利益。

按權益評價之被投資公司外幣財務報表之資產及負債科目，均按資產負債日之匯率換算；股東權益中除期初保留盈餘以上期期末換算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算；股利按宣告日之匯率換算；損益科目按加權平均匯率換算。外幣財務報表換算所產生之兌換差額單獨列示於股東權益項下，俟出售被投資公司股權投資或被投資公司實施清算時併入損益計算。

合併財務報表係依財務會計準則公報第七號之規定編製，合併財務報表編製個體間之往來交易於編製合併財務報表時予以沖銷。

(3)其他長期投資

會員證投資以取得成本為入帳基礎，採成本與市價孰低法評價。

7. 固定資產

(1)固定資產按取得成本入帳，折舊採平均法提列，估計耐用年限依財政部頒訂之固定資產耐用年數表估列。

(2)凡可延長資產耐用年數之重大更新或改良，均作為資本支出，列入固定資產；一般修理及維護支出則列為當年度費用。

(3)固定資產購置及建造期間之利息予以資本化，列為固定資產之成本。

8. 無形資產

本公司原始認列無形資產時，係以成本衡量。無形資產於原始認列後，以其成本加依法令規定之重估增值，再減除累計攤銷及累計減損損失後之金額作為帳面價值。

有限耐用年限之無形資產之可攤銷金額於耐用年限期間，按合理而有系統之方法攤銷，並於無形資產有跡象顯示減損時，進行減損測試。

非確定耐用年限之無形資產不攤銷，並於資產負債表日評估是否有事件及情況繼續證明該資產之耐用年限仍屬非確定。若耐用年限由非確定改為有限，視為會計估計變動處理。

上述無形資產係商標權、專利權及電腦軟體成本，屬有限耐用年限者分別依其有效期限平均攤銷。

9. 遞延費用

係裝潢支出、廣告招牌及展示品等，裝潢款及展示品依三年平均攤銷，餘依有效期間平均攤銷。

10. 金融資產及負債之除列

金融資產

本公司對於構成金融資產或部分金融資產之合約權利喪失控制時，即除列該金融資產或部分金融資產。當本公司移轉全部或部分金融資產且放棄對金融資產之控制時，於交換所收取對價之範圍內視為出售。

當金融資產之移轉未符合喪失控制之條件時，本公司則視該移轉交易為擔保借款，再取得資產之權利非屬衍生性金融商品。

金融負債

本公司之金融負債於合約規定之義務解除、取消或到期而使金融負債消滅時，除列全部或部分金融負債。

當本公司自相同債權人以幾乎不相同條件交換既有之金融負債，或對既有負債條件進行大幅修改，並同時承擔新金融負債，該種交換或修改視為除列既有負債並同時認列新負債，差額計入當期損益。

11. 退休金

(1)本公司於民國七十八年訂立職工退休辦法，並成立職工退休基金管理委員會，每月按已付薪資總額百分之六提撥退休基金。自民國七十八年起，每月依「勞動基準法」規定比率提撥退休準備金，撥交監督委員會專戶儲存及支用。上述提撥款項與本公司完全分離，故未包括於財務報表之中。

(2)本公司自民國八十四年底起，依照財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」，以民國八十四年十二月三十一日為衡量日完成精算，其累積給付義務超過退休基金資產公平價值部分，於資產負債表認列最低退休金負債，並自民國八十五年一月一日起認列淨退休金成本，有關未認列過渡性淨資產或淨給付義務係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷；前期服務成本與退休金損益係按員工平均剩餘服務年限十五年採直線法攤銷。

(3)勞工退休金條例自民國九十四年七月一日起施行，並採確定提撥制。實施後員工得選擇適用「勞動基準法」有關之退休金規定，或適用該條例之退休金制度並保留適用該條例前之工作年資。對適用該條例之員工，本公司每月負擔之員工退休金提撥率，不得低於員工每月薪資百分之六。

12.所得稅

(1)本公司係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間與同期間之所得稅分攤。將應課稅暫時性差異所產生之所得稅影響數列為遞延所得稅負債，與將可減除暫時性差異、虧損扣抵及所得稅抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，再評估其遞延所得稅資產之可實現性，估列其備抵評價金額。

(2)本公司所得稅抵減之會計處理依財務會計準則公報第十二號「所得稅抵減之會計處理準則」之規定處理，因購置設備或技術所產之所得稅抵減及因研究發展、人才培訓及股權投資等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。

(3)本公司未分配盈餘加徵百分之十營利事業所得稅部份，於股東會決議分配盈餘之日列為當期費用。

(4)配合民國九十五年一月一日開始實施之「所得稅基本稅額條例」，本公司依其規定計算基本稅額，並與按所得稅法規定計算之應納稅額兩者相較擇其高者估列為當期所得稅。另本公司於評估遞延所得稅資產可實現性時，亦將未來年度應納之最低所得稅稅額納入考量。

13. 估計服務保證負債

本公司於產品出售年度按預計產品售後服務保證年限估列服務保證負債。

14. 法定盈餘公積

係有盈餘之年度於次年度依公司法規定按稅後淨利百分之十提列。

15. 收入認列方法

銷貨收入原則上於獲利過程完成時認列，其條件為 (一)取得具有說服力之證據證明雙方交易已存在；(二)貨物之所有權及風險已移轉；(三)價格係屬於固定或可決定；(四)價款收現性可合理確定。本公司主要之銷貨條件為Free on Board(FOB)，貨物所有權及風險於運出給客戶時移轉。備抵銷貨退回及折讓，係依客戶訴怨狀況、歷史經驗以及任何會影響之因素合理估計可能會發生之產品退回及折讓，並於產品出售當年度列為銷貨退回及折讓。

16. 每股盈餘

每股盈餘之計算係以加權平均普通股股數為準，凡有現金增資者，則以其流通期間計算加權平均股數，凡有盈餘轉增資或資本公積轉增資者在計算以往年度之每股盈餘時，應按增資比例追溯調整。

稀釋每股盈餘則以普通股股東之本期淨利(損)調整具稀釋作用之潛在普通股之股利、具稀釋作用之潛在普通股於本期已認列之利息費用及具稀釋作用之潛在普通股因轉換而產生之任何其他收入與費用之變動後，除以普通股加權平均流通在外股數加上所有具稀釋作用之潛在普通股轉換為普通股之加權平均流通在外股數。

17. 庫藏股

本公司自民國九十一年一月一日起對於子公司持有本公司股票之會計處理係依照財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」規定視同庫藏股票處理，自長期投資重分類為庫藏股。

18. 資產減損

本公司於每一資產負債表日評估所有適用財務會計準則公報第三十五號「資產減損之會計處理準則」之資產是否有減損跡象，如有減損跡象，則進行減損測試，依公報規定以個別資產或資產所屬之現金產生單位進行測試。減損測試結果如資產（或資產所屬現金產生單位）之帳面價值大於可回收金額，則須認列減損損失，而可回收金額則為淨公平價值及使用價值之較高者；反之，若於資產負債表日有證據顯示資產於以前年度認列之減損損失可能已不存在或減少時，應重新評估可回收金額，若可回收金額因資產之估計服務潛能變動而增加時，減損應予迴轉，惟迴轉後帳面價值不可超過資產在未認列減損損失情況下，減除應提列折舊或攤銷後之帳面價值。

19. 員工分紅及董監酬勞

本公司自民國九十七年一月一日起員工分紅及董監酬勞會計處理係列為費用，而非盈餘之分配；並依基金會於民國九十六年三月發布(96)基秘字第052號函之規定處理。

20. 營運部門資訊

營運部門係同時符合下列特性之企業組成單位：(1)從事可獲得收入並發生費用之經營活動、(2)營運結果定期由企業之營運決策者複核，以制定分配予該部門資源之決策，並評估該部門之績效、(3)具個別分離之財務資訊。本公司選擇僅於合併財務報表揭露部門資訊。

21. 合併財務報表

本公司依金管證六字第0960034217號函及財務會計準則公報第七號「合併財務報表」之規定處理母子公司合併報表編製事宜。

三、會計變動之理由及其影響

1. 本公司自民國一００年一月一日起，採用第三次修訂之財務會計準則公報第三十四號「金融商品之會計處理準則」規定。前述變動對民國一００年度之淨利及每股盈餘無影響。

2. 自民國一００年一月一日起，採用新發布財務會計準則公報第四十一號「營運部門資訊之揭露」之規定處理營運部門資訊之揭露，該號公報係取代財務會計準則公報第二十號「部門別財務資訊之揭露」。

四、重要會計科目之說明

1. 現金及約當現金

	101.12.31	100.12.31
庫存現金及零用金	$1,025	$1,025
銀行存款	563,854	614,598
合　　計	$564,879	$615,623

2. 應收票據

	101.12.31	100.12.31
應收票據	$65,291	$47,714
減：備抵呆帳	(183)	(131)
淨　　額	$65,108	$47,583

3. 應收帳款

	101.12.31		100.12.31	
	小　計	合　計	小　計	合　計
應收帳款－非關係人	$614,560		$528,455	
減：轉列催收款項	(5,854)		(1,654)	
減：備抵呆帳	(1,404)		(7,969)	
減：備抵銷貨折讓	(3,862)		(6,301)	
加(減)：備抵外幣兌換利益(損失)	105		(367)	
應收帳款－非關係人淨額		$603,545		$512,164
應收帳款－關係人		66,781		48,671
應收帳款淨額		$670,326		$560,835

本公司截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，應收帳款中含超過約定期限未能收回且目前已轉列其他資產－催收款項之帳款金額分別為$5,854及$1,654，該款項已全數提列備抵呆帳。

4.存　　貨

	101.12.31	100.12.31
原 物 料	$165,136	$148,516
在 製 品	21,574	24,144
製 成 品	112,848	117,241
外購商品	69,569	69,425
合　　計	369,127	359,326
減：備抵存貨跌價及呆滯損失	(6,877)	(6,877)
淨　　額	$362,250	$352,449

5.基金及投資

	101.12.31	100.12.31
備供出售金融資產-非流動	$89,908	$87,232
以成本衡量之金融資產-非流動	24,902	24,902
採權益法之長期股權投資	1,682,873	1,725,426
其他長期投資	3,513	3,513
合　　計	$1,801,196	$1,841,073

(1)備供出售金融資產-非流動：

	101.12.31	100.12.31
備供出售金融資產	$113,227	$109,290
備供出售金融資產評價調整	(23,319)	(22,058)
淨　　額	$89,908	$87,232

本公司於民國九十七年度與金融機構簽訂有價證券信託契約，就上述所持有之上市股票中，信託移轉元大金融控股股份有限公司股票，作為有價證券借貸之出借交易，合約期限為一年，若到期前一個月未提出終止或修改契約需求，依約再自動延長一年，本期已自動續約，到期日為一０二年九月八日。截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，出借之股票皆為5,216,797股。

(2)以成本衡量之金融資產-非流動：

被投資公司	101.12.31 帳面淨值	101.12.31 持股比例	100.12.31 帳面淨值	100.12.31 持股比例
漢神名店百貨股份有限公司	$12,550	1.00%	$12,550	1.00%
群智開發投資股份有限公司	12,000	10.00%	12,000	10.00%
台中國際育樂股份有限公司	352	0.06%	352	0.06%
漢來國際飯店股份有限公司 (原漢神實業開發股份有限公司)	-	0.01%	-	0.01%
月眉國際育樂股份有限公司	-	0.00%	-	0.00%
合　　計	$24,902		$24,902	

(3)採權益法之長期股權投資：

被投資公司	101.12.31 帳面淨值	101.12.31 持股比例	100.12.31 帳面淨值	100.12.31 持股比例
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	$1,469,862	100.00%	$1,550,316	100.00%
雅適國際股份有限公司	128,780	100.00%	127,252	100.00%
卜大實業股份有限公司	84,231	43.19%	47,858	43.19%
合　　計	$1,682,873		$1,725,426	

a.本公司民國一０一年度及一００年度對上述被投資公司所認列之投資(損)益明細如下：

被投資公司	一０一年度	一００年度
卜大實業股份有限公司	$40,277	$7,162
雅適國際股份有限公司	462	(3,264)
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	(30,874)	74,338
合　　計	$9,865	$78,236

b. 依財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」之規定，子公司持有本公司股票於認列投資損益及編製財務報表時視同庫藏股票處理。依該規定，致本公司對雅適國際股份有限公司之長期投資帳面淨值減少$27,031。

c. 民國一０一年度及一００年度卜大實業股份有限公司以及櫻花企業(英屬維京群島)有限公司之轉投資公司SAKURA(CAYMAN)CO.,LTD、櫻花衛廚(中國)股份有限公司之財務報表係由其他會計師查核，因此對前述被投資公司民國一０一年及一００年十二月三十一日之長期股權投資淨額分別為$857,837及$891,091；暨民國一０一年度及一００年度認列之投資損益淨額分別為利益$22,856及$67,684，係依據其他會計師所出具之查核報告。

d. 櫻花企業（英屬維京群島）有限公司為因應集團財務規劃，使資金達到有效之應用，於民國一００年第三季經董事會決議減資退回股款美金8,000仟元(折合台幣$237,369)，並決議以民國一００年九月八日為減資基準日。

e. 卜大實業股份有限公司於民國一０一年三月二十一日經股東會決議分配現金股利為$9,040，本公司獲配之股利為$3,904，已於本期收回。

f. 因外幣財務報表換算所產生之換算調整數於民國一０一年度及一００年度分別減少$49,580及增加$22,665。

g. 上述採權益法評價之長期股權投資中除卜大實業股份有限公司、SAKURA(CAYMAN)CO.,LTD及櫻花衛廚(中國)股份有限公司因本公司未具有控制能力外，已全部納入本公司合併財務報表。

h. 基金及投資明細請參閱財務報表附註十一及重要科目明細表。

6. <u>固定資產</u>

(1)本公司民國一０一年度及一００年度無利息資本化之情形。

(2)固定資產明細項目請參閱重要科目明細表。

7. 出租資產、閒置資產及累計減損

本公司民國一０一年及一００年十二月三十一日之非營業用固定資產明細如下：

(1)出租資產：

	101.12.31	100.12.31
出租資產		
土地	$374,248	$290,891
房屋及建築	240,467	202,141
減：累積折舊	(104,559)	(82,865)
小計	510,156	410,167
減：累計減損	(132,624)	(108,583)
出租資產淨值	$377,532	$301,584

(2)閒置資產：

	101.12.31	100.12.31
閒置資產		
土　地	$238,701	$240,401
房屋及建築	249,518	252,062
減：累積折舊	(92,972)	(88,985)
小計	395,247	403,478
減：累計減損	(207,832)	(233,004)
閒置資產淨值	$187,415	$170,474

(3)累計減損：

	101.12.31	100.12.31
出租資產	$132,624	$108,583
閒置資產	207,832	233,004
合　　計	$340,456	$341,587

8. 短期借款

	101.12.31	100.12.31
擔保借款	$80,000	$70,000
信用狀借款	2,659	1,022
合　　計	$82,659	$71,022

上列短期借款之借款期間、利率、額度及擔保情形請參閱短期借款科目明細表。

9. 長期借款

債權銀行	101.12.31	100.12.31
華泰銀行-台中分行	$120,000	$125,000
中國信託商業銀行－台中分行	92,500	122,500
華南銀行－北台中分行	10,667	18,667
土地銀行-西台中分行	-	21,226
小　　計	223,167	287,393
減：一年內到期之長期借款	(38,000)	(109,227)
一年以上到期之長期借款	$185,167	$178,166

上列長期借款之借款期間、利率及擔保情形請參閱長期借款科目明細表。

10. 應計退休金負債

(1)本公司依財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」之規定認列淨退休金成本。民國一０一年度及一００年度淨退休金成本組成項目如下：

	一０一年度	一００年度
服務成本	$3,352	$3,534
利息成本	4,051	4,073
過渡性淨給付義務攤銷數	-	3
退休基金資產之預期報酬(損)益	(487)	(363)
退休金損益攤銷數	4,231	3,419
淨退休金成本合計	$11,147	$10,666

本公司因勞工退休金條例之施行，民國一０一年度及一００年度淨退休金成本之增加數分別為$14,665及$13,343，全年度合計之退休金成本分別為$25,812及$24,009。

(2)民國一０一年及一００年十二月三十一日之基金提撥狀況與帳載應計退休金負債調節如下：

	101.12.31	100.12.31
給付義務：		
既得給付義務	$57,608	$37,320
非既得給付義務	110,758	108,535
累積給付義務	168,366	145,855
未來薪資增加之影響數	62,046	61,685
預計給付義務	230,412	207,540
退休基金資產公平價值	(28,228)	(24,856)
提撥狀況	202,184	182,684
未認列退休金損失	(107,778)	(88,453)
補列之應計退休金負債	45,732	26,768
應計退休金負債	140,138	120,999
帳列應付費用	(744)	(760)
帳列應計退休金負債	$139,394	$120,239

(3)截至民國一０一年及一００年十二月三十一日止，本公司職工退休辦法之員工既得給付分別為$63,877及$41,634。

(4)民國一０一年及一００年十二月三十一日專戶儲存台灣銀行之退休準備金餘額為$27,966及$24,669。

(5)主要精算假設如下：

	101.12.31	100.12.31
折現率	2.00%	2.00%
未來薪資水準增加率	2.75%	2.75%
退休基金資產預期長期投資報酬率	2.00%	2.00%

11. 其他負債－其他

	101.12.31	100.12.31
估計服務保證負債		
期初餘額	$27,224	$27,827
本期提列數	16,638	11,347
本期實際發生	(13,716)	(11,950)
期末餘額	30,146	27,224
減：一年內到期之估計服務保證負債	(8,928)	(9,107)
長期估計服務保證負債	$21,218	$18,117

12. 股東權益

(1)股本

本公司民國一００年一月一日之額定股本為$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，已發行股數270,981,848股，實收資本額$2,709,818。

本公司民國一００年六月九日經股東會決議通過民國九十九年度盈餘分配案，以股東紅利轉增資$54,197，增資發行5,419,637股，每股面額10元，此項增資案業經證券主管機關核准在案，並經董事會決議以民國一００年九月十二日為增資基準日。截至民國一０一年十二月三十一日止本公司已登記額定股本為$4,400,000，每股面額10元，分為440,000,000股，實收資本額為$2,764,015，分為276,401,485股。

(2)資本公積

依公司法規定，資本公積除填補公司虧損外，不得使用，公司無虧損者，其超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積亦得按股東原持有股份之比例發放現金。公司非於盈餘公積彌補虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(3)法定盈餘公積

依公司法規定，公司稅後盈餘扣除以前年度虧損後之餘額，須先提列百分之十之法定盈餘公積，直至該法定公積與資本額相符為止。法定公積依法僅供彌補虧損之用，不得用以分配股息及紅利。惟該項公積之提列數已達實收資本額百分之二十五時，而公司無虧損者，得經股東會決議以其超過部份分配新股或現金。

(4)未分配盈餘及股利政策

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次提百分之十為法定盈餘公積，若依主管機關要求，需提撥或迴轉特別盈餘公積時，於提撥或迴轉後如尚有盈餘，則連同上年度累積未分配盈餘作可供分配盈餘，另應視業務狀況需酌予保留一部份盈餘外，董事會得擬定分配議案提請股東會依下列比例決議分配之：(一) 董監酬勞：百分之三。(二) 員工紅利：百分之三以上。(三)其餘為股東紅利。本公司對外轉投資子公司之員工(或「符合一定條件之從屬公司員工」)，得受上述員工股票紅利之分配，其條件及方式由董事會訂定之。

本公司產品多樣，尚難區分其成長階段，未來數年仍有重大之投資及財務改善計劃，惟公司自外界取得足夠資金支應該年度重大資本支出時，將就所分配之股東紅利中至少提撥百分之三十發放現金股利。

(5)本公司民國一０一年六月十五日經股東會決議照案通過一００年度盈餘分配案，及民國一００年六月九日經股東會決議照案通過九十九年度盈餘分配案，明細如下：

	一００年度	九十九年度
現金股利	$193,480	$189,687
股票股利	-	54,197
員工現金紅利	10,515	13,255
董監酬勞	6,309	7,953

(6)有關民國一０二年董事會擬議之一０一年度盈餘分派案及股東會決議通過盈餘分配案之員工紅利及董監事酬勞等相關訊息，可至公開資訊觀測站(newmops.tse.com.tw)中查詢。

(7)本公司民國一０一年及一００年度員工紅利及董監事酬勞估列金額分別如下：

	一０一年度	一００年度
員工紅利	$12,337	$13,707
董監事酬勞	7,402	8,224
	$19,739	$21,931

其估列基礎係以截至民國一０一年度及一００年度之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定員工紅利5%及董監事酬勞3%之成數為基礎估列，並認列為民國一０一年度及一００年度之費用，惟若嗣後股東會決議實際配發金額與估列數有差異時，則列為股東會召開年度之損益。配發股票紅利之股數計算基礎係以各股東會決議日前一日收盤價並考量除權除息之影響。

本公司民國一００年度盈餘實際配發員工紅利$10,515及董監事酬勞$6,309，與民國一００年度財務報告認列之員工分紅$13,707及董監事酬勞$8,224之差異$5,107係屬估計差異，調整為民國一０一年度之損益。

13. 庫藏股票

本公司之子公司－雅適國際股份有限公司截至民國一０一年及一００年度皆持有本公司股票2,891,165股，本公司依財務會計準則第三十號公報「庫藏股票會計處理準則」之規定，子公司持有本公司之股票於認列投資損益及編製財務報表時視同庫藏股票處理。依該規定，本公司依持有子公司股權比例計算之庫藏股票為$27,031，每股帳面價值及每股市價分別為新台幣9.35元及新台幣16.75元。

14. 所得稅

(1)本公司民國九十九年度(含)以前之營利事業所得稅結算申報均經稅捐稽徵機關核定在案。

(2)本公司係依財務會計準則公報第二十二號「所得稅之會計處理準則」之規定作跨期間所得稅分攤，適用之所得稅率為百分之十七。其應揭露之相關事項如下：

a.遞延所得稅負債與資產：

	101.12.31	100.12.31
(a)遞延所得稅負債總額	$86,610	$95,329
(b)遞延所得稅資產總額	$38,625	$51,358
(c)遞延所得稅資產之備抵評價金額	$-	$-
(d)產生遞延所得稅負債或資產之暫時性差異：		
未實現國外投資收益之應課稅暫時性差異	$(290,930)	$(290,930)
累積換算調整數產生之應課稅暫時性差異	(217,533)	(267,113)
未實現兌換損益產生之應課稅暫時性差異	(1,014)	(2,717)
備抵銷貨折讓所產生之可減除暫時性差異	3,862	6,301
未實現存貨跌價損失之可減除暫時性差異	839	1,106
壞帳費用所產生之可減除暫時性差異	-	3,512
未實現估計服務保證負債可減除暫時性差異	30,145	27,223
未實現聯屬公司收益之可減除暫時性差異	15,810	17,707
退休金費用所產生之可減除暫時性差異	85,421	85,246
閒置資產跌價損失產生之可減除暫時性差異	91,132	98,005
補認賠償收入產生之可減除暫時性差異	-	63,006
(e)投資抵減所產生之可減除暫時性差異	$-	$-

	101.12.31	100.12.31
b.遞延所得稅資產—流動	$2,730	$3,837
遞延所得稅負債—流動	(172)	(462)
備抵評價—遞延所得稅資產—流動	-	-
流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	$2,558	$3,375
c.遞延所得稅資產—非流動	$35,895	$47,521
遞延所得稅負債－非流動	(86,438)	(94,867)
備抵評價—遞延所得稅資產—非流動	-	-
非流動遞延所得稅資產與負債抵銷後淨額	$(50,543)	$(47,346)

d.民國一０一年度及一００年度帳列稅前淨利按法定稅率計算之所得稅與當期應負擔之所得稅費用調節如下

	一０一年度	一００年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	$56,152	$62,406
所得稅調整項目之稅額影響數：		
永久性差異	(2,532)	(13,644)
暫時性差異	(12,443)	(2,544)
五年免稅所得	(8,272)	(11,954)
未分配盈餘加徵10%	9,317	12,347
虧損扣抵及投資抵減影響數	-	(577)
當期應負擔之所得稅費用	$42,222	$46,034

	一０一年度	一００年度
e.應付所得稅(當期所得稅費用)：	$42,222	$46,034
未實現兌換損益所產生之遞延所得稅(利益)費用	(289)	932
備抵銷貨折讓所產生之遞延所得稅費用(利益)	415	(462)
備抵存貨跌價損失所產生之遞延所得稅費用	45	981
估計服務保證負債產生之遞延所得稅(利益)費用	(497)	103
未實現聯屬公司間收益之遞延所得稅費用	322	293
提列退休金成本所產生之遞延所得稅利益	(29)	(267)
備抵呆帳所產生之遞延所得稅費用	597	205
閒置資產跌價損失所產生之遞延所得稅費用	1,168	75
其他損失所產生之遞延所得稅費用	10,711	694
遞延所得稅費用	12,443	2,554
所得稅費用	$54,665	$48,588

(3)本公司兩稅合一相關資訊如下：

	101.12.31	100.12.31
a.股東可扣抵稅額帳戶餘額	$71,527	$62,809

	一〇一年度	一〇〇年度
b.預計(實際)盈餘分配之稅額扣抵比率	16.36%	16.06%

本公司於民國一〇一年度預計盈餘分配之稅額扣抵比率係含應計民國一〇一年度營利事業所得稅為計算基礎，而民國一〇〇年度盈餘分配業經民國一〇一年六月十五日股東會承認，並訂民國一〇一年七月九日為現金股利分派基準日。

(4)本公司未分配盈餘相關資訊如下：

	101.12.31	100.12.31
八十六年度以前	$-	$-
八十七年度以後	572,417	522,105
合　　計	$572,417	$522,105

15.每股盈餘

(1)民國一〇一年度每股盈餘：

	股　　數	權 數	加權平均股數
期初流通在外股數	276,401,485	1	276,401,485股
減：子公司持有母公司之股數	(2,891,165)	1	(2,891,165)
一〇一年度計算基本每股盈餘流通在外加權平均股數			273,510,320
潛在普通股：假設一〇一年度員工紅利發放股票	736,539		736,539
一〇一年度計算稀釋每股盈餘流通在外加權平均股數			274,246,859股
本期淨利			$275,643
基本每股盈餘(元)			1.01元
稀釋每股盈餘(元)			1.01元

(2)民國一００年度每股盈餘：

	股　　數	權 數	加權平均股數
期初流通在外股數	270,981,848	1	270,981,848股
減：子公司持有母公司之股數	(2,891,165)	1	(2,891,165)
九十九年度股東紅利轉增資	5,419,637	1	5,419,637
一００年度計算基本每股盈餘流通在外加權平均股數			273,510,320
潛在普通股：假設一００年度員工紅利發放股票	884,307		884,307
一００年度計算稀釋每股盈餘流通在外加權平均股數			274,394,627股
本期淨利			$318,504
基本每股盈餘(元)			1.16元
稀釋每股盈餘(元)			1.16元

(3)本公司損益表之擬制資料係假設子公司持有本公司股票不視為庫藏股票時之會計處理結果。

16. 營業收入

本公司民國一０一年度及一００年度營業收入均係銷售商品所產生。

17. 營業成本

本公司民國一０一年度及一００年度發生之用人、折舊及攤銷費用功能別彙總表如下：

功能別 / 性質別	一０一年度			一００年度		
	營業成本	營業費用	合計	營業成本	營業費用	合計
用人費用						
薪資費用	$202,924	$275,923	$478,847	$187,317	$260,763	$448,080
勞健保費用	14,677	17,337	32,014	13,419	15,791	29,210
退休金費用	11,086	14,726	25,812	10,964	13,045	24,009
其他用人費用	10,751	11,044	21,795	10,078	9,882	19,960
折舊費用	37,877	21,875	59,752	38,269	19,735	58,004
攤銷費用	2,793	17,414	20,207	1,347	13,216	14,563

18.營運部門

本公司已於合併財務報表揭露部門資訊。

五、關係人交易

1.關係人名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司 (以下簡稱櫻花BVI)	本公司之子公司
雅適國際股份有限公司 (以下簡稱雅適國際)	本公司之子公司
櫻花衛廚(華南)有限公司 (以下簡稱櫻花華南)	透過第三地轉投資之孫公司
卜大實業股份有限公司 (以下簡稱卜大實業)	採用權益法評價之被投資公司
櫻花衛廚(中國)股份有限公司 (以下簡稱櫻花中國)	透過第三地轉投資之採用權益法評價之被投資公司
櫻順衛廚用品有限公司 (以下簡稱櫻順)	透過第三地轉投資之採用權益法評價之被投資公司
張宗明等共5人	本公司董事
林欽能等共2人	本公司監察人
張宗明等共3人	為本公司副總經以上之管理階層

2.與關係人間之重大交易

(1)銷貨

	一〇一年度		一〇〇年度	
關係人	金額	百分比	金額	百分比
雅適國際	$149,109	3.82	$120,752	3.31
櫻花中國	2	-	4	-
卜大實業	2	-	-	-
合計	$149,113	3.82	$120,756	3.31

本公司對關係人之銷貨價格，除雅適國際其銷售價格以產品之標準成本加成 5%為其售價外，其餘關係人之銷貨價格及授信期間與一般客戶並無顯著不同。民國一〇一年度及一〇〇年度售予上述關係人之銷貨中，帳列未實現銷貨毛利金額分別為$648 及$761。

(2)進貨

本公司於民國一０一年度及一００年度自關係人進貨之商品計有：

	一０一年度		一００年度	
關係人	金　額	百分比	金　額	百分比
櫻順	$63,941	2.60	$63,692	2.78
櫻花中國	20,239	0.82	24,112	1.05
雅適國際	837	0.03	781	0.04
合　計	$85,017	3.45	$88,585	3.87

本公司因大陸原料成本較低，故直接或間接向關係人進貨。前述進貨皆與一般交易授信期間相同

(3)應收帳款

	101.12.31		100.12.31	
關係人	金額	百分比	金額	百分比
雅適國際	$66,781	9.08	$48,461	7.97
卜大實業	-	-	210	0.03
合　計	$66,781	9.08	$48,671	8.00

(4)應付帳款

	101.12.31		100.12.31	
關係人	金額	百分比	金額	百分比
櫻　順	$11,752	1.64	$13,615	1.97
櫻花中國	3,504	0.49	5,516	0.80
雅適國際	345	0.05	346	0.05
櫻花華南	1	-	1	-
合　計	$15,602	2.18	$19,478	2.82

(5)其他流動資產

關 係 人	101.12.31	百 分 比	100.12.31	百 分 比
櫻花華南	$1,413	2.11	$994	2.05
卜大實業	19	0.03	7	0.02
雅適國際	17	0.03	16	0.03
櫻花BVI	-	-	6	0.01
合　　計	$1,449	2.17	$1,023	2.11

其他流動資產主係本公司替各關係人代付各項支出。

(6)其他流動負債

關 係 人	101.12.31	百 分 比	100.12.31	百 分 比
櫻　　順	$2,583	6.86	$2,261	7.07
櫻花中國	292	0.78	1,691	5.28
合　　計	$2,875	7.64	$3,952	12.35

其他流動負債主係各關係人替本公司代付各項支出。

(7)租金收入

本公司於民國一０一年度及一００年度出租房屋予關係人作為辦公室及廠房之用，其向關係人收取租金明細如下：

關係人名稱	一０一年度	一００年度
卜大實業	$3,024	$2,548
雅適國際	96	96
合　　計	$3,120	$2,644

(8)保證情形

本公司為關係企業借款提供保證之明細請參閱附註七.3之說明，關係企業為本公司借款保證明細請參閱附註十一揭露事項(二)轉投資事業相關資訊。

(9)主要管理階層薪酬總額資訊：

項　目	一０一年度	一００年度
薪資、獎金、特支費、業務執行費用及紅利	$37,105	$39,204

本公司主要管理階層包含董事、監察人及副總經理以上之管理階層。

有關給付以上主要管理階層薪酬總額相關詳細資訊，請參閱股東會年報內容。

六、質押之資產

本公司下列資產已提供銀行作為借款之擔保品：

	101.12.31	100.12.31
土　　地(含出租資產、閒置資產)	$1,271,461	$1,271,461
房屋及建築物－淨額(含出租資產、閒置資產，不含累計減損)	605,695	614,475
合　　計	$1,877,156	$1,885,936

七、重大承諾事項及或有事項

截至民國一０一年及一００年十二月三十一日，本公司或有負債及承諾事項分別如下：

1.已開發未使用信用狀金額如下（外幣以元為單位）：

幣別	101.12.31	100.12.31
歐元	$8,067	$60,835
美金	25,719	389,782

2.因借款而簽發尚未收回註銷之保證票據於民國一０一年及一００年十二月三十一日分別為$33,354及$35,491。

3.為他人借款保證明細如下：

名　　稱	幣　別	101.12.31	100.12.31
雅適國際	台　幣	$90,000	$90,000
櫻花BVI	美　金	3,000	-

八、重大之災害損失

無此事項。

九、重大之期後事項

無此事項。

十、其　　他

1.風險政策與避險策略

(1)本公司從事衍生性金融商品交易以規避風險為目的，交易商品以選擇使用規避公司業務經營所產生之風險為主。交易對象應儘可能選擇平時與公司業務往來銀行為主，以避免產生信用風險。另本公司訂定得從事衍生性交易契約總額如下：

A.避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之30%為限。

B.非避險性契約之操作額度以其累計結餘不超過本公司最近期財務報表淨值之20%為限。

(2)本公司持有衍生性商品以外之金融商品主要包括：現金及約當現金、備供出售之金融資產及銀行借款等。本公司藉由該等金融商品以調節營業資金需求。本公司另持有其他金融資產與負債，如因營業活動產生的應收帳款與應付帳款以及以成本衡量之金融資產。

(3)本公司金融商品之主要風險為利率變動現金流量風險、匯率風險、商品價格風險、信用風險與流動性風險。

A.利率變動現金流量風險

本公司暴露於利率變動現金流量風險主要為浮動利率之短期銀行借款及長期銀行借款等。本公司採綜合舉借固定利率與浮動利率借款方式管理其利率風險。

B.匯率風險

本公司由董事會授權董事長全權負責交易執行之核准及風險之控管，故本公司經董事會通過授權董事長於民國一〇一年度國際業務處之預估營收額度內從事美元遠期外匯交易，以規避匯率波動風險。

C. 商品價格風險

本公司非衍生性商品之價格風險較低。而衍生性金融商品未來市場價格波動所可能產生之損失不確定，因此本公司訂定得從事衍生性商品交易之全部與個別契約損失上限金額如下：

①本公司全部已簽立衍生性商品契約所產生之已實現及未實現之損失不超過本公司最近期財務報表淨值之 15%為限。

②屬避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之 30%或本公司最近期財務報表淨值之 5%為限。

③屬非避險性之個別契約其所產生之已實現及未實現之損失不超過該契約金額之 30%或本公司最近期財務報表淨值之 3%為限。

D. 信用風險

本公司僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

本公司其他金融資產(含括現金及約當現金及公平價值變動列入損益之金融資產等)之信用風險主要來自於交易對手無法履行合約義務之風險，其最大的信用風險等於帳面價值。

本公司衍生性金融商品交易之交易對象選擇以與公司往來聲譽良好並能提供專業資訊之金融機構及期貨經紀商為原則。

E. 流動性風險

本公司主要藉由銀行借款、應付短期票券以及現金及約當現金等工具以調節資金，並達到彈性運用資金及資金穩定之目標。另本公司從事之衍生性金融商品交易為確保交易商品之流動性，交易之機構必須有充足的設備、資訊及交易能力並能在任何市場進行交易。

2.金融商品相關資訊

(1)金融商品之公平價值

金融商品	101.12.31		100.12.31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
非衍生性金融商品				
資　　產				
現金及約當現金	$564,879	$564,879	$615,123	$615,123
應收票據及帳款	735,434	735,434	608,418	608,418
備供出售金融資產-非流動	89,908	89,908	87,232	87,232
以成本衡量之金融資產-非流動	24,902	-	24,902	-
其他長期投資	3,513	3,513	3,513	3,513
負　　債				
短期借款	82,659	82,659	71,022	71,022
應付票據及帳款	718,786	718,786	689,860	689,860
長期借款(含一年內到期部分)	223,167	223,167	287,393	287,393

衍生性金融商品：無。

(2)本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設：

A.短期金融商品以其資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因為此類商品到期日甚近，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及款項、應付票據及款項與短期借款。

B.備供出售金融資產因有公開之市場價格，故以市場價格決定公平價值。

C.以成本衡量之金融資產及其他長期投資，因未有公開市場交易，致實務上無法估計公平價值。

D.長期借款(包含一年內到期部份)以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。

(3)金融資產及金融負債之公平價值，以活絡市場之公開報價直接決定者，及以評價方法估計者分別如下：

金融商品	公開報價決定之金額		評價方法估計之金額	
	101年12月31日	100年12月31日	101年12月31日	100年12月31日
非衍生性金融商品				
資　　產				
現金及約當現金	$564,879	$615,123	$-	$-
應收票據及帳款	-	-	735,434	608,418
備供出售金融資產-非流動	89,908	87,232	-	-
其他長期投資	-	-	3,513	3,513
負　　債				
短期借款	-	-	82,659	71,022
應付票據及帳款	-	-	718,786	689,860
長期借款(含一年內到期部分)	-	-	223,167	287,393

衍生性金融商品：無。

(4)金融資產重分類資訊

A.各類別金融資產重分類之金額及理由

交易目的：

民國九十七年本公司部分交易目的金融商品不再以短期出售為目的，其中不符合放款及應收款定義者，依據國際會計準則委員會、金融監督管理委員會及會計研究發展基金會相關說明，本公司認定近期國際及國內金融情勢變化已符合財會 34 號公報可重分類規定中提及之極少情況，因此將此類中之部分股票投資重分類至備供出售金融資產，金額為＄109,290。

B.重分類金融資產之帳面價值及公平價值：

	101.12.31		100.12.31	
	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值
備供出售金融資產	$86,061	$86,061	$87,232	$87,232

C.重分類金融資產於民國一０一年度及一００年度公平價值變動認列為損益或業主權益之情形：

本公司於民國九十七年度重分類之金融資產，於民國一０一年及一００年十二月三十一日認列為業主權益之金額分別減少$1,171及$24,326，另子公司因金融資產重分類認列之股東權益之金額分別增加$1,066及減少$560。

D.重分類且尚未除列金融資產公平價值變動認列為損益或業主權益情形：

原分類為交易目的金融資產	民國一０一年度	民國一００年度
若未重分類應認列為損益金額	$(1,171)	$(24,326)
重分類後認列為損益之收益金額	-	-

3.衍生性金融商品相關資訊

截至民國一０一年度及一００年度止並無因承作以交易目的之衍生性金融商品因而認列金融資產評價損益之情形。

4.財務風險資訊：

(1)市場風險：

本公司從事有價證券投資主要為股票及基金等，其以市價景氣波動決定該投資之公平價值。

(2)匯率風險：

本公司因非功能性貨幣計價之進貨或銷貨而暴露於外幣與新台幣之匯率變動風險，本公司定期由營業單位計算風險暴露之淨部位，依匯率走向評估避險策略，使用遠期外匯合約買入或賣出與被避險項目相同幣別之外幣以規避匯率風險。

(3)信用風險：

本公司並無重大信用風險顯著集中之情形，且僅與已經核可且信用良好之第三人交易，本公司政策並規定與客戶進行信用交易前，需經信用確認程序，並持續評估應收帳款與應收票據回收情形。

(4)流動性風險：

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

(5)利率變動之現金流量風險：

本公司從事之長期借款，係屬固定利率之債務，故未有因市場利率變動將使借款之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動之風險。

5.本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

金額單位：仟元

	一〇一年十二月三十一日			一〇〇年十二月三十一日		
	外幣	匯率	新台幣	外幣	匯率	新台幣
金融資產						
貨幣性項目						
美金	$1,601	29.1360	$46,647	$6,728	30.2900	$203,791
歐元	7	38.6096	270	474	39.1998	18,581
採權益法之長期股權投資						
人民幣	$314,470	4.6741	$1,470	$322,144	4.8125	$1,550
金融負債						
貨幣性項目						
美金	$4,253	29.1360	$123,915	$3,710	30.2900	$112,376
日幣	952	0.3375	321	3,713	0.3905	1,450
歐元	106	38.6096	4,093	224	39.1998	8,781

十一、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊：

1.對他人資金融通者：無。

2.對他人背書保證者，明細如下：

為他人背書保證者		背書保證對象		對單一企業背書保證之限額(註一)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率	背書保證最高限額(註二)
編號	名稱	公司名稱	與本公司之關係						
0	台灣櫻花	雅適國際	母子公司	$359,633	$90,000	$90,000	$-	2.50%	$1,258,716
1	台灣櫻花	櫻花BVI	母子公司	359,633	87,408	87,408	-	2.43%	1,258,716

註一：對單一企業背書保證對象中，如為本公司直接及間接持有表決權股份達90%以上之公司間，其背書保證限額以不超過本公司淨值之百分之十為限。

註二：背書保證之總額係以101.12.31淨值之百分之三十五為限。

3.期末持有有價證券者，明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	有價證券發行人與本公司之關係	帳列科目	期末			
				股數	帳面金額	持股比率	市價
基金	永豐豐台灣	-	備供出售金融資產-非流動	100,000	$3,937	-	$3,847
股票	元大金控	-	〃	5,216,797	101,782	-	77,991
	櫻花建設(股)公司	-	〃	387,947	7,508	-	8,070
			評價調整		(23,319)		
			合計		$89,908		$89,908
	漢神名店百貨	-	以成本衡量之金融資產-非流動	1,550,000	$12,550	1.00%	註
	群智開發投資	-	〃	1,200,000	12,000	10.00%	註
	台中國際育樂	-	〃	2	352	0.06%	註
	漢來國際飯店(原漢神實業開發)	-	〃	7,543	-	0.01%	註
	月眉國際開發	-	〃	130	-	0.00%	註
			合計		$24,902		
	櫻花(BVI)	權益法評價之被投資公司	採權益法之長期股權投資	17,153,171	$1,469,862	100.00%	註
	雅適國際(股)公司	〃	〃	21,745,000	128,780	100.00%	註
	卜大實業(股)公司	〃	〃	3,903,900	84,231	43.19%	註
			合計		$1,682,873		

註：所持股票未在公開市場或無明確市價者，免於揭露。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

7. 關係人進銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	母子公司	銷貨	$149,109	3.82%	與一般客戶交易條件相同	產品標準成本加成5%	正常	$66,781	9.08%	

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

9. 從事衍生性商品交易者：請參閱附註十。

(二)轉投資事業相關資訊：

1. 具有重大影響力或控制能力之被投資公司，明細如下：

投資公司名稱	被投資公司名稱	地址	主要營業項目	原始投資金額		本期持有			被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期期末	上期期末	股數	比率	帳面金額			
台灣櫻花(股)公司	櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	英屬維京群島中央大道艾伯特大廈3340號	投資公司	$223,903	$223,903	17,153,171	100.00%	$1,469,862	$(30,874)	$(30,874)	
台灣櫻花(股)公司	雅適國際(股)公司	台中市大雅區雅潭路279號	瓦斯器材、零件製造及租賃業	773,735	773,735	21,745,000	100.00%	128,780	462	462	
台灣櫻花(股)公司	卜大實業(股)公司	台中市清水區舊庄路23-90號	強化塑膠製品製造加工及買賣衛浴、建材設備、機器及車用配件等	101,000	101,000	3,903,900	43.19%	84,231	93,256	40,277	

台灣櫻花股份有限公司財務報表附註(續)
(金額除另予註明外，均以新台幣仟元為單位)

2.對直接或間接具有控制能力之被投資公司之重大交易事項相關資訊：

(1)資金貸與他人：

編號	資金貸與他人者公司名稱	貸予對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額(董事會核准額度)	實際撥貸期末餘額	利率區間	資金貸予性質	業務往來金額	資金貸與原因	提列備抵呆帳金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額(註1)	資金貸與最高限額(註2)
												名稱	價值		
0	櫻花BVI	櫻花衛廚(華南)有限公司	其他應收款-美金	$43,704	$43,704	$43,704	3.065%	2(註3)	$-	營運週轉	$-	-	$-	$293,972	$587,945

註1：係以櫻花BVI 101.12.31淨值百分之二十為限。
註2：係以櫻花BVI 101.12.31淨值百分之四十為限。
註3：資金貸與性質為有短期融通資金必要者。

(2)對他人背書保證者，明細如下：無。

(3)期末持有有價證券者，明細如下：

①櫻花企業(英屬維京群島)有限公司期末持有有價證券明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數	帳面金額	持股比例	市價	
股票	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	採權益法評價之被投資公司	採權益法之長期股權投資	5,850,000	$723,892	45.00%	註	
〃	櫻花衛廚(華南)有限公司	〃	〃	21,800,000	404,275	100.00%	〃	
〃	櫻花衛廚(中國)股份有限公司	〃	〃	8,900,000	49,714	2.78%	〃	

註：所持股票未在公開市場交易或無明確市價者，免於揭露。

②雅適國際股份有限公司期末持有有價證券明細如下：

有價證券種類	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末				備註
				股數	帳面金額	持股比例	市價	
股票	台灣櫻花	母公司	備供出售金融資產-非流動	2,891,165	$33,650	-	$48,427	
股票	櫻花建設	-	〃	287,729	5,569	-	5,985	
			評價調整		15,193			
			合計		$54,412		$54,412	
股票	櫻欣興業	-	以成本衡量之金融資產	1,140,000	$11,400	14.62%	註	
股票	台中育樂	-	〃	1	176	0.03%	註	
			合計		$11,576			

註：所持股票未在公開市場交易或無明確市價者，免於揭露。

(4)累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無。

(5)取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：

取得之公司	財產名稱	交易日或事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料				價格決定之參考依據	取的目的及使用情形	其他事項
							所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額			
櫻花衛廚(華南)有限公司	廠房	101.08.28	$202,198	已全額支付	南昌市第一建築工程公司	非關係人	-	-	-	$-	不適用	供出租使用	無

(6)處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：無。

(7)關係人進銷貨之交易金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
雅適國際(股)公司	台灣櫻花(股)公司	母子公司	進貨	$149,109	70.31%	與一般客戶交易條件相同	產品標準成本加成5%	正常	$(66,781)	(79.60)%	

(8)應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上者，明細如下：無。

(9)從事衍生性商品交易者：無。

(10)具有重大影響力或控制能力之被投資公司，明細如下：

櫻花企業(英屬維京群島)有限公司：

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有			被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期期末	上期期末	股數(資本)	比率	帳面金額			
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	櫻花衛廚(華南)有限公司	廣東省順德市桂洲鎮桂中南路138號	不動產租賃	USD21,800,000	USD21,800,000	USD21,800,000	100%	$404,275	$2,513	$2,513	
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.	開曼群島喬治市2804BOX	投資公司	USD5,850,000	USD5,850,000	USD5,850,000	45%	723,892	(37,208)	(16,744)	註
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	櫻花衛廚(中國)股份有限公司	江蘇省崑山開發區青陽南路1號	熱水器瓦斯除油煙機及其他廚房器具衛浴設備及零件	USD751,372	USD751,372	RMB8,900,000	2.78%	49,714	(24,370)	(677)	

註：SAKURA (CAYMAN) CO., LTD.之當期損益包含其依權益法認列櫻花衛廚(中國)股份有限公司之投資利益。

(三)大陸投資資訊

1. 本公司透過櫻花企業(英屬維京群島)有限公司對大陸轉投資，其明細如下：

大陸投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資(損)益(註二)	期末投資帳面價值	截至本期止已匯回投資收益
					匯出	收回					
櫻花衛廚(中國)股份有限公司	廚房器具	$1,459,712 (RMB320,000,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大公司	$352,860 (USD12,110,786)	$-	$-	$352,860 (USD12,110,786)	43.28%	$(10,547) (一)	$773,968	$868,576 (USD29,811,100)
櫻花衛廚(華南)有限公司	不動產租賃	635,165 (USD21,800,000)	透過第三地區投資設立公司再投資大陸公司	-	-	-	-	100%	2,513 (二)	404,275	-

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	本公司赴大陸地區投資限額
$352,860 (USD 12,110,786)	$1,253,066 (USD 43,007,473)(註一)	$2,157,798(註三)

註一：經濟部投審會核准投資金額為USD43,007,473(未含盈餘匯回減除之金額)，其中USD13,800,000及USD13,213,043係利用第三地區投資事業(即BVI)之盈餘轉投資櫻花衛廚(華南)有限公司及櫻花衛廚(中國)股份有限公司。

註二、本期投資(損)益認列基礎分別為：

(一)經與中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核簽證之財務報表。

(二)經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

註三：依經濟部投審會規定，本公司赴大陸地區投資限額為淨值之百分之六十為比例上限。

2. 與大陸轉投資公司間所發生之重大交易事項暨其價格、付款條件等有關資訊：詳附註五、2。

八、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事，及其對本公司財務狀況之影響：無。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況比較分析表(採用我國會計準則)

單位：新台幣仟元

項目＼年度	100年度	101年度	差異	
			金額	%
流動資產	1,628,296	1,731,935	103,639	6.36
基金及投資	1,841,073	1,801,196	(39,877)	(2.17)
固定資產	1,214,427	1,095,853	(118,574)	(9.76)
無形資產	4,065	5,322	1,257	30.92
其他資產	507,852	597,980	90,128	17.75
資產總額	5,195,713	5,232,286	36,573	0.70
流動負債	1,241,231	1,225,281	(15,950)	(1.29)
長期負債	178,166	185,167	7,001	3.93
其他負債	201,838	225,508	23,670	11.73
負債總額	1,621,235	1,635,956	14,721	0.91
股本	2,764,015	2,764,015	0	0
資本公積	47,959	47,959	0	0
長期投資	1,436	1,436	0	0
保留盈餘	638,646	720,809	82,163	12.87
權益調整	122,422	62,111	(60,311)	(49.26)
股東權益總額	3,574,478	3,596,330	21,852	0.61

(一)最近二年度重大增減變動分析說明：

1.無形資產增加：主要係電腦軟體本期新購2,481仟元。

2.權益調整減少：主要係因累積換算調整數減少41,151仟元。

(二) 影響重大者，其未來因應計畫：上述變動對公司營運影響不重大。

二、財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目＼年度	100 年度	101 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入淨額	3,644,646	3,903,808	259,162	7.11
營業成本	2,579,614	2,776,828	197,214	7.65
營業毛利	1,065,032	1,126,980	61,948	5.82
聯屬公司間已實現毛利	699	761	62	8.87
聯屬公司間未實現毛利	(761)	(648)	113	14.85
已實現營業毛利	1,064,970	1,127,093	62,123	5.83
營業費用	796,185	832,582	36,397	4.57
營業利益	268,785	294,511	25,726	9.57
營業外收入及利益	120,705	75,217	(45,488)	(37.69)
營業外費用及損失	22,398	39,420	17,022	76.00
繼續營業部門稅前淨利	367,092	330,308	(36,784)	10.02
所得稅費用	48,588	54,665	6,077	12.51
繼續營業部門稅後淨利	318,504	275,643	(42,861)	13.46

(一)最近二年度重大增減變動分析說明：

1. 營業外收入及利益減少：主要係採權益法之投資收益減少。
2. 營業外費用及損失增加：主要係閒置資產提列跌價損失增加。

(二)預期銷售量及其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

請參閱壹之二，一０一度營業計畫概要。

三、現金流量之檢討與分析

1.本年度現金流量變動情形分析：

項目＼年度	100年度	101年度	增減比率%
現金流量比率	21.90	20.86	(4.75)
淨現金流量允當比率	150.64	125.15	(16.92)
現金再投資比率	6.21	5.73	(7.73)

說明：

1. 現金流量比率下降：主要係因營業活動淨現金流量較上期減少所致。
2. 淨現金流量允當比率下降：主要係因現金股利支出較上期增加所致。
3. 現金再投資比率下降：主要係因說明1所述及101年度應收帳款較100年度增加所致。

2.未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額(1)	全年來自營業活動淨現金流量(2)	全年現金流出量(3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
564,879	166,489	349,163	382,205	-	-

1. 營業活動：預計未來一年營業收入穩定成長及帳款回收情形良好，產生現金流入。
2. 融資活動：預計未來一年融資活動現金流出，主要係攤還銀行中長期借款及支付現金股利。

3.預計現金不足額之補救措施及流動性分析：無此情形。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

本公司最近年度轉投資政策係專注於本業，轉投資公司持續獲利，故本公司未來一年暫無相關投資計畫。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項分析評估：

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

單位：新台幣仟元

項　　目	101 年度	
	金額	佔營業收入淨額比率
利息支出（淨額）	5,155	0.13
兌換利益（淨額）	12,689	0.33

1.利率：本公司從事之長期借款，係屬固定利率之債務，故未有因市場利率變動將使借款之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動之風險。

2.匯率：本公司外銷比重約佔總營收 9%，國外採購約佔總採購額 37%，交易金額多以美金為主，2012 年美金匯率走勢偏低，在進出部位相當的情況下，兌換利益較往年增加。本公司資金調度人員隨時注意國際匯市主要貨幣之走勢及變化，以掌握匯率走勢，並與銀行保持良好之互動關係，俾能得到更廣泛的外匯訊息與較優的匯率報價。

3.通貨膨脹：對本公司損益並無重大影響。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司並未從事高風險、高槓桿投資之交易；有關資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易皆依據「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業程序」、「取得與處分資產處理程序」所訂定之政策及因應措施辦理。

(三) 未來研發計劃及預計投入之研發費用：

本公司將持續在瓦斯廚房器具技術專精的基礎下，繼續研發高科技、高安全性及高附加價值的產品，以滿足消費者的需求，並維持本公司在業界成為領導品牌之利基。預計未來一年投入之研發費用約佔營收之 1.5%。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

因應主管機關對公司治理、公司法等的修訂，本公司業已配合辦理，目前對財務業務尚無重大影響。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司一向秉持專業和誠信的經營原則，重視企業形象和風險控管，目前並無可預見的危機事項。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：無。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：無。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無。

(十二)訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十三)其他重要風險及因應措施：無。

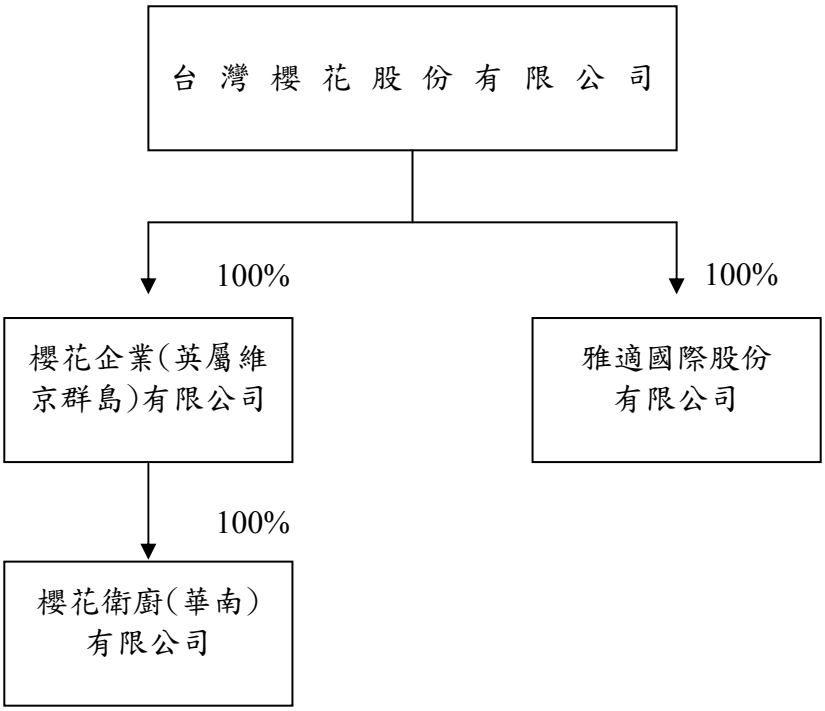
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



2.關係企業基本資料

單位：元

企業名稱	設立日期	地　　址	實收資本額	主要營業或生產項目
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	83.01.21	英屬維京群島,中央大道艾伯特大廈3340號	USD17,153,171	投資公司
櫻花衛廚(華南)有限公司	87.12.07	廣東省順德市桂洲鎮桂中南路138號	USD21,800,000	原為衛浴及廚具設備製造與銷售，自民國九十八年八月起變更為不動產租賃業
雅適國際股份有限公司	87.12.22	台中市大雅區雅潭路279號	NTD217,450,000	瓦斯器材、零件製造及租賃業

3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

本公司與本公司之關係企業所經營之業務包括瓦斯爐、熱水器、排油煙機等瓦斯器具及廚房器具製造買賣。

5.關係企業董事、監察人及總經理

單位：仟元；股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	董事長 董事 董事	台灣櫻花股份有限公司 張宗璽 張宗明 林有土	17,153,171	100%
櫻花衛廚(華南)有限公司	董事長 董事 董事	張宗明 張宗璽 戴春平	—	—
雅適國際股份有限公司	董事長 董事 董事 監察人	台灣櫻花股份有限公司 代表人-廖進興 台灣櫻花股份有限公司 代表人-張宗明 台灣櫻花股份有限公司 代表人-張永杰 台灣櫻花股份有限公司 代表人-蔡政昌	21,745,000	100%

6.關係企業營運概況

101 年 12 月 31 日

單位：元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益(稅後)	每股盈餘(元)(稅後)
櫻花企業(英屬維京群島)有限公司	RMB 139,755,208 (USD17,153,171)	RMB 315,784,743	RMB 1,315,168	RMB 314,469,575	RMB 0	RMB (4,512,179)	RMB (6,578,269)	(0.38)
櫻花衛廚(華南)有限公司	RMB 178,931,254 (USD21,800,000)	RMB 103,126,333	RMB 16,633,816	RMB 86,492,517	RMB 8,794,000	RMB 2,020,638	RMB 535,364	-
雅適國際股份有限公司	217,450,000	317,425,445	140,391,102	177,034,343	278,472,145	(1,321,764)	462,019	0.17

(二)關係企業合併財務報表

聲　　明　　書

公司一０一年度（自一０一年一月一日至十二月三十一日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

台灣櫻花股份有限公司

負 責 人： 張 宗 明

中華民國一０二年三月二十六日

(三) 關係報告書：無。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：

單位：新台幣仟元；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	設定質權情形	本公司為子公司背書保證金額	本公司貸與子公司金額
雅適國際(股)公司	217,450	自有資金	100%	—	—	—	—	2,891,165 股 $48,427	0	90,000	0

四、其他必要補充說明事項：無。

五、最近年度及截至年報刊印日止發生對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

台灣櫻花股份有限公司

董事長 張宗明

SAKURA

櫻花·愛在家

抽掉油煙味

只留幸福味

渦輪變頻除油煙機 創新變頻科技 油煙瞬間秒殺

櫻花渦輪變頻除油煙機，搭載創新渦輪變頻科技，業界最強吸力，煎、煮、爆炒等大小油煙瞬間排除！

- Turbo超吸力
- 超靜音換氣除味模式
- 變頻超省電
- 嶄新外型超亮眼

櫻花渦輪變頻系列 強力登場

流線型

DR3880

全隱藏型

DR3590

歐式漏斗型

DR7775

SAKURA CARE

愛在廚房

www.sakura.com.tw | 免費服務專線 0800-021-818